



Jaarverslag KNLTB 2021



Inhoudsopgave

Voorwoord	4
1 Tennis	5
Ledenwerving	5
Zomer Challenge	5
Meet & Play	5
Vriendjesmaand	6
Tennispromotie	6
AD Tennisbijlage	6
Muurmasters	7
Lang zal je leven!	7
2 Padel	8
Groei	8
Padelpromotie	8
Meet & Play	8
Copa de Padel	9
3 Spelers	10
Corona	10
Ledenaantallen	10
Competitie en toernooien	11
Volwassenen	11
Jeugd	11
Jeugd	12
Menzis Tenniskids@school	12
Tennis Alles-in-1	12
Iedereen doet mee	13
Rolstoeltennis	13
G-tennis	13
OldStars tennis	14
Beachtennis	14
4 Aanbieders	15
Accountmanagers	15
Jaarcongres	16
Vereniging van het Jaar	16
Communicatie	17
Front Office	17
KNLTB ClubApp	17
KNLTB Match	18
Digitale ledenpas	18
5 Leraren	19
Opleiding	19
Permanente ontwikkeling	20
KNLTB Leraren App	20

6 Topsport	21
Toptennis	21
Een jaar toptennis	21
Tennis Awards	22
Talentontwikkeling	23
5 steps to the Top	23
Instroomlocaties	23
Tennisscholen	23
Jeugdprogramma NTC	24
Innovatie	24
Toppadel	25
7 Bestuur, organisatie & partners	26
Ledenraad	26
Bondsbestuur	26
Public Affairs	26
Partners	27
Goed Sportbestuur	28
Juridische zaken	28
Privacy	28
Integriteit	28
Matchfixing	29
Personeel	29
Personele bezetting	29
HR-beleid	29
Sociaal beleid	29
Bedrijfscultuur	30
CAO Sport	30
Ziekteverzuim	30
8 Internationale en nationale samenwerkingen	31
Nationaal	31
Internationaal	31
ITF	31
Tennis Europe	32
FIP (International Padel Federation)	32
Internationale onderscheidingen	32
Nationale onderscheidingen	32
In memoriam	33
Jubilerende verenigingen	33
Bondsbestuur	34
Ledenraad	35

Voorwoord

De kracht van tennis en padel

Wij geloven in de kracht van sport. Het brengt mensen in beweging, maakt ze gezonder en verenigt ze. Zeker in de afgelopen twee jaar hebben we aan den lijve ondervonden hoe belangrijk die drie aspecten voor eenieder zijn.

De KNLTB steunde daarom in het voorjaar van 2021 de oproep van NOC*NSF, Krajicek Foundation, sportbonden en sportorganisaties dat de Nederlandse overheid meer moet investeren in sport en bewegen. Deze verdienen een plek in ieders dagelijks leven.

In het bijzonder geloven wij in de kracht van tennis en padel. Ook in de maanden dat corona samenkomen lastig maakte, was het nog mogelijk om een balletje te slaan op het park. Met dank aan onze verenigingen die er alles aan hebben gedaan om de banen zoveel mogelijk open te houden.

Er wordt mede daardoor meer getennist en padel gespeeld dan ooit. Gemiddeld zijn de verenigingen in 2021 met **9,5** procent gegroeid. Clubs die naast tennis ook padel aanbieden zijn zelfs met 20 procent gegroeid. Samen tellen alle verenigingen nu meer dan **600.000** leden. Een resultaat waar we allen trots op mogen zijn.

Tegelijk verandert de manier waarop we sporten. Want al stijgt het aantal leden van verenigingen, nog meer Nederlanders maken gebruik van commercieel aanbod of sporten in de openbare ruimte. Zij hebben behoefte aan een flexibel sportaanbod, waarbij ze zich als klant kunnen opstellen zonder de verplichtingen die komen kijken bij een lidmaatschap.

De KNLTB wil er ook voor die sporters zijn. Zo worden tennis en padel toegankelijker dankzij het Meet and Play-platform. Tijdens de Zomer Challenge bieden we flexibele lidmaatschapsvormen aan. En we creëren op maat gemaakte programma's voor verschillende doelgroepen. Denk aan Tennis Alles-in-1 voor de jeugd en OldStars Tennis voor ouderen.

De resultaten van onze inzet in 2021 lees je terug in dit jaarverslag. Daarnaast willen we ook laten zien wat er op het vlak van bestuur, organisatie & partners is gebeurd.

We hopen dat het jaarverslag een goed inzicht geeft in de inzet van de KNLTB om tennis en padel te doen laten groeien én tegelijk voor te bereiden op de toekomst. Daarbij is alle hulp welkom. Dus, heb je goede ideeën, suggesties, of andere feedback? Laat het ons weten.



Erik Poel
Algemeen Directeur



Roger Davids
Voorzitter

1 Tennis

We mogen trots zijn dat in 2021 opnieuw weer meer Nederlanders zijn gaan tennissen. Samen met verenigingen, vrijwilligers en leraren hebben we er alles aan gedaan om mensen naar de tennisbaan te krijgen. Juist in coronatijd was bewegen belangrijk en tennis kon veilig. Hieronder zijn een aantal aansprekende promotionele activiteiten uitgelicht.

Ledenwerving

Zomer Challenge

De Zomer Challenge was in 2021 wederom een enorm succes. Bij dit initiatief kunnen sporters in de zomerperiode, wanneer veel andere sporten stil liggen, met een tijdelijk lidmaatschap een aantal maanden vrij tennissen en mogen de sporters een aantal lessen of clinics volgen.

Daar bleek in 2020 door corona een enorme behoefte aan te zijn. Het aantal deelnemende clubs en sporters explodeerde in 2020 tot respectievelijk 549 en 18.000.

Het aantal deelnemende verenigingen in 2021 was **543**. Het aantal deelnemende sporters was minder dan in 2020, maar is met **12.000** (42 procent vrouw, 58 procent man) nog steeds enorm hoog. Van hen is 31 procent lid geworden van een vereniging. Mede hierdoor steeg het aantal leden bij tennisverenigingen weer voor het eerst sinds 2015 boven de **600.000**.

Meet & Play

Buiten de Zomer Challenge om maakt de KNLTB het niet-leden makkelijk af en toe te tennissen. Tennisboekje is daarvan een bekend voorbeeld. Dat platform is door de KNLTB in 2021 verder ontwikkeld tot een nieuw zoek- en boekplatform: Meet & Play, voor zowel tennis als padel.



Verenigingen kunnen hiermee vanuit het eigen clubmanagementsysteem (KNLTB. Club/AllUnited) zeer eenvoudig tennis- en padelbanen aanbieden. Sporters kunnen via meetandplay.nl of de Meet & Play-app even makkelijk zoeken naar een vrije baan. De reservering en betaling worden direct in het clubmanagementsysteem verwerkt. **108** tennisverenigingen maken hier eind 2021 al gebruik van voor het boeken van tennisbanen.

De app en website meetandplay.nl kunnen daarnaast gebruikt worden voor andere activiteiten, bijvoorbeeld Tennis- en/of Padelstart, Startersclinic of een Open Dag. De KNLTB ondersteunt Meet & Play met online promotie.

Vriendjesmaand

Voor kinderen die het tennis nog niet hebben ontdekt lanceerden we de Vriendjesmaand. In april konden jeugdspelers vriendjes of vriendinnetjes meenemen naar een tennis- of introductie les. Meer dan **350** verenigingen deden mee.

Lid worden van een sportvereniging is niet voor ieder kind vanzelfsprekend. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt daarom het lidmaatschap voor kinderen uit gezinnen met weinig geld. Zo kunnen deze jonge sporters toch tennissen.

Tennispromotie

AD Tennisbijlage

Zeker **2,7 miljoen** lezers van het Algemeen Dagblad en de bijbehorende regionale dagbladen ontvingen begin april de AD Tennisbijlage. Een mooie manier om de lezers die nog niet tennissen met de sport kennis te laten maken.

In deze vierde editie zijn de voordelen van tennis benoemd. Bondsconditietrainer Miguel Janssen legt uit waarom tennis de ideale total body workout is. Het succes van de Zomer Challenge wordt verteld. En naast interviews met nationale tennistoppers als Kiki Bertens en Robin Haase is er uiteraard aandacht voor padel.

De AD Tennisbijlage is mede mogelijk gemaakt door advertentiebijdragen van Menzis, Kia, TennisDirect en Ziggo Sport.





MuurMasters

Voor jongeren is dit jaar de YouTube-serie MuurMasters ontwikkeld. De oefenmuur is de plek op de tennisvereniging waar je je tennisslagen kunt oefenen of in gedachte de grootste tegenstander kan verslaan.

Onze MuurMasters, presentatrice Stephanie van Eer, leraar Ronald Verdegaal en muurkunstenaar Shon Price, gaan het land door om leuke tennischallenges te doen met bekende Nederlanders. In 2021 is gestart met **3** afleveringen. De video's zijn elk meer dan **60.000** keer bekeken.

Lang zal je leven!

Een betere conditie, sterkere spieren en een goed figuur, de gezondheidsvoordelen van tennis zijn groot. Door te gaan tennissen vergroot je zelfs de kans op een langer leven.

Deze voordelen van tennis worden uitgebreid belicht in de campagne "Lang zal je leven!". Hierin wordt uitgelegd wat de voordelen van tennis zijn en waarom tennis een zo gezonde sport is. Ook geeft bondsarts Babette Pluim tips hoe zo gezond mogelijk op de baan te staan.

De campagne was gericht op volwassenen van 25-45 jaar en is ingezet op de kanalen van mediapartner DPG Media, in Flair, Viva en op Sportnieuws en nu.nl. Ook op de KNLTB social media kanalen is geadverteerd. In totaal heeft de campagne in mei en juni ruim **500.000** mensen bereikt.



2 Padel

Padel neemt een enorme vlucht. Er zijn ruim 18 miljoen spelers wereldwijd en Nederland is inmiddels om. Daarom verdient de sport, onder de vlag van de KNLTB, een eigen identiteit: Expect the Unexpected.

Groei

Padel is verrassend. De bal gaat elke keer weer net anders dan verwacht. Padel is makkelijk te leren. Juist door de wanden kunnen minder ervaren racketspelers de sport snel leren. Je speelt al snel onverwacht leuke rally's met je vrienden. De slogan Expect the Unexpected met eigen frisse huisstijl past daarom perfect bij deze sport. In 2021 is de branding van padel verder geïmplementeerd.

Steeds meer mensen ontdekken hoe leuk padel is. De bekendheid van padel onder sportliefhebbers is flink gestegen van 37% in maart 2020 naar **71%** (+34%) in maart 2021. De spelers kunnen bij steeds meer verenigingen terecht. Elke week wordt wel ergens een padelbaan geopend. Zowel het aantal verenigingen als commerciële centra met padelbanen is toegenomen. Eind 2021 zijn er al ruim **900** padelbanen op **290** verschillende locaties.

Padel is veel in de media. De opening van een baan is voor een regionaal dagblad vaak reden voor een nieuwsartikel. Ook in Grou kun je nu padel spelen: 'In plus foar de sportskoalle' bracht de Leeuwarder Courant in juli 2021. Jubilerende tennisvereniging De Ijpelaar is dol op padel schreef het Brabants Dagblad in september over de Bredase vereniging. En de Gelderlander meldde twee maanden later Vijftien tot twintig banen erbij in Arnhem voor snelst groeiende sport van Nederland. De sport verkoopt zich bijna vanzelf.

Padelpromotie

Meet & Play

Padelboek.nl bood sinds november 2020 spelers zonder lidmaatschap de mogelijkheid een padelbaan bij een vereniging te boeken. Verenigingen kunnen hiermee een succes maken van padel zonder dat dit te veel werk vraagt van vrijwilligers.

Dit platform is in 2021 verder ontwikkeld tot een nieuw zoek- en boekplatform: Meet & Play. Op de site meetandplay.nl zijn eind 2021 bij al **85** aanbieders banen te reserveren en activiteiten te boeken. Bovendien staat de ontwikkeling van het platform niet stil. Meet & Play wordt continu op basis van feedback van gebruikers doorontwikkeld.

Copa de Padel

Sinds 2020 valt padel volledig onder de vlag van de KNLTB. Daarmee profiteert de sport van de kracht van de bond. Zo zet de KNLTB zich in om padel te promoten door evenementen op bijzondere locaties.

Een goed voorbeeld daarvan is de “Copa de Padel”. Gedurende vier dagen in september zijn in een tijdelijke padelarena op het Jaarbeursplein in Utrecht internationale padelwedstrijden gespeeld. Naast de internationale padelwedstrijden kwamen Kiki Bertens, Vincenzo en Wesley Sneijder in actie in demo-wedstrijden.



In een kolkende padelarena kon het publiek vanuit hun skybox genieten van toppadel. Food & drinks werden tot in de box bezorgd. De ambiance en wedstrijden waren populair. Ruim **4.000** mensen bezochten de Copa de Padel.

3 Spelers

Tennis en padel zitten in de lift. De sporten waren in coronatijd op een veilige manier te beoefenen waardoor veel Nederlanders tennis en padel hebben (her)ontdekt. Padel is zelfs al langer de snelst groeiende sport van Nederland. Dit is terug te zien in de ledenaantallen.

Corona

In 2021 hield corona ons nog steeds in zijn greep. De lockdown maakte het in het begin van het jaar lastig voor verschillende sporten. De sportkantines bleven dicht, amateurwedstrijden waren verboden en volwassenen mochten maar met twee personen buiten sporten – gelukkig genoeg om als tweetal tennis of padel te spelen. Wel zorgen dat je op tijd thuis was, want de avondklok verbood om nog na 21 uur in de openbare ruimte te zijn.

Dit maakte de voorjaarscompetities onmogelijk. Er was begin mei nog te weinig perspectief op een versoepeling van de maatregelen, waardoor de voorjaarscompetitie voor zowel tennis als padel werd doorgeschoven naar het najaar. Een verkorte Tenniskids- en Juniorencompetitie was vanaf begin juni wel mogelijk. Pas aan het einde van die maand mochten volwassenen weer competitiewedstrijden en toernooien spelen. Ook was vanaf dat moment weer publiek welkom bij wedstrijden en trainingen, mits ze daar nog wel anderhalve meter afstand hielden.

Zo bleef het niet het gehele jaar. Midden november was er geen publiek meer welkom en moest de sportkantine weer om 20 uur dicht. Twee weken later werd de avondklok weer gedeeltelijk ingevoerd; tussen 17 en 5 uur moesten vrijwel alle locaties dicht, ook sportlocaties. De maatregelen werden in december nog wat verder aangescherpt, toen waren binnensporten niet meer toegestaan. Pas twee weken na de jaarwisseling werden de regels weer versoepeld.

Ledenaantallen

Dat tennis en padel ook ten tijde van de strengste coronamaatregelen mogelijk is geweest zal vast invloed hebben gehad op de groei van de twee sporten. In ieder geval groeide in 2020 het aantal leden van tennis- en padelverenigingen met 3 procent tot **550.000**. Het was de eerste groei in ledenaantallen in tien jaar. Die groei versnelt zelfs in 2021. Dat jaar zijn **602.000** sporters ingeschreven bij de KNLTB, ruim **9 procent** meer dan het jaar ervoor (excl. Zomer Challenge leden).

De verenigingen tellen **531.000** leden die alleen tennissen. **63.000** leden spelen tennis en padel. Al **8.000** spelen alleen padel. Daarnaast zijn er nog meer dan honderdduizend mensen die zonder lidmaatschap tennis of padel spelen. In totaal hebben meer dan 1 miljoen Nederlanders op een tennis- of padelbaan gestaan.

Tennis is ook populair bij de jeugd. Het aantal kinderen t/m 17 jaar is ten opzichte van 2020 met 8,8 procent gestegen, in de leeftijdsgroep t/m 12 jaar is dat zelfs 9,7 procent. In totaal zijn er nu ruim **94.000** jeugdleden.



Competitie en toernooien

Volwassenen

Het coronavirus had Nederland in het voorjaar van 2021 nog stevig in zijn greep. De toen geldende maatregelen maakten het onmogelijk om competities te organiseren; wedstrijden voor volwassenen zouden pas vanaf 7 juli weer mogelijk zijn.

De KNLTB besloot daarom dat de Voorjaarscompetitie tennis en padel voor volwassenen niet doorging en verplaatste deze naar het najaar onder de naam KNLTB Competitie 2021. Hieraan deden **27.533** teams mee; **2.369** in Rood/Oranje en **23.789** regulier. In de padelcompetitie speelden **1.375** teams.

Om dezelfde reden konden toernooien niet voor juli 2021 plaatsvinden. Desondanks lag het aantal ervan flink hoger dan in het jaar ervoor – de situatie was toen nog veel lastiger. Zo steeg het aantal open tennistoernooien van 595 in 2020 naar **1.023** in het afgelopen jaar.

De groei in padeltoernooien was nog veel sterker – natuurlijk door toegenomen populariteit van de sport. In 2020 werden nog maar 21 toernooien georganiseerd, in 2021 waren dat er al **120**.

Jeugd

Voor de jeugdleden werden de beperkingen eerder opgeheven. De voorjaarscompetitie is afgelast, al waren interne wedstrijden op de club wel toegestaan. Na 5 juni mochten jeugdleden weer competitie spelen.

Aan de verkorte KNLTB tenniscompetitie die op die datum startte, deden **7.180** teams en liefst **40.000** jongeren mee. Bijna de helft van de jeugdleden deed dus mee aan de verkorte competitie. Daarnaast zijn er **124** Junior Tour Toernooien georganiseerd in 2021.

Jeugd

Menzis Tenniskids@school

Jaarlijks maken ongeveer **100.000** kinderen tot 12 jaar kennis met tennis door Menzis Tenniskids@school. Tennisleraren verzorgen lessen op school of tennisverenigingen nodigen de scholieren op de club uit.



Het project wordt bij elke school besloten met een feestelijk evenement georganiseerd door de KNLTB, Menzis, lokale tennisverenigingen en lokale sportbedrijven. Na een gezamenlijke warming-up mogen de kinderen op de tennisbanen laten zien wat ze tijdens Menzis Tenniskids@school hebben geleerd. Het programma wordt bij elke school besloten met een feestelijk evenement georganiseerd door de KNLTB, Menzis, lokale tennisverenigingen en lokale sportbedrijven.

Zo werd het programma bijvoorbeeld groots afgesloten in Veendam en Wageningen. In de Groningse stad kwamen in september 450 leerlingen van basisscholen uit Veendam samen op Museumplein om daar te tennissen. Het parkeerterrein van zorgverzekeraar Menzis in Wageningen was de eerste dag van oktober het decor voor het slotevent. Daar tennisten 400 basisschoolleerlingen uit de omgeving van Wageningen tegen en met elkaar.

Enthousiaste kinderen kunnen hierna doorstromen in het Tenniskids-programma op de tennisvereniging.

Tennis Alles-in-1

Tennis Alles-in-1 is het lidmaatschapspakket voor jonge tennissers tot en met 17 jaar. De jonge tennissers combineren hierbij een lidmaatschap automatisch met competitie spelen, trainen en deelname aan toernooien en evenementen.

Met Tennis Alles-in-1 kunnen kinderen en jongeren het hele jaar tennissen en competitie spelen voor een vaste prijs. Zo spelen ze meer wedstrijden, maken ze sneller vriendjes waardoor ze meer plezier in tennis hebben.

In 2021 bieden **297** verenigingen Tennis Alles-in-1 aan.



Iedereen doet mee

De KNLTB wil dat iedereen kan tennissen. We zetten ons ervoor in dat mensen met een fysieke of andere beperking zo veel en zo goed mogelijk kunnen tennissen. Van jong tot oud is er een aantrekkelijk aanbod. Niet voor niks is het motto van de KNLTB ‘Nederland Tennisland. Iedereen doet mee’.

Rolstoeltennis

Bij 75 verenigingen kun je terecht voor rolstoeltennis. Het aanbod varieert van alleen een lidmaatschap voor rolstoeltennissers tot een inclusieve vereniging waar rolstoeltennissers een volledig wedstrijd- en trainingsprogramma krijgen aangeboden. Het aantal leden van de KNLTB Rolstoeltennis Facebookgroep is gestegen naar **334** leden.

De toernooien voor rolstoeltennis werden in 2021 opnieuw flink geraakt door corona. Enkel het NK Rolstoeltennis 2021 en het 14e Barneveld Open Rolstoeltoernooi konden doorgang vinden. Aan het NK deden 17 spelers mee, in Barneveld waren er 40 deelnemers.

G-tennis

Tennis is er ook voor mensen met een verstandelijke beperking en/of psychosociale (gedrags)problemen. Voor deze groep tennisliefhebbers is er G-tennis. Daarom worden G-tennissers ingedeeld in divisies, een indeling op basis van individuele vaardigheden en gelden bij G-tennis andere spelregels.

Bij **80** verenigingen kun je terecht als G-tennisser. Door verenigingen en landelijke organisaties worden verschillende toernooien en evenementen georganiseerd, zoals de Nationale Kampioenschappen G-tennis en de Nationale Spelen.

Geïnteresseerden blijven via de KNLTB G-tennis nieuwsbrief op de hoogte van het laatste nieuws, nieuwe initiatieven en evenementen.

OldStars tennis

De KNLTB biedt in samenwerking met het Nationaal Ouderenfonds en Menzis het OldStars tennis aan voor ouderen van 60 jaar en ouder. Hierbij wordt met een groene, tragere tennisbal gespeeld en kunnen de spelregels iets worden aangepast, denk aan het twee keer mogen stuiteren van de bal.

De populariteit van OldStars tennis neemt toe. In 2021 is het aantal tennisverenigingen dat OldStars tennis aanbiedt gegroeid naar **50** (in 2020 waren het 36). Verenigingen die ook OldStars tennis willen opstarten ontvangen daarvoor steun van het Nationaal Ouderenfonds.

Beachtennis

Nederland telt zeven beachtennis-organisaties, die door het hele land heen clinics en lessen aanbieden. Er zijn **44** locaties en verenigingen waar beachtennis gespeeld kan worden. Acht KNLTB beachtennis-ambassadeurs zetten zich in bij diverse workshop en promoties.

De KNLTB biedt een platform waar alle beachtennis-informatie is verzameld. Zo is daar te vinden: toernooikalender, spelers ranking, beachtennis locaties, ambassadeurs en overige informatie voor organisaties en locaties.

Verschillende beachtennis-toernooien zijn in 2021 vanwege corona geannuleerd. Toch hebben spelers bij **38** beachtennis-toernooien kunnen genieten van beachtennis. Ook het KNLTB NK beachtennis 2021 kon doorgang vinden, zij het minder groots en met beperkende maatregelen.

Het 18e KNLTB NK beachtennis werd in augustus gehouden op het strand van Scheveningen. Na drie weekenden beachtennis in de singles, gemengd dubbel, herendubbel, damesdubbel en jeugd zijn de nationale kampioenen gehuldigd.

Drie Nederlandse teams zijn uitgezonden naar het EK beachtennis 2021 in Bulgarije. Daar hebben zij allen de eerste ronde overleefd waarna een geplaatst team te sterk bleek.

De KNLTB streeft naar een breed gedragen beachtennis-competitie voor ieder niveau. De hoogst geplaatste heren en dames van de ranglijst mogen deelnemen aan de KNLTB Eredivisie. In 2021 is de eredivisie beachtennis gehouden in Hargen, Scheveningen en Amersfoort. Breda en Huizen zijn vanwege corona geannuleerd. In 2022 zal de competitie verder ontwikkeld worden.

4 Aanbieders

Bij een vitale vereniging voelen leden zich thuis, past het clubhuis bij de vereniging, en functioneert de club zoals je wilt. Het is de ambitie van de KNLTB om alle verenigingen vitaal en toekomstbestendig te maken. Daarvoor zetten we diverse middelen in. Daarnaast worden commerciële zelfstandige centra belangrijker, met name voor padel. Het contact met deze centra is geïntensiveerd om hen te ondersteunen en te voorzien in de behoeften van de sporters.

Accountmanagers

Een belangrijke rol in de ondersteuning van verenigingen, tennis- en padelcentra is weggelegd voor de accountmanagers. Zij kwamen in het hele land bij verenigingen en centra over de vloer, als coronamaatregelen dat tenminste niet dwarsboomde.

Dat lukte in 2021 bijzonder goed. De accountmanagers bezochten **1.379** verenigingen, ruim 300 meer dan het jaar ervoor. Ze bezochten **244** tennisscholen en -leraren (bijna het dubbele van 2020) en **98** zelfstandige centra. Daarnaast spraken ze met **139** gemeenten en provincies (meer dan 50 meer bezoeken).



Accountmanagers houden onder meer contact via kringbijeenkomsten, **179** keer in 2021, en **154** kringen zijn samen met de Accountmanager georganiseerd in een WhatsApp-groep. **149** verenigingen hebben procesbegeleiding ontvangen bij bijvoorbeeld visie-vorming, fusies, implementatie Tennis Alles-in-1, mede via de inzet van tientallen externe KNLTB-ondersteuners.

Als laatste organiseren accountmanagers **65** workshops en thema-avonden over diverse onderwerpen. Zo stonden in 2021 de volgende onderwerpen op het programma:

- Nieuwe bestuurders
- Visievorming aan de hand van OGSM
- Jeugd
- XXL verenigingen
- Roadshow Sportstroom
- KNLTB.Club
- OldStars
- Activeren nieuwe leden
- Padel
- Kleine verenigingen
- Vrijwilligers
- Duurzaamheid
- Competitie
- KNLTB Match

Jaarcongres

Van de opening door KNLTB-voorzitter Roger Davids tot de afsluitende sessie door toptenniscoach Sven Groeneveld; de KNLTB Digitale Congresweek begin maart was een groot succes.

In de congresweek werd aandacht besteed aan trends waarmee verenigingen geconfronteerd worden. In de sessies werd bijvoorbeeld ingegaan op de toenemende populariteit van ongeorganiseerd sporten, technologische ontwikkeling en de terugloop van het aantal vrijwilligers. Daarbij werden verschillende (digitale) oplossingen van de KNLTB besproken, zoals de mogelijkheid om online een baan te reserveren en de KNLTB Leraren App.

Gedurende de week logden in totaal **3.000** mensen in, **1.500** vrijwilligers en **1.500** tennisleraren, om in 66 verschillende online sessies te worden bijgepraat en geïnformeerd, zelf in gesprek te gaan of actief deel te nemen. Bezoekers woonden samen meer dan **20.000** sessies bij.

De opening op zondag, met naast Roger Davids ook algemeen directeur Erik Poel en gastspreker Robin van Galen, was de populairste sessie. Maar liefst **1.346** deelnemers keken daarnaar via het speciaal ingerichte congresplatform. 'Connecting the serve to the rest of the game' was met **882** deelnemers de populairste sessie voor de leraren. Verenigingsbestuurders keken vooral '5 succesfactoren voor behoud van nieuwe leden'; daarvoor logden 665 deelnemers in.

Vereniging van het jaar

De verkiezing voor de Vereniging, Leraar, Vrijwilliger en Toernooi van het jaar zijn in 2020 noodgedwongen uitgesteld tot 7 maart het jaar erna.

Grote winnaar was TV Barendrecht. De vereniging werd verkozen tot Vereniging van het jaar en Bart van der Ploeg van SportsTeamTennis, hoofdtrainer in Barendrecht, won de Zwarte Tulp als Leraar van het jaar.

Peter van de Kragt van Kimbria Racket Club en het Open Toernooi Merletten (The Quarantennis Edition) ontvingen de Zwarte Tulp als respectievelijk Vrijwilliger en Toernooi van het jaar.



Communicatie

In 2020 is de Corona Toolbox online opgezet, om verenigingen te ondersteunen met informatie en tools om tennis en padel in coronatijd mogelijk te maken. Het aantal unieke paginaweergaven op corona.knltb.nl was **408.257** in 2021, **170.693** bezoekers. Verenigingen waarderen de ondersteuning door accountmanagers en communicatie. De ondersteuning rondom de coronacrisis en maatregelen wordt beoordeeld met een 8,2 (net als vorig jaar). De ondersteuning rondom de financiële steunmaatregelen wordt beoordeeld met een 7,8 (in 2020 een 7,9).

In 2021 verschenen 2 Centre Court Magazines en 1 E-Zine. In de online editie is in beeld en geluid teruggekeken op de KNLTB Digitale Congresweek.

Het Centre Court magazine wordt door 85% van de ontvangers gelezen, waarvan 26% aandachtig. Het magazine wordt beoordeeld met een **7.2**.

De website centrecourt.nl wordt door veel bestuurders en functionarissen geraadpleegd voor informatie, wervingsactiviteiten en het organiseren van competitie en toernooien. De website had **392.295** unieke paginaweergaves en **108.945** bezoekers.



Front office

Verenigingsfunctionarissen en tennis- en padelerspelers die rechtstreeks contact willen met de bond kunnen daarvoor gebruik maken van de Ledenservice. Met name via e-mail, telefoon en, nog klein maar steeds belangrijker, de chat nemen ze contact op. Het aantal contacten in een jaar is al lange tijd stabiel, wel zijn er door het jaar heen grote pieken en dalen. Met name in de competitieperiodes.

De functionarissen en leden hebben vooral vragen over competitie gerelateerde zaken (van inschrijving tot indeling en uitslagen) en over de ledenadministratie (lidmaatschap en ledenpassen). De diversiteit aan vragen groeit door de opkomst van padel en nieuwe diensten als Meet & Play, de digitale ledenpas, de surveytool, et cetera.

KNLTB ClubApp

Het gebruik van de KNLTB ClubApp nam opnieuw toe door het online baan reserveren. In 2021 is dit gecontinueerd. Aan het einde van 2021 maakten bijna **1.100** verenigingen en **368.000** leden gebruik van de ClubApp (een stijging van 40% ten opzichte van 2020). Het totale aantal reserveringen in 2021 kwam op bijna **3,4 miljoen** (stijging van 54%). Deze cijfers bewijzen dat de ClubApp niet meer weg te denken is uit de Nederlandse tennis- en padelwereld en voor enorm veel spelers van grote waarde is in de beleving van hun sport.

KNLTB Match

De KNLTB Match App is ontstaan vanuit de wens om een flexibel wedstrijdaanbod te creëren waarin spelers onderling bepalen wanneer er gespeeld wordt. De app plant moeiteloos de wedstrijden voor de spelers zodat de inzet van vrijwilligers voor de organisatie of planning niet nodig is. Deze 'flexcompetities' hebben een vriendschappelijk karakter omdat de resultaten van de wedstrijden niet voor de officiële rating meetellen. Voor verenigingen een mooie kans om leden het hele jaar door wedstrijden te laten spelen. In 2021 maakten **228** verenigingen gebruik van de app.

Digitale ledenpas

Tot dit jaar ontving elk lid de KNLTB-ledenpas, een plastic pasje met magneetstrip. Dit pasje kan gebruikt worden voor identificatie bij de competitie of toernooien en om een baan af te hangen. Ook kunnen verenigingen de ledenpas gebruiken voor betaling in de kantine of om toegang tot het park te regelen. De huidige ledenpas is verouderd en technologische ontwikkelingen maken dat een fysieke pas vaak niet meer nodig is.

Daarom is in 2021 de digitale ledenpas geïntroduceerd. De digitale ledenpas is sinds november 2021 voor alle leden beschikbaar in de KNLTB ClubApp. Dat biedt verschillende voordelen. De digitale pas is duurzamer, flexibeler om aan te passen en nieuwe leden kunnen direct na aanmelding de ClubApp installeren en hun ledenpas gebruiken. De verschillende functionaliteiten komen in 2022 ter beschikking.

De fysieke ledenpas kan in ieder geval nog tot en met 2022 worden gebruikt.



5 Leraren

De kwaliteiten van een tennis- en padelleraar, zijn of haar kennis, vaardigheden en persoonlijkheid, bepalen voor een groot deel het plezier dat spelers aan de sport beleven. En, leraren bepalen in grote mate het succes van een vereniging. Leraren zijn dus heel erg belangrijk voor de sport. Hun belang kan niet genoeg benadrukt worden.

Het is daarom erg prettig dat het aantal tennis- en padelleraren in 2021 is gegroeid. Op de eerste dag van het jaar waren er 1.929 gelicenseerde leraren, de allerlaatste dag telde de KNLTB er bijna honderd meer: **2.025**. Het aantal padelleraren groeide naar **285** gelicenseerde leraren. Door de NPB & KNLTB nascholing zijn er ook veel padelleraren bij gekomen.

Opleiding

De aanwas van nieuwe leraren is groot. Er zijn in 2021 **177** cursisten gestart met A-opleiding tennisleraar en **31** cursisten met de B-opleiding. In 2021 zijn **108** cursisten gestart met de padelopleiding voor tennislerearen en **48** cursisten in de volledige padelopleiding.



Permanente ontwikkeling

Het is vanwege de voortdurende ontwikkeling en vernieuwing van de sport van belang dat leraren zich blijven ontwikkelen. Daarom komt een leraar alleen in aanmerking voor een KNLTB-licentie als hij of zij aantoont zich vakbekwaam te ontwikkelen.

Dit betekent dat een leraar elke twee jaar (de tijd dat een licentie geldig is) ten minste 24 PO-punten moet behalen, waarvan minimaal 8 sportspecifiek: tennis of padel. De tennis- en padelleraar dient 32 punten te behalen gezien de dubbele licentie. Deze kunnen bijvoorbeeld verdiend worden door deel te nemen aan een door de KNLTB geaccrediteerde bijscholing of intervisiebijeenkomst.

In 2021 hebben leraren, voor tennis en padel samen, **205** sessies voor bijscholing gevolgd; 61 procent daarvan digitaal via webinars of E-learnings en **39** procent via een fysieke bijeenkomst. Verder hebben **1.008** leraren een actief account op de ITF Academy (989 in 2020).

KNLTB Leraren App

De KNLTB Leraren App biedt alle informatie die een trainer nodig heeft. De app geeft een actueel overzicht van behaalde PO-punten en licentiegegevens. Met notificaties kan de app berichten sturen bij het behalen van PO-punten en het verlengen of afwijzen van de licentie. Naast licentiegegevens vinden leraren daar algemene informatie als instructieclips, documentatie en nieuws.

De app is populair onder tennis- en padelleraars. In 2021 maakten **2.100** leraren gebruik van de KNLTB Leraren App.



6 Topsport

Als we ons in sporttermen uitdrukken, was 2021 het jaar van de comeback. Op alle niveaus zijn weer volop wedstrijden en toernooien gespeeld. Zelfs de Olympische Spelen konden nu doorgang vinden.

Toptennis

Een jaar toptennis

Op het eerste Grand Slamtoernooi in **januari**, de Australian Open, waren Sam Schröder en Diede de Groot direct succesvol in het rolstoeltennis. Schröder behaalde in het onderdeel Quads zijn tweede Grand Slamfinale, al was daarin de Australiër Dylan Alcott de sterkste. De Groot won de finale in het rolstoeltoernooi wel; het was haar derde titel in Melbourne. Ook met haar dubbelpartner Aniek van Koot won De Groot, voor de tweede keer, de finale.

Goed ging het in **april** met het TeamNL Billie Jean King Cupteam. In 's-Hertogenbosch won het team na een eerdere achterstand met 3-2 van China. De tennissters plaatsten zich daarmee voor de Billie Jean King Cup Qualifiers 2022 en hielden daarmee zicht op de finaleronden van het landentoernooi in 2022. In april 2022 zullen ze uitkomen tegen Spanje.

De eerste editie van het Amstelveen Women's Open in **juli** werd een prooi voor Quirine Lemoine. De 29-jarige tennisster was nog maar een maand eerder teruggekeerd in het profcircuit – ze had de coronaperiode gebruikt voor een trainingsopleiding – en won daarna direct de ITF-toernooien in Alkmaar en Den Haag. Ook op het ITF-toernooi op het Nationaal Tennis Centrum bleek ze opnieuw de sterkste.

De Van Mossel KIA Dutch Open kreeg in **juli** de droomfinale waarop werd gehoopt. De twee beste Nederlandse tennissers én trainingsmaatjes, Tallon Griekspoor en Botic van de Zandschulp, troffen elkaar voor de tweede keer op internationaal niveau. Griekspoor won de finale in drie sets: 6-1 3-6 6-1.

Voorafgaand aan de Olympische Spelen in Tokio (**juli**) had Kiki Bertens laten weten dat dit haar laatste toernooi zou worden. Het werd echter niet het afscheid waarop ze gehoopt had. In de eerste ronde al verloor ze van Marketa Vondrousova. In het dubbelspel komt ze met haar partner Demi Schuurs een ronde verder.

Het NK Rolstoeltennis, in **augustus** achter gesloten deuren gespeeld op het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen, werd in het enkelspel een prooi voor Jiske Griffioen en Tom Egberink. Griffioen moest daarvoor favoriet Aniek van Koot verslaan, Egberink won doordat Maikel Scheffers door een blessure niet kon aantreden in de finale.

Scheffers kon evenmin aantreden in de dubbelfinale met Egberink; de titel ging naar Ruben Spaargaren en Carlos Anker. Griffioen en Van Koot wonnen de damesdubbel na opgave van hun tegenstanders. Jinte Bos kampte met een blessure en kon niet aantreden met haar partner Lizzy de Greef. De finale bij de jeugd ging wel door. Robin Groenewoud was daarin te sterk voor Maarten ter Hofte.

Diede de Groot won naast de al genoemde Australian Open in 2021 ook Roland Garros, Wimbledon en de US Open. De Grand Slam werd in **september** een Golden Slam in Tokio, waar ze de gouden medaille won op de Paralympische Spelen. Een unieke prestatie. Diezelfde prestatie behaalde ook de Australiër Dylan Alcott – wat helaas ten koste ging van Niels Vink in de finale van de Quads.

In hetzelfde weekend ging de titel van KIA Eredivisie Gemengd naar Naaldwijk. De Zuid-Hollandse club rekende in de finale af met streekgenoot Leimonias FDJ Advocaten. De laatste begon de finale met twee overwinningen in het dames enkel. De vier partijen daarna werden echter alle gewonnen door het thuisspelende Naaldwijk.

Het TeamNL Davis Cupteam heeft zich in en tegen Uruguay verzekerd van een plaats in de Davis Cup Qualifiers 2022. De Nederlanders wonnen in **september** met 4-0 van het gastland. In maart 2022 mag het TeamNL Davis Cupteam zich tegen Canada proberen te plaatsen voor de Davis Cup Finals in september dat jaar.

De Nederlandse rolstoeltennissers toonden op de BNP Paribas World Team Cup in **oktober** hun suprematie door zowel het goud te pakken bij de vrouwen, mannen als de Quads. Aniek van Koot en Diede de Groot bezorgden het vrouwenteam de 32ste eindzege in de World Team Cup.

Niels Vink en Sam Schröder zorgden in het onderdeel Quads voor de eerste winst van Nederland sinds 2008. Het mannenteam won daarna met 2-0 van Spanje, dankzij overwinningen van Ruben Spaargaren en Tom Egberink.

Het TennisDirect NK Tennis werd in **december** gewonnen door Botic van de Zandschulp. Hij won op het Nationaal Tennis Centrum in drie sets van Gijs Brouwer: 3-6 7-5 6-4.

Tennis Awards

De KNLTB Tennis Awards gingen in 2021 net als een jaar eerder opnieuw naar Arantxa Rus en Botic van de Zandschulp. Rus behaalde in 2021 zes finales op de ITF Tour en won er daarvan drie. Ze steeg mede daardoor tot de 63e positie op de wereldranglijst en weet zich verzekerd van deelname aan alle Grand Slams in 2022.

Van de Zandschulp bereikte bij de US Open vanuit de kwalificaties de kwartfinale. Ook wist hij zich te plaatsen voor de drie andere Grand Slamtoernooien dat jaar en presteerde goed bij de ATP-toernooien van Sint-Petersburg, Melbourne en Stockholm. Hij steeg meer dan honderd plaatsen op de wereldranglijst, tot plaats 57.

Matwé Middelkoop kreeg een Tennis Award voor de beste dubbelprestaties. Hij won dit jaar twee ATP-titels en was één keer verliezend finalist. Op de Australian Open reikte hij tot de kwartfinale. Een week na zijn 38ste verjaardag bereikte hij zijn hoogste ranking ooit: 27.



Wie anders dan Diede de Groot verdiende de prijs voor Beste Rolstoeltennisser 2021? Zij schreef geschiedenis door de Golden Slam te realiseren. De Aanmoedigingsprijs Rolstoeltennis ging naar Maarten ter Hofte.

Talentontwikkeling

De topspelers van de toekomst worden nu opgeleid. De KNLTB heeft voor die talenten een programma opgezet waarin ze op een bij de leeftijd passende manier worden begeleid: 5 steps to the Top. Het programma is in 2021 aangescherpt en geüpdatet op basis van praktijkervaringen.

5 steps to the Top

Het is de ambitie van de KNLTB dat Nederland mee blijft draaien in de wereldtop met 4 spelers in de top 100 (enkelspel). De bond zorgt voor de structuur en faciliteiten om daarin succesvol te kunnen zijn.

Om elk talent van jong tot oud de juiste training en begeleiding te geven is een opleidingsstructuur gecreëerd. Om tot dit toptennisklimaat te komen, heeft de KNLTB gesproken met deskundigen in binnen- en buitenland en verschillende buitenlandse tennisbonden. Dit heeft in 2018 geleid tot de visie en aanpak 5 steps to the Top.

De speler staat centraal in deze visie, terwijl hij of zij van de KNLTB Instroomlocaties doorgroeit tot, hopelijk, een speler die presteert op ATP- of WTA-toernooien. Het Nationaal Trainingscentrum in Amstelveen is daarbij het Papendal voor tennis.

Instroomlocaties

De KNLTB geeft jonge spelers met potentie de ruimte zich beter te ontwikkelen met een landelijk netwerk aan Instroomlocaties. Op de verschillende locaties, er is er altijd één te vinden binnen een half uur rijden, bieden tennisleraren een cluboverstijgend instroomprogramma aan waarmee de talenten verder werken aan hun tennis- en bewegingsvaardigheden.

Alleen de meest gemotiveerde 7- tot en met 10-jarige jeugdspelers uit de regio worden in een Instroomlocatie samengebracht. Door samen te tennissen maken ze elkaar sterker en krijgen zij dus ook meer plezier in het spel. Voor de KNLTB zijn de trainingen een goed middel om talent te herkennen.

Het netwerk is in 2020 van start gegaan met **35** Instroomlocaties. In 2021 ontving de KNLTB 25 pitches van tennisleraren die ook deel wilden uitmaken van het netwerk. Hieruit zijn **13** extra Instroomleraren verkozen. De bond blijft met de afgevalen leraren in gesprek om hen op korte of middellange termijn ook als Instroomlocatie toe te voegen.

Tennisscholen

De iets oudere talenten, van 10 tot en met 14 jaar, kunnen terecht op **16** gecertificeerde tennisscholen in Nederland. Zij krijgen daar de aandacht en trainingen die nodig zijn om later een duurzaam toptennisleven te gaan leiden.

De Tennisscholen vormen de tweede stap binnen de KNLTB Jeugdopleiding. Een talent stroomt eerst van een vereniging door naar een Instroomlocatie. Na de Instroomlocatie volgt een gecertificeerde tennisschool. De training- en wedstrijdprogramma's zijn gebaseerd op de internationale standaard van jeugdopleidingen.

Jeugdprogramma NTC

De KNLTB biedt sinds september 2021 ongeveer 20 talentvolle jeugdspelers boven de 14 een maatwerkprogramma aan op het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen (NTC). Het programma is de derde en laatste stap binnen de KNLTB Jeugdopleiding.

Het Jeugdprogramma brengt de beste spelers per leeftijdscategorie samen. De spelers kunnen meerdere trainingen per week volgen en spelen daarnaast elke donderdag wedstrijden. Ze trainen samen, inspireren elkaar en maken elkaar beter.

Op maandag en zaterdag worden themadagen georganiseerd. Naast de training op de baan geven experts workshops over andere aspecten die van belang zijn in de top. Denk daarbij aan het belang van slaap, de invloed van ademhaling of het leren doelen stellen.

Meerdere onderdelen van het Jeugdprogramma worden eveneens aan de talenten van 11 tot 14 aangeboden. Hierdoor kunnen nog eens 100 extra spelers gebruik maken van delen van het Jeugdprogramma. Zo kan de groep 12- en 13-jarigen een keer per week op het NTC trainen met de beste spelers uit hun geboortjaar.

Innovatie

Onderzoekers, ondernemers, overheden en sportorganisaties werken in het innovatienetwerk Sportinnovator samen aan innovaties die bijdragen aan de topsport, sportparticipatie en een actieve leefstijl. Ook de KNLTB behoort sinds juni 2021 tot de 16 innovatiecentra in het hele land.

Deelname aan Sportinnovator is een erkenning voor de onderzoeks- en innovatieprojecten van de KNLTB voor zowel toptennis als breedtesport. En het geeft de bond eenvoudiger toegang tot advies of samenwerkingsmogelijkheden met andere centra. Als laatste is er nu een grotere kans op subsidies voor potentiële innovaties.



Toppadel

Op de Europese Padelkampioenschappen begin **juli** worden de Oranjevrouwen zevende. De Nederlandse mannen eindigen als tiende.

De vrouwen eindigen bovenaan in een poule met Denemarken, Litouwen en Rusland, maar de eerste afvalronde daarna gaat met 2-1 verloren tegen Zweden. In het koppeltoernooi strandden Steffie Weterings en Marcella Koek evenals het duo Ettekoven/Van Dinteren in de tweede ronde.

Het mannenteam heeft het moeilijker en wordt derde in de groep met Zweden, Duitsland en Rusland. De mannen bereiken wel de finale in het afvalschema voor plaats 9 t/m 16. De eindstrijd tegen Denemarken gaat echter met 2-1 verloren. Bram Meijer en Uriël Maarsen presteren daarnaast het best in het koppeltoernooi. Daarin bereiken ze de kwartfinale.

Het is al einde zomer wanneer Meijer en Maarsen opnieuw van zich doen spreken: ze grijpen net naast de winst in het FIP Rise-toernooi in Alkmaar. Het duo bereikte zonder setverlies de finale, waarbij het zelfs in de kwartfinale het als eerste geplaatste team Abdulaziz Alkuwari en Adrian Blanco Antelo versloeg. Het Spaanse duo Corona Roldan en Prado Prego was daar in twee spannende sets te sterk.

Het al genoemde Copa de Padel is behalve een evenement om padel op de kaart te zetten ook een FIP Rise-toernooi. Meijer en Maarsen komen daarin tot de halve finale. Een finaleplaats is er wel voor Steffie Weterings en Marcella Koek. Ze verliezen daarin echter van het Spaanse duo Lorenzo Alonso de Lera en Nela Brita Azcona.

In november kwamen de Nederlandse dames in actie op het WK Padel in Qatar. Op het toernooi, dat wegens corona een jaar was uitgesteld, eindigen ze als negende waarmee ze zich direct plaatsen voor het WK in 2022.

De dames beginnen het WK sterk met een 3-0 overwinning in de groep op Denemarken. De wedstrijden tegen Italië en België gaan echter verloren, zodat de negende plek het hoogst haalbare is. Met winst op Japan, Uruguay en Paraguay weten ze daarop beslag te leggen.

Na dit positieve resultaat is het een flinke tegenvaller dat enkele dagen later het Nederlands kampioenschap moet worden uitgesteld wegens de strenge coronamaatregelen. Het NK wordt verplaatst naar maart 2022.



7 Bestuur, organisatie en partners

Bestuur, organisatie en partners zetten zich dagelijks in om de doelstellingen van de KNLTB te bereiken. In dit hoofdstuk zetten we de belangrijkste ontwikkelingen op een rij.

Ledenraad

De Ledenraad komt vier keer per jaar bij elkaar, onder andere om geïnformeerd te worden door het Bondsbestuur over het beleid en om het gevoerde beleid te toetsen. Denk daarbij aan zaken als de strategische doorkijk van de KNLTB, de rol van de ongebonden sporter en de betekenis van andere partijen in de tennis- en padelwereld.

De Ledenraad heeft in het eerste half jaar van 2021 op de rol van de Ledenraad gereflecteerd. Verder is in 2021 het Kiesreglement goedgekeurd, dat als leidraad dient voor aankomende Ledenraadsverkiezingen in 2022.

Bondsbestuur

Het Bondsbestuur neemt alle beleidsbeslissingen en legt daarover verantwoording af aan de Ledenraad. Het Bondsbestuur bestaat uit zeven leden. Na het vertrek van Bart Keuper is Michael van der Knoop als nieuw bestuurslid Padel aangetreden.

Public Affairs

Het werk van Public Affairs is in 2021 opnieuw gehinderd door het ontbreken van fysieke bijeenkomsten. Toch was het nodig om instanties erop te wijzen dat tennis en padel toegankelijke en gezonde sporten zijn in een tijd waarin veel vormen van sport ongewild stil kwamen te liggen. Er is veel tijd en energie gestoken in contacten met de woordvoerders Sport in de Tweede Kamer, NOC*NSF, de Vereniging Sport en Gemeenten en het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS).

De KNLTB heeft dus bijdragen geleverd aan initiatieven die de overheid erop wijzen dat sport en bewegen een meer belangrijke en vooral erkende plek in onze samenleving verdienen. Zij hebben immers een intrinsieke waarde, door hun preventieve en opvoedkundige kwaliteiten.

De KNLTB heeft daarvoor contacten met de woordvoerders Sport in de Tweede Kamer via position papers en persoonlijke gesprekken. De bond sprak onder meer met hen over het geschil met de Autoriteit Persoonsgegevens, de ontwikkelingen rond de Kansspelen en over sport en integriteit.

Daarnaast is er regelmatig contact met de Nederlandse Sportraad. Hun initiatieven en adviezen om sport via wetgeving te verankeren zijn op allerlei niveaus onderwerp van gesprek. Een constante en gezamenlijk inspanning vanuit de sport is nodig om sport en bewegen hoger en structureel op de agenda te krijgen bij het ministerie van VWS en andere departementen.

De Kringen identificeren lokale thema's en maken een gedegen plan van aanpak. Daarna wordt met lokale overheden contact gezocht. Met name de participatie in lokale sportakkoorden en vragen over de tennis- en padel-infrastructuur binnen een gemeente worden besproken.

De KNLTB heeft naast de samenwerking met de Provincie Gelderland nu ook een partnership met de Provincies Limburg en Utrecht.

Public Affairs vertegenwoordigde in 2021 de KNLTB in de Werkgroep Politiek en de Klankbordgroep Politiek van NOC*NSF. Daarnaast maakte de KNLTB deel uit van het NOC*NSF-campagneteam voor de gemeenteraadsverkiezingen van 2022.

Partners

We zijn trots op onze sport, onze leden en ook op onze partners, die de sport een warm hart toedragen. Zij dragen ieder op hun eigen wijze bij aan de tweede sportbond van Nederland. In 2021 zijn Rabobank en Ziggo Sport partner van de KNLTB geworden. De partnerovereenkomst met Kia, Dunlop/K-Swiss, AD en STOX zijn verlengd in 2021.

Momenteel wordt de KNLTB gesteund door de volgende partners.

TeamNL	Partner
Kia	Partner
Menzis	Maatschappelijk partner
Rabobank	Verenigingspartner
TennisDirect	Official Supplier
Dunlop	Official Supplier
K-Swiss	Official Supplier
AD	Mediapartner
Ziggo Sport	Mediapartner
Cavallaro Napoli	Official Fashion Supplier
STOX Energy Socks	Official Socks Supplier
CoffeeClick	
FysioHolland	
Sportstroom	
VLC & Partners	



Daarnaast hebben drie partners zich in 2021 exclusief aan KNLTB padel verbonden, EY, Continuu Professionals en AA Drink.

Goed sportbestuur

Tweejaarlijks controleert het Bondsbestuur of de KNLTB voldoet aan de de Code Goed Sportbestuur. Deze Code is in 2021 herzien. De aanbevelingen zijn gekoppeld aan de Minimale Kwaliteitseisen waaraan moet worden voldaan om in aanmerking te komen voor subsidie van NOC*NSF. In december heeft het Bondsbestuur de vernieuwde Code Goed Sportbestuur uitvoerig besproken en acties voor in het nieuwe jaar daaraan gekoppeld

Het Bondsbestuur houdt zich bij de samenwerking met de Ledenraad en directie aan het principe van besturen op hoofdlijnen. In 2021 is deze samenwerking en de samenwerking binnen het bestuur zelf tijdens een intervisiebijeenkomst besproken. In december heeft het Bondsbestuur de in 2021 vernieuwde Code Goed Sportbestuur besproken en daaraan acties voor het nieuwe jaar gekoppeld.

De in 2020 ingestelde jaarcyclus waarbinnen er met elkaar wordt samengewerkt, werkt efficiënt en naar tevredenheid.

Juridische zaken

De juridische afdeling van de KNLTB ondersteunt de bond zelf en adviseert tennis- en padelverenigingen op juridisch vlak. Op intern vlak heeft de juridische afdeling bijgedragen aan de ontwikkeling van het platform Meet & Play en zoals altijd zijn afdelingen, directie en Bondsbestuur op allerlei vlakken van juridisch advies voorzien.

Verenigingen kunnen bij de juridische afdeling terecht voor eerstelijns juridisch advies, basisinformatie en diverse modelovereenkomsten. Veel werkzaamheden komen voort uit de inwerkingtreding van de Wet bestuur en toezicht rechtspersonen (WBTR). Het kan voorkomen dat leraren behoefte hebben aan juridische ondersteuning. De KNLTB stelt voor hen modelovereenkomsten beschikbaar.

Privacy

De KNLTB heeft in 2021 gewerkt aan het jaarprogramma privacy. Daarin zocht de KNLTB de samenwerking met andere sportbonden en met NOC*NSF om kennis en knowhow te delen. Ook heeft de KNLTB bijgedragen aan een gedragscode voor de sport, nu onder ontwikkeling bij NOC*NSF.

Privacy is een continu proces en blijft een punt van aandacht bij de KNLTB. Zo hebben we een aantal processen binnen de organisatie onder de loep genomen en verbeterd.

Integriteit

De KNLTB vindt integriteit in alle geledingen van de tennis- en padelsport belangrijk. Daarom besteden we aandacht aan preventie, detectie en correctie van onsportief en niet-integer gedrag. Daarom nemen we een voortrekkersrol bij de aanpak van kwesties als seksuele intimidatie, matchfixing, wangedrag op en om de baan, discriminatie en doping.

In 2021 heeft de KNLTB zich aangesloten bij het Instituut Sportrechtspraak (ISR) voor de onderwerpen doping en seksuele intimidatie. Vanwege de aansluiting bij het ISR en omdat padel sinds 2020 onder de KNLTB valt, zijn de gedragscodes en het Reglement Fair Play herzien.

Matchfixing

Ook matchfixing is een belangrijk onderdeel van integriteit. De KNLTB heeft zich in 2021 hard gemaakt om waar mogelijk matchfixingrisico's te verkleinen. Dit doen wij onder andere door deelname aan het signalenoverleg, het Nationaal Platform Matchfixing en het Strategisch Beraad Matchfixing. Vanwege de aandacht voor matchfixing heeft de KNLTB in 2021 extra voorlichting gegeven over matchfixing.

Personeel

Personele bezetting

De kantooromgeving van de KNLTB en het NTC ademen tennis, wat voor zowel de medewerkers, technische staf als de toptennissers die er trainen inspirerend werkt. Vanwege corona heeft het kantoorpersoneel in 2021, net als in 2020, veelvuldig thuisgewerkt.

Het aantal personeelsleden is licht toegenomen, hetgeen in lijn is met de groeicijfers van tennis en padel. Per december 2021 waren er **96** personeelsleden in dienst, hetgeen neerkomt op **86,1** FTE.

HR-beleid

In 2021 is een HR-beleidsplan opgesteld in samenspraak met de Directie, het Management en de Ondernemingsraad. Dit plan geeft de kaders en ambities voor het integrale HR-beleid binnen de KNLTB tot en met 2024. De erin opgenomen HR-doelstellingen en actie- en meetpunten zijn erop gericht een aantrekkelijke werkgever in de sport te zijn.

Sociaal beleid

Het sociaal beleid van de KNLTB is erop gericht dat medewerkers goed zijn gefaciliteerd in het werk en in hun eigen ontwikkeling. De KNLTB doet dit vanuit vijf cultuurwaarden: doelgericht samenwerken, klantgericht, resultaatgericht, eigenaarschap en vooral trots op tennis en padel. Er is ruimte voor persoonlijke ontwikkeling en feedback in de gesprekscyclus.

Via medewerkersonderzoek wordt periodiek navraag gedaan omtrent medewerkerswelzijn. Voor hun persoonlijke ontwikkeling hebben medewerkers ongelimiteerd toegang tot een e-learning platform met opleidingen die passen bij hun functie en de gewenste ontwikkeling van competenties. Om het welzijn van medewerkers te waarborgen hebben zij tevens toegang tot een online platform, waarbij binnen 48 uur een afspraak voor psychologische ondersteuning beschikbaar is.

Bij het werven van nieuwe collega's is adequate communicatie mogelijk via een efficiënte vacaturesite, waarmee de sollicitatieprocedure nauwkeurig en integraal beheerd wordt door HR en leidinggevenden.

Bedrijfscultuur

In 2019 heeft een uitgebreid cultuurtraject en medewerkersonderzoek plaatsgevonden. Leidinggevenden en medewerkers hebben naar aanleiding van de uitkomsten van het onderzoek in gezamenlijke sessies actieplannen per afdeling opgesteld, met als doel samen beter te presteren. Medewerkers waardeerden de KNLTB in dat jaar met een **7,50** als algemeen rapportcijfer.

In januari 2020 en 2021 werd een verkorte medewerker survey uitgevoerd, waarbij o.a. naar voren kwam dat de verhuizing in 2019 naar Amstelveen positief werd ervaren en het thuiswerken tijdens corona goed gefaciliteerd werd. Medewerkers waardeerden de KNLTB met een 7,90 resp. 8,05 als algemeen rapportcijfer.

CAO Sport

In 2021 was de CAO Sport vanwege de onzekerheid rond corona slechts 1 jaar van toepassing en kende deze een sober karakter met een loonindexatie van 0 procent.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2021 was **3,7** procent, waarbij het korte tot middellange verzuim vrijwel nihil is. Het percentage is beduidend lager dan het landelijk gemiddelde van 4,6 procent (Bron: CBS, Q1 t/m Q3 2021, in Q4 was het landelijk gemiddelde 5,4 procent).



8 Internationale en nationale samenwerkingen

De KNLTB werkt op nationaal en internationaal niveau samen binnen een aantal samenwerkingsverbanden. Op deze manier kan informatie uitgewisseld worden en best practices worden gedeeld. Deze kennisoverdracht zorgt uiteindelijk voor een sterkere KNLTB.

Nationaal

De KNLTB werkt intensief samen met de Squash Bond Nederland op het gebied van huisvesting, administratie, HR en andere faciliteiten. Sinds de fusie met de Nederlandse Padelbond (NPB) in 2020 is padel volledig opgenomen in het werk van de KNLTB.

Internationaal

Als een van de grootste bonden in de internationale tenniswereld profileert de KNLTB zich ook op internationaal niveau. Een afvaardiging van de KNLTB was afgelopen jaar aanwezig bij de algemene vergaderingen van de ITF (International Tennis Federation) en Tennis Europe. Tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van Tennis Europe in september is KNLTB-voorzitter Roger Davids benoemd tot Board Member.

Ook neemt de KNLTB deel aan het zogenoemde Solidarity Scheme van Tennis Europe, waarin grotere tennislanden minder ontwikkelde of kleinere tennislanden hulp bieden bij bijvoorbeeld de opzet van een programma als Tenniskids of de organisatie rond tennisverenigingen.

Een aantal Nederlandse afgevaardigden heeft bovendien zitting binnen een commissie van Tennis Europe, en/of de ITF en/of de FIP:

ITF

- Babette Pluim, Sport Science and Medicine Commission (herbenoemd voor de periode 2022 – 2023, vanaf 2002 in de commissie)
- Rolf Thung, ITF Constitutional Committee (vanaf 2015, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Robin Ammerlaan, Wheelchair Tennis Committee (vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Kristie Boogert, Juniors Committee (vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Erik Poel, Davis Cup/Billie Jean King Cup Taskforce (vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Roger Davids, Stakeholder Engagement Taskforce (voorzitter) (vanaf 2020, benoemd voor periode 2022 – 2023)

Tennis Europe

- Roger Davids, Board member (vanaf 2021, periode 2021 – 2024 , 1e termijn)
- Robert van der Drift , Officiating Task Force (periode 2020 – 2023, 5e termijn)
- Patrick Kemps, Junior Committee (periode 2020 – 2023, 1e termijn)
- Henk Schut, Padel Taskforce (periode 2020 – 2023, 1e termijn)
- Mariette Verbruggen, Gender Equality Committee, (periode 2021 – 2024, 1e termijn)

FIP (International Padel Federation)

- Henk Schut, European Committee (vanaf 2020)

Internationale onderscheidingen

Oud-topspeler en coach Michiel Schapers ontving in november de Tennis Europe Award uit handen van algemeen directeur Erik Poel. Deze internationale onderscheiding is op aanvraag van de KNLTB toegekend als blijk van waardering voor zijn inzet voor het tennis in Nederland en internationaal.

Aan oud-toptennisser Tom Okker werd tijdens de Annual General Meeting van de ITF de ITF Award voor Services to the Game toegekend. Ook deze internationale onderscheiding, op aanvraag van de KNLTB, is een blijk van waardering voor zijn prestaties als topspeler en zijn inzet om mensen enthousiast te maken voor het tennis. De award zal in 2022 aan Okker worden uitgereikt.



Nationale onderscheidingen

In 2021 heeft de KNLTB de volgende onderscheidingen uitgereikt aan:

Gouden Bondspeld	Jacques Bothof
Gouden Bondspeld	Jan Sakkers
Bondsonderscheidingsteken	Leo Lucas
Bondsonderscheidingsteken	Henk Koster
Erelid	Kiki Bertens

In memoriam

In 2021 heeft de KNLTB met droefheid kennisgenomen van het overlijden van de volgende KNLTB-functionarissen:

- De heer Piet van Eijsden, *drager Bondsonderscheidingsteken*
- De heer Wim Jetten, *drager Bondsonderscheidingsteken*
- Mevrouw Annelies Koole-Heijmans, *drager Bondsonderscheidingsteken*
- De heer Fred Ehren, *drager Zilveren Districtsspeld Gelderland*

In december hebben we helaas afscheid moeten nemen van onze zeer gewaardeerde collega Marc Wolfertz. Marc heeft als manager Toptennis, Accountmanager regio Utrecht en Programmamanager Kader de afgelopen 14 jaar veel betekend voor de tennissport- en tennisverenigingen.

Jubilerende verenigingen

100 jaar

NVLTB	Gelderland
Kollumer Tennis club	Friesland

75 jaar

Altec	Gelderland
HH Combi, afd. Tennis	Drenthe

50 jaar

E.T.V. De Helster	Gelderland
T.V. Malburgen	Gelderland
T.V. Bergh	Gelderland
T.C. Groenendaal	Gelderland
De Schapekolk	Overijssel
Helvoirtse T.V.	Noord-Brabant
De Sprenk	Noord-Brabant
T.V. De Heksenmeppers	Utrecht
L.T.V. De Eemelaar	Utrecht
T.V. Hooglanderveen	Utrecht
Dicke Rijst	Utrecht
STV Gravelsteps	Zeeland
Tennisvereniging Breda Noord	Noord-Brabant
W.T.V.	Noord-Brabant
T.C. West Voorne	Zuid-Holland
L.T.C. De Merwede	Zuid-Holland
T.V. De Vlieter	Noord-Holland
T.C. Het Grootslag	Noord-Holland
T.V. De Kaag	Noord-Holland

Bondsbestuur

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Het bondsbestuur bestaat uit:

Roger Davids, Voorzitter

- Eigenaar Hypolite Marketing & Advies
- Oprichter en vrijwilliger bij Groene Marketeers

Wolfgang Born, Penningmeester

- Adviseur EJA International
- Adviseur Stichting Ondernemersklankbord

Marchien van Doorn, Secretaris/Bestuurslid Verenigingszaken

- Eigenaar Marchien Van Doorn interim- en programma-management
- Lid van de raad van advies PAZIO, een platform voor zorg- en welzijnsorganisaties

Peter Hendriks, Bestuurslid Toptennis tevens Vicevoorzitter

- CFO 227Search
- Eigenaar H5 investments
- Voorzitter Raad van Commissarissen Peerwith.com
- Voorzitter International Publishers Rights Organisation (IPRO)
- Adviesraad Medicom, Stipp

Michael van der Knoop, Bestuurslid Padel

- CEO Eezebee en Partner Optimizers Group, Nijkerk

Manfred de Kok, Bestuurslid Juridische Zaken:

- Hoofd juridische zaken Klépierre Management Nederland B.V.
- Lid Klachtencommissie Woningcorporaties Regio Utrecht (KWRU)

Mariette Verbruggen, Bestuurslid Wedstrijdtennis

- Global Communications Director Cargill

Ledenraad

De ledenraad bestaat uit de volgende leden:

- Sander Akkerman (2019)
- Johan Bakens (2019)
- Tanja Bessembinders (2019)
- Anita Blijleven-Le Granse (2019)
- Rick Bollen (2019, gestopt op 1 september 2021)
- Angeli van Buren (2019)
- Geert-Jan van Dijken (2017)
- Klaas-Jan Doeven (2014)
- Karin Donk (2019)
- Twan van Erp (2019)
- Anja van der Heide (2019)
- Maarten Jansen (2019)
- Floris Jonkers (2019)
- Twan Lensen (2019, gestopt op 2 augustus 2021)
- Jeanet Meijerink-Heuver (2019)
- Guido Mulder (2019, gestopt op 22 september 2021)
- Jelle Oosterhoff (2019)
- Jorinde Pels (2019)
- Guus Quaedvlieg (2019)
- Paul Schmitz (2019)
- Hannie Stolwijk-de Rek (2019)
- Arno van Trigt (2015)
- Barbara Vehmeijer (2019)
- Arjan Veninga (2019)
- Matthijs Verdam (2018)
- Hélène van der Veur (2014)
- Jilles Visser (2019)
- Oscar Vos (2019)
- Hanneke Wijdeveld (2014)

De Ledenraad ging door met 26 leden.