

A high-angle photograph of a tennis racket and a tennis ball on a red clay court. The racket is positioned in the upper right, with its head and part of the handle visible. The ball is a bright yellow-green, resting on the clay in the lower left. The court surface is a rich, textured red. The lighting creates long, dark shadows of the racket and ball across the clay.

Jaarverslag 2013



KNLTB

INHOUD

Klik op de titel
om naar het gewenste
hoofdstuk te gaan.

Voorwoord	2
Bestuur en Organisatie	4
• Bondsbestuur	4
• Ledenraad	5
• Goed Sportbestuur	6
• Nationale en internationale samenwerking	7
• Officieel	7
• KNLTB Jaarprijzen	8
• In Memoriam	8
Bureau	10
• Directie	10
• Personeel en Organisatie	10
• Vrijwillig kader	11
• Ondernemingsraad	11
• Communicatie en Promotie	11
• Commerciële zaken	12
• Beroepsopleidingen	13
• Medisch	13
• Tuchtzaken	14
• Anti-dopingbeleid	14
• Juridische Zaken	14
Beleid	15
• Naar een nieuwe jaar- en beleidscyclus	15
• KNLTB 3.0	15
• Bestuurlijke Organisatie	15
• Toptennis	16
Projecten en activiteiten	17
• ServIT-2	17
• Nationaal Tennis Centrum	17
• KNLTB Tenniskids World Tour	17
• Naar een veiliger sportklimaat	18
• Verenigingsondersteuning	19
• Productontwikkeling	20
• Wedstrijdtennis	22
Evenementen	24
• Open Tennisdagen	24
• Davis Cup & Fed Cup	24
• World Team Cup	25
• Eredivisie Gemengd	25
• KNLTB Tennis Masters	25
• KNLTB NRTK 5*	25
• NGK	26
• KNLTB Jaarcongres	26
Bijzondere Individuele Prestaties	27
• Toptennis	27
• Rolstoeltennis	29
• Veteranentennis	30
Winnaars en ranglijsten	31

VOORWOORD

In 2013 heeft de KNLTB belangrijke vorderingen gemaakt bij de 'major upgrade' van de KNLTB tot een toekomstbestendige organisatie van en voor de Nederlandse tennissport. De reorganisatie van de beroepsorganisatie (deelplannen Verenigingstennis en Staf) is afgerond en de integratie van alle Regiokantoren in het Bonds bureau was eind 2013 nagenoeg voltooid.

Bij Toptennis staan de komende jaren in het teken van de overgang naar de nieuwe situatie KNLTB 3.0. In juni 2013 zijn de belangrijkste uitgangspunten vastgesteld in de Ledenraad. In december 2013 is het uitgewerkte deelplan KNLTB 3.0 Toptennis voorgelegd aan de Ledenraad. De intentie is om de komende jaren toe te werken naar een situatie waarin de KNLTB de top in Nederland meer als kwaliteitsbewaker dan als uitvoerder zal begeleiden.

Met het deelplan Bestuurlijke Organisatie, in juni 2013 vastgesteld door de Ledenraad, is de nieuwe Bestuurlijke Organisatie KNLTB 3.0 bepaald. Deze wordt, net als de beroepsorganisatie, 'lean and mean' ingericht. Het omvangrijke reorganisatietraject zal in 2014 worden afgerond.

Het plan om in de gemeente Buren het Nationaal Tennis Centrum (NTC) te realiseren is in 2013 verder uitgewerkt. In het NTC zullen alle trainings- en kantoorfaciliteiten van de KNLTB op één locatie met een unieke tennisuitstraling worden gehuisvest. De Ledenraad heeft begin 2014 onder een aantal financiële randvoorwaarden met dit plan ingestemd.

In 2013 is de KNLTB overgegaan naar een nieuwe jaar- en beleids-cyclus. Startpunt hierbij is dat de Strategische Doorkijk voor de komende 3 tot 5 jaar (die medio 2013 voor het eerst door de Ledenraad is vastgesteld) jaarlijks bekeken zal worden en vervolgens zo nodig wordt aangepast. De Strategische Doorkijk is voor 2014 vertaald in Strategische Uitgangspunten die zijn vastgelegd in het nieuwe Jaarplan.

In 2013 werd afscheid genomen van Algemeen Directeur Evert-Jan Hulshof. Evert-Jan heeft ruim vijftien jaar als Bondsdirecteur bij de KNLTB gewerkt. Erik Poel trad in mei toe tot de Directie met als specifieke opdracht de marketing en communicatie van de KNLTB te verbeteren. Per 1 januari 2014 is Erik Poel benoemd tot Algemeen Directeur en vormt hij samen met Theo de Vaal, Directeur Operations, en Jan Siemerink, Directeur Sportief, de nieuwe Directie van de KNLTB.

Op 19 oktober is voormalig KNLTB-voorzitter Klaas Rijpma op 77-jarige leeftijd in Vught overleden. Klaas was in de periode 1999-2006 voorzitter van de tennisbond. Na zijn aftreden werd hij benoemd tot Erelid wegens zijn grote betekenis voor de KNLTB en de tennissport in ons land.

De nieuwe marketingstrategie van de KNLTB is neergelegd in het Strategisch Marketing Plan, dat in 2013 is afgerond. De KNLTB zal ten aanzien van verenigingen een meer stimulerende rol vervullen en zal mede op basis van nieuwe, doelgroepgerichte producten en

diensten specifiek op de behoeften van de verschillende doelgroepen inspelen. Een voorbeeld hiervan is de KNLTB Tenniskids World Tour, die in september 2013 in heel Nederland van start ging. Met deze aanpak wil de KNLTB tennissen voor jonge kinderen leuker, aantrekkelijker en laagdrempeliger maken en het spel- en wedstrijdelement meer benadrukken. Er zijn in 2013 ook voorbereidingen getroffen om met name de online communicatie van de KNLTB te verbeteren.

Gedurende heel 2013 is zeer intensief verder gewerkt aan het nieuwe informatiesysteem ServIT-2. Na jaren van ontwikkeling kon eind december 2013 besloten worden om ServIT-2 begin 2014 in productie te nemen.

Op 23 november 2013 vond het eerste KNLTB Jaarcongres plaats op Papendal te Arnhem. Tijdens dit drukbezochte congres werden het beleid, de producten en de diensten van de KNLTB gepresenteerd en konden verenigingen informatie en ervaringen uitwisselen. Daarnaast werden er ook twee van de nieuwe KNLTB Jaarprijzen uitgereikt, namelijk De Zwarte Tulp voor de Vereniging en voor de Verenigingsvrijwilliger van het Jaar 2013. De andere KNLTB Jaarprijzen zijn uitgereikt op het tennisgala dat De Telegraaf eind 2013 samen met de KNLTB organiseerde. Esther Vergeer, die in 2013 na een unieke carrière afscheid nam als actieve rolstoeltennissster, werd op dit tennisgala het Erelidmaatschap van de KNLTB toegekend.

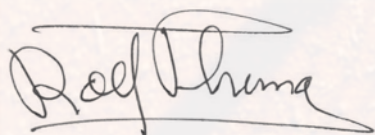


VOORWOORD

In 2013 is ook bij Toptennis en Jeugdtopennis een aantal beleidswijzigingen vastgesteld, die de komende tijd verder uitgewerkt zullen worden. Onderdeel van de plannen is dat ex-topspelers meer ingezet worden bij de training en begeleiding van de selecties. In 2013 is Martin Bohm aangetrokken als Hoofdbondscoach. Hij geeft leiding aan het Toptennis Opleidingsprogramma van de KNLTB, waarbij ook Paul Haarhuis (als coach, sinds april 2013) en Raemon Sluiter (als coach, sinds september 2013) betrokken zijn. Paul Haarhuis is daarnaast per 1 januari 2014 benoemd tot captain van het Fed Cupteam.

Ook in 2013 behaalden de Nederlandse toptennissers een aantal aansprekende resultaten. Het jaar begon direct goed met een finaleplaats herendubbelspel voor Robin Haase en Igor Sijsling op de Australian Open. Igor Sijsling wist voor het eerst in zijn carrière de derde ronde van Wimbledon te halen. Robin Haase wist zijn positie in de top 50 te handhaven. Kiki Bertens behaalde in april de 41e positie, maar viel terug na blessureleed en moet zich in 2014 gaan terugvechten in de top 100. Het Nederlands Davis Cupteam zorgde door een prachtige 5-0 overwinning tegen Oostenrijk tijdens het promotie/degradatieduel in Groningen voor de terugkeer van Nederland in de Wereldgroep.

Rest mij nog om iedereen die zich het afgelopen jaar heeft ingezet voor de KNLTB en onze mooie tennissport, hartelijk te bedanken.



Rolf Thung,
voorzitter KNLTB



BESTUUR EN ORGANISATIE

BONDSBESTUUR

Het Bondsbestuur kwam tien keer in overleg bijeen. Bij deze vergaderingen waren afvaardigingen van de Directie, de Manager Communicatie en de Manager Bestuurlijke Zaken aanwezig, incidenteel (bij de behandeling van specifieke agendapunten) bijgestaan door inhoudelijke managers. In maart 2013 kwam het Bondsbestuur in een speciale strategische sessie bijeen in verband met de opstelling van een nieuwe Strategische Doorkijk richting 2017-2019.

In deze tijd van digitalisering, economische crisis en een teruglopend ledenaantal slaat de bond met KNLTB 3.0 een nieuwe weg in. In 2012 zijn de deelplannen Verenigingstennis en Staf geïmplementeerd. Het jaar 2013 stond in het teken van de twee overige deelplannen Toptennis en Bestuurlijke Organisatie. Deze twee deelplannen zijn halverwege 2013 vastgesteld in de Ledenraad, waarna met de uitwerking is begonnen.

KNLTB 3.0 betekent ook de verhuizing van de Regiokantoren, die om de efficiëntie te verhogen op een centrale kantoorlocatie worden ondergebracht. In 2013 zijn vier van de vijf Regiokantoren verhuisd naar het Bonds bureau te Amersfoort. Eind februari 2014 is Regiokantoor Den Bosch verhuisd naar het Bonds bureau.

Het streven is om op afzienbare termijn te komen tot één KNLTB-locatie met trainings- en kantoorfaciliteiten: het Nationaal Tennis Centrum (NTC). Begin 2013 is besloten om exclusief met de gemeente Buren toe te werken naar de realisatie van het NTC. Er is

een externe projectmanager aangetrokken met specifieke kennis en expertise op dit terrein.

Net als in 2011 en 2012 was de voortgang van het ICT-project ServIT-2 een van de belangrijkste onderwerpen tijdens de vergaderingen van het Bondsbestuur. Gedurende heel 2013 is intensief gewerkt aan dit project, met ondersteuning van de externe projectleider die eind 2012 werd aangetrokken. Het Bondsbestuur heeft eind december besloten om ServIT-2 begin 2014 in productie te nemen.

In het Bondsbestuur zijn de verschillende aandachtsgebieden over de leden verdeeld. In het kader van de verbeterde informatie- en communicatiestructuur tussen Bondsbestuur en Districtsbesturen heeft ieder District één lid van het Bondsbestuur als contactpersoon. Daarnaast zijn leden van het Bondsbestuur aanspreekpunt voor de deskundigheidsgroepen van de Ledenraad. Met diverse deskundigheidsgroepen heeft in 2013 afstemming plaatsgevonden.

De samenstelling van het Bondsbestuur.

1. Floor Jonkers
2. Marja Bongers-Janssen
3. Dorien Everaars-Croiset van Uchelen
4. Rolf Thung
5. Martin Koek
6. Cees Varossieau
7. Marcel Boots



BESTUUR EN ORGANISATIE

De KNLTB nam eind 2013 afscheid van de heer Jonkers, Bondsbestuurslid Wedstrijdtennis. De heer Jonkers vervulde deze functie van 2007 tot eind 2013. Daarvoor was hij ruim dertig jaar actief in allerlei bestuursfuncties op verenigings-, districts- en landelijk niveau, in de tennissport en binnen de KNLTB. De Ledenraad heeft hem op voorstel van het Bondsbestuur het predicaat Lid van Verdienste van de KNLTB verleend.

Op voordracht van het Bondsbestuur benoemde de Ledenraad in juni 2013 mevrouw Everaars als Bondsbestuurslid Breedtetennis. De heer Ruben werd in de Ledenraadsvergadering van december 2013 gepresenteerd als beoogd nieuw Bondsbestuurslid Wedstrijdtennis.

De heer Thung was namens het Bondsbestuur voorzitter van de sponsorgroep ServIT-2, waarin ook de heer Varossieau, penningmeester en vicevoorzitter, participeerde. Daarnaast was de heer Thung voorzitter van de Projectgroep NTC, waarin ook de Bondsbestuursleden Varossieau en Boots zitting hadden.

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet. Conform Goed Sportbestuur en het Algemeen Reglement van de KNLTB wordt erop toegezien dat er bij de vervulling van bestuursfuncties geen sprake is, of zou kunnen zijn, van belangenverstrengeling.

[Klik hier](#) voor de nevenfuncties van de bondsbestuursleden.

Het Bondsbestuur bestond eind 2013 uit:

- **Rolf Thung**, voorzitter (benoemd in 2010, herbenoemd in december 2012)
- **Cees Varossieau**, penningmeester/vicevoorzitter (benoemd in 2006, herbenoemd in juni 2012)
- **Marja Bongers-Janssen**, secretaris (benoemd in 2006, herbenoemd in december 2012)
- **Martin Koek**, bestuurslid Toptennis (benoemd in december 2012)
- **Vacature**, bestuurslid Wedstrijdtennis
- **Marcel Boots**, bestuurslid Algemene Zaken (benoemd in juni 2012)
- **Dorien Everaars-Croiset van Uchelen**, bestuurslid Breedtetennis (benoemd in juni 2013)

LEDENRAAD

De Ledenraad vertegenwoordigt alle verenigingsleden uit de Districten en bestaat uit 45 leden die door de Districtsvergaderingen worden benoemd.

De KNLTB voldoet aan de voorwaarden die Goed Sportbestuur stelt aan de benoemingstermijn van bestuurders. Dat wil zeggen dat bestuurs-, commissie- en werkgroepleden worden benoemd voor een termijn van twee jaar. Zij kunnen maximaal vier keer herbenoemd worden, zodat de langst toegestane functioneringstermijn van tien jaar niet wordt overschreden. Voor twintig Ledenraadsleden betekent dit dat zij uiterlijk in november 2014 zullen moeten aftreden. Het streven is dat de Districten de nieuwe

Ledenraadsleden gespreid over 2013 en 2014 benoemen en laten instromen. In het jaar 2013 werd een aantal aftredende leden vervangen door nieuwe Ledenraadsleden en zijn ook alle nog openstaande vacatures ingevuld.

De functie van Ledenraadslid is onbezoldigd en wordt dus vervuld op basis van vrijwillige inzet. Conform Goed Sportbestuur, Statuten en Algemeen Reglement wordt erop toegezien dat er bij de vervulling van Ledenraadsfuncties geen sprake is, of zou kunnen zijn, van belangenverstrengeling. In de nieuwe profielschets voor Ledenraadsleden (vastgesteld in de Ledenraadsvergadering van december 2013) zijn de onverenigbaarheden nader geformuleerd.

[Klik hier](#) voor de samenstelling van de Ledenraad.

Formele vergaderingen

De Ledenraad kwam drie keer in formele vergadering bijeen, in februari, juni en december. De februarivergadering was een extra besloten Ledenraadsvergadering over ServIT-2. De agenda en verslagen van de formele (openbare) vergaderingen werden digitaal beschikbaar gesteld aan de Ledenraad, het Bondsbestuur, Districtsbesturen, verenigingen, persoonlijke leden en functionarissen.

Klankbordbijeenkomsten

In maart en september werden klankbordbijeenkomsten georganiseerd die een informeel en opiniërend karakter hadden. De klankbordbijeenkomst in maart was vrijwel geheel gewijd aan discussie en meningsvorming over de nieuwe Strategische Doorkijk richting 2017-2019.

Tijdens de andere bijeenkomsten werd uitvoerig gesproken over de voortgang van KNLTB 3.0 (met name de deelplannen Toptennis en Bestuurlijke Organisatie). In september werd ook de nieuwe profielschets voor een Ledenraadslid besproken in het kader van de nieuwe Bestuurlijke Organisatie KNLTB 3.0 en de opvolging van de Ledenraadsleden van het eerste uur. In 2014 zit de termijn van tien jaar er voor een twintigtal Ledenraadsleden op zullen nieuwe Ledenraadsleden worden geworven.

Andere onderwerpen die in de klankbordbijeenkomsten aan bod kwamen, waren de voortgang van het NTC en ServIT-2.



BESTUUR EN ORGANISATIE

Deskundigheidsgroepen

Als onderdeel van de nieuwe communicatiestructuur en informatie-uitwisseling tussen Bondsbestuur en Ledenraad zijn negen deskundigheidsgroepen (acht eind 2012 en NTC begin 2013) gevormd:

1. Verenigingszaken en accommodatiezaken
2. Trainers- en opleidingszaken en Toptennis, inclusief talentherkenning en talentontwikkeling
3. Wedstrijdzaken en regelgeving
4. Ledenwerving en -behoud
5. Marketing en productbeleid, publiciteit en commercieel beleid
6. Organisatie en personeel
7. Financiën
8. Informatisering (waaronder ServIT-2)
9. NTC

Doel van deze groepen is de kennis en deskundigheid in de Ledenraad te bundelen en gecoördineerder in te zetten, beter op de hoogte te blijven, meer betrokken te zijn, en meer communicatie op gang te brengen en te houden binnen de Ledenraad en met het Bondsbestuur.

Ledenraadsleden hebben op basis van hun specialistische kennis over en affiniteit met bepaalde onderwerpen zitting in deze groepen. In 2013 zijn de verschillende deskundigheidsgroepen regelmatig bijeen geweest en hebben zij overleg gehad met elkaar en met het Bondsbestuur.

Besluiten

ServIT-2

In de extra besloten Ledenraadsvergadering van februari heeft de Ledenraad ingestemd met een aanvullend investeringsbudget van 1,5 miljoen euro voor de beoogde livegang van ServIT-2, eind 2013.

Strategische Doorkijk

De Ledenraad heeft conform de Statuten besluiten genomen over de financiën van de KNLTB (jaarrekening 2012 en begroting 2014). In juni 2013 werd als onderdeel van de nieuwe planning en control cyclus de Strategische Doorkijk richting 2017-2019 vastgesteld. De uitwerking hiervan is gebeurd in het Jaarplan 2014 en vastgesteld in de decembervergadering.

In samenhang met de nieuwe Strategische Doorkijk en de begroting voor 2014 is in de decembervergadering ook de meerjarenraming 2014-2018 besproken en heeft de Ledenraad een aantal financiële spelregels (opnieuw) vastgesteld. Deze spelregels gaan over de jaarlijkse indexatie van de contributie, de verhouding in de uitgaven van Verenigingstennis en Toptennis, de gewenste omvang van het eigen vermogen en de verhouding tussen conjuncturele en structurele baten en lasten.

Deelplannen

In de junivergadering heeft de Ledenraad ingestemd met de deelplannen Toptennis en Bestuurlijke Organisatie. In de decem-

bervergadering ging de Ledenraad akkoord met een reorganisatievoorziening voor de uitvoering van het deelplan Toptennis.

In het kader van het deelplan Bestuurlijke Organisatie heeft de Ledenraad in december ingestemd met de nieuwe profielschetsen voor Ledenraadsleden en voorzitters/leden van Districtsbesturen, en met een aantal wijzigingen in het Districtsreglement. De Ledenraad stemde ook in met een aantal wijzigingen in het Toernooireglement.

GOED SPORTBESTUUR

Het Bondsbestuur ziet erop toe dat de KNLTB adequaat voldoet aan de dertien aanbevelingen voor Goed Sportbestuur. Deze aanbevelingen zijn gekoppeld aan de minimale kwaliteitseisen waaraan moet worden voldaan om in aanmerking te komen voor subsidie van NOC*NSF. In 2013 heeft het Bondsbestuur aan de hand van het instrument van NOC*NSF 'Toetsing Goed Sportbestuur' wederom een zelfevaluatie uitgevoerd.

In het besturingsmodel van de KNLTB bestaat een scheiding tussen bestuurlijke, beleidsmatige, toezichthoudende en uitvoerende rollen. Besluitvorming en de vaststelling van het beleid zijn voorbehouden aan de Ledenraad en het Bondsbestuur. Alle overige organen hebben een adviserende of uitvoerende rol. Zowel in de functiebeschrijvingen van het vrijwillig kader als in de Statuten en het Algemeen Reglement is vastgelegd welke functies onverenigbaar zijn. Er wordt op toegezien dat bij bekleding van functies nooit sprake is van (zelfs maar de schijn van) belangenverstrengeling.

Voor alle bestuursorganen (Ledenraad, Bondsbestuur en Districtsbesturen) zijn roosters van aftreden opgesteld, waarbij (her)benoeming steeds plaatsvindt voor een periode van twee jaar, met een maximum benoemingstermijn van tien aaneengesloten jaren. Alle functiebeschrijvingen zijn openbaar gemaakt op de KNLTB-website.

De Ledenraad vergadert regulier minstens twee keer per jaar met het Bondsbestuur. De stukken voor deze vergaderingen worden openbaar gemaakt voor alle verenigingen, Districtsbesturen, persoonlijke leden, functionarissen en het management van de KNLTB.

Het meerjarenbeleidsplan (in dit geval 'Passie voor Tennis', geldend voor de periode 2009-2013) is voor 2013 nog leidend geweest, net als het activiteitenplan en de bijbehorende begroting voor 2013. De resultaten worden vastgelegd in het activiteitenverslag 2013 met bijbehorende jaarrekening.

Het jaar 2013 was het overgangsjaar naar de nieuwe jaarcyclus. Bondsbestuur en Directie hebben de voortgang van het activiteitenplan (en de financiële consequenties) besproken aan de hand van periodieke rapportages. Ook de Ledenraad werd met regelmaat geïnformeerd over de voortgang.



BESTUUR EN ORGANISATIE

De Ledenraad stelt jaarlijks de geconsolideerde balans en de jaarrekening vast, die ook door een onafhankelijk accountant is goedgekeurd.

De KNLTB beschikt over de vereiste statuten en reglementen, waaronder een Directiestatuut, een Topsportstatuut en een Financieel Statuut, een Tuchtreglement, een Dopingreglement en een Klachtenregeling. De KNLTB voert een ledenadministratie waarin onder meer de naam, het adres, de postcode, de woonplaats, het geslacht en de geboortedatum van de leden worden geregistreerd. Deze gegevens worden uitsluitend aangewend en ter beschikking gesteld conform de besluiten van de Ledenraad.

Project Integriteit

In 2013 heeft de KNLTB in afstemming met NOC*NSF voorbereidingen getroffen voor de start van een Project Integriteit. Het is de bedoeling om in het project alle relevante onderdelen (scope, doelgroepen, soorten maatregelen etc.) mee te nemen. Onder scope vallen zaken als doping, seksuele intimidatie, matchfixing, agressief gedrag, fraude etc. en onder de maatregelen gedragscodes, klachtenregelingen en tuchtrechtspraak op diverse niveaus. Bij de doelgroepen wordt gedacht aan bestuurders, beroepskrachten, spelers, ouders, teams, teambegeleiders, tennisleraren, en mogelijk meer. Het project raakt dus ook alle KNLTB-verenigingen en KNLTB-leden. Uitgangspunt voor dit project is een zo integraal mogelijke aanpak (systemen, procedures etc.) op de onderdelen preventie, detectie en respons.

Implementatie van dit project zal ook een positief effect hebben op het brede (tennis)sportklimaat en daarmee op de participatie in de (tennis)sport. Integriteit is een belangrijk maatschappelijk issue. Daarom is dit een zeer belangrijk (en omvangrijk) project dat ook de governance en cultuur van de KNLTB en zijn leden raakt en kan uitstralen naar andere sportbonden.

NATIONALE EN INTERNATIONALE SAMENWERKING

Samenwerking met NOC*NSF

Samen met een aantal andere grote sportbonden vervult de KNLTB een voortrekkersrol in de Nederlandse sportwereld. Kennis en expertise worden beschikbaar gesteld in vele overlegvormen van het overkoepelende orgaan NOC*NSF. De KNLTB participeert in diverse overlegvormen, commissies en werkgroepen van NOC*NSF. Vanuit de Directie neemt Erik Poel deel aan het klankbordoverleg directeuren en Theo de Vaal participeert in de stuurgroep Veiligere Sportklimaat en de werkgroep Academie Sportkader. Verder participeert de KNLTB ook in diverse andere overlegvormen en werkgroepen, zoals het landelijk overleg Sport en Bewegen in de Buurt, de klankbordgroep Spelregelmodule en Positief Coachen en de werkgroep Seksuele Intimidatie/Grensoverschrijdend Gedrag.

Cees Varossieau, penningmeester van de KNLTB, had zitting in de Financiële Commissie van NOC*NSF.

TENNIS EUROPE 2011-2014

- Karin van Bijsterveld, Board of Directors, Chairman Junior Tennis Committee
- Wil Hoppenbrouwers, Junior Tennis Committee
- Robert van der Drift, Officiating Task Force
- Cees Varossieau, Development Committee

ITF 2011-2013

- Karin van Bijsterveld, Junior Committee
- Babette Pluim, Sports Science and Medicine Commission, Wheelchair Medical Commission
- Els Veentjer-Spruyt, Seniors Committee
- Christo Kok, Wheelchair Tennis Committee
- Frank van Fraayenhoven, Coaches Commission

Internationale samenwerking

Als vooraanstaande bond in de internationale tenniswereld profileert de KNLTB zich op internationaal niveau. Een afvaardiging van de KNLTB heeft de algemene vergaderingen van de ITF (Internationale Tennis Federatie) en Tennis Europe bijgewoond. Daarnaast nam de Directeur Marketing en Communicatie deel aan de jaarlijkse Top Executives Meeting van Tennis Europe, die in Helsinki plaatsvond.

OFFICIEEL

Bondsonderscheidingen

Erelid

Mevrouw E. Vergeer

Lid van Verdienste

F.H. Jonkers

Bondsonderscheidingsteken

A.G.T.H. Rietveld

Gouden Bondspeld

P.W. Smit

Erelid van het District

R.K. Joling - Friesland

Mevrouw I. Sievers-Van Hamersveld - Leiden

J.W. van Straten - Centraal-Brabant

Mevrouw A.C.M.J. van Wanrooij-de Ridder - Zeeland

Lid van Verdienste van het District

Mevrouw Y.M.M. van Eijndhoven - Leiden

J.A. de Koning - Noord-Holland Noord

M.G.T.J. van Schijndel - Oost-Brabant



BESTUUR EN ORGANISATIE

Gouden speld van het District

J. Ruben - Rotterdam
J.W.T. Kriek - Oost-Brabant
F.J.A.M. Vrijmoed - Gelderland

Zilveren speld van het District

G.J. Bredewold - Overijssel
Mevrouw C.J. van den Broek-van Lienden - Gelderland
A. Brouwer - Gelderland
J.H.M. Dijkstra - Overijssel
Mevrouw S. van Geest-Stalman - Den Haag
J.H.M. Jansen - Gelderland
Mevrouw H. Nijhuis de Wit - Gelderland
N.C.P.M. Verkuijlen - Centraal-Brabant

100-jarig bestaan verenigingen

B.L.T.V. te Breda
Groninger Lawn Tennis Bond te Groningen
Hoogeveense LTC te Fluitenberg
L.T.C. Nohn te Sappemeer
T.C. Park Veldwijk te Hengelo

125-jarig bestaan verenigingen

HLTC Leimonias te Den Haag

KNLTB JAARPRIJZEN

In 2013 heeft het Bondsbestuur besloten de Bondswisselprijzen te vervangen door de KNLTB Jaarprijzen. Deze zeven nieuwe jaarprijzen sluiten beter aan op de personen en verenigingen die zich verdienstelijk hebben gemaakt voor de Nederlandse tennissport en de KNLTB. Het gaat om de volgende prijzen:

Richard Krajicek Award voor de Tennisser van het Jaar (samen met De Telegraaf)

Robin Haase

Betty Stöve Schaal voor de Tennisster van het Jaar (samen met De Telegraaf)

Kiki Bertens

Esther Vergeer Award voor de Rolstoeltennisser/ster van het Jaar

Aniek van Koot



De Zwarte Tulp voor het Talent van het Jaar

Indy de Vroome

De Zwarte Tulp voor de Vereniging van het Jaar

TC Middenmeer uit Middenmeer

De Zwarte Tulp voor de Verenigingsvrijwilliger van het Jaar

Joke van Bloois van LTC Hofgeest uit Velselbroek



Tennistrainer van het Jaar (samen met de VNT)

Yovanni van der Veek van TV Dekker Rokkeveen uit Zoetermeer

De prijzen voor Tennisser, Tennisster, Rolstoeltennisser (m/v) en Talent van het Jaar werden aan de winnaars uitgereikt op het Tele-sport Tennis Gala, dat mediapartner De Telegraaf samen met de KNLTB organiseerde op 16 december 2013 in het Amstelhotel te Amsterdam.

De Zwarte Tulpen voor de Vereniging van het Jaar en Verenigingsvrijwilliger van het Jaar zijn uitgereikt op het eerste KNLTB Jaarcongres op 23 november 2013 te Papendal.

De prijs voor Tennistrainer van het Jaar (ingesteld in samenwerking met de Vereniging voor Nederlandse Tennisleraren (VNT)) werd uitgereikt tijdens de KNLTB Tennis Masters in december in Topsportcentrum Rotterdam.

IN MEMORIAM

In 2013 heeft de KNLTB met droefheid kennis genomen van het overlijden van een aantal prominente KNLTB-functionarissen.

- **De heer W. Breukink** is op 89-jarige leeftijd overleden. Wim Breukink was een verdienstelijk tennisser en Davis Cupcaptain in de jaren 60.
- **De heer J.M. van der Kamp**, drager van de zilveren Districts-speld van District Den Haag. De heer Van der Kamp was Bondsgeleerde en relatiebeheerder van het District Den Haag. Daarvoor was hij tien jaar secretaris en vicevoorzitter van dat District.
- **De heer B.B. Langeveld**. Ben Langeveld is ruim 60 jaar bestuurlijk actief geweest in de tennissport. In zijn periode als



BESTUUR EN ORGANISATIE

voorzitter van het District Leiden (1982-1989) maakte hij ook deel uit van het Bondsbestuur. Ben Langeveld was Erelid van het District Leiden en drager van het Bondsonderscheidingsteken. Daarnaast is hij, voor zijn vele activiteiten als vrijwilliger, in het jaar 2000 koninklijk onderscheiden als Ridder in de Orde van Oranje Nassau.

- **Mevrouw J.F. Roos-van der Wal.** Jopie Roos-van der Wal was Tulpdraagster en oud-nationaal kampioene in het dames-enkel-, damesdubbel- en gemengddubbelspel. Mevrouw Roos kwam ook uit op Wimbledon en Roland Garros. Zij is op 86-jarige leeftijd overleden.
- **De heer J.F. Schumer.** Jan Schumer was sinds 1961 onder andere bondsgedelegeerde en werd in 1987 benoemd tot Erelid van het District Noord-Holland Noord. In 2011 is aan de heer Schumer de C. Vreedenburg Schaal uitgereikt voor bijzonder organisatorisch werk binnen de KNLTB.
- **De heer K. Rijpma,** oud-voorzitter en Erelid van de KNLTB, is op 77-jarige leeftijd overleden. Klaas Rijpma was van 1999 t/m 2006 voorzitter van het Bondsbestuur van de KNLTB en een zeer kundig bestuurder. Onder zijn leiding heeft de KNLTB grote stappen gemaakt als dienstverlenende organisatie, zowel op het bestuurlijke vlak als binnen de beroepsorganisatie. Transparantie en eenduidigheid waren voor Rijpma belangrijke uitgangspunten in het proces van bestuurlijke besluitvorming en verdere professionalisering van de KNLTB.
- **De heer J. van der Zwaard** is op 84-jarige leeftijd overleden. Jan van der Zwaard was Lid van Verdienste van de KNLTB en Erelid van het District Limburg. Zijn naam zal voor altijd verbonden blijven aan de Jan van der Zwaard Trofee, die in het District Limburg jaarlijks wordt uitgereikt.



BUREAU

DIRECTIE

In 2013 is de samenstelling van de Directie gewijzigd. Evert-Jan Hulshof nam per 1 juli 2013 afscheid als Algemeen Directeur. Evert-Jan Hulshof is ruim vijftien jaar als Algemeen Directeur van de KNLTB werkzaam geweest. Per 1 mei trad Erik Poel als Directeur Marketing en Communicatie in dienst. Per 1 januari 2014 is Erik Poel Algemeen Directeur geworden en bestaat de Directie verder uit Theo de Vaal, Directeur Operations (in 2013: Directeur Verenigingstennis), en Jan Siemerink, Directeur Sportief.

De Directie is vrijwel wekelijks in overleg bijeen geweest. Afhankelijk van het onderwerp werd de vergadering op specifieke punten ook bijgewoond door een inhoudelijke manager van de KNLTB. De verslagen, besluiten en actiepunten van de directiebijeenkomsten werden verspreid onder de directieleden, het Bondsbestuur, de controller en de managers Communicatie en Bestuurlijke Zaken.

Regelmatig terugkerende agendapunten waren de voortgang van ServIT-2, de financiën van de KNLTB (rapportages, jaarrekening en begroting, bezuinigingsmaatregelen), de voortgang rond het NTC, de daling van het ledenaantal en de personeelsformatie. Veel onderwerpen die in de Bondsbestuursvergaderingen zijn behandeld, werden door de Directie voorbesproken en voorzien van een advies.

De Algemeen Directeur en de Directeur Verenigingstennis namen deel aan de voorbereidende besprekingen met het Bondsbestuur over de toekomstige organisatie van de KNLTB. Er waren regelmatig voorbereidings- en voortgangsbesprekingen tussen de Algemeen Directeur en de voorzitter.

De heren Hulshof en De Vaal hadden namens de Directie zitting in de sponsorgroep ServIT-2 (na het vertrek van Evert-Jan Hulshof nam Theo de Vaal deze taak alleen op zich). De heer Hulshof (en na zijn vertrek Erik Poel) had ook zitting in de projectgroep NTC, samen met de heer De Jong, de controller van de KNLTB. De heren Poel en De Vaal maakten ook deel uit van de projectgroep KNLTB 3.0. Met (een afvaardiging van) het Bondsbestuur werd veelvuldig gesproken over de voortgang van de organisatievernieuwing.



Jan Siemerink, Erik Poel en Theo de Vaal

PERSONEEL EN ORGANISATIE

Personele bezetting en begroting

In 2013 is gewerkt met de personele begroting die in 2012 is opgesteld. In deze begroting waren de wijzigingen in het kader van KNLTB 3.0 Verenigingstennis en Staf reeds deels verwerkt. Mede door een adequate invoering van KNLTB 3.0 is de afdeling Personeel en Organisatie binnen de vooraf vastgestelde begroting gebleven.

Personele bezetting en organisatie

Het jaar 2013 kenmerkte zich door een aantal veranderingen in onze organisatie. Allereerst heeft Personeel en Organisatie de doorvoering van KNLTB 3.0 ondersteund. Het ging hierbij om organieke wijzigingen, begeleiding van individuele situaties en vermindering van het aantal werklocaties. De Regiokantoren in Meppel, Veenendaal, Velsbroek en Zwijndrecht zijn gesloten en het personeel is verplaatst naar Amersfoort. Tot slot heeft Personeel en Organisatie de uitvoering van het beleid uit het deelplan Toptennis voorbereid. Dit plan tot professionalisering is in 2013 met de Ondernemingsraad besproken.

Vergroten vaardigheden personeel

In het kader van de professionalisering is aan opleidingen voor het personeel in 2013 totaal een bedrag van € 45.000,- uitgegeven.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage exclusief zwangerschappen was in 2013 gemiddeld 4,67%. In het verzuimbeleid streeft de KNLTB naar een ziekteverzuim beneden de 4%, exclusief zwangerschappen. Het verzuimpercentage is in de loop van 2013 gedaald van 5,2% aan het begin van het jaar naar 3,26% in december 2013.

Tabel 1: Verzuimcijfers

	2006	2007	2008	2009
VERZUIMPERCENTAGE IN %	4,3	7,5	4,98	4,38

	2010	2011	2012	2013
VERZUIMPERCENTAGE IN %	5,6	4,6	4,96	4,67

In 2013 is er voor het eerst een Gezondheidsweek georganiseerd waarbij medewerkers aan een Health Check konden deelnemen, uitgevoerd door extern bureau Oude Vrielink Gezondheidsmanagement B.V.. Doel was medewerkers bewuster te maken van hun leef- en werkstijl en collega's die op positieve wijze een gezondheidsissue aan wilden pakken individueel ondersteuning te bieden.

Personele bezetting en sturing

Binnen de KNLTB is het gebruikelijk om jaarlijks in ieder geval in één jaargesprek de inzet van een medewerker te evalueren en te bekijken hoe deze, zowel voor de collega zelf als voor de organisatie, verder kan worden geoptimaliseerd. Begin 2013 zijn de meeste jaargesprekken binnen de gehele KNLTB gevoerd. Daarnaast is er een start gemaakt met nieuw beleid op het gebied van sturing, de



BUREAU

nieuwe HR-cyclus. Belangrijkste doel is het maken van betere werk- en ontwikkelafspraken, die gedurende het jaar ook (digitaal) gevolgd kunnen worden. De verwachting is dat de KNLTB dit nieuwe beleid in 2014 zal doorvoeren.

CAO Sport

De CAO Sport is vernieuwd. Zowel werkgevers als werknemers hechten aan continuïteit en vernieuwing rond de thema's: Gezond & Vitaal, Loopbaan & Ontwikkeling, Slimmer werken, Performance, Pensioen en Fiscaliteiten. In 2013 is hier verder aan gewerkt. Ten slotte is per 1 januari 2013 een loonsverhoging van 1,25% opgenomen.

Aantal personeelsleden

Het aantal personeelsleden van de KNLTB daalt. Per 31 december 2013 waren er 107 personeelsleden in dienst. Het totaal aantal fulltime formatie-eenheden bedroeg 86,80 fte (peildatum 31-12-2013).

Klik hier voor informatie over de personeelsopbouw.

VRIJWILLIG KADER

Een groot aantal mensen zet zich op vrijwillige basis in voor de KNLTB en er melden zich ieder jaar nieuwe aan. Het is belangrijk dat die nieuwe vrijwilligers goed worden ingewerkt. Dat gebeurt in individuele introductiegesprekken tussen de nieuwe vrijwilliger en de districts- of commissievoorzitter, of tijdens een bezoek aan het Bondsgebouw.

Als uitwerking van het deelplan Bestuurlijke Organisatie zal ook een inwerk- en introductieprogramma voor leden van de Ledenraad, het Bondsbestuur en de Districtsbesturen worden opgesteld.

Natuurlijk heeft de KNLTB grote waardering voor de inzet van al die vrijwilligers. Om daar iets voor terug te doen, zijn de zogenoemde 'waarderingbijeenkomsten' in het leven geroepen, die in 2013 in vrijwel alle Districten zijn gehouden.

ONDERNEMINGSRAAD

De Ondernemingsraad is het platform binnen de KNLTB dat signalen met consequenties voor meerdere personeelsleden zo snel mogelijk reactief en proactief inbrengt op basis van een open, eerlijke en vertrouwelijke communicatie. De Ondernemingsraad wil een samenwerkend team vormen met de bestuurder, zijnde de Directie vertegenwoordigd door de Algemeen Directeur.

Na de verkiezingen in november bestond de Ondernemingsraad uit de volgende personen:

Martin van Werven namens de kiesgroep Staf;
Marco van Holten (voorzitter) en Wilco Plasmeijer namens de kiesgroep Verenigingstennis;
Leonne Heffels namens de kiesgroep Toptennis;
Marieke van Keulen, Vivian van Niekerk en Patrick Kemps (secretaris) namens alle medewerkers.

Activiteiten

De Ondernemingsraad heeft het contact met de achterban aangehaald door het voltallige personeel voor elke vergadering een mail te sturen zodat iedereen de mogelijkheid kreeg vragen voor te leggen.

In 2013 is een veelvoud aan onderwerpen met Directie en Bondsbestuur besproken. Ten eerste was daar het afscheid van Evert-Jan Hulshof en vervolgens de kennismaking met Erik Poel, voor wie later in het jaar een adviesaanvraag volgde voor de functie van Algemeen Directeur. Hierdoor is een driekoppige Directie ontstaan met Erik Poel, Theo de Vaal en Jan Siemerink.

Natuurlijk was ook KNLTB 3.0 een constant agendapunt, met de verhuizing van drie Regiokantoren naar Amersfoort, de sluiting van kantoor Den Bosch begin 2014 en de deelplannen Verenigingstennis en Toptennis.

De Ondernemingsraad is in de persoon van Edwin Giethoorn ook vertegenwoordigd in de projectgroep het Nieuwe Werken. Daarnaast heeft de Ondernemingsraad na diverse gesprekken een positioneel advies gegeven met betrekking tot de nieuwe HR-cyclus (het nieuwe sturings- en beoordelingsbeleid).

De ontwikkelingen rond het NTC stonden het hele jaar op de agenda, op hoofdpunten weliswaar, maar het gaf de Ondernemingsraad wel de kans om vragen te stellen die bij de medewerkers leven. Daarnaast werd de voortgang van ServIT-2 op de voet gevolgd en heeft de Ondernemingsraad overeenstemming bereikt met de Directie over de verplicht op te nemen vrije dagen en sociale activiteiten.

Over diverse onderwerpen is extern advies ingewonnen bij Hennie Lenders van adviesbureau Odyssee.

COMMUNICATIE EN PROMOTIE

Modernisering communicatiebeleid

Het afgelopen jaar is een begin gemaakt met het moderniseren van het gehele communicatiebeleid van de KNLTB. Met het opstellen van een strategisch marketingplan is de basis gelegd voor een grotere invloed op zowel de interne als de externe communicatie. In 2013 is begonnen aan een traject dat zal leiden tot een nieuwe merkstrategie en –belofte, die in 2014 onder andere door een nieuwe huisstijl vorm zal krijgen.

Pers en pr

Door gecoördineerde inzet van de beschikbare pr-middelen en op basis van een pr-kalender zijn we er in geslaagd om via heldere, consistente communicatie de kernboodschap van onze organisatie te versterken. Door een grotere zichtbaarheid, een actievere aanwezigheid op diverse evenementen (ABN Amro WTT, Topshelf Open) en een directere communicatiestroom met verenigingen (o.a. via het eerste KNLTB Jaarcongres) en leden heeft de KNLTB een eerste stap gezet naar een sterkere positionering als tweede sportbond van Nederland.



BUREAU

Centre Court

Het tijdschrift 'Centre Court' verscheen in 2013 vier keer in een oplage van ongeveer 18.000 stuks per nummer. Tennisleraren, verenigingsbestuurders en een aantal andere functionarissen binnen tennisverenigingen ontvangen het blad gratis. In 2013 is een lezersonderzoek uitgevoerd. Lezers beoordeelden het blad met gemiddeld een



8,8. Ruim 86% van de respondenten beoordeelde het blad positief tot zeer positief. De digitale nieuwsbrief 'Centre Court' werd in 2013 twaalf keer verstuurd.

[Klik hier](#) voor voor de nieuwsbrief 'Centre Court'.

Online

Communicatie kan tegenwoordig niet meer los worden gezien van online communicatie. Met een goede online strategie kan de KNLTB zich onderscheiden van andere sportbonden, en tennis als sport nog sterker positioneren. In 2013 is hier al een begin mee gemaakt, met meer tijd en aandacht voor de online omgeving. Momenteel heeft de KNLTB een groot aantal online platformen in de lucht. Al deze platformen zullen worden geëvalueerd, waarbij goed wordt bekeken of deze nog aansluiten bij de verschillende doelgroepen. Dit zal in 2014 leiden tot een volledige herschikking van het online profiel van de KNLTB.

Social media

Nu social media meer en meer deel gaan uitmaken van het dagelijks leven van grote groepen Nederlanders, is het van belang dat de KNLTB zich hierin een goede positie weet te verwerven. De social media-activiteiten, die

zich vooral afspelen op Twitter en Facebook, zijn gericht op het aanleveren van goede en leuke content over tennis in Nederland. Denk bijvoorbeeld aan het publiceren van foto's en video's tijdens de diverse grote tennisevenementen, maar ook aan het opstarten van kleine discussies rond diverse thema's. Uiteindelijk zal dit leiden tot een versterking van het positieve gevoel rond tennis in Nederland en een sterkere associatie met de KNLTB.

TennisTV

Tennisliefhebbers weten TennisTV, het online tennis-kanaal van de KNLTB, steeds beter te vinden. In 2013 werd de site vaker bezocht dan ooit tevoren. Zo werd de Davis Cupontmoeting met Oostenrijk in september door ruim 16.000 unieke bezoekers bekeken, vier keer meer dan bij de wedstrijd tegen

Zwitserland een jaar eerder. De belangrijkste oorzaak van deze stijging was de plaatsing van een mediaplayer op de homepage in mei 2013. Ook het grotere bereik via onze social media-kanalen begint zijn vruchten af te werpen.

[Klik hier](#) voor voor tennistv.nl

Naast de Davis Cup was er het afgelopen jaar ook uitgebreid aandacht voor de Fed Cup, de grandslams, de Topshelf Open, het ABN AMRO WTT, de KNLTB Tennis Masters en nieuwe KNLTB-evenementen als het Jaarcongres en het Tennis van het Jaar Gala. De verwachting is dat de stijgende lijn in 2014 wordt doorgezet, mede door de mediaplayer ook aan te bieden aan tennisverenigingen, zodat ze die op hun verenigingswebsite kunnen plaatsen.

Kenniscentrum

In samenwerking met het W.J.H. Mulier Instituut werden verschillende onderzoeken uitgevoerd naar mogelijkheden om het beleid en de serviceverlening van de KNLTB nog beter aan te laten sluiten op de wensen van tennissers en verenigingen. Voorbeelden zijn een onderzoek naar de voorkeur voor een bepaalde baansoort onder tennisspelers, de ledenmonitor (bereik: 20.000 leden) en de verenigingsmonitor (bereik: 1700 voorzitters).

4-meting

Net als in voorgaande jaren heeft in 2013 een peiling plaatsgevonden onder bestuurders van tennisverenigingen en individuele tennissers om te bepalen of de bond op koers ligt met de realisatie van de doelstellingen uit het meerjarenbeleidsplan 2009 – 2013. Deze zogenaamde 4-meting werd in het najaar uitgevoerd als onderdeel van de Ledenmonitor en de Verenigingsmonitor.

[Klik hier](#) voor de uitkomst van de 4-meting.

KNLTB Afbangbord

Het aantal verenigingen dat gebruikmaakt van het KNLTB Afbangbord steeg in 2013 tot 635. Het product levert verenigingen voordelen op bij verenigingswerkzaamheden, voornamelijk bij het baanbeheer (door de baanreserveringsmodule), maar ook bij het plannen van bardiensten. Daarnaast kan het KNLTB Afbangbord worden gebruikt als managementtool, bijvoorbeeld voor het maken van rapportages over de baanbezetting per week. Dit kan inzicht geven in de drukke en minder drukke periodes op het park.



COMMERCIELE ZAKEN

In 2013 is het nieuwe sponsormodel in gebruik genomen. Dit model biedt ruimte voor een sponsor die tennis in de gehele breedte omarmt. Daarnaast is nadrukkelijk rekening gehouden met de rol van De Lotto, als grootste sponsor van de sport in Nederland, en de subsidie die de KNLTB van NOC*NSF ontvangt.



BUREAU

Met commerciële partners is gezocht naar manieren om voordelen te verbinden aan de KNLTB-ledenpas. Leden kregen 10% korting op tennisartikelen bij Intersport, korting op toegangsbewijzen voor nationale en internationale tennistoernooien, korting op de Eurosport Player en op verzekeringen bij Menzis.

Eind 2013 bestond de sponsorpool uit:

Maatschappelijk Partner: Menzis
Official Supplier: Dunlop, SjengSport, Intersport
Media Partners: Sky Radio, Eurosport en De Telegraaf
Partner: De Lotto

Naast deze partners werkt de KNLTB op projectbasis samen met de volgende partijen:
Flash, W.J.H. Mulier Instituut, Intrum Justitia, AA-Drink, Honda.

Via MijnKNLTB ontvingen de leden die daar interesse voor hadden getoond ook verschillende andere aanbiedingen en voordelen.

Nieuw dit jaar waren de KNLTB Jaarprijzen, onderscheidingen voor personen en verenigingen die zich verdienstelijk hebben gemaakt voor de Nederlandse tennis sport en de KNLTB. Drie van deze onderscheidingen werden mede door de keuze van het publiek toegekend. Alle tennisliefhebbers konden via mediapartner De Telegraaf online hun stem uitbrengen op de Tennisser, Tennisster en het Talent van het Jaar.

BEROEPSOPLEIDINGEN

Licenties

Er zijn per 1 mei 2013 (vaste peildatum) 3280 gediplomeerde tennisleraren met een geldige licentie. Het totaal aantal personen dat ooit een tennislerarendiploma heeft behaald en in ons kernsysteem staat is 6978.

Lerarenopleidingen

Het aantal inschrijvingen voor de opleidingen was in 2013 lager dan in voorgaande jaren. Het aantal opleidingen Tennisleraar 3 (voorheen A-opleiding) is daardoor van negen gedaald naar zeven (Nijmegen en Maassluis zijn vervallen).

Er is in 2013 extra aandacht besteed aan de kwaliteitsbewaking van de tennislerarenopleidingen, in het bijzonder aan de criteria waaraan beoordelaars moeten voldoen (valide, objectief, betrouwbaar en onafhankelijk).

De KNLTB heeft 81 diploma's Tennisleraar 3 kunnen uitgeven en 8 diploma's Tennistrainer 4.

Applicaties

In het voorjaar van 2013 zijn 110 tennisleraren naar de applicatiedagen geweest die door Beroepsopleidingen zijn georganiseerd. Aan de workshops Tenniskids hebben in totaal 172 tennisleraren deelgenomen.

Deskundigheidsbevordering

Tijdens het Europees Coaches Symposium in Valencia heeft Frank van Fraayenhoven, manager van de afdeling Beroepsopleidingen, een presentatie gegeven over het beoordelen van tennisspecifieke competenties binnen de in Europa geldende criteria voor sportopleidingen. Bij deze bijeenkomst waren 35 van de 48 Europese lidstaten vertegenwoordigd.

Frank van Fraayenhoven was, naast o.a. Nick Bollettieri, Judy Murray, José Higuera en Jim Loehr, een van de 'keynote speakers' tijdens de Worldwide Coaches Workshop van de ITF in Cancun, Mexico. Zijn presentatie over 'Effectief training geven' werd door de ruim 900 aanwezigen zeer positief ontvangen.

Permanente Educatie

De projectgroep Permanente Educatie is geformeerd en heeft de eerste stappen gezet op weg naar een systeem waarin 'levenslang leren' en 'verplichte bijscholing voor tennisleraren' worden gecombineerd. De waarde van de licentie zal daardoor groter worden en de kwaliteit van de tennisleraar zal toenemen.

MEDISCH

Medische begeleiding

Bij de grote (inter)nationale toernooien en evenementen in Nederland verzorgde de KNLTB de medische begeleiding. De technische staf, inclusief de Bondsarts en Bonds fysiotherapeut, voerde vrijwel wekelijks overleg voor een optimale begeleiding van de spelers van de nationale selecties, de rolstoeltennisselectie, Jong Oranje, het Davis Cup- en het Fed Cup team.

Alle leden van de nationale selecties ondergingen een topsportkeuring op Sportmedisch Centrum Papendal en een fysiotherapeutische screening en fysieke tests in het NTC in Almere. De sportdiëtiste van de KNLTB zorgde voor individuele begeleiding en gaf groepspresentaties voor de spelers van de nationale selecties, de rolstoeltennisselectie, Jong Oranje, het Davis Cup- en het Fed Cup team.

Projecten

De online blessureregistratie van de spelers van de KNLTB Bondsjeugdopleiding werd in juni 2013 afgerond.

In het kader van kennisoverdracht verzorgde de Bondsarts presentaties op het jaarcongres van de Vereniging voor Sportgeneeskunde (VSG) in Ermelo, op het jaarlijkse symposium van de Elleboogkliniek van het Amphia Ziekenhuis in Breda, tijdens de ITF World Wide Coaches Conference in Cancun, op het tweejaarlijkse congres van de Zuid-Afrikaanse Vereniging voor Sportgeneeskunde in Durban en op de School of Sport and Exercise Medicine Conference van de Deanery in Londen.

Tijdens de British Open in Nottingham werd in samenwerking met de ITF, LTA (Britse tennisbond) en de afdeling fysiologie van het UMC Nijmegen onderzoek verricht naar de warmteregulatie van rolstoeltennissers met en zonder dwarslaesie.



BUREAU

De Bondsarts schreef een editorial over scapulaire dyskinesie van de schouder voor een internationaal tijdschrift.

TUCHTZAKEN

De tuchtcommissies van de KNLTB zijn samengesteld uit een combinatie van experts met een juridische en een tennisachtergrond. De Strafcommissie behandelde zes strafzaken. De aanklager heeft drie keer een gesprek gevoerd met leden die zich mogelijk hadden misdragen. In acht overige gevallen werd een schikkingsvoorstel gedaan, waarvan er één niet werd geaccepteerd. De Commissie van Beroep behandelde in totaal drie beroepszaken.

Het afgelopen jaar hebben zich een zaak rond doping en een zaak rond matchfixing aangediend.

Afgelopen jaar heeft de KNLTB één melding gehad van seksuele intimidatie. Deze melding is doorverwezen naar de vertrouwenspersonen van NOC*NSF.

Verder heeft de KNLTB drie verenigingen advies gegeven over de waarde van een eigen vertrouwenscontactpersoon. Daarnaast is de KNLTB door diverse verenigingen benaderd in verband met het aanvragen van een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG), die in 2013 voor het eerst gratis werd verstrekt.

Klik hier voor het overzicht strafzaken.

ANTI-DOPINGBELEID

De landelijke werkgroep Anti-doping heeft periodiek overleg gehad met de Dopingautoriteit en ook de bijeenkomst 'Samen Tegen Doping' voor sportbonden bezocht die door de Dopingautoriteit werd georganiseerd.

In Nederland vinden de standaard dopingcontroles plaats door de Dopingautoriteit (nationale wedstrijden en evenementen) en door de ITF (internationale wedstrijden en evenementen). Ook worden gedurende het gehele jaar out-of-competition controles gehouden. Daarnaast vinden op initiatief van de landelijke werkgroep Anti-doping extra dopingcontroles plaats (in 2013 waren dat er tien). Deze controles worden met name uitgevoerd om de Nederlandse (jeugd)spelers vertrouwd te maken met het fenomeen dopingcontrole en zijn verricht tijdens de Nationale Jeugdkampioenschappen (NJK) en de KNLTB Tennis Masters.

Daarnaast heeft de Dopingautoriteit in Almere voorlichting over doping gegeven aan de spelers van de nationale selecties.

Om bekendheid te geven aan de aanstelling van een anti-doping-vertrouwenspersoon (de Bondsarts van de KNLTB) is aan de categorie 1- en 2-spelers een voorlichtingsbrief gestuurd. Als sporters op wat voor manier dan ook met de problematiek van doping te maken krijgen, kunnen zij zich tot de vertrouwenspersoon richten. Daarvoor is ook een speciaal e-mailadres geopend (doping@knlb.nl).

Om meer aandacht te genereren voor de Dopingwaaier App en voor de preventie van bewust en onbewust dopinggebruik, is in overleg met de Dopingautoriteit een tennisspecifieke advertentie voor TENNIS.nl en de website ontwikkeld, die in 2014 geplaatst

zal worden. Er zijn ook artikelen geplaatst in 'Centre Court' en online op de facebookpagina van Tennis Passie. Daarnaast is de op de jeugd gerichte brochure over doping 'Talents Only!' onder de deelnemers van het Winter Jeugd Circuit verspreid.

JURIDISCHE ZAKEN

Binnen de organisatie en voor de aangesloten verenigingen is het belang van goede juridische ondersteuning bij tal van zaken onderkend.

Juridische ondersteuning van verenigingen

Verenigingen weten steeds beter hun weg te vinden naar de afdeling Juridische Zaken. Om problemen te voorkomen (preventief), kunnen zij gebruikmaken van modelovereenkomsten op allerlei juridisch gebied.

Een goed voorbeeld hiervan is het arbeidsrecht. De afdeling Juridische Zaken verstrekt een modelovereenkomst van opdracht of een model arbeidsovereenkomst. De vereniging kan een daarop gebaseerde conceptovereenkomst vervolgens ter beoordeling voorleggen aan de afdeling Juridische Zaken. Wanneer een vereniging problemen heeft op het terrein van het arbeidsrecht, beoordeelt Juridische Zaken het dossier en adviseert de vereniging over mogelijkheden en de te nemen stappen. Ook op andere juridische terreinen ondersteunt de afdeling verenigingen op deze wijze. Deze eerstelijns ondersteuning is gratis.

Bij zeer specialistische problemen of fiscale/financiële moeilijkheden kunnen verenigingen tegen betaling terecht bij de huisadvocaat van de KNLTB en in sommige gevallen bij Ernst&Young, een fiscalist of de Belastingdienst.

Bedrijfsjuridische ondersteuning

Op bedrijfsjuridisch gebied werd aandacht geschonken aan de beoordeling van diverse overeenkomsten die de KNLTB afsluit, zoals huur-, sponsor- en ICT-contracten. De afdeling Juridische Zaken heeft ook ondersteuning verleend bij het vastleggen van contractuele afspraken in het kader van het project NTC en ServIT-2. Op het terrein van de tuchtrechtspraak ondersteunden de medewerkers van de afdeling Juridische Zaken de aanklager, de Strafcommissie en de Commissie van Beroep. Deze ondersteuning bestaat onder meer uit de inhoudelijke voorbereiding van de zaken die zijn aangebracht en het uitvoeren van administratieve taken voor de aanklager en de beide commissies.



BELEID

NAAR DE NIEUWE JAAR- EN BELEIDSCYCLUS

Meerjarenbeleidsplan en activiteitenplan

De ambities van de KNLTB voor de periode 2009-2013 zijn vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan 'Passie voor Tennis', waarin speerpunten zijn benoemd van de bouwstenen Tennisser, Verenigingen en Toptennis. Aan ieder speerpunt zijn doelstellingen gekoppeld die op hun beurt weer zijn vertaald in concrete activiteiten, vastgelegd in het jaarlijkse activiteitenplan. Het jaar 2013 is het laatste jaar geweest van dit meerjarenbeleidsplan.

Sturingsrapportages

Gedurende het jaar vormde het activiteitenplan 2013 onderdeel van de input voor de sturingsrapportages. Op deze manier hadden Bondsbestuur, Directie en Management van de KNLTB periodiek inzage in de voortgang van het activiteitenplan en kon waar nodig bijsturing plaatsvinden. De Ledenraad werd zowel in de voorjaars- als de najaarsvergadering over de voortgang geïnformeerd.

De nieuwe jaar- en beleidscyclus

In 2013 is gestart met het formuleren van de nieuwe jaar-/beleids- cyclus. Het Bondsbestuur heeft voor de eerste keer een Strategische Doorkijk voor de komende drie tot vijf jaar opgesteld. Deze Strategische Doorkijk is in juni 2013 door de Ledenraad vastgesteld en wordt jaarlijks bezien en zo nodig bijgesteld ('rolling forecast'). Het jaarplan 2014 bevat de concretisering van het beleid uit de Strategische Doorkijk voor 2014 en de bijbehorende doelstellingen/Key Performance Indicators (KPI's). Het geeft ook aan hoe de KNLTB deze doelstellingen wil bereiken en hoe de verschillende aandachtsgebieden hieraan bijdragen. De Ledenraad heeft het jaarplan 2014 vastgesteld in de decembervergadering. Als onderdeel van de jaarcyclus zal in 2014 ook een nieuwe systematiek van bestuurs- en managementrapportages en een nieuw meetsysteem worden opgezet.

KNLTB 3.0

De KNLTB heeft te maken met een veranderende omgeving (denk aan de economische recessie, een dalend ledenaantal en de digitalisering van de samenleving), wat om veel inventiviteit vraagt. De bond streeft naar de realisatie van een structureel lager kosten-niveau (nu en in de toekomst), verhoging van de efficiency én een aanzienlijke verbetering van de dienstverlening. De KNLTB heeft de ambitie om verder uit te groeien tot een moderne en toekomstbestendige organisatie van en voor de tennissport.

In 2012 is er daarom gewerkt aan het masterplan KNLTB 3.0: 'De KNLTB van de toekomst'. Het masterplan kent vier deelplannen: Verenigingstennis, Staf, Toptennis en Bestuurlijke Organisatie. De deelplannen Verenigingstennis en Staf, met inbegrip van de huisvesting van Bonds-bureau en Regiokantoren, zijn na een positioneel advies van de Ondernemingsraad vastgesteld. Om deze deelplannen te realiseren heeft de KNLTB een pakket sociale maatregelen opgesteld, waarover

in 2012 overeenstemming werd bereikt met de Ondernemingsraad en de vakorganisaties (sociaal plan). De uitvoering heeft vooral in 2013 plaatsgevonden en is inmiddels afgerond.

De deelplannen Toptennis en Bestuurlijke Organisatie zijn halverwege 2013 vastgesteld en daarna in uitvoering genomen.

BESTUURLIJKE ORGANISATIE

Gezien de terugloop van het aantal KNLTB-leden en de verdere verslechtering van de economische vooruitzichten, is de gewenste bestuurlijke organisatie zo compact mogelijk opgezet. De uitdrukking 'lean and mean' is niet alleen op de beroepsorganisatie van toepassing, maar ook op de bestuurlijke organisatie. Korte lijnen, slagvaardigheid en daadkracht worden steeds noodzakelijker. De basisbeginselen van de KNLTB als vereniging met een Bondsbestuur dat bestuurt en een Ledenraad als hoogste orgaan blijven daarbij wel uitgangspunt, evenals de principes van good governance.

Het nieuwe bestuurlijke organisatiemodel KNLTB 3.0 ziet er als volgt uit:

A. Bestuurlijk:

1. Toezichhoudende Ledenraad met deskundigheidsgroepen
2. Beleidsvormend en voorwaardenscheppend Bondsbestuur
3. Districtsbesturen als ambassadeurs en 'ogen en oren' voor beleid KNLTB
4. Verenigingsbesturen

B. Uitvoerend: (landelijke/districts-)werkgroepen

C. Adviserend en klankbord: deskundigheidsgroepen met experts op deelgebieden

In het deelplan Bestuurlijke Organisatie KNLTB 3.0 is dit bestuursmodel nader beschreven en toegelicht. De Ledenraad heeft in de junivergadering met dit deelplan ingestemd, dat de totaalvisie op de gewenste bestuurlijke organisatie van de KNLTB omvat en ook, in onderlinge samenhang, alle onderdelen van die gewenste bestuurlijke organisatie beschrijft.

In de tweede helft van 2013 is verder gegaan met de invoering van het deelplan, waarvan onderdelen (bijvoorbeeld de vorming van de deskundigheidsgroepen binnen de Ledenraad) al eerder in uitvoering waren genomen.

Eind 2013 heeft de Ledenraad de nieuwe profielschetsen voor Ledenraadsleden en voorzitters/leden Districtsbesturen vastgesteld en stemde de Ledenraad in met een aantal wijzigingen van het Districtsreglement vanwege de nieuwe bestuurlijke organisatie.

Klik hier
voor het
ledenoverzicht
2013.



TOPTENNIS

In 2013 is gewerkt aan het deelplan Toptennis KNLTB 3.0 'Samen Winnen'. De Ledenraad heeft in juni 2013 met dit plan ingestemd en daarna is gewerkt aan voorstellen die in 2016 het gewenste eindresultaat moeten opleveren. Die plannen zijn nu onderwerp van gesprek in de Ondernemingsraad.

De KNLTB heeft de ambitie om Nederland structureel tot de internationale top tien van tennislanden te laten behoren. Het scheppen van een topsportcultuur waarin alle betrokkenen de lat hoger leggen is hierbij een belangrijk uitgangspunt, waaraan het afgelopen jaar veel aandacht is besteed. De inzet van de kennis en ervaring van ex-spelers en topcoaches sluit naadloos aan op dit streven en maakt dan ook onderdeel uit van de plannen.

Paul Haarhuis en Raemon Sluiter zijn daarom betrokken bij het KNLTB Toptennis Opleidingsprogramma. Paul Haarhuis volgde eind 2013 Manon Bollegraf op als Fed Cupcaptain, maar zal zijn werkzaamheden bij de jeugd ook blijven uitvoeren.

Met de aanstelling van Haarhuis wil de KNLTB de komende jaren inzetten op intensievere begeleiding van de beste Nederlandse speelsters tijdens hun toernooien in zowel binnen- als buitenland. Davis Cupcaptain Jan Siemerink doet dit al jaren bij de beste Nederlandse heren.

De aanstelling van Sluiter maakt ook onderdeel uit van de plannen om ex-profspelers een prominente rol te geven bij de jeugdopleiding. De voormalig toptennisser verzorgt samen met de overige leden van de technische staf trainingen in het Nationaal Trainingscentrum in Almere en richt zich daarbij voornamelijk op het trainen en begeleiden van de talenten in de leeftijdscategorieën t/m 12 en t/m 14 jaar.

In het Nationaal Trainingscentrum in Almere stuurt Hoofdbondscoach Martin Bohm de technische staf aan en werkt hij met de selectiespelers. Bohm werd in juni aangesteld en geeft leiding aan het Toptennis Opleidingsprogramma. Hij is verantwoordelijk voor de gehele talentontwikkeling bij de jeugd. De beste kinderen in de verschillende leeftijdscategorieën (t/m 12, t/m 14, t/m 16 en t/m 18 jaar) trainen met ingang van het seizoen 2013-2014 twee keer per week in het Nationaal Trainingscentrum. Dit was in het verleden eenmaal per week.

Integratie rolstoeltennis

Vanuit de gedachte dat valide tennis en rolstoeltennis meer geïntegreerd moeten worden, traint de nationale selectie rolstoeltennis sinds september 2013 niet meer in Bommel en Amsterdam, maar in het Nationaal Trainingscentrum in Almere. De spelers kunnen gebruikmaken van alle (trainings)faciliteiten, zoals fysiotherapie, conditietraining, de voedingsdeskundige en tennistraining van de Bondscoach Rolstoeltennis. Desgewenst kunnen zij ook gebruikmaken van het kantoorpersoneel van de afdeling Toptennis voor wat betreft het boeken van reizen, het regelen van visa en het maken van hotelreserveringen.

Bondsjeugdopleiding

De KNLTB Bondsjeugdopleiding maakt onderdeel uit van het KNLTB Toptennis Opleidingsprogramma en wordt regionaal georganiseerd. De jongste kinderen (5 t/m 8 jaar) doen mee aan de instroomtraining. Het vervolgtraject bestaat uit de trainingen op Basisniveau-A (9 en 10 jaar) en Basisniveau-B (11 en 12 jaar). Kinderen uit het voortgezet onderwijs komen in aanmerking voor LOOT-training.

High Performance Services

De High Performance Services voor alle senioren-, jeugd- en rolstoelselecties zijn uitgebreid. Dit zijn diensten die de spelers van de nationale selecties worden aangeboden en kunnen bijdragen aan nog betere prestaties. Zo is een voedingsdeskundige toegevoegd aan de afdeling Toptennis, dezelfde die ook deel uitmaakt van het NOC*NSF Team Voeding. De werkzaamheden van de videoanalisten zijn in uren toegenomen en ook de paramedische begeleiding is uitgebreid. Op alle trainingdagen en tijdens de verschillende toernooien is een fysiotherapeut voor de selecties beschikbaar.

Internationale toernooien

Naast het spelen van internationale toernooien in het buitenland kunnen Nederlandse tennissers in eigen land punten verdienen voor de wereldranglijst. Nederland beschikt met het ABN AMRO WTT en de Topshelf Open over twee toevenementen. Daarnaast werden er in Nederland diverse andere internationale (jeugd)toernooien georganiseerd. In 2013 is de KNLTB er in samenwerking met de toernooi-organisatoren en tennisscholen in geslaagd de evenwichtig opgebouwde kalender in stand te houden.

In 2013 is de toekenning van wildcards voor internationale ITF-toernooien in Nederland (futures) gewijzigd. Waar de wildcards vroeger werden toegekend door de KNLTB, moeten spelers vanaf dit jaar in een kwalificatietoernooi strijden om twee van de vier plaatsen in het hoofdtoernooi. Deze wijziging is onderdeel van de plannen van Directeur Sportief Jan Siemerink, die meer onderlinge competitie wil creëren bij de Nederlandse toptalenten.



2013 stond in het teken van een aantal belangrijke projecten die voor veel medewerkers, directieleden en bestuursleden de agenda bepaalden.

Klik hier voor de evenementenkalender van de KNLTB.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

SERVIT-2

Eind 2012 besloot de KNLTB dat het project ServIT-2, inclusief het platform voor de externe gebruikers MijnKNLTB, in 2013 definitief afgerond moest worden. Om het geheel in goede banen te leiden werd een externe projectleider aangesteld.

Eind 2012 en begin 2013 zijn verschillende workshops gehouden om de functionele deficiënties te analyseren. Op basis hiervan is vastgesteld welke onderdelen binnen de inhoudelijke en financiële scope van het project zouden vallen. Vervolgens werd een plan van aanpak geschreven en hebben de KNLTB en Sogeti een overeenkomst afgesloten.

Tijdens het project, dat in 2013 werd uitgevoerd, is gewerkt met een governance-model waarin Bondsbestuur, Directie en de deskundigheidsgroep van de Ledenraad waren vertegenwoordigd. Een groot aantal KNLTB-medewerkers heeft gedurende het jaar veel en vaak zelfs continu aan het project gewerkt. Vooral onderdelen binnen Wedstrijdtennis en de ledenadministratie vroegen intensieve aandacht, onder andere het beoordelen van de functionele ontwerpen, het testen en het hertesten.

Op vrijwel alle aandachtsgebieden zijn grote inspanningen geleverd om de verschillende timelines te halen. Dankzij die inspanningen kon ServIT-2 begin januari 2014 voor zowel de interne organisatie als de externe organisatie worden vrijgegeven.

NATIONAAL TENNIS CENTRUM



In het najaar van 2011 heeft de KNLTB een concept geformuleerd voor de realisatie van een Nationaal Tennis Centrum (NTC) in eigen beheer. In dit NTC komt het voltallige personeel van de KNLTB te werken dat nu nog is verdeeld over de locaties Amersfoort en Almere. Het wordt een toptrainingslocatie voor de jeugd, de internationale top en topveteranen en dan zowel voor valide tennissers als rolstoeltennissers. Er zullen ook veel KNLTB-evenementen worden georganiseerd op deze ontmoetingsplek voor het tennis in Nederland.

In 2012 is een zoektocht gestart langs 66 gemeenten in het midden van Nederland om een geschikte locatie te vinden voor de vestiging van het NTC. Deze zoektocht heeft de KNLTB bij de gemeente Buren gebracht. De gemeente Buren telt 26.000 inwoners

en ligt in het zuidwesten van de provincie Gelderland. Zowel de gemeente als de provincie zijn zeer gemotiveerd om het plan van een NTC in Buren te laten slagen.

In 2013 heeft een verdiepingsslag plaatsgevonden en is er aan een Voorlopig Ontwerp gewerkt dat beschrijft hoe het NTC eruit zou moeten zien en welke activiteiten er plaats zullen gaan vinden. In januari 2014 heeft de Ledenraad de KNLTB goedkeuring gegeven voor dit voorlopig ontwerp, onder voorbehoud van financiering. In 2014 zal duidelijk worden of het NTC financieel haalbaar is. Als dat het geval is, zal op zijn vroegst in het najaar van 2014 gestart kunnen worden met de bouw van dit moderne complex.

KNLTB TENNISKIDS WORLD TOUR

Op 1 september heeft het project Tenniskids een belangrijke impuls gekregen. Op die datum ging de KNLTB Tenniskids World Tour van start. Meer dan 14.000 kinderen, verdeeld over 2300 ploegen van 678 verenigingen, deden mee aan deze wedstrijden in teamverband voor jeugdspelers van 5 t/m 11 jaar. Een geweldig resultaat.

De invoering van dit volledig vernieuwde wedstrijdprogramma voor de jeugd is een van de middelen die worden ingezet om een cultuurverandering in het jeugdtennis teweeg te brengen.

[Klik hier](#) voor de Facebook pagina van KNLTB Tenniskids

Veel gastverenigingen hadden erg hun best gedaan om van de World Tourdagen een aantrekkelijk evenement en een groot succes te maken, bijvoorbeeld door een creatieve aankleding van hun tennispark. Elke speeldag van de Tenniskids World Tour refereert aan een ATP-toernooi uit de ATP World Tour. Verenigingen hadden bijvoorbeeld hun park versierd met Amerikaanse vlaggen bij de speeldag 'New York' (refererend aan de US Open, New York), er werden cupcakes gebakken bij het Londen event en Chinese fortune cookies uitgedeeld bij de speeldag 'Shanghai'.

Informatie

In het voorjaar zijn 751 verenigingen door middel van 40 roadshows geïnformeerd over het nieuwe wedstrijdsysteem. Daarnaast hebben alle KNLTB-verenigingen een serie digitale nieuwsbrieven ontvangen waarin de informatie overzichtelijk werd weergegeven.

Dat de KNLTB met dit initiatief iets totaal vernieuwends doet is goed te merken. De bond werd overstelpt met vragen van functionarissen Tenniskids, ploegbegeleiders en ouders. Die vragen werden vooral gesteld via e-mail, telefoon én de Facebookpagina van Tenniskids.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

Materialen

Voor de kids zijn spelersboekjes ontworpen en er zijn posters gemaakt voor de verenigingen. Ook kregen de functionarissen Tennis-kids iedere week een nieuwsbrief waarin aandacht werd besteed aan de dingen die ze binnen hun vereniging moesten regelen. Daarnaast werden er materialen ontwikkeld om het de vereniging zo makkelijk mogelijk te maken, er werd bijvoorbeeld een handleiding voor rode en oranje World Tourwedstrijden aangeboden via www.tenniskids.nl. Er waren ook handleidingen voor ouders én er was nog een algemene handleiding voor verenigingen. Op www.tenniskids.nl staan ook kijkwijzers. Dit zijn instructiefilmpjes die de verenigingen helpen om een goed idee te krijgen van het rode, oranje en groene niveau.

Tenniskidsverenigingen en -trainers

Alle aandacht voor het wedstrijdprogramma heeft ervoor gezorgd dat er veel meer animo was voor het baanprogramma van Tennis-kids. Er zijn achttien startbijeenkomsten voor verenigingen, vijf startersworkshops en drie vervolgworkshops voor trainers georganiseerd. In 2012 organiseerden we vier workshops voor trainers en tien startbijeenkomsten.

In totaal zijn er nu ongeveer 600 Tenniskidsverenigingen. Steeds meer verenigingen raken overtuigd van de filosofie van Tennis-kids en kiezen ervoor om een Tenniskidsvereniging te worden.

Ruim 1100 trainers hebben de applicatiecursus Tennis-kids 1 gevolgd. Trainers moeten deze workshop van twee dagen volgen om Tenniskidstrainer te worden.

Meer dan 100 trainers hebben de applicatiecursus Tennis-kids 2 gevolgd. Tennis-kids 2 is een workshop die alleen kan worden gevolgd door trainers die Tennis-kids 1 al hebben afgerond. In deze workshop wordt dieper ingegaan op de Tennis-kidsmethode.



NAAR EEN VEILIGER SPORTKLIMAAT

In 2013 heeft de KNLTB opnieuw actief invulling gegeven aan het programma 'Naar een veiliger sportklimaat'. Dit programma is opgezet om gewenst gedrag te stimuleren en ongewenst gedrag in en rondom sport aan te pakken. Het programma wordt uitgevoerd door de sportbonden en NOC*NSF en heeft de steun van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, het ministerie van

Veiligheid en Justitie en de Vereniging Nederlandse Gemeenten. Met deelprojecten voor de doelgroepen verenigingsbestuurders, tenniseraren, arbitrage en ouders heeft de KNLTB in de volle breedte meegeholpen dit programma onder de aandacht te brengen.

Verenigingen en bestuurders

De KNLTB bood verenigingsbestuurders twee trajecten aan: Besturen met een Visie en Sportief Besturen.

Besturen met een Visie is een traject van drie avonden, bedoeld om de bestuurlijke kracht van tennisverenigingen te versterken. Deelnemers maken kennis met de verschillende facetten van besturen en staan stil bij hoe zij richting kunnen geven aan het beleid van de vereniging. Met in totaal 26 trajecten werden 130 verenigingen en 300 bestuurders bereikt.

Tijdens de bijeenkomsten Sportief Besturen worden deelnemers uitgedaagd te spreken en hun kennis te delen over sportiviteit en respect binnen tennisverenigingen. Ook hier werd bekeken hoe bestuurders hieraan vanuit hun verschillende rollen invulling kunnen geven. In totaal zijn 16 avonden georganiseerd, waar 88 verenigingen en 180 bestuurders op afkwamen.

App

Om het onderwerp Sportief Besturen levend te houden onder verenigingsbestuurders is de app Sportief Besturen ontwikkeld. De KNLTB heeft bij de ontwikkeling van deze sportbrede app een actieve rol gespeeld. In deze app worden verenigingsbestuurders aan de hand van geschetste dilemma's over sportiviteit en respect uitgedaagd om hier met het eigen bestuur invulling aan te geven.

Ouders

Vanaf 2013 zijn ook de ouders als doelgroep aan het programma toegevoegd. De KNLTB heeft ondersteuning geboden bij de invulling van een tweede theateervoorstelling die door het hele land wordt aangeboden. Deze theateervoorstelling is speciaal ontwikkeld om ouders in de sport een spiegel voor te houden en hen op humoristische manier aan te spreken. De tennissport wordt in deze voorstelling ook als voorbeeld meegenomen.

Daarnaast is de KNLTB eind 2013 gestart met de ontwikkeling van communicatie-uitingen die ouders aanspreken op ongewenst gedrag langs de tennisbaan. In 2014 zullen de eerste uitingen zichtbaar worden.

Arbitrage

De mentale weerbaarheid van scheidsrechters is erg belangrijk in bepaalde situaties op of rondom de tennisbaan. De KNLTB heeft daarom binnen de bestaande opleiding de training 'Mentale weerbaarheid' een plaats gegeven. Per jaar nemen 30 tot 50 scheidsrechters deel aan deze training. De training wordt gegeven vanaf niveau 2 (districtsniveau).

Daarnaast heeft een aantal scheidsrechters in 2013 de opleiding tot scheidsrechterscoach gevolgd. Met deze opleiding op zak wordt scheidsrechters de mogelijkheid geboden om andere scheidsrechters tot een bepaald niveau te coachen bij hun werkzaamheden.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

Tennisleraren

Tennisleraren hebben ook in 2013 de mogelijkheid gekregen zich via verschillende trainingen bij te scholen rond het thema sportiviteit en respect. Zo konden bijvoorbeeld de applicaties 'Weerbaarheid en herkennen' en 'Voorkomen van seksuele intimidatie' gevolgd worden.

Algemene ontwikkeltrajecten

Naast de activiteiten voor bepaalde doelgroepen zijn er ook algemene materialen ontwikkeld. Zo is er een online module Gedragsregels voor verenigingen opgezet, een document met de tennisspelregels in een notendop uitgegeven en is de eerste stap gezet voor een online spelregelmodule die in 2014 klaar moet zijn.

VERENIGINGSONDERSTEUNING

Accommodaties

Procedurehandboek Kwaliteit Sportaccommodaties

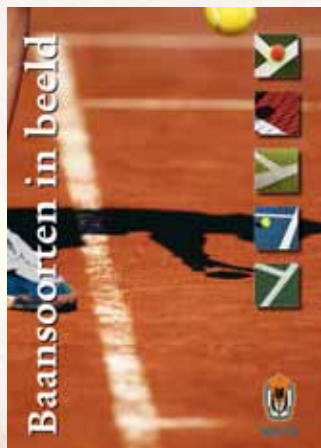
Goede en veilige tennisaccommodaties zijn een belangrijke voorwaarde voor een goede en veilige beoefening van de tennissport. Daarom is de KNLTB voortdurend bezig daar de juiste voorwaarden voor te scheppen. In 2013 is een belangrijke stap gezet met de verdere uitwerking en implementatie van het 'Procedurehandboek Kwaliteit Sportaccommodaties'. In het procedurehandboek staat onder andere beschreven hoe normen en keuringsmethoden worden opgesteld, wie ze vaststelt en wie ze controleert en handhaaft. Een proces waarin de KNLTB, in het belang van de verenigingen, een prominente rol speelt. Dit procedurehandboek levert een belangrijke bijdrage aan de borging van de kwaliteit van tennisaccommodaties in Nederland.

Accommodatieadvies en ondersteuning

De KNLTB is het adviespunt voor tennisverenigingen over hun accommodatie. In 2013 zijn 245 verenigingen bezocht, waarvan 135 in het kader van een eerstelijns kwaliteitsbeoordeling van en/of onderhoudsadvies voor tennisbanen. De overige 110 bezoeken waren adviesgesprekken betreffende renovatie, aanleg, onderhoud of beheer van de tennisaccommodatie. Extra aandacht is besteed aan vroegtijdig advies bij renovatieplannen, zodat verenigingen het proces beter voorbereid kunnen doorlopen.

Tennisbanen

De brochure 'Baansoorten in Beeld', die in 2013 werd geactualiseerd, geeft verenigingen objectieve, zo volledig mogelijke informatie over erkende baansoorten. Er is extra aandacht besteed aan het belang en de positie van gravelbanen voor de tennissport. Het aantal gravelbanen in Nederland neemt in (te) hoog tempo af. Die



ontwikkeling strookt niet met het belang van die ondergrond voor de ontwikkeling van jeugdige spelers. Uit onderzoek is ook gebleken dat het merendeel van de tennissers, ongeacht het niveau, het liefst op gravel speelt. Verenigingen en gemeenten hebben vaak een te negatief beeld van de kosten van aanschaf en onderhoud van gravelbanen, een beeld dat niet is gebaseerd op de realiteit. Zowel verenigingen als gemeenten worden daarom regelmatig benaderd om dat vooroordeel te bestrijden en objectieve informatie te verschaffen.

Onderzoek en ontwikkelingen

In het kader van de steeds maar groeiende diversiteit aan baansoorten en de gevolgen daarvan voor de organisatie en de ontwikkeling van de tennissport in Nederland, is onderzocht hoe tevreden de leden zijn over de verschillende baansoorten. Uit dit onderzoek is gebleken dat gravelbanen nog steeds de voorkeur genieten en als beste baansoort worden gezien.

Vanwege de ingezette trend van bezuinigingen bij gemeenten is een format ontwikkeld dat verenigingen helpt om de betaalbaarheid van gemeentelijke tennisaccommodaties in de lokale politiek bespreekbaar te maken. De KNLTB heeft daarnaast de belangen van tennisverenigingen behartigd door deelneming aan diverse landelijke overlegorganen. Dit heeft onder andere geleid tot een uitrol van een landelijke sportcampagne waarin ook aandacht is gevraagd voor de betaalbaarheid van gemeentelijke sportaccommodaties.

De KNLTB volgt ontwikkelingen op het gebied van led-verlichting, overkappingen, nieuwe baansoorten, tennisbaanverwarming en de intelligente tennisbaan op de voet, zodat verenigingen daar objectief over geïnformeerd kunnen worden. Er zijn twee verenigingen bijgekomen die een overkapping boven tennisbanen hebben gerealiseerd. De KNLTB heeft hier voorwaarden voor opgesteld. Ook voor andere ontwikkelingen wordt bekeken of deze aanleiding geven voor het opstellen van voorwaarden en/of kwaliteitscriteria, in het belang van de verenigingen en van de tennissport in het algemeen.

KNLTB Schooltennis

Via www.knlbtschooltennis.nl worden tennisverenigingen, scholen, bso's en gemeenten gestimuleerd om KNLTB Schooltennis in te zetten, zodat kinderen kunnen kennismaken met de tennissport. Via een digitaal uitleensysteem kunnen schooltennispakketten worden gereserveerd, die vervolgens door een koeriersdienst gebracht en opgehaald worden.

In 2013 is extra aandacht besteed aan de profilering van schooltennis als manier om leden te werven. Er is een aantal extra hulpmiddelen voor verenigingen ontwikkeld, zoals een handleiding voor ledenwerving, een brief voor ouders, een flyer over het vervolgaanbod en een promotiefilm met Kiki Bertens. In 2013 is KNLTB Schooltennis op 1500 verschillende plekken ingezet.

Klik hier voor de website van Schooltennis.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

KNLTB Straattennis

In 2013 is het straattennisteam van de KNLTB 50 keer ingezet. Tennisverenigingen hebben het evenement tien keer aangevraagd voor een lokale kennismakings- en ledenwervingsactiviteit. Daarnaast is straattennis ingezet in de samenwerking met gemeenten en is het onderdeel geweest van een aantal landelijke evenementen. Zo is het team actief geweest tijdens evenementen van de KNLTB (Davis Cup, KNLTB Tennis Masters, Topshelf Open) en bij grote sportprojecten als de Nationale Sport Week, de open dag van de Johan Cruyff Foundation en het European Youth Olympic Festival.

Samen met het sportmarketingbureau van Ruben Houkes, 2basics, is in 2013 een aantal pilots uitgevoerd om te onderzoeken hoe straattennisevenementen voor verenigingen verbeterd kunnen worden als het gaat om ledenwerving en de verbinding met lokale partijen, zoals de gemeente.

[Klik hier](#) voor de website van Straattennis

PRODUCTONTWIKKELING

De afdeling Breedtetennis heeft een nieuwe focus en naam gekregen. Sommige activiteiten zijn verplaatst naar andere afdelingen, zoals het onderdeel van Tennisstimulering dat bestond uit het spelen van wedstrijden. Dit wordt nu verzorgd door de afdeling Wedstrijdtennis. De afdeling Verenigingsondersteuning organiseert nu de verenigingsbijeenkomsten.

De afdeling Productontwikkeling verbetert bestaande en ontwikkelt nieuwe producten en diensten voor verenigingen en leden en zet deze in de markt. Hierbij staat het doelgroepsdenken centraal. Er wordt onderscheid gemaakt in de volgende doelgroepen: onder 12 jaar, pubers, jonge senioren, senioren plus, G-tennissers, rolstoeltennissers en trainers.

Topshelf Open

2500ste verenigingsgesprek

Op 21 juni voerde de KNLTB zijn 2500ste verenigingsgesprek tijdens de actie 'In gesprek met...' op de Topshelf Open. T.C. de Weide uit Hoogeveen was de gelukkige. De vereniging werd door de KNLTB extra in het zonnetje gezet en keerde met een passend cadeau voor in het clubhuis huiswaarts: een KNLTB-poef.

Sinds 2000 is het internationale grastennistoernooi in Rosmalen het decor van de landelijke actie 'In gesprek met...'. Voor de actie is ieder jaar meer belangstelling dan plek. Dit jaar spraken de verenigingsadviseurs van de KNLTB met 202 verenigingen.

Doel van 'In gesprek met...' is de ondersteuning van verenigingen in de breedste zin van het woord. Tijdens de gesprekken komen onderwerpen aan bod die de verenigingen zelf hebben aangedragen. Gespreksonderwerp vanuit de KNLTB was hoe het bestuur het maximale uit de vereniging kan halen, met een focus op het vergroten van het ledenaantal.

De speciale editie van 'In gesprek met...' voor whoZnextteams werd ook zeer gewaardeerd.

Nevenactiviteiten KNLTB Plaza



Tijdens de Topshelf Open in Rosmalen in juni 2013 heeft de KNLTB opnieuw invulling gegeven aan het buitenprogramma op het KNLTB Plaza. Met twee rode en twee oranje Tenniskidsbaantjes en een digitale tennismuur had de KNLTB voldoende ruimte voor tal van activiteiten.

In de loop van de week werden vanuit verschillende gemeenten schoolklassen uitgenodigd om een tennisclinic te volgen onder leiding van het KNLTB-team. Met een rondleiding, leuke tennisoefeningen, records neerzetten bij de digitale tennismuur en het tennissen met één van de toppers van het toernooi kregen de kinderen een fantastische dag aangeboden. In totaal zijn er vier klassen geweest en hebben ongeveer 200 kinderen meegedaan.

Op woensdagmiddag werd traditioneel invulling gegeven aan de Kids Day van de Topshelf Open. Op deze dag kwamen meer dan 500 kinderen naar Rosmalen om tenniswedstrijden te kijken en zich vol overgave te storten op alle aanwezige tennisactiviteiten. Met Beachtennis, de digitale tennismuur, leuke tennisoefeningen en prijzenspelen konden kinderen zich volop vermaken. Ook konden de kinderen vragen stellen tijdens de Kids persconferentie. Dit jaar waren dubbelspeltoppers Jean-Julien Rojer en Richel Hogenkamp te gast op het KNLTB Plaza en vroegen de kinderen hen het hemd van het lijf! Kids Day werd afgesloten met een heuse grasclinic. Prijswinnaars van eerdere prijzenspelen kregen de kans om op het gras van Rosmalen te spelen tijdens een clinic die door twee spelers van het toernooi werd gegeven.

Ook werd gemeenten en sport- en beweeguitvoerders gevraagd om voor een workshop naar Rosmalen te komen. Door middel van zowel een theoretisch als een praktisch onderdeel hebben deze partijen uitleg gekregen over de mogelijkheden van tennis op scholen, bso's en (sport)pleinen. De KNLTB vindt het belangrijk dat sportorganisatoren weten welke mogelijkheden de KNLTB biedt en hoe de samenwerking met een tennisvereniging tot stand gebracht en versterkt kan worden. In totaal hebben ongeveer 100 deelnemers uit allerlei gemeenten aan deze workshops meegedaan.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

Andere activiteiten die tijdens de Topshelf Open op het KNLTB Plaza plaatsvonden waren bijvoorbeeld een bijeenkomst met actieve verenigingsmanagers over 'Verenigingsmanagement met een visie' en een brainstorm met verenigingen over de behoefte aan collectief aanbod vanuit de KNLTB. Daarnaast was er een startbijeenkomst Tenniskids.

Tools voor verenigingen

Ledentevredenheidsonderzoek

Er is een kant-en-klaar ledentevredenheidsonderzoek gelanceerd, een online tool waarmee verenigingen makkelijk kunnen peilen wat er bij de leden speelt. De vereniging hoeft de resultaten niet zelf te verwerken en ontvangt na afloop een rapportage. De verworven inzichten helpen verenigingen leden te behouden en een toekomstvisie te formuleren.

Samenwerking met de tennisleraar

Voor de invulling van de samenwerking tussen tennisleraar en vereniging is de brochure 'Samenwerking met de tennisleraar' opgesteld. Hierin komen alle achtergronden van het trainersvak naar voren, wordt de rol van de tennisleraar binnen het verenigingsbeleid belicht en komen ook de verwachtingen over en weer uitgebreid aan de orde.

12- tot 18-jarigen

In 2012 is met themabijeenkomsten en een pilot applicatie 'Puber, lekker boeien(d)!' een start gemaakt met de informatieverstrekking over de omgang met pubers. Dit heeft in 2013 vervolg gekregen. De twee geslaagde themabijeenkomsten voor verenigingsbestuurders en de applicatie 'Pubers, lekker boeien(d)!' werden verzorgd door een kinderpsycholoog van het bedrijf Groot&Klein.

In 2013 zijn in totaal twaalf nieuwe whoZnextteams gestart, wat het totaal aantal op 47 brengt. De teams hebben een starttraining gevolgd en gaan bij hun eigen club activiteiten organiseren voor hun leeftijdsgenoten.

50PlusBeurs

Ook in 2013 was de KNLTB aanwezig bij de 50PlusBeurs, op de sportvloer van NOC*NSF, met vier andere sportbonden. De beurs gaf de KNLTB de mogelijkheid om met de doelgroep 50+ in gesprek te raken.

Met een kleine baan, rode ballen (foam) en 21 inch tennisrackets hebben veel 50-plussers een balletje geslagen. Ook mensen zonder tenniservaring of ex-tennissers met blessures deden actief mee. Zo werd tennis als lifetime sport onder de aandacht gebracht en kreeg de KNLTB zichtbaarheid als maatschappelijk betrokken organisatie.

Ouderen

Er is in 2013 invulling gegeven aan de informatiebladen Senior Plus Tennis, die de verouderde brochure Senior Plus Tennis gaan vervangen. De informatiebladen zijn bedoeld voor verenigingsbestuurders en tennislerearen en zullen vanaf begin 2014 worden aangeboden.

Side events voor de jeugd tijdens grote evenementen

De KNLTB heeft in 2013 tijdens zo'n 30 momenten actief de (lokale) tennissport gepromoot. Zo is het straattennisteam aanwezig geweest bij de opening van de Nationale Sport Week in Tilburg en heeft het invulling gegeven aan een tennisactiviteit in het Olympisch Stadion tijdens de open dag van de Johan Cruijff Foundation voor gehandicapte kinderen.

In juli 2013 vond in Utrecht de European Youth Olympic Festival (EYOF) plaats. Dit zijn de Europese Olympische Spelen voor de jeugd. De KNLTB werd gevraagd om tijdens een twintigtal side events een tennisonderdeel in te vullen voor lokale jeugd van 10 t/m 16 jaar. Deze side events, met de naam High Five Challenge, hebben de nationale prijs voor beste maatschappelijke sponsorcases 2013 gewonnen.

Ook rondom de eigen evenementen van de KNLTB zijn side events georganiseerd. Tijdens de Davis Cup in Groningen is samen met de gemeente Groningen en Huis voor de Sport Groningen invulling gegeven aan activiteiten rondom de loting van de Davis Cup en aan clinics in de wijken in Groningen.

De KNLTB Tennis Masters bood daarnaast een zeer mooi podium om kinderen uit Rotterdam te enthousiasmeren voor de tennissport. Met mooie tenniswedstrijden van wereldniveau op de achtergrond kreeg een grote groep kinderen tijdens het evenement op de minibaantjes clinics aangeboden om de eerste kneepjes van de tennissport onder de knie te krijgen.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

WEDSTRIJD TENNIS

Competitie

De al in voorgaande jaren gesignaleerde verschuiving in competitiedeelname zette zich ook dit jaar voort. Het aantal deelnemende ploegen aan de landelijke voorjaarscompetitie op zondag nam af, terwijl vooral de districtsnaajaarscompetities meer deelnemende ploegen trokken dan verwacht. In 2013 is een traject gestart om de landelijke en districtscompetities op zondag voor de jeugd in het voorjaar van 2014 samen te voegen tot één jeugdcompetitie.

Met het project Competitie Nieuwe Stijl zoekt de KNLTB naar manieren om de KNLTB-competities spannender te maken en de wedstrijden korter, dat laatste om de druk op de banen te verminderen, met name in de weekeindes. In het kader van dit project is een projectgroep Competitie Nieuwe Stijl geformeerd, die medio 2013 is gestart met haar werkzaamheden.



Competities vormen een bindend element tussen vereniging en KNLTB en zijn vaak dé reden voor lidmaatschap van de sportbond. De projectgroep doet zorgvuldig onderzoek naar alternatieve competitievormen voor verenigingen, wedstrijddelen en clubleden ('recreanten') die er enerzijds voor kunnen zorgen dat meer clubleden aan de competities kunnen en willen deelnemen en anderzijds meer speeltijd op het eigen park creëren voor leden die géén competitie willen spelen.

Met deze aanpak wil de KNLTB de tenniscompetities in Nederland aantrekkelijker maken voor verenigingen én leden, en zo de positie van de tennissport en de bond versterken.

De drie eerste voorbereidende voorstellen zijn in december 2013

aan de Ledenraad aangeboden. Besloten werd ze nog niet in te voeren. In 2014 wordt verder gekeken wat er moet gebeuren om de competitie aan de wensen van deze tijd aan te passen.

Toernooien

Na de succesvolle pilots met ratingtoernooien in het enkelspel in de Districten Rotterdam en West-Brabant werden in 2013 in bijna alle Districten steeds meer ratingtoernooien georganiseerd. In Rotterdam en West-Brabant werd de pilot voor het dubbelspel verlengd omdat de sterkte van de spelers door de vertraagde oplevering van ServIT-2 nog niet kon worden vastgesteld. Groot voordeel van ratingtoernooien is dat spelers van gelijke sterkte nog beter bij elkaar in te delen zijn, wat het spelen aantrekkelijker maakt. Als spelers minder kans hebben op een slechte rating neemt het aantal walk-overs duidelijk af, en dat heeft weer een positief effect op het Dynamische Speelsterkte Systeem (DSS) van de KNLTB.

Uitgangspunt voor dit alles is wel dat er landelijke uniformiteit moet bestaan in de methodische uitvoering van het ratingbeleid. De afgelopen 3 jaar is een maximale bandbreedte van 1.0 punt verschil in speelsterkte gehanteerd. Daardoor speel je altijd tegen min of meer gelijkwaardige tegenstanders en wordt in beginsel altijd een DSS-resultaat behaald. Dit uitgangspunt heeft zich meer dan bewezen en is officieel vastgesteld door Wedstrijdtennis. Dat gold ook voor het zogenaamde grens(waarde)overzicht, ter bepaling van de sterkste speler die mag inschrijven voor deelname aan een ratingtoernooi. Deze grenswaardetabel, die in 2014 leidend zal zijn voor inschrijving, is zo opgerekt dat nog meer sterkere deelnemers dan voorheen voor een ratingtoernooi kunnen inschrijven. Hiermee wordt tegemoetgekomen aan meerdere uitgesproken spelerswensen.

Deze oprekking vraagt wel om een eventuele (extra) inspanning van toernooi-organisatoren. Die moeten voor aanvang van het toernooi zelf (sterkere) spelers vragen om deel te nemen, zodat ook de sterkste door de KNLTB goedgekeurde ratingcategorie voldoende inschrijvers trekt en er ook daadwerkelijk een zogenaamde topshift (hoogste poule of afvalschema) kan worden aangeboden.

In 2013 is besloten dat er met ingang van 2015 alleen nog zogenaamde ratingtoernooien op de toernooikalenders worden aangeboden.

Arbitrage

Arbitrage werd in 2013 zoals gebruikelijk ingezet bij onder andere de Hoofdklasse- en Eredivisiewedstrijden, (inter)nationale toernooien, open (jeugd)toernooien, (districts)kampioenschappen, (districts)masters, rolstoeltennistoernooien en de Davis Cup. Daarnaast werden er diverse bijeenkomsten georganiseerd, waaronder de instructiedag voor kandidaat toezichthouders in januari, de instructiedag voor nationale hoofdscheidsrechters in maart en de refreshmentdag voor nationale arbitragefunctionarissen in de vorm van de twejaarlijkse Open Boek Test in september.

Klik hier voor een overzicht van deelname aan competities en toernooien.



PROJECTEN EN ACTIVITEITEN

Daarnaast lag de nadruk dit jaar op de opleidingen. Natuurlijk waren er de opleiding tot districtsscheidsrechter in diverse Districten, de opleiding tot nationaal scheidsrechter en de opleiding tot lijnrechter. Maar in 2013 werd daar vanuit het project Naar een Veiliger Sportklimaat nog een aantal activiteiten aan toegevoegd: de opleidingsdag 'Mentale weerbaarheid' voor districtsfunctionarissen uit Regio Zuid en Zuidwest, de opleiding tot scheidsrechterscoach, deelname aan de 'Week van de scheidsrechter' en het onderzoek 'Top 10 ergernissen'. In het najaar heeft de KNLTB ook nog het tweejaarlijkse tevredenheidsonderzoek onder actieve arbitragefunctionarissen afgenomen.

De nationale scheidsrechter die dit jaar werd geselecteerd voor de ITF Level 2 School in Finland heeft daar zijn ITF White Badge behaald. Er was ook een lijnrechteruitwisseling met de ATP-toernooien van Madrid, Barcelona en Basel.

In maart is de nieuwe arbitragekleding van Sjeng Sports aan de ongeveer 180 arbitragefunctionarissen uitgegeven.



EVENEMENTEN

OPEN TENNISDAGEN

Om verenigingen te ondersteunen bij de werving van nieuwe leden werd voor het derde opeenvolgende jaar een grote landelijke ledenwervingsactie georganiseerd: de Open Tennisdagen. 505 verenigingen schreven zich in, maar bij 79 clubs kon de open dag niet doorgaan vanwege het extreme winterweer eind maart. Van de ruim 11.000 potentiële leden die op de Open Tennisdagen afkwamen zijn ruim 5500 spelers ook echt lid geworden van een tennisvereniging. De verenigingen kregen ter voorbereiding op de Open Tennisdagen een workshop aangeboden, inclusief een pakket promotiematerialen (posters, flyers, lifesizer, vlag, spandoek en winkelkarmuntjes). De campagne werd uitgebreid ondersteund door de (social) media, zoals Facebook, Eurosport, Skyradio en De Telegraaf. Ook aan de trainers is gedacht: voor hen werden speciale workshops georganiseerd, waaraan 51 trainers hebben deelgenomen.

DAVIS CUP & FED CUP

Davis Cup

Het Nederlands Davis Cup Team was in 2013 geplaatst in groep I van de Europees/Afrikaanse Zone en hoefde daarom in de eerste ronde niet in actie te komen. In april speelde het Davis Cupteam, bestaande uit Robin Haase, Igor Sijsling, Thiemo de Bakker en Jean-Julien Rojer, in de tweede ronde uit tegen Roemenië. Dankzij een sterke 5-0 overwinning speelde Nederland in september een promotieduel tegen Oostenrijk voor een plek in de Wereldgroep. In een kolkend MartiniPlaza in Groningen won Nederland overtuigend met 5-0 en promoveerde daarmee naar de Wereldgroep, waarin Nederland in 2009 voor het laatst actief was. Op de Davis Cup Nations ranking steeg Nederland van #24 naar #14.

Het was de eerste keer dat de Davis Cup in Groningen werd gespeeld en het was een groot succes, niet alleen sportief, maar op vele vlakken. Elke dag zorgden een kleine 4000 toeschouwers voor een geweldige sfeer. In de week voor het duel waren er ook twee bijzondere gebeurtenissen: de ontmoeting op de tennisbaan met de profvoetballers van FC Groningen en de open training, waarbij het publiek welkom was.



Junior Davis Cup

Na minder succesvolle jaren zijn we blij te kunnen melden dat het juniorenteam onder leiding van Paul Haarhuis zich plaatste voor de World Youth Cup in Mexico. Het team bestond uit Tim van Rijthoven, Joris Bodin en Guy den Heijer. In de finaleronde verving Casper Bonaparte de geblesseerde Guy den Heijer. Deelname aan de Junior Davis Cup heeft meer inzicht gegeven in het topniveau van het internationale jeugdtennis. In alle objectiviteit kan worden geconstateerd dat het niveau zeer hoog ligt. Nederland bereikte een bescheiden vijftiende plaats.



Fed Cup

Het Nederlands Fed Cup Team bestond uit Arantxa Rus, Richel Hogenkamp, Bibiane Schoofs, Angélique van der Meet en Manon Bollegraf (captain). Het Fed Cupteam is actief in groep I van de Europees/Afrikaanse Zone. In Eilat (Israël) speelde het team buiten op hardcourtbanen. De dames verloren van Bulgarije, maar wisten te winnen van Slovenië en Luxemburg en eindigden vervolgens op de 7e/8e plaats na een nederlaag tegen Hongarije. Nederland staat op de ITF Fed Cup Nations Ranking op #31.

Na acht jaar heeft de KNLTB in december afscheid genomen van Manon Bollegraf als captain van het Nederlands Fed Cup Team. De gewenste intensievere begeleiding van de Fed Cupspelsters gedurende het jaar bleek niet verenigbaar met Bollegrafs privésituatie. Manon Bollegraf heeft de afgelopen jaren een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van het damestoptennis in Nederland en was het boegbeeld van het Fed Cupteam. Daar is de KNLTB haar zeer dankbaar voor.

Manon Bollegraf was tussen 1985 en 2000 actief in het proftenniscircuit. Tijdens die periode wist ze vier keer een grandslamtoernooi te winnen in het gemengddubbelspel, tweemaal met Tom Nijssen en tweemaal met Rick Leach (VS). In 1989 boekte zij haar enige WTA-toernooizege in Oklahoma, en een jaar later bereikte zij de 29e plaats op de WTA-ranking, haar hoogste positie ooit in het enkelspel. In 1997 bereikte ze met Nederland de finale van de Fed Cup waarin het team verloor van Frankrijk. Bollegraf was sinds 2006 captain van het Nederlands Fed Cup Team.



EVENEMENTEN

WORLD TEAM CUP

Bij de World Team Cup (WTC) komt de wereldtop van het rolstoeltennis bij elkaar om te strijden om de wereldtitel voor landenteams. Het toernooi is vergelijkbaar met de Davis Cup (heren) en de Fed Cup (dames) in het validetennis. Tijdens het toernooi komen zo'n 150 spelers uit meer dan 30 landen in actie. Er wordt gespeeld in de categorieën dames, heren, junioren en quads.

Net als vorig jaar hebben de Nederlandse mannen zilver veroverd in de World Team Cup. In het Turkse Antalya was de droomfinale tussen Frankrijk en Nederland na de twee enkelspelen beslist. Frankrijk prolongeerde hiermee de titel.

De suprematie van de Nederlandse rolstoeltennissvrouwen was groot bij de World Team Cup in Antalya (Turkije). Oranje pakte voor de 14e keer op rij en de 26e keer in totaal het goud op het landentoernooi. Nederland verloor geen enkel duel en stond in elf wedstrijden slechts één set af. De finale werd in 'straight sets' gewonnen van Groot-Brittannië.

Titelprolongatie zat er niet in voor de Nederlandse junioren. Zij werden in de halve finales uitgeschakeld door de latere kampioen Groot-Brittannië. Door de overwinning op Rusland hielden onze jeugdige landgenoten wel een bronzen medaille over aan de World Team Cup. Diede de Groot en Carlos Anker zorgden voor een 2-0 voorsprong na de enkelspelen. De derde wedstrijd, het dubbelspel, werd niet meer gespeeld.

In 2013 werd bekend dat de BNP Paribas World Team Cup in 2014 in Nederland wordt gehouden.

EREDIVISIE GEMENGD

De ploegen van De Lobbelaer en Amstelpark GS speelden op zondag 9 juni op het park van de Haagse jubilaris Leimonias, dat 125 jaar bestaat, de finale om de landstitel in de Eredivisie Gemengd. De Lobbelaer is landskampioen geworden. Na de enkelspelen was de stand in de finale 3-1 in het voordeel van De Lobbelaer. Omdat de ploeg een voor Amstelpark GS onoverbrugbaar setvoordeel had, hoefden de dubbelspelen niet meer gespeeld te worden. Dekertennis (Warmond) en Leimonias (Den Haag) zijn de nummers 7 en 8 van de poule geworden en daarmee gedegradeerd uit de Eredivisie. Zij spelen volgend jaar in de Hoofdklasse.

KNLTB TENNIS MASTERS

Nieuw bij de KNLTB Tennis Masters dit jaar was dat de winnaars van dit toernooi zich nationaal kampioen mochten noemen. Een andere primeur waren de dubbelspelen die bij de dames en heren werden gespeeld. Het evenement werd een week later gespeeld dan andere jaren, omdat die week beter paste in de voorbereiding van de spelers die meededen.

Toernooidirecteur Raemon Sluiter zorgde met zijn team en mede dankzij een goed deelnemersveld voor een mooie toernooiweek. De winnaars waren Jiske Griffioen, Maikel Scheffers, Kiki Bertens, Igor Sijsling, Marjolein Buis/Sharon Walraven, Maikel Scheffers/Ronald Vink, Michaëlla Krajicek/Indy de Vroome en Stephan Franssen/Wesley Koolhof.

KNLTB NRTK 5*

De nieuwe Nationaal Ranglijsttoernooi Kampioenschappen 5* (NRTK) vonden plaats van 12 t/m 18 augustus op de gravelbanen bij TV Ramele in Raalte. Dit evenement kan gezien worden als de opvolger van de Nationale Tennis Kampioenschappen (NTK), die in 2012 voor het laatst werden gehouden. De titel van nationaal kampioen wordt voortaan toegekend aan de winnaar en winnares van de KNLTB Tennis Masters, die jaarlijks in december worden verspeeld.



De plek op de KNLTB Ranglijst was leidend voor plaatsing bij dit eerste NRTK 5*. Om direct geaccepteerd te worden in het hoofdtoernooi moesten spelers in het voorafgaande jaar punten hebben behaald in een Nationaal Ranglijsttoernooi (NRT).

De winnaars van het dames- en heren enkelspel, Danielle Harmsen en Nick van der Meer, ontvingen een wildcard voor deelname aan de KNLTB Tennis Masters in december. De winnaars van de dubbelspelen waren Sydney de Boer/Daan Maasland en Danielle Harmsen/Olga Kalyuzhnaya.



EVENEMENTEN

NGK

Zaterdag 15 juni 2013 organiseerde Stichting G-tennis Alexanderstad/T.V. Alexanderstad in samenwerking met de KNLTB de tweede editie van de Nationale G-Tennis Kampioenschappen. De NGK 2013 vonden plaats op tennispark PhARO in Rotterdam. Zo'n 120 deelnemers en hun begeleiders kwamen in verschillende categorieën uit en konden aan diverse clinics deelnemen. Helaas stond er veel wind, wat het tennissen niet makkelijker maakte, en moesten de wedstrijden kort onderbroken worden vanwege regen. Uiteindelijk konden de prijzen op tijd worden uitgereikt en ging iedereen tevreden naar huis.

Hoewel de term 'Nationale Kampioenschappen' doet vermoeden dat alleen de beste spelers van het land deelnemen, mochten voor deze Nationale Kampioenschappen alle G-tennissers van elk niveau inschrijven.

KNLTB JAARCONGRES

Op 23 november organiseerde de KNLTB voor het eerst het KNLTB Jaarcongres bij congrescentrum Papendal. Ruim 550 verenigingsbestuurders en tennislerearen waren te gast. Het ochtenddeel bestond uit een plenaire sessie met diverse sprekers, een paneldiscussie met Jan Siemerink, Sjeng Schalken en Paul Haarhuis en de verkiezing van de KNLTB Jaarprijzen Vereniging van het Jaar en Vrijwilliger van het Jaar. Tijdens de lunch konden de aanwezigen op KNLTB Plaza bij medewerkers van de KNLTB terecht met vragen en opmerkingen. In de middag werden de Districtsvergaderingen gehouden, gevolgd door twee workshoprondes. De workshops waren vooral gericht op verenigingsbestuurders, met actuele thema's als Tenniskids, Besturen met een Visie, de financiële huishouding van een vereniging en de kwaliteit en toegevoegde waarde van een tennisleraar voor een vereniging.



BIJZONDERE INDIVIDUELE PRESTATIES

TOPTENNIS

Op de ATP- en WTA-tour was er succes voor Nederlandse tennisers. Dit jaar niet in de vorm van titels, maar er werden wel diverse finaleplaatsen bereikt.

Igor Sijsling en Robin Haase openden het tennisjaar 2013 sterk met een finaleplaats op de Australian Open in het dubbelspel. Een bijzondere prestatie! Sijsling en Haase wonnen in Melbourne van de als derde, elfde en zestiende geplaatste koppels, maar de nummers één van de plaatsingslijst, Bob en Mike Bryan, waren in de finale uiteindelijk te sterk. In 2003 bereikte Paul Haarhuis als laatste Nederlandse speler een dubbelspelfinale van een grandslamtoernooi.



Robin Haase slaagde er niet in om voor de derde keer op rij zijn titel in Kitzbühel te prolongeren. Hij bereikte de halve finale. In Wenen en Gstaad bereikte hij de finale van een ATP 250-toernooi.

Igor Sijsling en Kiki Bertens behoorden voor het tweede opeenvolgende jaar tot de beste 100 spelers van de wereld. Sijsling bereikte in juli 2013 de 55e plaats, zijn hoogste positie ooit. Bertens stond in april op de 41e plaats, haar hoogste positie ooit. Tennisster Indy de Vroome boekte in 2013 veel terreinwinst op de WTA-ranking, zij klom van positie 645 op naar positie 233.

Jean-Julien Rojer slaagde er met zijn partner Qureshi in de ATP Masters 1000 in Miami te winnen en kwalificeerde zich voor het tweede opeenvolgende jaar voor de ATP Masters in Londen door als dubbelteam op de zesde positie te eindigen.

- **Robin Haase**
 - Finalist ATP Wenen
 - Halve finale ATP Kitzbühel
 - Finalist ATP Gstaad
- **Igor Sijsling**
 - Halve finale Düsseldorf
 - Finale Challenger Mons

- **Jesse Huta Galung**
 - Kwalificeert zich voor de ATP Challenger Tour Finals
 - Finalist Challenger Alphen a/d Rijn
 - Finalist Challenger Meerbusch
 - Winnaar Challenger Tampere
 - Winnaar Challenger Scheveningen
 - Winnaar Challenger St. Brieuc
 - Winnaar Challenger Cherbourg



Jesse Huta Galung

- **Thiemo de Bakker**
 - Finalist Challenger Santiago
 - Halve finale ATP Bastad
- **Jean-Julien Rojer** (met dubbelpartner Aisam-Ul-Haq Qureshi)
 - Kwalificeert zich voor de ATP World Finals in Londen
 - Winst ATP Stockholm
 - Finalist ATP Oeiras
 - Winst ATP Miami
 - Finalist ATP Marseille



Jean-Julien Rojer



BIJZONDERE INDIVIDUELE PRESTATIES

- **Arantxa Rus**

- Winnares ITF \$25.000 Sant Cugat, Spanje
- Winnares ITF \$25.000 Vallduxo, Spanje
- Winnares ITF \$25.000 Alphen a/d Rijn, Nederland
- Winnares ITF \$25.000 Fleurus, België

- **Richel Hogenkamp**

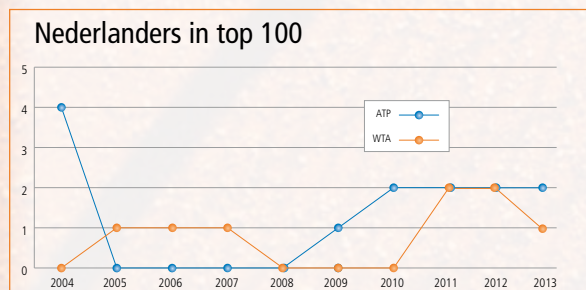
- Winnares ITF \$25.000 Koksijde, België

- **Indy de Vroome**

- Winnares ITF \$25.000 Tampico, Mexico



Indy de Vroome



BIJZONDERE INDIVIDUELE PRESTATIES

ROLSTOELTENNIS

Esther Vergeer



Esther Vergeer stopte dit jaar met rolstoeltennis. 'Mooier dan dit gaat het niet worden,' zei de 31-jarige Woerdense op de persconferentie tijdens het ABN AMRO WTT in februari 2013. Tijdens de persconferentie presenteerde Vergeer ook haar nieuwe boek 'Esther Vergeer, Kracht & Kwetsbaarheid'.

Vergeer won zeven gouden medailles op achtereenvolgende Paralympische Spelen. Na de Paralympics van 2012 in Londen nam de tennisster uit Woerden een rust- en denkpauze. Uiteindelijk besloot zij te stoppen, en daarmee verloor het rolstoeltennis een van haar meest imposante speelsters. Gelukkig blijft Vergeer zich voor het rolstoeltennis en de gehandicaptensport inzetten.

De naamgeefster van de Esther Vergeer Foundation, een stichting die de sportdeelname van jeugdige gehandicapten stimuleert, is één van de succesvolste sporters ooit. Ze groeide uit tot boegbeeld van het Nederlandse en mondiale rolstoeltennis en topatleten uit verschillende sporten hebben meer dan eens hun respect uitgesproken voor de glansrijke loopbaan van Vergeer.

Vergeer verloor voor het laatst in januari 2003 een wedstrijd. De reeks ongeslagen wedstrijden blijft staan op 470. Ze voerde sinds 1998 de wereldranglijst aan.

Erelid KNLTB

Op 16 december, tijdens het Telesport Tennis van het Jaar Gala in het Amstel Hotel, werd Esther Vergeer benoemd tot Erelid van de KNLTB. Zij ontving deze onderscheiding uit handen van KNLTB-voorzitter Rolf Thung vanwege haar unieke en uitmuntende tennisprestaties gedurende meer dan een decennium, de promotie van het (rolstoel)tennis met haar Esther Vergeer Foundation en haar

ambassadeurschap voor de gehandicaptensport.

Vergeer bevindt zich met haar erelidmaatschap in select gezelschap. De acht KNLTB-leden die deze onderscheiding eerder ontvingen zijn: Karin van Bijsterveld, Jacco Eltingh, Paul Haarhuis, Koen Hehenkamp, Richard Krajicek, Tom Okker, Klaas Rijkman en Betty Stöve.

FEITEN EN CIJFERS

Naam: Esther Vergeer

Geboortedatum: 18 juli 1981

Geboorteplaats: Woerden

Paralympische medailles: 8

Enkelspel: 4 x goud

Sydney 2000, Athene 2004, Beijing 2008, Londen 2012

Dubbelspel: 3 x goud, 1 x zilver

Goud: Sydney 2000 (met Maaïke Smit), Athene 2004 (met Maaïke Smit), Londen 2012 (met Marjolein Buis)

Zilver: Beijing 2008 (met Jiske Griffioen)

NEC Wheelchair Masters: 14 titels

1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011

Grandslamtitels: 53

Enkelspel: 26

Australian Open: 2002, 2003, 2004, 2006, 2007, 2008, 2009, 2011, 2012

Roland Garros: 2002, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012

US Open: 2002, 2003, 2005, 2006, 2007, 2009, 2010, 2011

Dubbelspel: 27

Australian Open: 2003, 2004, 2006, 2007, 2008, 2009, 2011, 2012

Roland Garros: 2002, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2011, 2012

Wimbledon: 2009, 2010, 2011

US Open: 2002, 2003, 2005, 2006, 2007, 2009, 2010, 2011

Awards: 7

Gehandicapte sporter van het jaar (Nederland): 2002, 2003, 2005, 2008, 2010

Laureus World Sports Award

(gehandicapte sporter van het jaar internationaal): 2002 en 2008



BIJZONDERE INDIVIDUELE PRESTATIES

Vier grandslamtitels voor Griffioen/Van Koot

Aniek van Koot en Jiske Griffioen hebben met de winst van de dubbelspeltitel op de US Open de Grand Slam vervolmaakt. Het Nederlandse duo won dit jaar op alle grandslamtoernooien het dubbelspel. De rolstoeltennissters, als eerste geplaatst, waren in de finale met 6-3 en 6-4 te sterk voor de Duitse Sabine Ellerbrock en de Japanse Yui Kamiji, die als tweede waren geplaatst. Vorig jaar was er geen rolstoeltenistoernooi op de US Open in verband met de Paralympics.

Van Koot nummer 1 van de wereld

In januari 2013 was Aniek van Koot bij de dames de nieuwe nummer één op de wereldranglijst. Aniek won in januari de Australian Open en werd tweede bij de Sydney International Open en de Melbourne Open. Tijdens de Paralympische Spelen werd Aniek tweede. Later in het jaar veroverde zij ook nog de titel bij de US Open, door in de finale Sabine Ellerbrock te verslaan. Het duel tussen de nummers één en twee van de plaatsingslijst werd in drie sets met 3-6, 6-2 en 7-6 gewonnen door de als tweede geplaatste Van Koot.

Tijdens het Telesport Tennis van het Jaar Gala in het Amstel Hotel in Amsterdam is Aniek van Koot dan ook uitgeroepen tot Rolstoeltennisser van het Jaar. Naast Van Koot waren ook Jiske Griffioen en Maikel Scheffers genomineerd voor de Esther Vergeer Award.



Junior De Groot nummer 1 van de wereld

Begin februari was er bij de junioren rolstoeltennissters een nieuwe nummer één op de wereldranglijst: Diede de Groot. Ze veroverde die positie nadat zij de wereldtitel pakte bij de Cruyff Foundation Junior Masters die eind januari in het Franse Tarbes werden gehouden. In de finale versloeg de zestienjarige Nederlandse tweevoudig wereldkampioene Angelica Bernal uit Colombia met 6-0 en 6-2. Voor de Cruyff Foundation Junior Masters worden de beste acht jongens en beste vier meisjes van de internationale juniorenranglijst uitgenodigd. Bij de jongens werd Carlos Anker tweede in het enkelspel.

Sinds haar overwinning in Frankrijk presteert Diede ook goed bij de senioren. Inmiddels staat zij in de top 40 van de wereld, onder andere door de Turkije Open en een ITF futuretoernooi te winnen. Later in het jaar veroverde zij in Rotterdam ook de titel bij de Nationale Rolstoeltennis Jeugd Kampioenschappen (NRJK), ten koste van Sam Schröder en Mitchel Graauw.

VETERANENTENNIS

Veteranentennis

De beste veteranentennisers namen ook dit jaar deel aan internationale kampioenschappen. Bij het Wereldkampioenschap Veteranentennis voor Landenteams in de leeftijdsgroepen 35+ tot en met 55+, dat in maart in Antalya (Turkije) werd gespeeld, veroverden Marcus Hilpert, Bart Beks en Bas Snelders goud in de categorie 40+.

Bart Beks en Marcus Hilpert behaalden ook een gouden medaille in het dubbelspel (40+). Zilver was er voor Bart Beks in het heren enkelspel (40+) en voor Bart Theelen in het gemengddubbelspel (45+). Daarnaast werd een aantal bronzen plakken binnengehaald, door Frans Grimbergen (GD 45+), Rob Simon (HE 45+ en GD 40+), Ingeborg Vonk (GD 40+), Felix Boerma en Karien Theeuwes (GD 55+) en Carole de Bruin (DD 50+).

In september werd in Oostenrijk en Tsjechië het Wereldkampioenschap Veteranentennis voor landenteams gehouden in de leeftijdsgroepen 60+ tot en met 80+. Nederland slaagde er dit keer niet in eremetaal te behalen. De beste prestatie leverden de dames 60+ met een vierde plaats.

Bij het individuele Wereldkampioenschap Veteranentennis was Nora Blom succesvol met een zilveren medaille (DE60+). Henny de Bruijn (HD70+), Wil Sevenstern (DD80+) en Wim Heeremans (HD80+) behaalden een bronzen medaille.



Nora Blom



WINNAARS EN RANGLIJSTEN

[Klik hier](#) voor de winnaars en ranglijsten van 2013.



COLOFON

Het KNLTB Jaarverslag 2013 is uitgebracht onder verantwoordelijkheid van mevrouw M.C.L Bongers-Janssen, secretaris van het Bondsbestuur van de KNLTB.

Samenstelling teksten

KNLTB

Eindredactie

Hanneke Majoor, Bussum

Fotografie

Henk Koster Fotografie, Delft

Vormgeving

CSO Marketing Communicatie, Almere

Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

Postbus 1617, 3800 BP Amersfoort

T 088 130 26 00

JAARREKENING

[Klik hier](#) voor de Jaarrekening van de KNLTB.

