

J A A R V E R S L A G 2 0 1 0



KNLTB





KNLTB



Sony Ericsson
WTA TOUR



INHOUD

Bestuur en Ledenraad.....	4
Voorwoord.....	5
Inleiding.....	6
De tennisser.....	10
De vereniging.....	17
Toptennis.....	21
Winnaars.....	26
Organisatiebreed en Infrastructuur.....	32
Ledenbestand.....	39
Officieel.....	40
Financieel-economische beschouwingen.....	41
Jaarrekening 2010.....	42

BESTUUR & LEDENRAAD



V.l.n.r.: André van Schaveren, Marja Bongers-Janssen, Floor Jonkers, Rolf Thung, Cees Varossieau en Hendrik-Jan Davids

Bondsbestuur

drs. H.R.H.S. Thung | [voorzitter](#)
Mw. M.C.L. Bongers-Janssen | [secretaris](#)
C.A. Varossieau RA | [penningmeester, vicevoorzitter](#)
H.J. Davids | [bestuurslid Toptennis](#)
F.H. Jonkers | [bestuurslid Wedstrijdtennis](#)
drs. A.A. van Schaveren | [bestuurslid Algemene Zaken](#)
vacature | [bestuurslid Breedtetennis](#)

Afgetreden in 2010:

Mw. mr. K. van Bijsterveld | [voorzitter](#)
L.E.V. van der Reis-Cohen | [bestuurslid Breedtetennis](#)

Ledenraad

(per 31-12-2010)

H. Ardesch | [Overijssel](#)
S. Bannink | [Gelderland](#)
F.L.T.M. van den Bogaert | [Oost-Brabant](#)
G.C. Booij | [Centraal-Brabant](#)
W. Born | [Limburg](#)
W. ten Bosch | [Gelderland](#)
Mw. G. van Dalfzen | [Groningen/Drenthe](#)
ing. W.C.M. van Dijk | [Noord-Holland Noord](#)
Mw. C.M. van Dun | [Utrecht](#)
drs. A.M.L. van Es | [West-Brabant](#)
drs. J.A.P. Feijen | [Limburg](#)
ing. G. van Geloven | [Oost-Brabant](#)
M.J. van Gils | [Den Haag](#)
B. Goedhart | [Utrecht](#)
drs. M.J. Griffioen | [Utrecht](#)
A.P. Hafkenscheid | [Gelderland](#)

O.J.W. Harmsma | [Friesland](#)
mr. E.J.D. Haslinghuis | [Den Haag](#)
Mw. C.A.M. Holkeboer | [Leiden](#)
H.J. van der Horst | [Leiden](#)
mr. R.W.W. Jager | [Gelderland](#)
P. de Jonge | [Groningen/Drenthe](#)
G.S. Kabel | [Rotterdam](#)
H. van Kan | [West-Brabant](#)
L.C.W. Kempnaers | [Centraal-Brabant](#)
Mw. C.H.M. Kooistra | [Overijssel](#)
ir. J. de Kreuk | [Zeeland](#)
Mw. M.E. Leibbrandt | [Rotterdam](#)
A. Molenkamp | [Utrecht](#)
B. Montauban | [Noord-Holland Noord](#)
K. Nederkoorn | [IJmond](#)
J.A. Ohr | [Utrecht](#)
mr. W.H.J. Passtoors | [Noord-Holland Noord](#)
R.J.E. van Riel | [Noord-Holland Noord](#)
mr. R.K. van Rijn | [IJmond](#)
J. Ruben | [Rotterdam](#)
J.M. Schouten | [Rotterdam](#)
J. Siemers | [IJmond](#)
J.J. Silverentand | [Oost-Brabant](#)
J. Voorhagen | [Utrecht](#)
ir. J. de Vos | [Gelderland](#)
Mw. M.J. van der Weijden | [Oost-Brabant](#)
R.J.C. Wientjes | [Overijssel](#)

Afgetreden in 2010:

H. van Eesteren | [Den Haag](#)
J.A. Moonen | [Limburg](#)
H.A.J. van de Rijke | [Centraal-Brabant](#)

VOORWOORD

Het is een enigszins vreemde gewaarwording om in december 2010 te worden benoemd als nieuwe voorzitter van de KNLTB en dan een voorwoord te mogen schrijven over datzelfde afgelopen jaar. Dat doe ik overigens wel degelijk graag en met plezier.

Als bestuurlijke nieuwkomer binnen de KNLTB, maar verre van onbekend met de tenniswereld, kijk ik met genoegen naar de KNLTB als een actieve sportbond, die veel organiseert en aanbiedt. Er wordt gewerkt aan de hand van het meerjarenbeleidsplan 'Passie voor Tennis' met concrete doelen. Tegelijkertijd constateer ik dat de KNLTB als het gaat om zichtbaarheid en uitstraling de nodige impulsen behoeft.

Ik zie ook een toenemende focus op de beleidsspeerpunten in plaats van een versnipperde aanpak van heel veel dingen tegelijk. De verbinding met de verenigingen wordt steeds actiever gemaakt. Dat gebeurt op persoonlijk niveau, via onder meer de relatiebeheerders, andere KNLTB-vrijwilligers en de beroepskrachten. Maar dat gebeurt ook door het aanbieden van projecten die echt zijn gericht op de kerntaak van de vereniging, namelijk alle leden op een zo plezierig mogelijke manier tennis aanbieden. Ledenwerving en ledenbehoud spelen uiteraard ook een belangrijke rol. Omdat het afgelopen jaar te weinig groei zat in het ledenbestand, staat voor 2011 een wervingscampagne op stapel, te organiseren voor en met verenigingen.

Projecten als Tenniskids, REAAL Straatennis, Tennis.Nonstop en Clubkoers zijn mooie voorbeelden van projecten die de verenigingen op korte maar ook op langere termijn van dienst zijn. Binnen het competitieaanbod zijn verschuivingen te zien die veel te maken hebben met de veranderende manier waarop onze leden met tennis bezig willen zijn. De factoren tijd en plezier zijn belangrijke aspecten in de afwegingen om al of niet aan een competitie deel te nemen.

Op het terrein van Toptennis wordt over de hele linie, van jong tot oud, zeer behoorlijk gepresteerd. Zeer vermeldenswaard zijn de titel van Indy de Vroome bij de Europese kampioenschappen t/m 14 jaar en het winnen van de jongensdubbel bij het juniorentoernooi van de Australian Open door Jannick Lupescu en Justin Eleveld. Binnen het professionele tennis heeft Thiemo de Bakker laten zien tot de top te behoren. Robin Haase had dat al eerder aangetoond en de wijze waarop hij zich na zijn blessureleed terug heeft geknokt verdient alle respect. Respect dat hij ook kreeg van zijn collega's via de toekenning van de ATP Award 'Comeback Player of the Year'. Ook Arantxa Rus laat na haar overstap naar het professionele tennis de gehoopte progressie zien.

In 2010 is doorgewerkt aan vernieuwing van ServIT, het automatiseringskernsysteem van de KNLTB. Implementatie laat langer op zich wachten dan gehoopt. Ook in dit traject blijkt dat de KNLTB een unieke organisatie is die veel maatwerk vereist. Niet in de laatste plaats omdat een aantal toepassingen ook voor het verenigingskader van toegevoegde waarde moet zijn. Kwaliteit is in dit proces veel meer het sleutelwoord dan snelheid.

Wederom is vastgesteld dat de KNLTB aan de belangrijkste aanbevelingen van Goed Sportbestuur voldoet. Dit jaar is op enkele facetten extra actie ondernomen in de richting van een algehele implementatie en toepassing.

Inmiddels is bewezen dat de nieuw ontwikkelde rapportagesystematiek een prima instrument is, op basis waarvan sturing en bijsturing kunnen plaatsvinden. Alle geledingen binnen de organisatie ontvangen op het juiste moment die relevante informatie waarmee ze hun taken goed kunnen uitvoeren. U zult ook aan dit jaarverslag zien dat de opzet is gewijzigd. Voorheen was het uitsluitend een afdelingsgerelateerd overzicht van de activiteiten. In dit verslag staan de bouwstenen van het beleid centraal.

Tot slot wil ik al onze vrijwilligers en beroepskrachten van harte bedanken voor hun inzet dit afgelopen jaar. Mede door hun inspanningen is de realisatie van de doelstellingen uit ons meerjarenbeleidsplan weer een stap dichterbij gekomen.



A handwritten signature in black ink that reads 'Rolf Thung'. The signature is written in a cursive, flowing style.

Rolf Thung,
voorzitter KNLTB.

INLEIDING

Afgelopen jaar is voortgeborduurd op het in 2009 gekozen nieuwe interne managementsysteem, gebaseerd op de Balanced Scorecard. Daarin staan de visie en strategie van de KNLTB centraal zoals vastgelegd in het meerjarenbeleidsplan 'Passie voor Tennis'. Dit beleidsplan is voor wat betreft de inhoudelijke facetten opgebouwd uit de bouwstenen Tennisser, Vereniging en Toptennis. Voor die bouwstenen zijn speerpunten van beleid opgesteld en die zijn vervolgens concreet gemaakt in (jaar)doelstellingen. De voortgang wordt gedurende het hele jaar zowel inhoudelijk als financieel in de gaten gehouden en (bij)gestuurd.

Op de volgende pagina's is een schematisch overzicht opgenomen dat inzicht geeft in de speerpunten en daarbij behorende doelstel-

lingen voor 2010. In de laatste kolom is aangegeven in hoeverre realisatie heeft plaatsgevonden. In het interne activiteitenverslag is per speerpunt weergegeven op welke wijze de producten, activiteiten en diensten van de KNLTB een bijdrage leveren aan de resultaten per speerpunt. Dit jaarverslag geeft naast de resultaten op hoofdlijnen (zie het schematisch overzicht) een geschreven en rijkelijk geïllustreerd overzicht van de belangrijkste activiteiten die in 2010 zijn uitgevoerd.

Wij hopen dat deze wijze van verslaggeving, die aansluit bij de opbouw van het meerjarenbeleidsplan en het activiteitenplan, goed inzicht geeft in de bereikte resultaten en de manier waarop deze tot stand zijn gekomen.



V.l.n.r.: Theo de Vaal (directeur Verenigingstennis), Evert-Jan Hulshof (Algemeen directeur) en Rohan Goetzke (Technisch directeur)

SPEERPUNTEN TENNISER

Speerpunt 1

Potentiële tennissers worden de komende jaren geconfronteerd met een duidelijke boodschap, gericht op aantrekkelijkheid van de tennissport en de tennisvereniging.

Speerpunt 2

De leden ervaren een aanbod van tennisactiviteiten, wedstrijden en tennisgerelateerde diensten, vanuit verenigingen en de KNLTB dat aansluit op hun wensen en behoeften.

Speerpunt 3

Het speelsterktesysteem wordt geoptimaliseerd zodat het verder bijdraagt aan het spelplezier van de leden, ongeacht het niveau.

Speerpunt 4

De KNLTB zal de individuele toegevoegde waarde van de ledenpas uitbreiden en zichtbaarder maken.

Speerpunt 5

Om grotere betrokkenheid bij de tennissport te realiseren, zal de KNLTB direct en gedifferentieerd per doelgroep communiceren met de leden over tennisactiviteiten en ontwikkelingen in de tennissport.

Speerpunt 6

De KNLTB ontwikkelt een relatie met tennissers die geen verenigingslid (meer) zijn via registratie in een database.

DOELSTELLINGEN BEHOREND BIJ DE SPEERPUNTEN TENNISER

Tennisser	Target	Meting
	2010	2010
1 In 2013 vindt 12% van de Nederlanders dat tennis de sport is die het beste aansluit op hun wensen.	11,1%	1)
2A In 2013 ervaart 95% van de leden een tennisaanbod, dat goed (65%)/voldoende aansluit op zijn/haar behoeften.	60%	56%
2B In 2013 neemt 80% van de leden deel aan tennisactiviteiten en/of wedstrijden georganiseerd door de vereniging en/of de KNLTB.	77%	69%
3 In 2013 ervaart 80% van de leden het speelsterktesysteem als waardevol.	76%	75%
4 In 2013 waardeert 85% van de leden de toegevoegde waarde van de KNLTB-ledenpas.	83%	85%
5 In 2013 zal de KNLTB met 75% van de leden rechtstreeks communiceren.	70%	2)
6 100.000 geregistreerde tennissers (niet KNLTB-leden) in de database in 2013.	25.000	0

1) Betreffende externe meting vindt niet meer plaats; in 2011 wordt een voorstel gedaan aan de Ledenraad tot herformulering van de doelstelling.

2) Meting heeft in 2010 niet plaatsgevonden vanwege vertraging in oplevering ServIT-2.

SPEERPUNTEN VERENIGING

Speerpunt 1

De verenigingen ontvangen ondersteuning van de KNLTB bij het realiseren van hun specifieke doelstellingen en ambities.

Speerpunt 2

Verenigingen worden ondersteund bij het realiseren van de accommodatie en andere verenigingsfaciliteiten, afgestemd op doelstellingen en doelgroep van de vereniging.

Speerpunt 3

De KNLTB zet in op kwaliteit en duurzaamheid in de bestuurlijke en technische kaders bij aangesloten verenigingen.

Speerpunt 4

Verenigingen worden ondersteund bij het werven en behouden van leden passend bij de doelstellingen van de vereniging.

Speerpunt 5

Om de vereniging (verder) te versterken zal de KNLTB de verenigingen stimuleren en faciliteren bij het aangaan en onderhouden van relevante, lokale samenwerkingsverbanden.

Speerpunt 6

Verenigingen worden gestimuleerd om meer tennisactiviteiten te organiseren in de periode oktober – maart.

DOELSTELLINGEN BEHOREND BIJ DE SPEERPUNTEN VERENIGING

Vereniging		Target	Meting
		2010	2010
1	In 2013 ervaart 90% van de verenigingen dat de ondersteuning van de KNLTB aansluit op de wensen en behoeften.	86%	86%
2	In 2013 heeft 65% van de verenigingen de accommodatie en faciliteiten gerealiseerd die passen bij de doelstellingen van de vereniging.	59%	57%
3A	Ondanks de maatschappelijke trend van groeiend vrijwilligerstekort dient het vrijwilligerstekort bij de aangesloten verenigingen te zijn gedaald van 59% naar 50% in 2013.	58%	46%
3B	In 2013 speelt bij 45% van de verenigingen de tennisleraar een belangrijke rol in het binden van leden.	36%	44%
4	In 2013 heeft 65% van de verenigingen een ledenbestand gerealiseerd dat in hun specifieke situatie aansluit bij de doelstellingen van de vereniging.	62%	61%
5A	In 2013 is 60% van de verenigingen actief op het gebied van lokale samenwerking.	57%	73%
5B	In 2013 heeft lokale samenwerking bij 40% van de verenigingen positieve bijdrage geleverd aan het realiseren van de doelstellingen van de vereniging.	37%	29%
6A	In 2013 neemt 55% van de leden in de winterperiode deel aan tennisactiviteiten binnen de vereniging of in KNLTB-verband.	49%	50%
6B	In 2013 worden 5% meer goedgekeurde toernooien georganiseerd in de periode oktober-maart.	440	656*

* Aantal in uitgangspunt aangepast van 440 naar 593

SPEERPUNTEN TOPTENNIS

Speerpunt 1

De speurtocht naar talent wordt geïntensiveerd door meer tijd en momenten voor talentherkenning.

Speerpunt 2

Bij Jong Oranje ligt de focus op intensieve op maat begeleiding van de beste spelers met de beste programma's.

Speerpunt 3

Continuering van de samenwerking tussen de privésector en de KNLTB.

Speerpunt 4

De KNLTB zal de wedstrijdkalender optimaliseren om een kwalitatief hoogwaardig wedstrijdaanbod voor alle leeftijden en niveaus te waarborgen.

Speerpunt 5

Voortdurende kennisontwikkeling en kennisverspreiding door en voor de technische staf van de KNLTB om het niveau van de KNLTB en tenniscoaches en de trainers/coaches uit de privésector verder te verbeteren.

Speerpunt 6

De KNLTB kan gebruik maken van een hoogwaardig nationaal trainingscentrum om de kwaliteit van de faciliteiten voor de talentontwikkeling te optimaliseren en tegelijkertijd de uitstraling van het Nederlands toptennis te versterken.

Speerpunt 7

Door aansprekende communicatie over het Nederlandse toptennis de betrokkenheid van leden vergroten en potentiële nieuwe tennissers interesseren voor de tennissport.

DOELSTELLINGEN BEHOREND BIJ DE SPEERPUNTEN TOPTENNIS

Toptennis	Target	Meting
	2010	2010
1A Meer tijd wordt besteed aan talentherkenning en nadere plannen worden ontwikkeld voor intensivering van deelname van jonge talenten aan clubcompetitie en jeugdtoernooien.		
1B Jongste leeftijdscategorieën kunnen 1x per twee weken deelnemen aan evenementen. Door meer evenementen te creëren ontstaan meer momenten voor talentherkenning.	836	846
2 In de periode 2009 - 2013 stromen in totaal acht spelers door vanuit de Bondsjeugdopleiding naar Jong Oranje ITF.	1	1
3 Van alle geselecteerde tennistalenten is het opleidingstraject vastgelegd in een spelers-volgsysteem van de KNLTB.	10	8
4A (Jeugd)toernooiaanbod in de winterperiode vergroten:		
1 ITF categorie 4 toernooi extra in de winter;	5	5
2 Futures extra;	5	6
Extra categorie-3 toernooien in week 2 tot 10.	53	32*
4B Dubbelspel een structurele plaats geven in het wedstrijdprogramma (wedstrijdresultaten mee laten tellen voor de Nederlandse ranglijst).	nvt	nvt
4C Extra teamwedstrijden per jaar in de jongste leeftijdscategorie (t/m 10 jaar).	9	9
5A De technische staf komt minimaal 1x per jaar bijeen tijdens een Masterclass Tennis Development voor kennisuitwisseling en -verdieping over de nieuwste ontwikkelingen op het gebied van talentontwikkeling.	1	1
5B Jaarlijks wordt er vanuit de KNLTB minimaal 1 seminar georganiseerd voor coaches met een C-licentie met een vertegenwoordiging van de technische staf van de KNLTB.	1	1
5C De KNLTB zorgt ervoor dat zowel het eigen als extern technisch kader in staat wordt gesteld de hoogste C-licentie te behalen door middel van het organiseren van de coachopleiding.	nvt	1
6 In 2013 maakt de KNLTB gebruik van een nieuw nationaal trainingscentrum, dat voldoet aan de gestelde eisen en wensen.	nvt	nvt
7 60% van de leden volgt het Nederlandse toptennis actief via TV, internet en/of kranten.	48%	49%

* Aantal in uitgangspunt aangepast van 53 naar 23

DE TENNISER

DE JEUGD

Tenniskids

Tenniskids wordt volwassen. Meer dan 300 verenigingen nemen deel aan het programma en de website wordt goed bezocht. In november 2010 werd gevierd dat er inmiddels 700 trainers zijn opgeleid: dat is ongeveer 25% van de trainers met een licentie.

In 2010 is Tenniskids verder ontwikkeld: er kwam een mediatheek op Tenniskids.nl en er is een start gemaakt met het gebruik van social media als Facebook en Twitter. Op die manier wordt intensief contact onderhouden met verenigingen en trainers en worden ook onderling ideeën uitgewisseld, een belangrijke doelstelling binnen Tenniskids.

Daarnaast is een traject ingezet om te bekijken hoe de volgende stap binnen het programma kan worden gemaakt. Tenniskids dient een cultuuromslag teweeg te brengen in het trainings- en wedstrijd aanbod van verenigingen voor kinderen onder de 12 jaar. Daar wordt de komende jaren aan gewerkt.

KNLTB Schooltennis

Na een succesvolle periode waarin het bestaande schooltennisprogramma door vele basisscholen is gebruikt, werd het tijd voor een aanpassing. De schoolsituatie verandert ingrijpend, dus het is



noodzakelijk om goed in kaart te brengen welke kansen de KNLTB op dit gebied kan benutten.

De KNLTB heeft besloten een nieuw schooltennisprogramma te ontwikkelen waarin naast de basisschool en de vereniging ook de buitenschoolse opvang (BSO) een belangrijke rol speelt. In 2010 is een begin gemaakt met de ontwikkeling van nieuw materiaal dat beter past bij deze tijd.

Daarnaast heeft de KNLTB in 2010 een overeenkomst gesloten met Menzis. De samenwerking met Menzis biedt de KNLTB de mogelijkheid om naast schooltennis een nog uitgebreider programma voor basisscholen aan te bieden, waarin de basisschool gebruik kan maken van een tennisleraar die de leerkrachten begeleidt bij de realisatie van een kwalitatief hoogwaardig tennisprogramma.

REAAL Straattennis

In 2010 was REAAL Straattennis zeer succesvol. Verenigingen hadden grote interesse voor dit product, zodat het aantal verenigingen dat tegen een gereduceerd tarief (€ 495) kon deelnemen aan het project toenam van 35 naar 50 evenementen.

De kinderen genoten van het programma, met allerlei uitdagende onderdelen als freestyle tennis, muurtennis en prijzenspelen. Ook de deelnemende verenigingen waren uiterst tevreden: de gemiddelde opkomst was hoog (70 kinderen per evenement) en de vervolgvacatures op de verenigingen waren een succes. Uit de evaluatie kwam een gemiddeld rapportcijfer van 8,7! De verenigingen konden gemiddeld negen nieuwe jeugdleden per vereniging verwelkomen.

Naast dit directe voordeel heeft het project uiteraard ook in de breedte een grote promotionele en imago-versterkende waarde. De straattennisactiviteiten genereerden veel publiciteit, vooral lokaal, maar ook landelijk.

DISTRICT OOST-BRABANT

De jeugd heeft de toekomst

En daarom is in district Oost-Brabant op 28 november een regionale jeugdinformatie markt georganiseerd.

Verenigingen kregen op deze markt in een informele sfeer manieren gepresenteerd waarop ze het jeugdtennis aantrekkelijker kunnen maken. Ook was er volop gelegenheid om ervaringen uit te wisselen. Alle facetten van het jeugdtennis kwamen aan bod, dus de markt was een unieke kans voor verenigingen om nieuwe inzichten op te doen. In totaal hebben 54 verenigingen uit de hele regio de markt bezocht, waarvan 25 uit Oost-Brabant.

Overigens is het de moeite waard om te vermelden dat Oost-Brabant het goed heeft gedaan tijdens de Nationale Jeugd Kampioenschappen: drie van de acht kampioenen kwamen uit dit district!

VETERANENTENNIS

De KNLTB wil Nederland positioneren als actieve en sterke veteranentennisatie. Er werd dan ook actief deelgenomen aan internationale toernooien en kampioenschappen en er zijn zoveel mogelijk teams uitgezonden naar de wereldkampioenschappen voor *seniors* (35+ t/m 55+) in Mexico (Mexico City) en naar de wereldkampioenschappen voor *super seniors* (ouder dan 55 jaar) in Turkije (Antalya).

Deelname van nationale topveteranenspelers aan internationale toernooien heeft invloed op de toekenning van de 'grades' voor de vier internationale toernooien in Nederland, namelijk de Dutch Open, SHOT International Open, Amsterdam Seniors International Open en de Nationale Veteranen Kampioenschappen. Hoe meer (en hoe hoger) de deelnemers op de internationale ranglijst staan, hoe hoger de waardering van de ITF is voor deze toernooien (hogere 'grade').

Aan de hand van de resultaten bij de Europese en internationale veteranentoernooien en de positie van Nederlandse spelers op de internationale ranglijst werd bepaald hoe sterk Nederland als veteranentennisatie is. Nederland eindigde op de vijfde plaats van de European Tennis Trophée.

Nationale veteranenranglijst

In 2009 werd de nieuwe ranglijst 'op rating' ingevoerd. Daarmee verdween de noodzaak voor veteranenranglijsttoernooien: dat werden open toernooien. In de praktijk bleek deze nieuwe ranglijst echter de nodige vragen op te roepen. Veel veteranen hadden het gevoel dat een ranglijst op rating de werkelijkheid niet goed weergaf.

Inmiddels is deze ranglijst geëvalueerd en heeft de landelijke werkgroep Veteranentennis bekeken of het mogelijk is om opnieuw een ranglijst in te voeren die gebaseerd is op de behaalde punten bij nationale veteranenranglijsttoernooien. Dat bleek mogelijk en intussen zijn de nodige voorbereidingen getroffen zodat de nieuwe ranglijst met de bijbehorende ranglijsttoernooien in 2011 kan worden ingevoerd.

G-TENNIS

G-tennis is tennis voor mensen met een verstandelijke beperking. De KNLTB wil de betekenis van G-tennis in de Nederlandse samenleving vergroten en draagt daarom de verantwoordelijkheid voor de kwaliteit, ontwikkeling, promotie en organisatie van G-tennis.

Bijeenkomsten met verenigingen

In juni werd tijdens de Unicef Open een G-tennisbijeenkomst georganiseerd. Alle verenigingen die zich actief met G-tennis bezighouden, waren hiervoor uitgenodigd. De KNLTB gaf presentaties over het G-tennisbeleid, de Nationale G-tennis Kampioenschappen, de kalender en de publicaties. En er werd geluisterd: verenigingen brachten aandachtspunten en knelpunten



naar voren, die vervolgens in het beleid zijn meegenomen. Op verzoek van verenigingen is tijdens de REAAL Tennis Masters en de REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen een tweede G-tennis bijeenkomst gehouden. De workshop voor vijftien deelnemers werd geleid door Geert Stevens, vertegenwoordiger van G-tennis in België en was daarmee een mooi begin van de samenwerking met de Belgische afdeling G-tennis.

Advies

Op 8 november is in Amsterdam het Sportcentrum Ronald McDonald geopend. G Spirit heeft de KNLTB gevraagd om ondersteuning en advies bij de organisatie van hun G-tennisactiviteiten in het sportcentrum. G Spirit heeft zich gespecialiseerd in het opzetten en organiseren van (sport)activiteiten voor mensen met een beperking en verzorgt het G-sportaanbod in het Sportcentrum Ronald McDonald.

Publicaties

Ter bevordering van G-tennis in brede zin en om de betrokken relaties goed te informeren over de ontwikkelingen, verstuurde de KNLTB dit jaar nieuwsbrieven aan 168 geïnteresseerde verenigingen. In 2009 waren dat er nog 80! In de nieuwsbrief is een lijst opgenomen van alle bij de KNLTB bekende verenigingen die G-tennis aanbieden. Zo kunnen verenigingen met elkaar in contact treden om informatie over G-tennis in te winnen of uit te wisselen. Ook potentiële spelers kunnen op deze manier worden doorverwezen naar verenigingen waar G-tennissers actief zijn. Op de KNLTB-website zijn aparte pagina's voor G-tennis gemaakt en eind 2010 is gestart met de ontwikkeling van een flyer waarmee G-tennis gepromoot kan worden.



ROLSTOELTENNIS

De KNLTB heeft zich ten doel gesteld om het rolstoeltennis in Nederland in brede zin te organiseren en te bevorderen.

Trainers

Twee landelijke trainersbijeenkomsten werden georganiseerd die door twaalf trainers werden bezocht.

Om het rolstoeltennis op en buiten de baan goed te kunnen onderwijzen, zijn voldoende gekwalificeerde trainers nodig. Daarom werden ook dit jaar twee applicatiecursussen rolstoeltennis (ART-1 en ART-2) georganiseerd, waaraan respectievelijk twintig en zes tennistrainers deelnamen. Beide cursussen werden verzorgd door de bondscoach Rolstoeltennis. Op basis van ervaringen en signalen uit de praktijk wordt gekeken naar een eventuele andere opzet van de cursussen ART-1 en -2.

Contact met revalidatiecentra

NOC*NSF heeft in mei een landelijke dag georganiseerd voor diverse sportbonden, externe instanties en revalidatiecentra. Over en weer is informatie uitgewisseld en zijn er contacten gelegd. De REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen werden bezocht door negen personen van drie revalidatiecentra. Met de districtscoördinatoren Rolstoeltennis is besproken om met name in 2011 te focussen op het aanhalen van betrekkingen op districtsniveau.

Nationale kampioenschappen

In december werden de REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen voor het eerst gelijktijdig met de REAAL Tennis Masters gehouden, in Topsportcentrum Rotterdam. Er is gespeeld in een afvalschema van acht spelers. Bijna alle topspelers hebben hieraan deelgenomen. De combinatie met de REAAL Tennis Masters pakte bijzonder goed uit.

Paralympics

Ter voorbereiding op plaatsing voor en deelname aan de Paralympische Spelen 2012 heeft de bondscoach Rolstoeltennis een ontwikkelplan opgesteld voor jonge, getalenteerde rolstoeltennissers met potentie.

Junior Masters

Voor de Cruyff Foundation Junior Masters in Frankrijk werden de beste zeven jongens en beste drie meisjes van de internationale juniorenranglijst uitgenodigd. Er werden goede resultaten behaald. Tom Egberink won de dubbelspeltitel samen met zijn Spaanse dubbelspelpartner. Egberink werd tweede in het enkelspel. Rody de Bie eindigde op de vijfde plaats en Jeroen Staman werd achtste.

World Team Cup 2010

Bij de World Team Cup komt de wereldtop van het rolstoeltennis bij elkaar om te strijden om de wereldtitel voor landenteams. Dit jaar vond het evenement plaats in Antalya (Turkije). De junioren wonnen goud, evenals het damesteam. Voor het damesteam was het de elfde achtereenvolgende overwinning. Het herenteam won zilver, de quads werden vierde.

World Team Cup 2010

Dames – goud	Heren – zilver
Jiske Griffioen	Robin Ammerlaan
Aniek van Koot	Maikel Scheffers
Marjolein Buis	Ronald Vink
Junioren – goud	Quads- vierde
Tom Egberink	Bas van Erp
Rody de Bie	Dorrie Timmermans
Jeroen Staman	

Nationale selectie

De nationale trainingen zijn verhuisd naar een nieuwe locatie. Vanaf september werd getraind in sportcentrum De Schaapskooi te Bommel.

In september is een centrale informatiebijeenkomst voor de rolstoeltennisselectie gehouden, waar de spelers informatie hebben gekregen over het nieuwe tennisseizoen en waar Heliomare een presentatie heeft gegeven over de conditietest die in samenwerking met selectiespeler Ronald Vink is ontwikkeld. Deze zogenoemde 'shuttle-rolltest' is vervolgens bij alle spelers afgenomen. Voor spelers met een A-status is deze test nu onderdeel van de verplichte jaarlijkse screening.

Eind december vond het eerste trainingskamp van het seizoen 2010–2011 plaats. Zeven speelsters van de nationale selectie waren in Amsterdam uitgenodigd voor een driedaagse trainingsstage. Tijdens één van deze dagen zijn ook de privétrainers uitgenodigd.

Stage

De KNLTB heeft met succes een stageverzoek voor rolstoeltennis ingediend bij NOC*NSF (gesubsidieerd door het Sportfonds Leo van der Kar). Daarmee is de KNLTB de eerste bond die een toekenning heeft gekregen voor een paralympische sport. De internationale stage vond plaats van 23 tot en met 29 augustus in Londen. Er is getraind op het National Tennis Centre van de LTA. Hans Jurgen Striek verzorgde samen met Arjen Knulst de begeleiding van Jeroen Staman, Rody de Bie en Carlos Anker. Spelers en trainers hebben de stage als een goede leerschool ervaren.

DISTRICT NOORD-HOLLAND NOORD

Rolstoeltennisclinic bij Tenniscentrum Daalmeer in Alkmaar
Op vrijdag 3 december 2010 is er in verband met wereldgehandicaptendag een clinic rolstoeltennis georganiseerd in de tennishal van Tenniscentrum Daalmeer in Alkmaar. Valide en minder valide spelers konden op drie banen tennissen in de beschikbare rolstoelen. Ook voor ballen en rackets was gezorgd.

Het was een geweldige uitdaging om zo kennis te maken met een uitstekend te integreren sport als rolstoeltennis. Frank Schoondermark van de commissie Tennisstimulering had ervaren rolstoeltennissers en trainers gevraagd om uitleg te komen geven en de clinic te begeleiden. Tijdens de clinic werd spelenderwijs uitgelegd hoe je kunt tennissen in een rolstoel en wat er bij komt kijken als je wilt uitgroeien tot een wereldtopper. Het slechte weer was een nadeel (er viel veel sneeuw die dag), maar de aanwezigheid van RTV Noord-Holland en wethouder Wim van Veen van de gemeente Alkmaar hebben ons een positief gevoel gegeven en de overtuiging om deze clinic op wereldgehandicaptendag 2011 opnieuw te organiseren.

COMPETITIES

Ook in 2010 heeft de eerder geconstateerde tendens van een teruglopend aantal inschrijvingen voor de Perry KNLTB landelijke competitie zich verder doorgezet. Om de redenen daarvan te achterhalen is een enquête gehouden. Uit de resultaten kwam naar voren dat een grote meerderheid van spelers en verenigingscompetitie-leiders tevreden is over het aanbod, zowel landelijk als op districtsniveau.

De dalende inschrijvingen zijn vaak de oorzaak van de grotere reisafstanden in een aantal competitiesoorten (bijv. de landelijke competitie). Bovendien blijken de dalende inschrijvingen en de daarmee gepaard gaande grotere reisafstanden ook aanleiding voor verenigingen om het volgende jaar geen of minder ploegen in te schrijven.

Wel is gebleken dat de landelijke competitie een imago probleem heeft dat vooral uit de naamgeving voortvloeit. Het lijkt erop dat spelers en verenigingen de conclusie trekken dat inschrijving voor de landelijke competitie automatisch een grote reisafstand betekent én deelname aan een prestatieve competitie. Inmiddels wordt bezien hoe dit imago probleem kan worden opgelost.

Reglementen

Sinds 2009 is de KNLTB bezig met de uitvoering van een plan voor de deregulering van de reglementen. Het tijdspad voor deze deregulering loopt tot en met 2011. Afgelopen jaar is er voor 2011 al een aantal aanpassingen doorgevoerd, zowel in het Competitiereglement en het Wedstrijd- en Toernooireglement als het Reglement Nationale Ranglijsttoernooien. In de nieuwe opzet is het aantal artikelen verminderd, zijn de artikelen duidelijker geformuleerd en hoeven verenigingen en toernooiorganisatoren minder administratieve handelingen te verrichten. In december 2011 zullen de geheel vernieuwde reglementen aan de Ledenraad worden voorgelegd. Het werkverband dat zich sinds vorig jaar bezighoudt met het samenstellen van één competitie-reglement voor alle competities in Nederland heeft een belangrijke stap gemaakt in het realiseren van die doelstelling.

Aantal ploegen in de competitie

Competitie soort	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	+/- %
Gemengd	1.877	1.897	1.919	1.907	1.837	1.768	1.683	1.626	-3,39
Heren	1.621	1.655	1.655	1.628	1.606	1.546	1.498	1.454	-2,94
Dames	538	662	742	803	849	905	947	989	4,44
Gemengd 35+	520	503	485	487	469	439	394	376	-4,57
Heren 35+	556	522	515	488	473	428	413	402	-2,66
Dames 35+	-	-	12	15	21	24	0	0	NVT
Junioren	697	699	675	692	657	616	534	501	-6,18
Jongens	605	661	706	740	702	692	689	718	4,21
Meisjes	162	164	209	222	257	275	324	334	3,09
Veteranen Najaars	34	8	37	23	23	24	28	28	0
Totaal landelijk	6.610	6.771	6.955	7.005	6.894	6.717	6.510	6.428	-1,26
Totaal districten	28.438	29.723	30.703	33.023	33.962	37.128	36.305	37.726	3,91
Totaal competitie	35.048	36.494	37.658	40.028	40.856	43.845	42.815	44.154	3,13

Landskampioenschappen

De landskampioenschappen voor regiokampioenen werden in een andere opzet georganiseerd. Deelname stond open voor alle vijf regiokampioenen in de categorieën dames, heren en gemengd. Het afvalschema werd aangevuld met telkens drie ploegen uit de districten die daarvoor op basis van hun gemiddelde speelsterkte als eerste in aanmerking kwamen. Ondanks enkele afzeggingen mag dit eerste jaar in de nieuwe opzet succesvol worden genoemd. De finales van de landskampioenschappen werden op het park van TC Sprenkelaar (Apeldoorn) gespeeld.

Najaars- en wintercompetities

In de afgelopen tien jaar is tennis een sport geworden die 365 dagen per jaar gespeeld kan worden. In het winterseizoen is steeds meer de nadruk komen te liggen op het spelen van interne competities en open toernooien op binnenbanen. Mede door de opkomst van de all-weatherbanen kunnen er bovendien steeds meer outdooractiviteiten georganiseerd worden in najaar en winter. Het toernooiseizoen wordt daardoor verlengd tot in november. Ook voorafgaand aan de voorjaarscompetitie, in februari en maart, worden veel toernooien georganiseerd.

De KNLTB is daarop ingesprongen door een najaars- en winter-outdoorcompetitie aan te bieden. In 2010 is de deelname aan de najaarscompetities explosief gegroeid. Het aantal deelnemende ploegen steeg 14,3%, van 5910 in 2009 naar 6755 in 2010. Daardoor kon, ondanks een lichte daling in de voorjaarscompetitie, het aantal ploegen over het gehele jaar genomen toch stijgen.

Aantal toernooien per district

District	Totaal 2004	Totaal 2005	Totaal 2006	Totaal 2007	Totaal 2008	Totaal 2009	Totaal 2010
Gelderland	335	334	336	300	330	331	349
Utrecht	213	207	208	221	227	239	247
Friesland	41	40	42	49	53	48	52
Groningen/Drenthe	122	121	122	134	132	131	139
Groningen	62	65	66	72	69	71	-
Drenthe	60	56	56	62	63	60	-
Overijssel	128	121	126	143	138	140	156
IJmond	96	115	93	115	115	99	101
Leiden	71	82	68	83	94	81	84
Noord-Holland N	190	197	198	198	196	202	204
Brabant Oost	93	94	98	-	-	-	-
Eindhoven	63	63	65	-	-	-	-
Oost Brabant	156	157	163	169	172	182	184
Limburg	143	157	148	144	142	144	147
s-Hertogenbosch	104	93	108	-	-	-	-
Midden-Brabant	71	73	75	-	-	-	-
Centraal Brabant	175	166	183	194	197	214	217
West-Brabant	105	107	111	112	115	116	118
Den Haag	62	61	56	58	54	54	56
Rotterdam	130	159	188	178	173	182	175
Zeeland	67	61	73	72	57	62	60
Totaal	2034	2086	2115	2170	2195	2225	2289

Voor open toernooien geldt:
INSCHRIJVEN
=
MEEDOEN!

Het is niet toegestaan:

- je in te schrijven voor meer dan 1 toernooi in een week
- je terug te trekken uit een toernooi
- weg te blijven voor een partij

Schrijf je je in voor een toernooi, dan is het ook sportief dat je speelt! Wel zo fair voor de tegenstanders én de organisatie.

Kijk voor meer informatie op www.knlbt.nl

TOERNOOIEN

Er is de laatste jaren steeds meer aandacht voor de categorie 2-speler. Samen met wedstrijdleiders en deelnemers constateerde de KNLTB dat er behoefte bestond aan aparte categorie 2-toernooien.

In 2009 is gestart met een pilot van 22 toernooien in deze categorie. In 2010 werd de pilot verder uitgewerkt en groeide het aantal toernooien naar 51. Vooralsnog heeft dat nauwelijks invloed gehad op de deelname aan de nationale ranglijsttoernooien. De KNLTB gaat nu bezien of de opbouw van deze toernooien moet veranderen, mede gezien de spectaculaire groei van categorie 2-toernooien.

Inschrijven is meedoen

De landelijke commissie Administratieve Overtredingen is een actie gestart om spelers op hun verantwoordelijkheden te wijzen wanneer zij zich inschrijven voor een open toernooi. Er is een poster gemaakt met daarop de slogan 'inschrijven=meedoen'. Die poster is vervolgens verstuurd naar alle wedstrijdleidingen van open toernooien. Ook alle bondsgedelegeerden zijn geïnformeerd over de actie. Daarnaast hebben de bladen 'Centre Court' en 'Tennis Magazine' en de KNLTB-website de nodige aandacht besteed aan de actie.

DSS

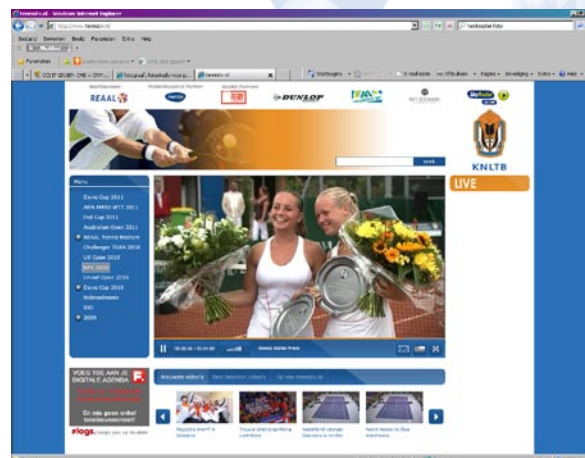
Met de invoering van het Dynamische Speelsterkte Systeem (DSS) en zeker na de uitbreiding met een aantal pilots voor categorie 2-toernooien is een nieuw fenomeen ontstaan: actuele rating-toernooien. In twee districten, Rotterdam en West-Brabant, werd hiermee het afgelopen jaar geëxperimenteerd. Bij actuele rating-toernooien kunnen deelnemers zich maar voor één spelonderdeel inschrijven. De wedstrijdleiding van die toernooien plaatst en verdeelt de spelers over de diverse lijsten en wel zodanig dat alle lijsten een ongeveer gelijkwaardige deelname in grootte en sterkte kennen. Twaalf verenigingen deden aan de pilots mee. Voor de spelers en speelsters was het duidelijk nog wennen. In 2011 zet de KNLTB deze pilots voort.

COMMUNICATIE EN MARKETING

In 2010 is de directe communicatie met tennissers verder toegenomen. Het aantal aanmeldingen op MijnKNLTB is gestaag gegroeid, net als het aantal ontvangers van de MijnKNLTB-nieuwsbrief. De nieuwsbrief is bovendien verbeterd op basis van een lezersonderzoek.

Ook het aantal beschikbare e-mailadressen in de database is op deze manier vergroot. De database van oud-leden is nog niet gerealiseerd wegens het ontbreken van de noodzakelijke databestanden

De ontwikkelingen op het gebied van online communicatie volgen elkaar in hoog tempo op. Om een online tenniscommunity te creëren en zo alle tennisliefhebbers te voorzien van kwalitatief hoogwaardige informatie over het Nederlandse (top)tennis is het noodzakelijk om de inzet van www.knlb.nl, www.tennistv.nl, MijnKNLTB en sociale media als Hyves en Twitter op elkaar af te stemmen. In 2010 hebben we kennis verworven en advies ingewonnen om te komen tot een integrale aanpak. En er is ervaring opgedaan met www.tennistv.nl en Twitter.



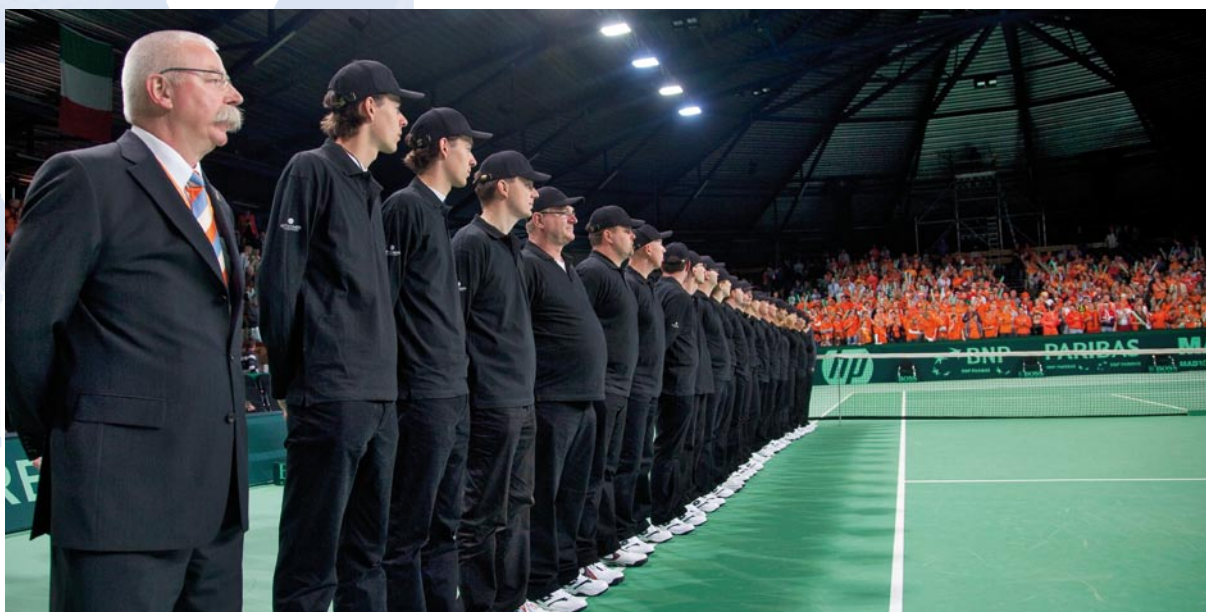
Ledenpas

Onderzoek is uitgevoerd naar de wensen van leden en verenigingen voor wat betreft de ledenpas. Uit het onderzoek blijkt dat er belang wordt gehecht aan de reeds bestaande mogelijkheden, zoals de korting op (tennis)evenementen en de mogelijkheden voor toegangscontrole bij verenigingen. De nadruk zal in eerste instantie dan ook komen te liggen op een goede communicatie over de bestaande mogelijkheden. Leden waarderen ook de commerciële voordelen van de pas. Het aantal leden dat gebruik maakt van de ledenkorting bij Perry Sport blijft stijgen en de commerciële voordelen van de pas zijn verder uitgebreid door de samenwerking met Menzis (korting op de zorgverzekering).

KNLTB PLAZA

Tijdens de Unicef Open is een groot KNLTB Plaza gerealiseerd. Het plaza bestond uit één volledige tennisbaan, de groene baan, twee driekwart oranje banen en twee minitennis rode banen. Het KNLTB Plaza was het visitekaartje van de KNLTB en op de banen werd een interessant programma georganiseerd. Prominenten hebben hun eerste tennisles gevolgd (link met Tennis.Nonstop), Bondsjeugdopleiding heeft vanuit elke regio een demonstratietraining gegeven, rolstoeltennissers waren actief en bezoekers van het toernooi maakten kans op een reis naar Wimbledon als ze de 'gouden bal' raakten.





ARBITRAGE

Scheidsrechters

Afgelopen jaar heeft de landelijke werkgroep Arbitrage (LWA) twee arbitragefunctionarissen voorgedragen voor de Level II en Level III School van de ITF. De Level II School in Londen, waarvoor de LWA één kandidaat heeft opgegeven, ging wegens te weinig deelnemers niet door. De andere School, Level II voor referees en chiefs, vond plaats in Amsterdam en werd door de KNLTB georganiseerd. Tijdens deze school heeft één nationaal hoofdscheidsrechter zijn White Badge Referee behaald. De dag na de School vond een zeer waardevolle bijeenkomst plaats, waar de ITF-docent speciaal voor internationale arbitragefunctionarissen een aantal onderwerpen heeft besproken en toegelicht.

Aantal ITF Officials in 2010

Functie	Totaal	Af	Bij
White Badge Chair	7	2	0
White Badge Chief	3	0	0
White Badge Referee	6	0	1
Bronze Badge Chair	2	0	1
Silver Badge Chief	1	0	0
Gold Badge Chief	0	1	0

Aantal nationale functionarissen in 2010

Functie	Totaal	Af	Bij
Kandidaat Lijnrechter (LR)	31	0	31
Lijnrechter (LR)	66	0	5
Kandidaat Nationaal 1 (KN1)	7	2	6
Kandidaat Nationaal 2 (KN2)	2	0	2
Nationaal Scheidsrechter* (NSR)	46	3	0
Nationaal Toezichthouder (NTH)	17	0	3
Nationaal Hoofdscheidsrechter* (NHS)	28	2	0
ITF Officials	19	3	2

* tevens NTH

DISTRICT FRIESLAND

Rode, oranje en groene toernooien...

In het district Friesland hebben de rode, oranje en groene toernooien in het winterseizoen 2010-2011 een flinke impuls gekregen. Wat begon als een aantal op zichzelf staande toernooien is in samenwerking met Tennisteam het Noorden tot een bruisend circuit gemaakt.

Een belangrijk kenmerk van dit circuit is dat (meer) deelname wordt beloond met een leuke clinic en extra prijsjes. Ook het inschrijven is eenvoudiger gemaakt. Men kan zich nu in één keer voor meerdere toernooien of zelfs het hele circuit aanmelden. De kosten vielen iets hoger uit voor de deelnemers, maar het circuit bleek dermate aantrekkelijk dat het deelnemersaantal bij voorinschrijving al met 50% was gestegen!

Lijnrechters

In 2010 is in de opleiding voor lijnrechters voor eerst gewerkt met de nieuwe opleidingsstructuur. De afgelopen jaren heeft de landelijke werkgroep de lat om lijnrechter te worden bewust laag gelegd, met als gevolg dat de kwantiteit groter was dan de kwaliteit. Met de nieuwe opleidingsstructuur heeft de LWA een kwaliteitsslag kunnen maken en sluit de opleiding beter aan bij de praktijk. Er was (praktijk)gerichte aandacht voor lijnrechters, met meer specifieke opleidingsmomenten (on court-sessies).

Lijnrechters worden als een belangrijke focusgroep beschouwd en zeer serieus en regelmatig benaderd en uitgedaagd om (na het volgen van de gepaste opleidingen) zo snel mogelijk op de scheidsrechterstoel te plaats te nemen. In 2010 zijn twee on court-sessies voor lijnrechters georganiseerd, met elk ongeveer 30 deelnemers.

DE VERENIGING

ONDERSTEUNING

In samenwerking met de afdeling Breedtennis en een communicatiebureau is een plan gemaakt voor het project verenigingsmanagementondersteuning. Dit project zal onder de werktitel 'De KNLTB helpt' de verschillende diensten en services op het gebied van verenigingsmanagementondersteuning onder de aandacht brengen.

Clubkoers

Voorheen was Clubkoers voornamelijk bedoeld als ondersteuning op het gebied van sponsoring en marketing. Door een andere aanpak krijgt Clubkoers een nieuwe functie. De KNLTB wil ondersteuning op maat bieden, dus ondersteuning die past bij de vraag van de vereniging en goed aansluit bij de manier waarop de vereniging wil werken. Daarmee is Clubkoers niet langer een product, maar een methode waarmee verenigingen zichzelf kunnen versterken, zelfstandig (via de digitale werkomgeving van Clubkoers) of met behulp van een persoonlijk adviseur. Het aanbod wordt verder uitgebreid, zodat Clubkoers vanaf 2011 op meerdere terreinen ondersteuning kan geven.

Op basis van nieuwe digitale ontwikkelingen en mogelijkheden sinds de introductie in 2006 werd het afgelopen jaar ook een begin gemaakt met actualisering van www.clubkoers.nl. Dit in samenwerking met de andere bonden die Clubkoers gebruiken (KNZB, Nevobo en Badminton Nederland). De nieuwe website wordt begin 2011 gelanceerd.

Werving vrijwilligers

Om goed te kunnen functioneren, hebben verenigingen voldoende vrijwilligers nodig. De KNLTB helpt verenigingen bij het werven van nieuwe vrijwilligers met de methode 'Meer vrijwilligers in kortere tijd'.

De methode begint met een startbijeenkomst en daarna volgen nog vier workshops waarin een groep verenigingen gezamenlijk de stappen doorloopt waarmee ze succesvol nieuwe vrijwilligers kunnen aantrekken én behouden. De verenigingen krijgen persoonlijke begeleiding en een aanbod van concrete tools, zoals een online programma om belresultaten te registreren. Deelnemers komen met hun laptop naar de workshops en kunnen met de digitale werkdocumenten direct voor hun vereniging aan de slag.

In 2010 zijn verspreid over het land vijf pilots gestart. Na een evaluatie in 2011 wordt besloten of de methode 'Meer vrijwilligers in kortere tijd' een vaste plek krijgt in het ondersteuningspakket voor verenigingen.

Relatiebeheer

In 2010 is een start gemaakt met de inzet van vrijwilligers als relatiebeheerder. De nieuwe functie heeft een tweeledig doel: verenigingen en KNLTB dichter bij elkaar brengen, en inventarisatie van de wensen en ambities van verenigingen, zodat verenigingen

ondersteuning op maat kunnen krijgen. Om relatiebeheerders bij die taak te helpen, zijn er dit jaar verschillende ondersteunende producten ontwikkeld, zoals de vragenlijst 'Match' waarmee ambities en doelen van verenigingen geïnventariseerd en gecategoriseerd kunnen worden. Ook de werving van vrijwilligers voor de functie van relatiebeheerder is begonnen. De eerste scholings- en kennisdag heeft in december plaatsgevonden.



Digitaal Afhangbord

Bijna 500 verenigingen maken inmiddels gebruik van het Digitale Afhangbord en dit aantal groeit gestaag. Ook gebruiken steeds meer verenigingen meerdere modules van het afhangsysteem, zoals de bardienstplanner en de websitemodule. Het gebruik van de online baanreservering blijft achter.

Lokale Samenwerking

In 2010 is in elke regio een projectcoördinator Lokale Samenwerking gestart. Deze nieuwe medewerkers stimuleren en faciliteren verenigingen bij het aangaan en onderhouden van relevante lokale samenwerkingsverbanden bij het verwezenlijken van hun verenigingsdoelstellingen. Het versterken van de samenwerking met scholen, gemeenten, BSO's, ouderenorganisaties, andere sport-verenigingen en commerciële partners staat centraal.

TENNISLERAREN

Opleidingen

Dit jaar zijn bij de KNLTB 108 tennisleraren aan de opleiding Tennisleraar 3 begonnen. De flexibele uitstroom die inherent is

aan het competentiegerichte opleiden heeft er voor het opleidingsjaar 2009-2010 toe geleid dat cursisten meer tijd namen en/of nodig hadden.

Er zijn dit jaar 114 nieuwe tennislere(n) 3 gediplomeerd, 35 door de KNLTB (de resterende cursisten hebben nog tot maart 2011 de tijd om hun diploma te halen) en 79 door CIOS, Opleidingen Sport en Beweging of ALO.

Het aantal binnen de KNLTB opgeleide B-leraren is toegenomen met 21. Via de CIOS's en Opleidingen Sport en Beweging hebben 17 geslaagde B-kandidaten hun licentie aangevraagd. Er is eind september een C-opleiding gestart met 15 deelnemers. Hoofddocenten zijn de manager Beroepsopleidingen en de technisch directeur.

Eind april 2010 waren er 2921 leraren met een geldige licentie tegenover 2858 eind april 2009.

Ontwikkelingen

De manager Beroepsopleidingen draagt er zorg voor dat (inter)nationale ontwikkelingen worden doorgegeven aan de diverse geledingen van het technisch kader binnen en buiten de KNLTB.

De kennis werd vooral up-to-date gehouden door bijeenkomsten met de ITF, NOC*NSF en Tennis Europe. De richtlijnen voor een 'competentiegerichte aanpak' van de Europese Unie hebben inmiddels geleid tot een verandering van vrijwel alle sportopleidingen.

De in 2007 opgerichte Academie Sportkader speelt een krachtige en constructieve rol bij de ontwikkeling van deze competentiegerichte opleidingen en produceert bruikbare documenten op sporttakoverstijgend niveau.

De KNLTB draagt regelmatig en consequent uit dat uitsluitend wordt gecommuniceerd met tennislere(n) die in het bezit zijn van een geldige licentie. Inmiddels blijkt dat zowel het bestuurlijk kader van verenigingen als de tennislere(n) zelf de meerwaarde inzien van een licentie (t.o.v. een diploma).



ARBITRAGE

Opleidingen

De cursussen die de KNLTB aanbiedt, worden verzorgd door gekwalificeerde docenten. In januari is de cursusmodule VSR (verenigings-scheidsrechter) in de MijnKNLTB e-campus geïmplementeerd. Deze module is in samenwerking met de landelijke werkgroep Arbitrage tot stand gekomen. Docenten in de districten kregen twee scholingsbijeenkomsten aangeboden waar externe deskundigen de nieuwe module hebben gepresenteerd.

Er werd ook nieuw materiaal vervaardigd voor de opleidingen tot verenigingstoernooileider (VTL) en verenigingscompetitie-leider (VCL) zodat die cursussen goed aansluiten bij de interactieve omgeving van de e-campus, die levendiger en dynamischer is geworden. Invoering vond plaats op 1 januari 2010.

Verder werd een opzet gemaakt voor een aparte opleiding voor bondsgedelegeerden die in 2011 zal worden aangeboden. Dit is onderdeel van het in 2010 opgestelde plan om meer bondsgedelegeerden te werven en te behouden.

Werving verenigings-scheidsrechters

De KNLTB neemt deel aan het masterplan Arbitrage. Daarin werken NOC*NSF en een aantal bonden gezamenlijk aan de werving, scholing en het behoud van scheidsrechters. In dat kader werd de wervingscampagne 'Scheidsrechter, midden in de sport' voortgezet. Via www.scheidsrechterworden.nl kunnen geïnteresseerden zich aanmelden of informatie aanvragen. Daarnaast is gevolg gegeven aan het wervingsplan dat in 2009 in samenwerking met Randstad is gemaakt. Doel is het werven van nieuwe verenigings-scheidsrechters en verenigingen bewust maken van het belang van een eigen verenigings-scheidsrechter.

De spelregelcursus is geïntegreerd in de cursus Verenigings-scheidsrechter (VSR); dat haalt de band met verenigingen op scheidsrechter-niveau aan en vergroot ook de kennis en kwaliteit van verenigingen. De deelnemersbijdrage voor deze cursus is vervallen om zoveel mogelijk potentiële arbiters enthousiast te maken. Soms werd op verzoek van een vereniging ook apart een spelregelcursus georganiseerd. De bedoeling is dat er op termijn bij elke vereniging minstens één persoon verantwoordelijk is voor arbitrage.

ACCOMMODATIEADVISING

365 dagen tennis

In 2010 is gestart met de ontwikkeling van informatie en hulpmiddelen voor verenigingen rond het thema 365 dagen per jaar tennis. De keuze om het hele jaar door tennis aan te bieden, wordt in belangrijke mate bepaald door het verenigingsbeleid. Heeft de vereniging hiertoe besloten, dan kan het proces verder worden doorlopen met behulp van de informatie en de hulpmiddelen die de KNLTB aanbiedt. Alle facetten komen hierbij aan bod: de keuze

voor een bepaalde baansoort, de consequenties voor het clubgebouw, onderhoud en beheer, vrijwilligers, de aanpassingen in het activiteiten aanbod, ledenbehoud, de juridische aspecten en de exploitatie. Naar verwachting zal de nieuwe informatie medio 2011 beschikbaar zijn.

Advies en ondersteuning

Uit feedback (telefonisch, per e-mail, schriftelijk) van verenigingen blijkt dat het merendeel van het producten- en dienstenaanbod wordt gewaardeerd en aansluit bij de vraag. Daarbij is een trend waarneembaar: verenigingen hebben steeds meer behoefte aan dienstverlening op maat.

Op veelvuldige aanvraag van verenigingen geven de Regionale Accommodatie Specialist (RAS) van de KNLTB kwaliteitsbeoordelingen van en onderhoudsadviezen voor tennisbanen. Dit jaar werden 115 verenigingen bezocht. Uitgangspunt bij een RAS-bezoek is het geven van een advies op maat. De adviezen zijn afgestemd op de hulpvraag van de vereniging en hebben geleid tot een oplossing van het probleem dan wel een kwaliteitsverbetering van de tennisbanen. Van de meeste bezoeken wordt een rapport met bevindingen en aanbevelingen opgesteld en toegestuurd aan de vereniging.

Keuringen

In het kader van de uitvoering en controle op het kwaliteits- en veiligheidsbeleid van tennisbanen hebben de RAS-functionarissen in samenwerking met erkende keuringsinstanties 130 eindkeuringen verricht. De keuringsinstantie draagt zorg voor de keuring van de constructie en de KNLTB verzorgt de reglementaire keuring. Bij de meeste verenigingen waar afwijkingen ten opzichte van de kwaliteitseisen werden geconstateerd, konden de problemen binnen het afgesproken tijdspad worden opgelost.

DISTRICT ZEELAND

Brand en Future

Het clubhuis van de tennisvereniging Bathsekreek in Rilland ging op 21 oktober na een inbraak in vlammen op. Dat was de tweede keer in 14 jaar! Maar de vereniging ging niet bij de pakken neerzitten en organiseerde succesvolle sponsoracties, zodat inmiddels genoeg geld is ingezameld om (weer) een nieuw onderkomen te bouwen. In februari/maart kan met de bouw van een nieuw clubhuis worden begonnen.

MLTC uit Middelburg organiseerde dit jaar voor de eerste keer een futuretoernooi, wat onder andere leidde tot de voordracht van MLTC voor de Max Dikker Trofee. Daarnaast werd er voor de tweede keer een nationaal ranglijsttoernooi en een jeugd ranglijsttoernooi gespeeld.

Baansoorten in Beeld

De brochure 'Baansoorten in beeld' is weer geactualiseerd. De brochure is een belangrijke leidraad voor verenigingen bij plannen voor renovatie, ombouw of nieuwe aanleg van tennisbanen. In de brochure wordt onder andere veel aandacht besteed aan het bouwproces, erkende en gecertificeerde baansoorten en een indicatie van de kosten.

Tenniskids en accommodatie

Ter ondersteuning van Tenniskids is informatie over de accommodatie ontwikkeld die verenigingen helpt bij het realiseren van een rode baan of een 'playground'.



JURIDISCHE VERENIGINGSADVISING

Verenigingen ontvangen juridische ondersteuning op twee niveaus. De eerstelijns dienstverlening bestaat uit (veelal) digitaal aangeleverde up-to-date juridische basisinformatie die door regiokantoren wordt verstrekt.

Voor verdergaande juridische ondersteuning (tweedelijns dienstverlening) geeft de jurist op het bondsbureau vervolgens nog advies. In 2010 is een recordaantal van 584 keer (prognose was 425) een beroep gedaan op de afdeling Juridische Zaken. Daarbij ging het met name om ondersteuning op arbeidsrechtelijk gebied en in zaken met betrekking tot de verenigingsaccommodatie. De KNLTB brengt verenigingen voor deze tweedelijns dienstverlening geen kosten in rekening.

In zeven gevallen is een vereniging bijgestaan in een rechtszaak, waarbij een beroep is gedaan op een externe advocaat.

Belangenbehartiging en overleg

De KNLTB houdt zich verder actief bezig met bijvoorbeeld de belangenbehartiging bij NOC*NSF en ministeries als het gaat om wetgevingszaken (denk aan de Drank en Horecawet, de Tabakswet en de wet Milieubeheer). Door middel van een periodiek overleg van de bedrijfsjurist met de coördinatoren Verenigingen worden

die op de hoogte gehouden van de verstrekte adviezen en worden theorie en praktijk goed op elkaar afgestemd.

MEDISCH

De bondsarts verzorgde, deels in samenwerking met de sportfysiotherapeuten werkzaam voor de KNLTB, de rubriek 'De bondsarts geeft advies' voor de nieuwsbrief van MijnKNLTB en er werden artikelen aangeleverd voor het wedstrijdbulletin en 'Tennis Magazine'. Er verscheen een nieuwe blessurekaart over de schouderblessure (SLAP-laesie). De blessurekaarten over de buikspierblessure, impingement van de schouder en de liesblessure werden vernieuwd.

Onderzoek

In nauw overleg met de afdeling Breedtetennis heeft de bondsarts ter afronding van haar Masters in Public Health een kwalitatief

onderzoek verricht naar de factoren die tennisverenigingen helpen en factoren die hen belemmeren bij de introductie van gezondheidsbevorderende maatregelen. Dit onderzoek resulteerde in een wetenschappelijk verslag en een zevental aanbevelingen voor de KNLTB voor een betere ondersteuning van tennisverenigingen op dit gebied.

De bondsarts heeft bovendien de resultaten van een onderzoek gepubliceerd in het internationale wetenschappelijke tijdschrift 'Sports Medicine'. Het onderzoek ging over de invloed van astma-medicijnen op het duurvermogen en kracht van gezonde sporters.

Het veldonderzoek van TNO naar het blessurerisico op verschillende ondergronden is afgerond en de resultaten laten zien dat er geen significant verschil is tussen het aantal blessures op gravel ten opzichte van kunstgras.



TOPTENNIS

BONDSJEUGDOPLEIDING

Talentvolle spelers hebben in een vroeg stadium een goede opleiding nodig om uit te groeien tot professionele spelers. Onder de naam Bondsjeugdopleiding (BJO) faciliteert de KNLTB talenten en hun coaches zodat die opleiding geoptimaliseerd kan worden. Om geen talent verloren te laten gaan, werkt de KNLTB ook samen met privéscholen.

Bondsjeugdopleiding deelt talenten in naar leeftijd: basisniveau A is voor kinderen in groep 5 en 6 van de basisschool, basisniveau B voor kinderen in groep 7 en 8 en het LOOT-predicaat geldt voor kinderen in de eerste vier jaren van het voorgezet onderwijs. De allerjongste kinderen krijgen het instroompredicaat. In seizoen 2009-2010 zijn de volgende predicaten toegekend: 83 LOOT, 123 basisniveau B, 231 basisniveau A en 433 instroompredicaten.

Gedurende 36 weken per jaar (24 in de winter en 12 in de zomer) zijn er voor basisniveau A, basisniveau B en LOOT-kinderen twee trainingen per week. Daarnaast is er aandacht voor conditietraining en mentale training. Instroomkinderen trainen 31 weken per jaar.

Talenterkenning en talentontwikkeling vormen de basis van het toptennis. Daarom is er het hele jaar door aandacht voor de ontdekking van nieuw talent. De KNLTB organiseert op verschillende plaatsen in Nederland KNLTB Talentenjachtdagen. Conform het meerjarenbeleidsplan heeft deze activiteit nog meer nadruk gekregen, zodat uiteindelijk meer talenten zullen meedoen en zo in aanmerking kunnen komen voor de KNLTB Bondsjeugdopleiding. In 2010 hebben meer dan 1.000 kinderen aan de Talentenjachtdagen deelgenomen.

TALENTENJACHT

• Heb je plezier in tennis?
• Kun je met een ander kind meerdere keren overslaan in het miniveld?
• Ben je geboren in de laatste maanden van 2002 (okt-dec) of in de jaren 2003, 2004 of 2005?
...dan ben jij geschikt voor de Talentenjacht!

Vraag je clubtrainer of de jeugdcommissie om je op te geven!

Hoofdsponsor REAAL Verzekeringen

AA DUNLOP PERY P&S PRET BOOMERS SKY

Activiteiten

In het Nationaal Trainingscentrum (NTC) in Almere werden veel activiteiten georganiseerd, waaronder de landelijke wedstrijddagen. Door op verschillende momenten diverse trainingsgroepen bij elkaar te brengen, krijgt de technische staf een goed beeld van het niveau. Deelnemers aan de instroomtraining werden uitgenodigd voor drie regionale wedstrijddagen en voor ouders is een ouderavond georganiseerd.

Basisniveau A

Het trainingsseizoen begon met een startdag en eindigde met een slotdag. Naast tennis was er aandacht voor bewegingsscholing en natuurlijk werd er een ouderbijeenkomst gehouden. Er werden ook drie regionale wedstrijddagen georganiseerd. Om te laten zien wat zo'n dag inhoudt, heeft de afdeling Toptennis er een filmpje van laten maken. Met dit filmpje en door de inzet van 'Centre Court' worden de activiteiten beter zichtbaar.

Basisniveau B

De spelers werden begeleid tijdens nationale toernooien en namen deel aan landelijke wedstrijden op een tweetal zaterdagdagen in oktober en november. De beste kinderen zijn uitgenodigd voor de landelijke teamwedstrijden in december en in maart werd er voor alle kinderen nog een landelijke slotdag georganiseerd.

LOOT

Naast regionale wedstrijddagen zijn er vorig seizoen nog twee centrale LOOT-dagen gehouden in Almere. Het programma in Almere bestond uit een conditietest, een tennisprogramma en voorlichting aan ouders.

Nationale selecties

Vanuit het principe dat de beste spelers de beste begeleiding krijgen zijn er in 2010 twee trainingsdagen georganiseerd. De beste kinderen uit de verschillende leeftijdsgroepen werden uitgenodigd om op een zaterdag naar het NTC te komen. Op de dag in februari vervulden ook de Davis Cup- en Fed Cupcaptains een inhoudelijke rol. De trainingen zijn bedoeld om de doorstroming vanuit de KNLTB Bondsjeugdopleiding naar Jong Oranje te optimaliseren. Deelnemers aan de zomercups en de Europese jeugdkampioenschappen t/m 12, 14 en 16 speelden een voorbereidings-toernooi in Macedonië en kregen extra trainingsmomenten aangeboden.

(Inter)nationale jeugdtoernooien

Op districts-, regionaal, nationaal en internationaal niveau worden er allerlei wedstrijden georganiseerd waar kinderen zo veel mogelijk spelen tegen leeftijdsgenoten. De begeleiding van kinderen met een predicaat was vooral in handen van de technische staf van de KNLTB. In 2010 zijn Davis Cupcaptain Jan Siemerink en Fed Cupcaptain Manon Bollegraf niet alleen ingezet tijdens de trainingsdagen, maar ook als begeleiding bij de zomercups en de Europese kampioenschappen.

Jeugdkampioenschappen in district en regio

Alle districten organiseerden hun eigen jeugdkampioenschappen onder verantwoordelijkheid van de districtcommissie Bondsjeugdopleiding. Meer dan 3.200 kinderen namen deel aan de districtsjeugdkampioenschappen (DJK's). Vanwege het samengaan van de districten Groningen en Drenthe is er een finaleronde gespeeld met de districtwinnaars. Regionale kampioenschappen vonden plaats in de regio's Zuid en Noordwest.

Nationale (Overdekte) Jeugd Kampioenschappen

In augustus deden 348 kinderen mee aan de Nationale Jeugd Kampioenschappen (NJK) in Hillegom. De prijsuitreiking op zaterdag kreeg extra uitstraling door de aanwezigheid van Davis Cupcaptain Jan Siemerink.

In maart streden 256 kinderen in de leeftijdscategorieën t/m 12, 14, 16 en 18 jaar om de titel in de Nationale Overdekte Jeugd Kampioenschappen (NOJK) in de Victoriahal te Rotterdam.



Tennis Europe Wintercup

Van vrijdag 5 tot en met zondag 7 februari werd op de indoorbanen van Golden Tulip Resort in Zutphen voor de tweede keer de kwalificatieronde van de Tennis Europe Wintercup gespeeld. De beste 16-jarige meisjes streden tegen teams uit België, Denemarken, Duitsland, Luxemburg, Spanje en Zweden. Het Nederlandse team wist zich niet te plaatsen voor de finaleronde.

Tennis Europe Nations Challenge

Van 22 tot en met 25 juli organiseerde Tennis- & squashclub Haren onder verantwoordelijkheid van de KNLTB voor de vierde keer de kwalificatieronde van de Tennis Europe Nations Challenge voor

jongens en meisjes t/m 12 jaar. Het lukte de Nederlandse teams uiteindelijk niet om door te dringen tot de finaleronde.

Winter Jeugd Circuit

Aan het REAAL Winter Jeugd Circuit namen 368 kinderen deel. In negen weekeinden werd op diverse overdekte locaties gespeeld. De 144 jongens en meisjes t/m 12 jaar speelden in het voorjaar. De 224 jongens en meisjes in de leeftijdscategorieën t/m 14 en t/m 16 jaar speelden in het najaar, met afsluitende masters begin december.

Jeugdranglijst

Dankzij de inzet van een groot aantal vrijwilligers was het weer mogelijk om veel jeugdranglijsttoernooien te organiseren: in de zomer waren dat er 111 en in de winter 53. Alle uitslagen werden centraal verwerkt tot één ranglijst en de actuele ranglijst werd gepubliceerd op de KNLTB-website. In 2010 stonden iets meer dan 5.600 kinderen op de REAAL Jeugdranglijst.

JONG ORANJE

Begeleiding en training

Zoals eerder vermeld, huldigt de KNLTB het principe dat de beste spelers de beste programma's krijgen. De diverse trainingsmogelijkheden van de KNLTB Bondsjeugdopleiding en Jong Oranje zijn hierop afgestemd. De spelers worden intensief begeleid in hun wedstrijdprogramma's. Daarnaast ontvangen spelers die opgenomen zijn in de trainingen en selectieteams van de KNLTB ook medische begeleiding. In het Nationaal Trainingscentrum worden elke dag tussen 10.00 en 18.00 uur trainingen gegeven onder leiding van de technische staf. Naast de door de KNLTB opgeleide spelers komen ook andere spelers (bijv. de Davis Cupselectie) in het trainingscentrum trainen en sparren.

Drie spelers, Thiemo de Bakker, Arantxa Rus en Indy de Vroome, hebben in 2010 een trainingskamp in het buitenland gevolgd.

Privésector

De bondscoach Jong Oranje coördineert en controleert alle programma's van de Jong Oranjespelers. Een goede relatie tussen de privésector en de KNLTB is dan ook heel belangrijk. Er vindt regelmatig overleg plaats tussen de bondscoach en verschillende privécoaches van geselecteerde spelers. Zo werden de privétrainers bijvoorbeeld uitgenodigd om aanwezig te zijn bij (nationale selectie)trainingen.

Ervaring en kennis delen

De technische staf had regelmatig contact met de manager Beroepsopleidingen over nieuwe ontwikkelingen op zijn terrein.

Een afvaardiging van Toptennis was aanwezig op het Nationaal Coach Platform van NOC*NSF en de KNLTB neemt deel aan de pilot Talentcoaches. Het delen van kennis en ervaringen met anderen staat hierbij voorop.

Tijdens de REAAL Tennis Masters op donderdag 16 december organiseerde Toptennis een bijeenkomst voor een selecte groep trainers met als thema: 'The female tennis journey.' Carl Maes, die onder andere Kim Clijsters heeft gecoacht, gaf tijdens deze bijeenkomst zijn visie op het internationale vrouwentennis.

Internationale (jeugd)toernooien

Internationale toernooien geven Nederlandse spelers de mogelijkheid om op topniveau wedstrijdervaring op te doen en in eigen land punten te verdienen voor de wereldranglijst. Het is een goed testmoment voor jonge spelers, die dankzij deze toernooien een plek kunnen verwerven in het mondiale tennis. Ondanks de moeilijke economische omstandigheden bleef het voor spelers mogelijk om bij een twaalftal internationale (jeugd)toernooien in Nederland punten te vergaren. Er heeft maar een aantal kleine wijzigingen op de kalender plaatsgevonden. Nieuw was de future in Middelburg (\$10.000 dames en \$15.000 heren) en in oktober werd een ITF 4-toernooi georganiseerd.



Henk Timmer Circuit

In samenwerking met een aantal tennisscholen zijn in de winterperiode 2010-2011 acht nationale ranglijsttoernooien georganiseerd. Eén daarvan was nieuw in het circuit: het nationale ranglijsttoernooi dat eind december in Alkmaar werd georganiseerd. Deze toernooien worden mede mogelijk gemaakt door financiële ondersteuning vanuit de Henk Timmer Stichting.

Resultaten & ranking

Justin Eleveld en Jannick Lupescu wonnen in het dubbelspel de juniorentitel bij de Australian Open. Vlak voor de Australian Open

won Justin nog het sterke jeugdtoernooi in Nottingham (ITF 1). Jannick Lupescu wist aan het einde van het jaar ook nog eens de finale van de Orange Bowl te halen, het prestigieuze jeugdtoernooi in Key Biscane.

REAAL Jong Oranjespeelster Richel Hogenkamp schreef voor het eerst een \$25.000-toernooi op haar naam in Almaty, Kazachstan. In Wit-Rusland (Minsk) behaalde zij haar tweede finale van het jaar en wederom bij een \$25.000-toernooi. Ze slaagde er tevens in haar ranking op de WTA-tour aanzienlijk te verbeteren.

Indy de Vroome behaalde niet alleen goede resultaten in het ITF jeugdcircuit, maar werd ook Europees kampioen in de categorie meisjes t/m 14 jaar. Ze begon 2010 meteen al goed door het toernooi van Les Petits As in Tarbes (Frankrijk) te winnen. Les Petits As is een van de sterkst bezette Tennis Europe toernooien t/m 14 jaar in Europa en wordt ook wel gezien als het wereldkampioenschap indoor voor 14-jarigen.

NUMMER 40

Thiemo de Bakker was voor het eerst een heel jaar actief op in de ATP World Tour. Hij haalde drie keer de derde ronde in een Grand Slam-toernooi en bereikte zijn hoogste positie ooit: nummer 40 op de wereldranglijst. De ATP gaf hem dankzij zijn goede prestaties een nominatie voor 'Newcomer of the Year'.

COMEBACK PLAYER OF THE YEAR

Hersteld van een langsepende knieblesure zette Robin Haase de goede lijn van eind 2009 voort. Hij begon het jaar 2010 als de nummer 447, won vijf ATP Challengers (Caltanissetta, Furth, San Marino, Manerbio en Como) en bereikte eind september met nummer 67 zijn hoogste ranking in 2010. Ook Robin was genomineerd voor een ATP Award en werd door zijn collega's verkozen tot 'Comeback Player of the Year'.

JONGE SPEELSTERS

Arantxa Rus consolideerde haar ranglijstpositie net buiten de top 100 en speelde een mix van de wat grotere internationale toernooien (o.a. Unicef Open, Wimbledon, Key Biscane), maar deed bijvoorbeeld ook mee aan de TEAN International in Alphen a/d Rijn (\$ 25.000) waar ze de halve finale behaalde. In de sliptstream van Rus lieten speelsters als Richel Hogenkamp en Kiki Bertens duidelijke progressie in ranking zien.

DAVIS CUP EN FED CUP

Davis Cup

Nederland speelde in mei in Zoetermeer tegen het sterke land Italië. Het REAAL Nederlands Davis Cup Team stond onder leiding van captain Jan Siemerink en bestond uit Thiemo de Bakker, Robin Haase, Jesse Huta Galung en Igor Sijsling. Helaas wist Nederland niet te profiteren van het thuisvoordeel en eindigde deze ontmoeting in 1-4.

In juli speelde het team in Minsk, Wit-Rusland een eerste ronde play-offwedstrijd tegen Wit-Rusland. Het team bestond uit dezelfde spelers en dit keer won Nederland met duidelijke cijfers: 4-1. Nederland speelt in 2011 weer in groep I van de Europees/Afrikaanse Zone.

Fed Cup

Het REAAL Nederlands Fed Cup Team speelde in februari in Portugal. De zestien deelnemende landen werden verdeeld in vier poules. Nederland zat in een poule met Israël, Bulgarije en Slovenië. Nederland won knap van Israël en Bulgarije, maar Slovenië bleek met 2-1 te sterk. Vervolgens speelde Nederland tegen Groot-Brittannië om de 5e tot 8e plaats en won met 2-1 opnieuw. Hierdoor speelt Nederland in 2011 wederom in groep I van de Europees/Afrikaanse Zone.

Training en begeleiding

De teamcaptains hebben in het kader van de begeleiding een aantal belangrijke internationale toernooien bezocht en waren regelmatig in het Nationaal Trainingscentrum Almere te vinden. Zij zijn ook betrokken geweest bij de nationale selectietrainingen en hebben jongere teams/spelers begeleid tijdens de zomercups en de Europese kampioenschappen. In december is een trainingsdag georganiseerd voor het Davis Cupteam waar ook een aantal spelers uit Jong Oranje bij aanwezig was. Ter voorbereiding op de Fed Cup is met de selectie een aantal dagen getraind in het Nationaal Trainingscentrum Almere.

MEDISCH

De nationale selecties en de nationale rolstoeltennisselecties werden periodiek gekeurd op het Sportmedisch Centrum (SMC) Papendal. Voor blessureconsulten werden de spelers zowel op SMC Papendal als in het Nationaal Trainingscentrum Almere gezien. In samenwerking met revalidatiecentrum Heliomare werden de toprolstoeltennissers op de baan getest middels een 'shuttle-rolltest' met directe zuurstofmeting.



De deelnemers aan de Bondsjeugdopleiding zijn gekeurd door aan de KNLTB gelieerde sportartsen in de regio's. Vanuit de KNLTB was medische begeleiding aanwezig tijdens de volgende evenementen: de nationale kampioenschappen (in- en outdoor, jeugd, senioren, veteranen, rolstoeltennissers), de Davis Cup- en Fed Cup-ontmoetingen, het REAAL Winter Jeugd Circuit, de ATP-toernooien in Rotterdam en 's-Hertogenbosch en het WTA-toernooi in 's-Hertogenbosch.

Sportdiëtist Tjieu Maas heeft selectiespelers op regelmatige basis persoonlijk voedingsadvies gegeven. In samenwerking met de afdeling toptennis wordt een voorlichtingsboekje geschreven voor de spelers die internationale toernooien spelen. Dit boekje zal informatie bevatten over allerlei zaken waar een speler op reis mee te maken kan krijgen.

De bondsarts had zitting in de ITF Sports Science and Medicine Commission, de ITT Wheelchair Medical Committee, de WADA Health, Medical and Research Committee, en de Editorial Board van de British Journal of Sports Medicine.

Dopingvoorlichting

Er is schriftelijke informatie verzonden over de dopinglijst en dopingcontroles (inclusief de dopingwaaier) aan alle spelers in categorie I en II, Jong Oranje, de deelnemers aan de veteranenkampioenschappen en de deelnemers aan de nationale rolstoeltenniskampioenschappen.

In samenwerking met de Dopingautoriteit zijn filmopnamen gemaakt en interviews gehouden tijdens de REAAL Tennis Masters in Rotterdam. Esther Vergeer, Robin Haase, Jan Siemerink, de voorlichter van de Dopingautoriteit, de bondsarts e.a. hebben hun medewerking verleend aan deze voorlichtingsfilmpjes, die eind februari 2011 beschikbaar zijn op tennistv.nl en dvd. Onderwerp is het voorkomen van niet-intentioneel dopinggebruik.

ZICHTBAARHEID

De KNLTB wil de zichtbaarheid van toptennis en Nederlandse toptennissers vergroten en heeft daarom een extern adviseur ingeschakeld die de bond ondersteuning biedt bij het uitzetten en uitvoeren van een actiever persbeleid. Een onderdeel van het persbeleid is het opstellen van een PR-kalender. Daarmee is een begin gemaakt door de PR-projectgroep waarin naast Communicatie en Toptennis ook Wedstrijdtennis, Breedtetennis en Bestuurlijke Zaken zijn vertegenwoordigd.

Op de kalender staan activiteiten en evenementen die de tennisbond graag onder de aandacht van de media wil brengen. Daarnaast adviseert en ondersteunt de extern deskundige de afdeling Communicatie in de uitvoering van het persbeleid. Deze stappen hebben tijdens de REAAL Tennis Masters al geleid tot veel en kwalitatief goede media-aandacht.

www.tennistv.nl

Ook de start en ontwikkeling van www.tennistv.nl, het online videokanaal van de KNLTB, draagt in belangrijke mate bij aan een grotere zichtbaarheid van het Nederlandse toptennis. Tijdens het Davis Cupduel tegen Italië in Zoetermeer werd de eerste KNLTB-productie getoond: alle wedstrijden waren live te volgen via www.tennistv.nl en er waren afwisselende interviews en achtergrondfilmpjes te zien. Dit was zo'n succes dat de KNLTB de rest van het jaar videoverslaggevers naar een groot aantal evenementen heeft gestuurd om de Nederlandse toppers te volgen (o.a. Unicef Open, TEAN International en US Open). Tijdens de REAAL Tennis Masters waren de heren-, dames- én rolstoeltennisfinales op zondag live te zien.

KIJKCIJFERS WWW.TENNISTV.NL TIJDENS HET DAVIS CUPDUEL NEDERLAND - ITALIË

Vrijdag:	58.560 kijkers
Zaterdag:	38.250 kijkers
Zondag:	11.350 kijkers

On demand views: 330.000

KIJKCIJFERS WWW.TENNISTV.NL TIJDENS DE REAAL TENNIS MASTERS OP ZONDAG (LIVESTREAM)

• Rolstoelfinales:	4.976 kijkers
• Herenfinale: (parallel met de NOS-uitzending)	6.745 kijkers
• NOS-uitzending (live), 1 uur en 15 min:	241.000 kijkers
• Damesfinale: (niet parallel met de NOS uitzending)	12.456 kijkers

Samenvatting NOS, 5 minuten: 832.000 kijkers

WINNAARS

INDIVIDUELE KAMPIOENEN

Nationale Tennis Kampioenschappen

Damesenkel	Kiki Bertens
Herenenkel	Jasper Smit
Damesdubbel	Kiki Bertens / Nicole Thyssen
Herendubbel	Arjan Pastoors / Kevin Schimmel
Gemengddubbel	Olga Kalyuzhnaya / Bart de Gier

REAAL Tennis Masters

Damesenkel	Michaëlla Krajicek
Herenenkel	Thomas Schoorel

REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen

Herenenkel	Maikel Scheffers
Damesenkel	Esther Vergeer

Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen Junioren

Enkel	Jeroen Staman
-------	---------------

Nationale Overdekte Veteranen Kampioenschappen

Damesenkel 35+	Paula Willems-Sie
Damesenkel 40+	Birgit van Rij-Pardoel
Damesenkel 45+	Carin Bakkum
Damesenkel 50+	Annelies Simons
Damesenkel 55+	Nora Blom
Damesenkel 60+	Heleen Janssen-Prins
Damesenkel 65+	Marijke ter Heerdt-Poelman
Damesenkel 70+	Henriette Laan-Ruinen
Damesenkel 75+	Wil Sevenstern



Herenenkel 35+	Marcus Hilpert
Herenenkel 40+	Frank van de Heuvel
Herenenkel 45+	Bart Theelen
Herenenkel 50+	Michiel Schapers
Herenenkel 55+	Jan Sie
Herenenkel 60+	Peter Vaarties
Herenenkel 65+	Henny de Bruijn
Herenenkel 70+	Peter Blaas
Herenenkel 75+	Michael van Berckel
Herenenkel 80+	Jan Leutscher
Herenenkel 85+	Cees Marré

Damesdubbel 35+	Carin Bakkum / Carole de Bruin
Damesdubbel 50+	Karien Theeuwes / Annelies van der Zweep
Damesdubbel 55+	Thea Rietveld / Ingrid Truijens
Damesdubbel 60+	Wil Baks / Henriette Laan-Ruinen
Damesdubbel 75+	Wies Schuitemaker / Wil Sevenstern

Herendubbel 35+	Nico Appel / Marcel Crok
Herendubbel 40+	Maurice Jacobs / Niels de Kok
Herendubbel 45+	Robert van der Hoeven / Rob de Jonge
Herendubbel 50+	Felix Boerma / Ray Lefrandt
Herendubbel 55+	Otto Panman / Wouter Spiele
Herendubbel 60+	Ben de Jel / Peter Vaarties
Herendubbel 65+	Peter Blaas / Nico Welschen
Herendubbel 70+	Jaap Arends / Peter Scholtz
Herendubbel 75+	Gerard Haarhuis / Wim Heeremans
Herendubbel 80+	Helios Olff / Terts Olff
Herendubbel 85+	Frans Hensen / Hugo van Oordt

Gemengddubbel 35+	Matthea Kwint / Danny Kleijn
Gemengddubbel 45+	Florence Rive / Rolf den Boer
Gemengddubbel 50+	Josephine van der Stroom / Ben v/d Steen
Gemengddubbel 55+	Annelies van der Zweep / Steven Bannink
Gemengddubbel 60+	Wil Baks / Frank van Lerven
Gemengddubbel 65+	Riky de Bruijn-Boschman / Henny de Bruijn
Gemengddubbel 75+	Wies Schuitemaker / Ruud van Ooijen
Gemengddubbel 80+	Corry Buitenhuis / Kees Schreuder



Nationale Veteranen Kampioenschappen

Damesenkel 35+	Eva Haslinghuis
Damesenkel 40+	Michele Dane-Steffen
Damesenkel 45+	Mirjam van den Tillaar
Damesenkel 50+	Annelies Simons
Damesenkel 55+	Nora Blom
Damesenkel 60+	Heleen Janssen-Prins
Damesenkel 65+	Ellie Krocké
Damesenkel 70+	Netty Bak-Dingler
Damesenkel 75+	Anneke Balics
Herenenkel 35+	Marcus Hilpert
Herenenkel 40+	Gert-Jan Kortman
Herenenkel 45+	André de Mos
Herenenkel 50+	Michiel Schapers
Herenenkel 55+	Ton Sie
Herenenkel 60+	Peter Vaarties
Herenenkel 65+	Ed Saker
Herenenkel 70+	Peter Blaas
Herenenkel 75+	Michael van Berckel
Herenenkel 80+	Joop Allewijn
Herenenkel 85+	Cees Marré
Damesdubbel 35+	Marquerite Patiwael / Marceline Spaan
Damesdubbel 40+	Susan Gadroen / Eveline Hamers
Damesdubbel 45+	Saskia Krens / Ilona Pullens
Damesdubbel 50+	Nora Blom / Karien Theeuwes
Damesdubbel 55+	Thea Rietveld-Esser / Ingrid Truijens
Damesdubbel 60+	Wil Baks / Henriette Laan-Ruinen
Damesdubbel 75+	Anneke Balics / Thea Schilder



Herendubbel 35+	Patrick van Dusschoten / David Hofman
Herendubbel 40+	Arjen Kale / Robert van Overvest
Herendubbel 45+	Robert van der Hoeven / Rob de Jonge
Herendubbel 50+	Patrick Marteiijn / Ben v/d Steen
Herendubbel 55+	Martin Koek / Ton Sie
Herendubbel 60+	Ben de Jel / Peter Vaarties
Herendubbel 65+	Peter Blaas / Nico Welschen
Herendubbel 70+	Jaap Arends / Peter Scholtz
Herendubbel 75+	Michael van Berckel / Alle de Jong
Herendubbel 80+	Ted van Honschoten / Hans Winter
Herendubbel 85+	Franciscus Hensen / Hugo van Oordt

Gemengddubbel 35+	Caroline de Vries / Marck Limmen
Gemengddubbel 50+	Saskia Krens / Frank Boelens
Gemengddubbel 55+	Thea Rietveld-Esser / Wouter Spiele
Gemengddubbel 65+	Lya van Overveld / Kees Tak
Gemengddubbel 70+	Mary de Man-O'Wel / Alle de Jong

Nationale Overdekte Jeugd Kampioenschappen

Meisjes t/m 18	Sabine van der Sar
Meisjes t/m 16	Daphne van den Heuvel
Meisjes t/m 14	Roos van der Zwaan
Meisjes t/m 12	Kimberley van Rijn

Jongens t/m 18	Alban Meuffels
Jongens t/m 16	Moos Sporcken
Jongens t/m 14	Bas Louwers
Jongens t/m 12	Patrick Speelman

Nationale Jeugd Kampioenschappen

Meisjes t/m 18	Pleun Burgmans
Meisjes t/m 16	Daphne van den Heuvel
Meisjes t/m 14	Roos van der Zwaan
Meisjes t/m 12	Phillis Vanenburg

Jongens t/m 18	Jannick Lupescu
Jongens t/m 16	Max de Vroome
Jongens t/m 14	Bas Louwers
Jongens t/m 12	Bart Stevens



VERENIGINGEN

Landelijke competitie

Eredivisie gemengd	Leimonias/v. Arkel
Eredivisie heren	Deurne
Hoofdklasse dames	Maccabi
Hoofdklasse heren 35+	Skinlo
Hoofdklasse gemengd 35+	Dieren
Hoofdklasse jongens	Beukersweide
1° klasse meisjes	Strandvliet
1° klasse junioren gemengd	Geldrop Banen



Landskampioenschappen districtscompetitie

Gemengd	Health City Arnolduspark
Dames	Sprenkelaar
Heren	De Boekhorst

Veteranen najaarscompetitie

Dames 40+	Popey Tennis
Dames 50+	Shot
Dames 60+	Castricum
Heren 35+	Bastion Baselaar
Heren 45+	Leusderpark
Heren 50+	De Aemstelburgh
Heren 55+	Lelystad
Heren 60+	Frame
Heren 65+	Suthwalda
Heren 70+	Centre Point

EINDEJAARSRANGLIJSTEN

KNLTB Damesenkel

- 1 Arantxa Rus
- 2 Michaëlla Krajicek
- 3 Kiki Bertens
- 4 Nicole Thyssen
- 5 Richel Hogenkamp
- 6 Elise Tamaëla
- 7 Olga Kalyuzhnaya
- 8 Angelique van der Meet
- 9 Marcella Koek
- 10 Lesley Kerkhove

KNLTB Herenenkel

- 1 Thiemo de Bakker
- 2 Robin Haase
- 3 Igor Sijsling
- 4 Jesse Huta Galung
- 5 Thomas Schoorel
- 6 Matwé Middelkoop
- 7 Bart de Gier
- 8 Jasper Smit
- 9 Mark de Jong
- 10 Arko Zoutendijk

KNLTB Damesdubbel

- 1 Michaëlla Krajicek
- 2 Olga Kalyuzhnaya
- 3 Nicole Thyssen
- 4 Arantxa Rus
- 5 Kiki Bertens
- 6 Richel Hogenkamp
- 7 Elise Tamaëla
- 8 Iris Verboven
- 9 Danielle Harmsen
- 10 Pleun Burgmans

KNLTB Herendubbel

- 1 Rogier Wassen
- 2 Robin Haase
- 3 Igor Sijsling
- 4 Matwé Middelkoop
- 5 Boy Westerhof
- 6 Thiemo de Bakker
- 7 Thomas Schoorel
- 8 Jesse Huta Galung
- 9 André van der Bijl
- 10 Arjan Pastoors

* ranglijsten per 03-01-2011



Robin Haase



Thiemo de Bakker

ATP Herenkel (top 500)

- 43 Thiemo de Bakker
- 65 Robin Haase
- 126 Igor Sijsling
- 128 Jesse Huta Galung
- 168 Thomas Schoorel
- 265 Matwé Middelkoop

ATP Herendubbel (top 250)

- 65 Rogier Wassen
- 156 Robin Haase

WTA Damesenkel (top 500)

- 139 Arantxa Rus
- 145 Michaëlla Krajicek
- 219 Kiki Bertens
- 254 Richel Hogenkamp
- 265 Elise Tamaëla
- 391 Angelique van der Meet
- 410 Marcella Koek
- 481 Danielle Harmsen
- 496 Bibiane Schoofs

WTA Damesdubbel (top 250)

- 77 Michaëlla Krajicek
- 224 Arantxa Rus

IWTA Damesenkel rolstoeltennis (03-01-2011)

- 1 Esther Vergeer
- 3 Sharon Walraven
- 4 Jiske Griffioen
- 5 Aniek van Koot
- 9 Marjolein Buis
- 92 Mieke van Chastelet
- 112 Willemien Smits
- 119 Marlise Peters
- 125 Kitty Schulpen
- 161 Maaïke Smit

IWTA Herenkel rolstoeltennis (03-01-2011)

- 4 Ronald Vink
- 5 Robin Ammerlaan
- 7 Maikel Scheffers
- 17 Tom Egberink
- 82 Rody de Bie
- 189 Jeroen Staman
- 282 Jelle Oosterwijk
- 373 Rutger Bakker
- 425 Marco Eggink
- 444 Carlos Anker

IWTA Quadenkel rolstoeltennis

- 9 Dorrie Timmermans-van Hall
- 33 Bas van Erp

* ranglijsten per 01-01-2011

ITF/TE Damesenkel 35+ (top 100)

- 58 Eva Haslinghuis
- 79 Stefanie Huizing-van Rosser

ITF/TE Damesenkel 45+ (top 100)

- 11 Liselot Prechtel-Koot
- 53 Carin Bakkum
- 63 Mirjam van den Tillaar

ITF/TE Damesenkel 50+ (top 100)

- 17 Annelies Simons

ITF/TE Damesenkel 55+ (top 100)

- 4 Nora Blom
- 91 Elly Appel
- 99 Ingrid Truijens
- 100 Annelies van der Zweep-Prins

ITF/TE Damesenkel 60+ (top 100)

- 4 Nora Blom

ITF/TE Damesenkel 65+ (top 100)

- 3 Elly Krocké
- 58 Marijke ter Heerdt-Poelman

ITF/TE Damesenkel 70+ (top 100)

- 27 Mary de Man-O'wel
- 48 Henriette Laan
- 57 Netty Bak-Dingler

ITF/TE Damesenkel 75+ (top 100)

- 56 Anneke Balics
- 77 Wil Sevenstern
- 97 Wies Schuitemaker-Spuyman

ITF/TE Damesenkel 80+ (top 100)

- 53 Wies Schuitemaker-Spuyman

ITF/TE Herenkenkel 35+ (top 100)

- 56 Desmons Du Parand

ITF/TE Herenkenkel 40+ (top 100)

- 8 Sander Groen
- 21 Tom Groen

ITF/TE Herenkenkel 45+ (top 100)

- 9 Bart Theelen
- 83 Frank Janssen

ITF/TE Herenkenkel 50+ (top 100)

- 18 Frank Lapré
- 91 Frank Janssen

ITF/TE Herenkenkel 55+ (top 100)

- 21 Frits Raaijmakers
- 88 Ton Sie

ITF/TE Herenkenkel 60+ (top 100)

- 7 Hans Adama van Scheltema
- 76 Peter Vaarties
- 98 Luis Perez-Nieto

ITF/TE Herenkenkel 65+ (top 100)

- 4 Hans Adama van Scheltema
- 14 Ed Saker
- 62 Henny de Bruijn

ITF/TE Herenkenkel 70+ (top 100)

- 40 Peter Blaas
- 62 Peter Buter

ITF/TE Herenkenkel 75+ (top 100)

- 11 Michael van Berckel
- 31 Wim Heeremans
- 85 Paul Olf

ITF/TE Herenkenkel 75+ (top 100)

- 51 Joop Allewijn

ITF/TE Herenkenkel 85+ (top 100)

- 78 Cees Marré
- 86 Frans Hensen
- 93 Hugo van Oordt

ITF Juniors Ranking/ Girls (top 100)

- 54 Demi Schuurs
- 56 Sabine van der Sar

ITF Juniors Ranking/ Boys (top 100)

- 22 Jannick Lupescu
- 34 Justin Eleveld

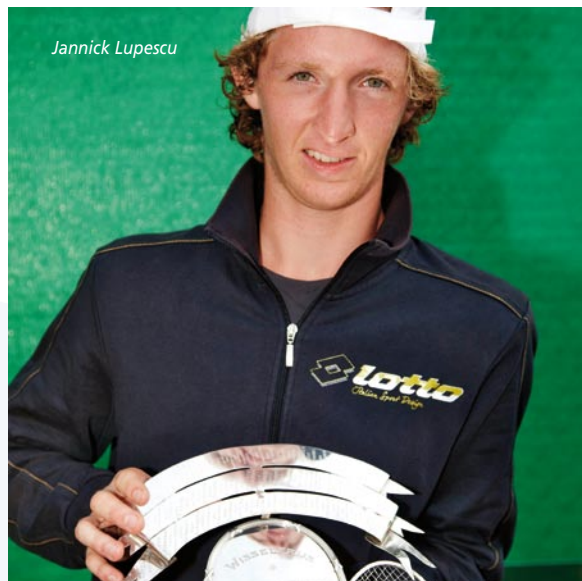
Tennis Europe Ranking/ Girls U16 (top 100)

- 5 Indy de Vroome

* ranglijsten per 01-01-2011



Ellie Krocké



Jannick Lupescu

REAAL JEUGDRANGLIJST 2009-2010

Meisjes t/m 16

- 1 Daphne van den Heuvel
- 2 Anna Alzate
- 3 Marlou Kluiving
- 4 Erika Vogelsang
- 5 Tessa Brevé
- 6 Jaimy-Gayle van de Wal
- 7 Elke Tiel
- 8 Kelly Versteeg
- 9 Mandy Wagemaker
- 10 Rosalie van de Hoek

Meisjes t/m 14

- 1 Roos van der Zwaan
- 2 Inger van Dijkman
- 3 Yvette van Oyen
- 4 Maartje Basten
- 5 Tess van Dinteren
- 6 Elise Moeyes
- 7 Arianne Hartono
- 8 Sophie van Rosendaal
- 9 Marleen Habes
- 10 Lotte van den Heuvel

Meisjes t/m 12

- 1 Kimberley van Rijn
- 2 Phillis Vanenburg
- 3 Dewi Dijkman
- 4 Esmée Middel
- 5 Zawadi Fulani
- 6 Anastasiya Mulder
- 7 Annabelle Hageman
- 8 Rhonda de Lang
- 9 Noumea Witmus
- 10 Elise van Zijst

Jongens t/m 16

- 1 Max de Vroome
- 2 Floris Boers
- 3 Franz Sydow
- 4 Niels Lootsma
- 5 Moos Sporken
- 6 Russell Josh Evangelista
- 7 Jelle Sels
- 8 Egbert Weverink
- 9 Souhail Elouazizi
- 10 Ruud Martens

Jongens t/m 14

- 1 Bas Louwers
- 2 Sven Hachmang
- 3 Jeroen Zouteriks
- 4 Tim van Rijthoven
- 5 Tim Arp
- 6 Lars de Boer
- 7 Ziggy Janssen
- 8 Stef Bloem
- 9 Koen Wiggemans
- 10 Tom van der Minnen

Jongens t/m 12

- 1 Bart Stevens
- 2 Patrick Speelman
- 3 Tom Moonen
- 4 Vincent Li
- 5 Siem Fenne
- 6 Kayne Trustfull
- 7 Ronetto van Tilburg
- 8 Sander Zijlstra
- 9 Amaury de Beer
- 10 Sven van Uden

ORGANISATIEBREED EN INFRASTRUCTUUR



ORGANISATIEBREDE ACTIVITEITEN

Ledenaantal

Na een aanvankelijke consolidatie bleek op 30 september 2010 dat het ledental met ongeveer 1% was gedaald naar 690.370. De daling vond zowel plaats bij de junioren (2.888) als bij de senioren (3.905).

Nationaal tenniscentrum

In het jaarverslag van 2009 meldden wij dat een studie had aangetoond dat een multifunctioneel tennis- en leisurecentrum in Amersfoort (Vathorst) haalbaar was. Helaas is inmiddels gebleken dat de ontwikkelaar er niet in is geslaagd daadwerkelijk zo'n centrum in Vathorst te ontwikkelen en dus zal ook het nationaal tenniscentrum op die plek niet gerealiseerd worden. Deze tegenslag betekent uiteraard niet dat de plannen nu definitief 'van de baan' zijn. Nieuwe mogelijkheden zijn geïnventariseerd en de KNLTB blijft zich ten doel stellen een hoogwaardige accommodatie te realiseren, waarbij het nationaal trainingscentrum en het bondsbureau worden geïntegreerd.

Goed Sportbestuur

Het onderwerp Goed Sportbestuur heeft ook afgelopen jaar de nodige aandacht gekregen. Begin 2005 heeft een commissie onder leiding van Jan Loorbach dertien aanbevelingen gepresenteerd rond het onderwerp Goed Sportbestuur. Doel van de aanbevelingen was om de bestuurskwaliteit van sportbonden te waarborgen en waar nodig

een kwalitatieve impuls te geven. De dertien hoofdaanbevelingen van de commissie zijn nader uitgewerkt in subaanbevelingen, die werden gepresenteerd onder het motto: 'Pas toe of leg uit'.

Ook in 2010 heeft de KNLTB een interne evaluatie uitgevoerd om vast te stellen in hoeverre de bond aan de aanbevelingen voldeed. Naast het feit dat de KNLTB de toepassing van Goed Sportbestuur gewenst en noodzakelijk acht, is toetsing ook van belang omdat NOC*NSF kwaliteitseisen heeft opgesteld waaraan de aangesloten sportbonden met ingang van 2011 moeten voldoen, onder andere om in aanmerking te komen voor financiële middelen.

Al eerder was vastgesteld dat de KNLTB voldoet aan vrijwel alle aanbevelingen van de commissie Loorbach. In 2010 is als aanpassing de rapportagesystematiek voor het management verder verfijnd en ontwikkeld aan de hand van de business control-systematiek. Daarnaast zijn ter finale goedkeuring een directiestatuut en een financieel statuut opgesteld.

Driesterrenbond

Onderdeel van de Sportagenda (lees: het meerjarenbeleidsplan) van NOC*NSF is de indeling van sportbonden in segmenten, de zogenaamde sterrensystematiek. De KNLTB is voor het onderdeel Leven Lang Sporten ingedeeld in de hoogste categorie, te weten een 3*** bond. NOC*NSF werkt met 3*** bonden samen op basis van partnership, waarbij de betreffende bond én het collectief van alle sportbonden voordeel kunnen behalen. De 3*** bonden zijn de voortrekkers van het collectief. Zij nemen veelvuldig

deel in regieteams en worden in een vroeg stadium betrokken bij strategische collectieve trajecten.

Voor het onderdeel Toptennis is de KNLTB gewaardeerd als 2** bond. De enige reden waarom niet de hoogste waardering is toegekend, ligt in het feit dat er niet genoeg spelers in de top 100 van de ATP/WTA staan.

Deelname aan werkgroepen en commissies

In het afgelopen jaar heeft de KNLTB deelgenomen aan een groot aantal overlegorganen van NOC*NSF, waaronder de werkgroep Politiek en de werkgroep Public Affairs, de stuurgroep Academie Sportkader en de werkgroep Masterplan Sportkader, de werkgroep Verenigingsondersteuning, de stuurgroep/werkgroep HR in de sport en de werkgroep Kennisinformatiesysteem voor de Sport. Ook zat de KNLTB in de volgende commissies: Financiële Commissie, Toe- en Afreken Commissie (TAC) en Commissie Richtlijnen en Globaal Bestedingsplan (CRGB). Belangrijk om te melden is ook deelname in de tijdelijk ingestelde Taskforce die tot doel heeft om het evenwicht tussen NOC*NSF en de sportbonden te herstellen. Daarnaast heeft de KNLTB zijn expertise ingebracht bij de totstandkoming en de ontwikkeling van serviceverlening en productontwikkeling op het gebied van topsport.

DISTRICT GRONINGEN / DRENTHE

De fusie, the year after.

Op 1 januari 2010 was de fusie tussen de districten Groningen en Drenthe een feit. Die maand kwamen de vier Drenthen en drie Groningers die het districtsbestuur gingen vormen voor het eerst bijeen. Natuurlijk was er tijdens de fusiebesprekingen al contact geweest, maar nu kreeg de samenwerking voor het eerst officieel gestalte.

Al gauw bleek dat de beide oud-districten hun eigen cultuur en gewoontes hadden en ondanks een aantal overeenkomsten toch wel van elkaar verschilden. Ieder had zijn eigen tradities, bijvoorbeeld rond het verlenen van onderscheidingen, de jaarlijks weerkerende activiteit voor clubvrijwilligers, en de kerstgroet aan de vrijwilligers in het district. Ook de stijl van werken was anders.

Gelukkig was de wil om er iets goeds van te maken bij beide 'kampen' volop aanwezig. Iedereen vond dat deze fusie al veel eerder plaats had moeten vinden. De discussies waren steeds positief en oplossingsgericht. Een nieuw onderwerp als relatiebeheer werd meteen aangepakt. De reis voor de clubvrijwilligers zoals Groningen die al jaren organiseerde, werd geïntegreerd in het nieuwe district. De jarenlange samenwerking op commissie- en werkgroepniveau wierp nu zijn vruchten af: de overgang verliep uiterst soepel. We kunnen rustig concluderen dat de integratie helemaal gelukt is!

Olympisch Plan

De KNLTB steunt het Olympisch Plan. Het Olympisch Plan is de ambitie om met sport in de volle breedte een bijdrage te leveren aan Nederland, zodat de positieve effecten nu en in de toekomst zichtbaar zijn. De organisatie van de Olympische en Paralympische Spelen van 2028 in Nederland zijn zowel een inspirerend perspectief als een mogelijke uitkomst. Het plan wordt uitgevoerd in drie fasen: de onderzoeksfase (2006-2009), de opbouwfase (2009-2016) en de kandidaatsfase (vanaf 2016). Karin van Bijsterveld had zitting in de Club van 2028, een groep van deskundigen die de Council Olympisch Plan 2028 adviseert. Deze groep is ook ambassadeur van het Olympisch Plan.

Internationale vertegenwoordiging

Een afvaardiging van bestuur en directie heeft de jaarvergaderingen bijgewoond van de internationale overkoepelende tennisorganisaties, International Tennis Federation (ITF) en Tennis Europe (TE). De volgende Nederlanders hadden zitting in een internationale commissie:

ITF

Coaches Commission: Frank van Fraayenhoven
Wheelchair Tennis Committee: Christo Kok
Sports Science and Medical Commission: Babette Pluim
Seniors Committee: Els Veentjer
Professional Tournament Working Group: Karin van Bijsterveld

TE

Junior Tennis Committee: Wil Hoppenbrouwers
Officiating Working Group: Allard Elema (januari t/m oktober);
Robert van der Drift (november en december)

INFORMATISERING

MijnKNLTB en ServIT

Het jaar 2010 heeft niet de verwachte implementatie van het nieuwe ServIT en het vernieuwde MijnKNLTB gebracht. Er is de nodige aandacht en tijd besteed aan de volledige afronding van de ontwerpen en het afbouwen van het systeem. Omdat bleek dat een kwalitatief goede afronding meer tijd ging vergen, is besloten de ingebruikname van het nieuwe ServIT door te schuiven naar 2011.

Als gevolg van deze beslissing zijn de beoogde vervolgstappen (activiteiten die pas gestart kunnen worden na implementatie van het nieuwe ServIT) nog niet gezet en is een aantal andere activiteiten die met de implementatie samenhangen niet volledig afgerond. Het gaat hier bijvoorbeeld om het overzetten van data van ServIT-1 naar ServIT-2, en om de opleiding van de gebruikers. Initiële opleidingen voor de direct betrokken hebben wel plaatsgevonden.

Kantoorautomatisering

De eerste stappen werden gezet om de kantoorautomatisering verder te optimaliseren. Daarbij horen onder andere de voorbereidingen op de nieuwe telefoons en telefooncentrale (met VOIP, voice over IP) die in 2011 worden geïnstalleerd.

Automatiseringsservice Verenigingen (AsV)

Jaarlijks worden ongeveer 450.000 mutaties van verenigingen verwerkt. De meeste van deze mutaties verlopen volledig digitaal. Ook pasfoto's worden steeds vaker digitaal aangeboden, zodat mutaties sneller en nauwkeuriger verwerkt kunnen worden. Het groeiende aantal verenigingen dat gebruik maakt van het digitale KNLTB Afhangbord zorgt er voor dat het aantal vragen over deze diensten in het afgelopen jaar sterk gestegen is.

KNLTB-ledenpas

Voor het eerst werd gebruik gemaakt van een (technisch) nieuwe KNLTB-ledenpas. Het aantal klachten over niet werkende passen is daardoor tot een minimum gedaald. Vooral de digitale afhangbordgebruikers hebben kunnen profiteren van deze betere ledenpas.

EVENEMENTEN

Davis Cup

In mei is de Davis Cup thuiswedstrijd tegen Italië georganiseerd in SilverDome Zoetermeer. Ook dit jaar was het weer een bijzonder geslaagd evenement. Op vrijdag was het stadion nagenoeg uitverkocht (2.800 bezoekers) en ook zaterdag waren de bezoercijfers (2.500 bezoekers) goed te noemen. Het duel werd op zaterdag al beslist, waardoor het aantal bezoekers op zondag (2.000) helaas tegenviel. De Internationale Tennis Federatie (ITF) beoordeelde het evenement positief.

Nationale Tennis Kampioenschappen

De Nationale Tennis Kampioenschappen werden dit jaar voor het eerst georganiseerd op het park van tennisvereniging De Kegel in Amstelveen. Na twee succesvolle edities bij Bastion Baselaar werd de editie van 2010 georganiseerd in Amstelveen. De samenwerking verliep prima en de toeschouwersaantallen waren redelijk te noemen. Bij de heren verdedigde Jasper Smit met succes zijn titel en bij de dames werd Kiki Bertens voor het eerst kampioen.

REAAL Tennis Masters

De REAAL Tennis Masters werden gehouden van 15 tot en met 19 december. Dit jaar was bijna de voltallige Nederlandse top aanwezig. Het evenement werd voor het eerst gecombineerd met de REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen. Dit was mede mogelijk omdat het Topsportcentrum Rotterdam na de verbouwing beschikt over twee banen. De combinatie werd zeer gewaardeerd door zowel de tennissers als het publiek. Ook de aanstelling van Raemon Sluiter als toernooidirecteur was nieuw. Zijn aanwezigheid was een waardevolle toevoeging voor spelers



en organisatie en heeft bovendien, naast het sterke deelnemersveld, extra media-aandacht gegeneerd. De winnaars van 2010 zijn: Thomas Schoorel en Michaëlla Krajicek. De nationale rolstoeltenniskampioenen zijn: Maikel Scheffers en Esther Vergeer.

KENNISCENTRUM

Verenigingsenquête

Het Kenniscentrum heeft niet alle voorgenomen activiteiten kunnen uitvoeren vanwege de vertraging in de oplevering van ServIT-2. Er is wel een korte verenigingsenquête afgenomen, waarop 558 verenigingen hebben gereageerd. Uit de enquête is onder andere gebleken dat meer dan 65% van de verenigingen een groeiambitie heeft en wel in de volgende leeftijdscategorieën: 4 t/m 11 jaar, 25 t/m 34 jaar en 35 t/m 44 jaar.

Daarnaast blijken veel verenigingen geen specifiek beleid te hebben voor 55-plussers en is 40% van de verenigingen niet bekend met de REAAL Bondsjeugdopleiding. Ongeveer 65% van de verenigingen is er klaar voor om 365 dagen per jaar tennis aan te bieden en 60% staat open voor het idee van een verenigingspanel (een panel dat meerdere keren per jaar enquêtes over verenigingszaken ontvangt). Verder geeft 40% van de verenigingen aan dat hun trainers naar bijscholing cursussen gaan.

1-meting

In september is de 1-meting onder leden en voorzitters van verenigingen uitgevoerd. Deze 1-meting dient naast informatievergaring als graadmeter voor de voortgang van de

speerpunten van beleid bij verenigingen en leden. Een groot aantal doelstellingen is in 2010 gerealiseerd of valt binnen een afwijking van 5%. Er zijn maar twee belangrijke afwijkingen te vinden en die zijn beide positief. Ten eerste heeft niet 58% maar 46% procent van de verenigingen te maken met een vrijwilligerstekort (speerpunt 3a Vereniging). Ten tweede gaat het met de samenwerking tussen verenigingen en lokale organisaties en instanties beter dan verwacht: in plaats van de verwachte 57% gaf maar liefst 73% van de verenigingen aan samen te werken (speerpunt 5a Vereniging).

De formulering van speerpunt 1 Tennisser wordt in samenwerking met het Mulier Instituut aangepast en begin 2011 vastgesteld. Speerpunten 5 en 6 Tennisser konden niet volledig worden gevolgd omdat de data voor deze speerpunten uit ServIT-2 moeten komen.

COMMERCIEËLE ZAKEN

Het in 2009 opgestelde sponsorbeleid is geïmplementeerd. Gerichte inzet van databasemarketing en het bijdragen aan gezamenlijke doelstellingen zijn hierbij leidend.

REAAL

Hoofdsponsor REAAL Verzekeringen heeft de uitbreiding van het contract in 2009 een goed vervolg gegeven. Met name de ontmoeting van het REAAL Nederlands Davis Cup Team tegen Italië en de REAAL Tennis Masters waren erg succesvol. Gesprekken over verlenging van het contract werden gestart.

Sponsors

De sponsorpropositie is uitgebreid door inhoudelijke samenwerking te zoeken. Dit heeft eind 2010 geresulteerd in een

overeenkomst met zorgverzekeraar Menzis, die als maatschappelijk partner bijdraagt aan KNLTB Schooltennis.

Met bestaande partners is actief gezocht naar een manier om meer en betere voordelen te bieden aan verenigingen en leden. Er is vooruitgang geboekt met behulp van de online communicatiemiddelen, zoals MijnKNLTB en de KNLTB-website.

De KNLTB heeft zwaarder ingezet op het uitbreiden van het commerciële netwerk. Onder andere door professioneel georganiseerde meetings gedurende het jaar is hier gestructureerd invulling aan gegeven. Door het nog ongunstige economische klimaat heeft een aantal sponsors besloten om de overeenkomst met de KNLTB niet te verlengen. Piet Zoomers, Lotto en AA-Drink verlengden de overeenkomst niet.

Database-exploitatie

De database van de KNLTB is een belangrijk instrument voor het behouden en werven van commerciële partners. De database is actief ingezet door Perry Sport en Menzis.

Commerciële inzet van de database vergt uiterste zorgvuldigheid en loopt mede door de economische situatie achter op de begroting.

OVERZICHT SPONSORS 2010

Hoofdsponsor:	REAAL
Maatschappelijk Partner:	Menzis
Quality Partners :	AA-Drink, Dunlop, Perry Sport, Piet Zoomers, Sky Radio
Official Suppliers:	Lotto, Offsetdrukkerij de la Montagne, Ricoh, Ton de Rooij Tennis BV



JURIDISCHE ZAKEN

Bedrijfsjuridische advisering

Alle overeenkomsten die de KNLTB aangaat worden ontworpen, juridisch getest, beoordeeld en beheerd. Bestuur, directie en management ontvangen advies over verschillende bedrijfsjuridische aangelegenheden.

(Veranderingen in) wet- en regelgeving worden op de voet gevolgd en vertaald naar de eigen organisatie. Hierbij worden knelpunten gesignaleerd. De KNLTB oefent invloed uit op de formulering van (nieuwe) wetgeving via NOC*NSF en/of ministeries.

Collectieve regelingen ten behoeve van verenigingen (verzekeringen, incasso, Buma/Sena/Videma) worden gecontroleerd.

Tuchtzaken en reglementen

In 2010 werden 21 tuchtzaken behandeld: twaalf door de strafcommissie en negen door de commissie van beroep. De aanklager heeft dertien keer een schikkingsvoorstel gedaan, in elf gevallen werd het voorstel geaccepteerd.

PERSONEEL & ORGANISATIE

Personele bezetting en begroting

Er werd gewerkt met de personele begroting die is vastgesteld in het kader van het meerjarenbeleidsplan. Begin 2010 zijn voor elk regiokantoor de projectcoördinatoren Lokale Samenwerking aangesteld, waarmee de beoogde uitbreiding van 6,4 fte werd ingevuld. Voor 2011 is een personele begroting geformuleerd met dezelfde uitgangspunten.

Aantal personeelsleden

Per 31 december 2010 waren er 138 personeelsleden in dienst van de KNLTB. Het totaal aantal fulltime formatie eenheden bedroeg 105,50 fte (peildatum 31-12-2010). Onderstaande schema's geven inzicht in de verhoudingen parttime/fulltime en de leeftijdsopbouw in de afgelopen jaren (exclusief stagiaires).

Aantal personeelsleden

Fulltime						
Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	46	47	50	50	52	49
Vrouwen	19	18	18	16	17	18
Totaal	65	65	68	66	69	67

Parttime 0-12 uur

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	13	21	15	15	16	10
Vrouwen	11	13	11	9	7	3
Totaal	24	34	26	24	23	13

Parttime 13-24 uur

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	7	7	9	6	6	9
Vrouwen	19	21	27	22	27	30
Totaal	26	28	36	28	33	39

Parttime 25-38 uur

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	9	10	5	7	7	9
Vrouwen	14	16	12	13	10	10
Totaal	23	26	17	20	17	19

Leeftijd 18-34

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	30	33	24	23	30	24
Vrouwen	27	30	21	21	18	17
Totaal	57	63	45	44	48	41

Leeftijd 35-54

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	30	42	45	47	43	44
Vrouwen	41	35	43	35	37	37
Totaal	71	77	88	82	80	81

Leeftijd 55-64

Jaar	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Mannen	3	10	10	8	8	9
Vrouwen	7	3	4	4	6	7
Totaal	10	13	14	12	14	16

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage exclusief zwangerschappen is 5,6%. In het nieuwe verzuimbeleid streeft de KNLTB naar een ziekteverzuim van 4%, exclusief zwangerschappen.

Verzuimcijfers

Jaar	Verzuimpercentage
2003	6,40%
2004	5,40%
2005	5,80%
2006	4,30%
2007	7,50%
2008	4,98%
2009	4,38
2010	5,60%

De verzuimbegeleiding werd in samenwerking met de arbodienst Schermer Trommel en de Jong uitgevoerd.

Flexibele werktijden

Per september 2010 heeft de KNLTB een nieuwe werktijdenregeling. Eerst is bepaald wat de bereikbaarheid van de KNLTB voor zijn 'klanten' zou moeten zijn. Van daaruit is bekeken hoe de werktijden geflexibiliseerd konden worden. Er is gekozen

hoe de werktijden geflexibiliseerd konden worden. Er is gekozen voor een vast/flexibele regeling waar bij medewerkers kunnen kiezen binnen de marge van 7.45 uur als start en 18.15 uur als eindtijd. De organisatie is op werkdagen gegarandeerd bereikbaar tussen 8.30 en 17.00 uur. Dankzij de flexibele werktijden kunnen medewerkers bijvoorbeeld files omzeilen of hun werktijden beter afstemmen op hun persoonlijke situatie.

Risico Inventarisatie & Evaluatie

In 2010 is een Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E) uitgevoerd waaruit voor 2011 een plan van aanpak met duidelijke verbeterpunten is voortgekomen. De toetsing vond plaats op het bondsbureau, op regiokantoor Midden en in het trainingscentrum in Almere en is uitgevoerd door Arbode.

Jaargesprekken

Binnen de KNLTB wordt ieder jaar met alle medewerkers ten minste één jaargesprek gevoerd. Doel daarvan is om vast te stellen hoe de medewerker functioneert en op welke manier het functioneren kan worden geoptimaliseerd.

Opleidingsbeleid

Het opleidingsbeleid was gericht op zes thema's: dienstverlening, automatisering, professionalisering, management, arbo en communicatie. Voor opleidingen is een bedrag van € 65.000 uitgegeven, wat overeenkomt met ±1% van de loonsom.

WORKSHOP GEZOND BEELDSCHERMWERK EN LEEFSTIJL

De KNLTB heeft alle medewerkers van de regiokantoren de workshop 'Gezond beeldschermwerk & Leefstijl' aangeboden. De workshop is in samenwerking met de Werkgevers Organisatie in de Sport (WOS) uitgevoerd, ondersteund door Achmea. De medewerkers hebben aansluitend een individueel werkplekonderzoek gekregen. Doel van de workshop was de medewerkers bewust te maken en aan te sporen om zelf gezond te werken.

Medewerkersonderzoek

In 2009 is in samenwerking met &Samhoud een medewerkersonderzoek gehouden. De resultaten zijn in 2010 besproken. Elke afdeling heeft een aantal verbeter- en koesterpunten nader uitgewerkt. Hieruit zijn bottom-up, vanuit de werkoverleggen, voorstellen aan de directie gedaan. Op grond van die voorstellen heeft de directie besloten dat er in ieder geval een nieuw intern communicatiebeleid moet komen met een actief gezamenlijk (digitaal) medium.

CAO Sport

Het onderhandelaarsakkoord CAO Sport van 1-6-2009 t/m 31-12-2011 is in april 2010 afgerond. In april is er een loonsverhoging van 0,8% doorgevoerd. Daarnaast is afgesproken om de salarissen per 1 januari 2011 met 1% te laten stijgen.

DISTRICT OVERIJSEL

Senior Plus Tennis

Met de groeiende vergrijzing in Nederland wordt het Senior Plus Tennis steeds belangrijker. We hebben het dan over een-dagstoernooien met een recreatieve doelstelling voor leden van 50 jaar en ouder. Gezelligheid staat voorop. Er worden alleen dubbel- en mixpartijen gespeeld met wisselende partners. In Overijssel heeft Senior Plus Tennis jarenlang op een laag pitje gestaan, maar met de komst van nieuwe vrijwilligers is er recent een nieuwe impuls aan gegeven. Resultaat: een groei van 30% in het aantal deelnemers in 2010! Die groei is te danken aan het actief werven van nieuwe deelnemers.

BHV en reanimatie

De bedrijfshulpverleningsteams voor het bondsbureau en alle regiokantoren van de KNLTB zijn weer compleet en alle BHV'ers zijn getraind. De technische staf is eveneens op de hoogte van de BHV-afspraken van het trainingscentrum in Almere en heeft bovendien een reanimatietraining gevolgd.

VRIJWILLIGERSZAKEN

Het interne vrijwilligersbeleid heeft het afgelopen jaar verder gestalte gekregen. De inzet van vrijwilligers is cruciaal voor een organisatie als de KNLTB, die voor een belangrijk deel afhankelijk is van vrijwilligers. In de geest van het meerjarenbeleidplan is er een verschuiving gaande waarbij bestuurders een steeds belangrijkere rol gaan spelen in de relatie tussen de KNLTB en de verenigingen.

De verantwoordelijkheid voor het werven en begeleiden van vrijwilligers ligt bij de voorzitters van de besturen, commissies en werkgroepen. Zij worden hierbij ondersteund door beroepskrachten. Met name de secretarissen hebben een sleutelrol in dit traject.

Bijeenkomsten

In tegenstelling tot vorig jaar is er geen centrale introductiebijeenkomst voor alle nieuwe vrijwilligers geweest. Samen met de districtsbesturen is vastgesteld dat een dergelijke bijeenkomst meer waarde heeft en makkelijker en flexibeler kan worden uitgevoerd als die dicht bij huis, dus decentraal wordt georganiseerd.

Er werd wel een themabijeenkomst gehouden voor degenen die verantwoordelijk zijn voor het vrijwilligersbeleid. Hierbij was ruimte voor het uitwisselen van ervaringen en via een trainingsvorm werd aandacht besteed aan het voeren van de zogenoemde vrijwilligersgesprekken.

Toepassing beleid

Omdat het belangrijk is het interne vrijwilligersbeleid goed te blijven toetsen en waar noodzakelijk aan te passen, is aan het eind van het jaar een enquête uitgezet onder de districtsbesturen. De resultaten zullen mede bepalend zijn voor verdere implementatie van het beleid. Duidelijk is wel dat toepassing van het beleid nog niet overal vlekkeloos verloopt.

Werving

Voor wat betreft de werving van vrijwilligers wordt er naast de traditionele netwerkgesprekken ook steeds meer gebruikgemaakt van andere kanalen. Vacatures staan op de KNLTB-website en verenigingen en personen krijgen gerichte mails om hen attent te maken op de mogelijkheden tot vrijwilligerswerk binnen de KNLTB. Bij de werving van de vrijwillige relatiebeheerders heeft deze benadering al resultaat gehad.

Informatievoorziening

De digitale informatievoorziening aan het totale vrijwilligersbestand vond nog plaats via het Vrijwilligersnet. In de nabije toekomst zal voor een andere manier van digitale communicatie worden gekozen.

ONDERNEMINGSRAAD

De ondernemingsraad is het platform binnen de KNLTB dat signalen met consequenties voor meerdere personeelsleden zo snel mogelijk reactief en proactief inbrengt op basis van een open, eerlijke en vertrouwelijke communicatie.



De ondernemingsraad (OR) heeft aandacht besteed aan het contact met de achterban. De OR-pagina op Servicenet is dit jaar geactualiseerd en verslagen van de overlegvergadering zijn in verkorte versie gepubliceerd. Voor het eerst verschenen ook beknopte verslagen van OR-vergaderingen online.

In maart werden verkiezingen gehouden waarbij Patrick Kemps werd benoemd tot opvolger van Gesinus Huistra in de kiesgroep bondsbureau.

Vergaderingen

De ondernemingsraad kwam vijf keer bijeen en heeft zich bezig gehouden met de verdere ontwikkeling van het personeelsbeleid. Er is vijf keer overleg geweest tussen de raad, de algemeen directeur en de personeelsfunctionaris over het personeelsbeleid, de financiën en het algemeen beleid.

Specifieke onderwerpen waren automatisering (voortgang ServIT-2), administratieve processen bondsjeugdopleiding, flexibele werktijden, verlofopname, het Nationaal Tennis Centrum, de regeling vaste vergoeding, de RI&E, het medewerkersonderzoek, de werkkostenregeling, de toekomst van het RAS-systeem en de sociale activiteiten.

Scholing

De Ondernemingsraad volgde een driedaagse cursus in Zeist, waar een divers aantal onderwerpen is behandeld. Tijdens de cursus is een aantal verbeterpunten voor de komende periode opgesteld. Deze zijn op de laatste dag ter plaatse met de algemeen directeur besproken.

SAMENSTELLING

In 2010 bestond de raad uit zes personen. Er is één vacature in de ondernemingsraad en wel voor de kiesgroep technisch kader.

Lid kiesgroep technisch personeel/docenten:

Bas van Hooijdonk (voorzitter) en een vacature.

Lid kiesgroep personeel bondsbureau:

Pieter van Es (secretaris) en Patrick Kemps.

Lid kiesgroep personeel regiokantoren:

Marco van Holten en Edwin Giethoorn (vice-voorzitter).

Vrije zetel:

Saskia Adema KNLTB Ledenbestand 2010

LEDENBESTAND

KNLTB Ledenbestand 2010

	Verenigingen	Senioren	Junioren	Totaal	Totaal	+/-	+/-
					2009	aantal	procenten
Regio Noordoost							
Friesland	110	17.233	4.183	21.416	21.815	-399	-1,83
Groningen/Drenthe	136	25.365	6.150	31.515	32.221	-706	-2,19
Overijssel	131	32.958	8.456	41.414	41.996	-582	-1,39
	377	75.556	18.789	94.345	96.032	-1.687	-1,76
Regio Midden							
Gelderland	210	64.940	17.833	82.773	84.472	-1.699	-2,01
Utrecht	147	65.430	23.210	88.640	88.437	203	0,23
	357	130.370	41.043	171.413	172.909	-1.496	-0,87
Regio Noordwest							
IJmond	75	37.306	10.644	47.950	47.316	634	1,34
Leiden	57	25.276	7.879	33.155	33.454	-299	-0,89
Noord-Holland Noord	132	45.015	13.176	58.191	58.877	-686	-1,17
	264	107.597	31.699	139.296	139.647	-351	-0,25
Regio Zuid							
Centraal-Brabant	112	42.921	11.480	54.401	54.572	-171	-0,31
Limburg	152	29.893	9.594	39.487	39.897	-410	-1,03
Oost-Brabant	125	44.847	12.598	57.445	58.528	-1.083	-1,85
West-Brabant	61	23.190	6.926	30.116	29.997	119	0,40
	450	140.851	40.598	181.449	182.994	-1.545	-0,84
Regio Zuidwest							
Den Haag	60	25.009	7.050	32.059	32.317	-258	-0,80
Rotterdam	139	42.203	13.172	55.375	56.440	-1.065	-1,89
Zeeland	78	12.151	3.897	16.048	16.356	-308	-1,88
	277	79.363	24.119	103.482	105.113	-1.631	-1,55
Algemeen							
Verenigingen buiten districtsverband	2	269	116	385	468	-83	-17,74
Totaal 2010	1.727	534.006	156.364	690.370	697.163	-6.793	-0,97
Totaal 2009	1.732	537.911	159.252	697.163			
+/- aantal	-5	-3.905	-2.888	-6.793			

OFFICIEEL

IN MEMORIAM

In 2010 heeft de KNLTB met droefheid kennis genomen van het overlijden van een aantal prominente KNLTB-functionarissen.

De heer A.C. van Swol, erelid, Tulpdrager en persoonlijk lid in het district IJmond. De heer Van Swol was een van de beste tennissers die Nederland heeft gehad. Zijn beste jaren heeft de heer Van Swol niet kunnen spelen door de Tweede Wereldoorlog. Toch kwam hij tot dertien nationale tennistitels, waarvan vijf in het herenenkelspel. Met Ivo Rinkel is Hans van Swol het op een na beste koppel in de Davis Cup in de Nederlandse tennisgeschiedenis. Vanwege zijn verdiensten is de 'A.C. van Swol Beker' ingesteld. Deze bondswisselprijs wordt tot op heden jaarlijks toegekend aan een jong tennistalent dat in het betreffende jaar de beste wedstrijdresultaten heeft behaald en in dat jaar de leeftijd van 17 jaar nog niet heeft bereikt. De heer A.C. van Swol is 95 jaar geworden.

De heer H. de Ruiter, lid van verdienste. De heer De Ruiter heeft in de periode 1978 t/m 1987 deel uitgemaakt van het bondsbestuur in de functie penningmeester.

De heer W. Maris, Tulpdrager. De heer Maris is een aantal jaren lid en vice-voorzitter van het bondsbestuur geweest. De heer Maris was oud-toptennisser en speelde in het Nederlandse Davis Cupteam. Ook was hij oud-nationaal kampioen van Nederland. De heer Maris is 71 jaar geworden.

De heer J. van Dalsum Sr., Tulpdrager sinds 1994 en persoonlijk lid in het district Den Haag.

De heer Van Dalsum heeft veel betekend voor het Nederlandse tennis in de periode 1949-1962. Hij heeft verscheidene malen de titel Nationaal Kampioen in zowel het enkel- als dubbelspel behaald en heeft daarnaast als speler en als captain een waardevolle bijdrage geleverd aan het Davis Cup Team.

De heer H.J. Boerrigter, sinds 1998 erelid van het district Rotterdam en daarnaast persoonlijk lid van het district.

De heer P.A.M. Keijzers. Sinds 2000 heeft de heer Keijzers binnen het districtsbestuur Oost-Brabant respectievelijk de functies penningmeester en secretaris vervuld.

De heer R.J. Pagano. De heer Pagano was jarenlang arbitragefunctionaris (waarvan de laatste jaren als Nationaal Scheidsrechter) voor de KNLTB en heeft daarnaast ook speakerwerk verricht voor toernooien als o.a. Siemens Open en TEAN International.

De heer J. Warnink, lid districtswerkgroep Arbitrage, districtscommissie Administratieve Overtredingen, bondsgedelegeerde en lid van verdienste van het district Noord-Holland Noord.

ONDERSCHIEDINGEN

Erelid

Mw. Karin van Bijsterveld

Bondsonderscheidingsteken

Mw. A.L. Hiemstra-Grimm | Friesland

Gouden Speld van het district

Mw. M.J. Breen | Zeeland

L. Breure | Zeeland

Mw. M.N. de Vries | Friesland

Zilveren Speld van het district

K.L.M. Bus | Gelderland

L. Lugtenberg | Overijssel

G.J. Meijer | Overijssel

T. Voermans | Zeeland

Mw. A. Vroklage | Centraal-Brabant

100-jarig bestaan verenigingen

G.L.T.C. | Geldermalsen

BONDSWISSELPRIJZEN

Jhr. mr. R. de Brauw Beker

Thomas Schoorel

A.C. van Swol Beker

Daphne van den Heuvel

H. Timmer Beker

Juniorenteam World Team

Cup 2010

Cup Renaud

Indy de Vroome

C. Vreedenburg Schaal

Mw. I. Sievers-van Hamersveld

mr. H. Wilton Wisselprijs

Niet toegekend

Max Dikker Trofee

H.L.T.C. Leimonias



Roger Federer en Karin van Bijsterveld

FINANCIËEL-ECONOMISCHE BESCHOUWINGEN

Terugblik

Vanaf medio 2010 ondervond ook de KNLTB de gevolgen van de in 2008 ingezette economische omslag. Was er in 2009 nog sprake van een lichte ledengroei, vanaf juni 2010 bleven met name de aanmeldingen achter op de prognoses. De Nederlandse sponsormarkt vertoonde in het verslagjaar wederom een krimp, hetgeen ook voor de KNLTB merkbaar was. Door de bescheiden wijze waarop onze organisatie in deze markt opereert, bleven de gevolgen voor de KNLTB in 2010 zeer beperkt.

2010 in cijfers

De Staat van baten en lasten over 2010 vertoont een positief saldo van € 675.703. Zoals reeds aangegeven, zal de KNLTB als gevolg van de latere implementatie van het nieuwe automatiseringssysteem in 2010 wederom een dotatie van € 500.000 toevoegen aan de bestemmingsreserve Automatisering. Hierdoor resteert een resultaat van € 175.703, dat wordt toegevoegd aan de Algemene reserve. Dit positieve resultaat van ca. € 176.000 is met name het gevolg van een extra uitkering SNS subsidie van € 490.000 enerzijds, en tegenvallende sponsorinkomsten van ca. € 230.000 anderzijds. De bestemmingsreserve Automatisering en de Algemene reserve bedragen hiermee ultimo 2010 respectievelijk € 3.000.000 en € 6.168.719.

Tot en met 2010 is ca. € 4,6 miljoen geïnvesteerd in de vervanging van het huidige automatiseringssysteem. De huidige verwachting is, dat het nieuwe kernsysteem van de KNLTB ultimo 2011 in gebruik zal worden genomen. Ondanks de opgelopen vertraging, zal de totale investering, begroot op ca. € 4,8 miljoen, slechts marginaal worden overschreden.

In de loop van het verslagjaar heeft de organisatie de voorziene personeelsuitbreiding op basis van het in 2009 gestarte meerjarenbeleidsplan kunnen realiseren. Hiermee is de personeelsformatie ultimo 2010 op volledige sterkte voor de uitvoering van alle voorgenomen plannen, en bedraagt 105,5 FTE's.

De reeds gememoreerde gevolgen voor het ledenbestand van de KNLTB zorgden op de peildatum 30 september 2010 voor een daling van ca. 1 procent. Ook in de laatste drie maanden van 2010 zette deze daling zich voort.

Met de Open Tennisdagen onder het motto 'Zonder jou is er geen bal aan!' heeft de organisatie inmiddels maatregelen genomen om het tij te keren.

Vooruitblik

2011 wordt een boeiend jaar, waarin de KNLTB een aantal flinke klussen staat te wachten. Het tot staan brengen van de leden-daling en de ombuiging naar ledengroei, het beter uitnutten van de sponsormarkt en de implementatie van het nieuwe kernsysteem zijn de uitdagingen voor onze organisatie dit jaar.

*C. Varossieau RA
Penningmeester
Amersfoort, 11 april 2011*



JAARREKENING 2010 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

GECONSOLIDEERDE BALANS

	31-12-2010	31-12-2009
ACTIVA		
Vaste activa		
1 Materiële vaste activa	4.952.227	4.320.779
2 Financiële vaste activa	22.349	52.670
	4.974.576	4.373.449
Vlottende activa		
3 Voorraden	12.782	9.686
4 Vorderingen	1.500.969	1.662.309
5 Liquide middelen	5.501.869	5.541.810
	7.015.620	7.213.805
TOTAAL ACTIVA	11.990.196	11.587.254

	31-12-2010	31-12-2009
PASSIVA		
Eigen vermogen		
6 Algemene reserve	6.168.719	5.993.015
7 Bestemmingsreserves	3.119.117	2.619.117
	9.287.836	8.612.132
8 Voorzieningen	69.000	69.000
9 Kortlopende schulden	2.633.360	2.906.122
TOTAAL PASSIVA	11.990.196	11.587.254

CATEGORIALE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

BATEN	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Contributies, bijdragen				
en heffingen	10.189.199	10.125.000	9.954.611	10.380.000
Retributies	3.206.400	3.139.000	3.202.603	3.079.000
Subsidies organisatie	3.764.218	1.956.000	3.060.016	2.471.000
Sponsoring	1.230.437	1.342.000	1.261.068	1.270.000
Overige fondsenwerving	28.555	158.000	33.130	133.000
Financiële baten	204.479	246.000	453.151	196.000
Overige baten	432.047	456.000	736.871	452.000
TOTAAL BATEN	19.055.335	17.422.000	18.701.450	17.981.000

LASTEN	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Activiteiten organisatie	3.285.046	3.162.000	3.103.129	3.397.000
Activiteiten Verenigingstennis	2.801.970	2.872.000	2.664.232	3.029.000
Activiteiten Toptennis	1.594.606	1.546.000	1.665.462	1.677.000
Vergader- en commissiekosten	381.411	431.000	438.274	463.000
Personele kosten	7.681.938	7.856.000	7.524.767	7.855.000
Afschrijving vaste activa	280.392	1.175.000	229.060	1.193.000
Verstrekte subsidies/giften	1.429.243	172.000	1.306.601	182.000
Financiële lasten	14.159	10.000	11.723	10.000
Overige lasten	910.867	698.000	1.028.555	675.000
TOTAAL LASTEN	18.379.632	17.922.000	17.971.803	18.481.000

Resultaat	675.703	-500.000	729.647	-500.000
Naar Bestemmingsreserve	-500.000	0	-500.000	0
Vrijval Bestemmingsreserve	0	500.000	0	500.000
Naar Algemene reserve	-175.703	0	-229.647	0
SALDO	0	0	0	0

BESTEMMING EXPLOITATIE SALDO

Vaststelling jaarrekening 2009

De Ledenraad heeft op 23 juni 2010 de jaarrekening 2009 vastgesteld conform de opgemaakte jaarrekening.

Overeenkomstig het voorstel is van het exploitatieoverschot 2009 ad € 729.647:

- € 500.000 toegevoegd aan het Fonds Investing Automatisering;
- € 229.647 toegevoegd aan het eigen vermogen.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2010

Het Bondsbestuur stelt voor om uit het exploitatieoverschot 2010 ad € 675.703:

1. een bedrag van € 500.000 toe te voegen aan het Fonds Investing Automatisering;
2. het restant ad € 175.703 toe te voegen aan het eigen vermogen.

Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is voornoemd voorstel in de balans per 31 december 2010 verwerkt.

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

Grondslagen jaarrekening KNLTB.

In de jaarrekening 2010 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de centrale organisatie, de regiokantoren en de districten opgenomen.

De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie.

Op de in de staat van baten en lasten opgenomen begrotingen 2010 en 2011 is geen accountantscontrole toegepast. Afrondingsverschillen welke in de jaarrekening niet zijn gecorrigeerd, zijn niet materieel voor het vereiste inzicht in vermogen en resultaat.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. De geschatte economische levensduur leidt tot de volgende afschrijvingspercentages per jaar:

- Inventaris	20,0 %
- Programmatuur	20,0 %
- Computerapparatuur	33,0 %
- Vervoermiddelen	33,0 %

Financiële vaste activa

Deelnemingen worden gewaardeerd tegen het aandeel van de KNLTB in de netto vermogens-waarde.

Vorderingen op lange termijn worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd op geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met de effectieve rentevoet en onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen wegens vermoedelijke oninbaarheid.

Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij uitdrukkelijk anders is vermeld.

Op basis van Richtlijn 640 is een voorziening toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden opgenomen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met het verwachte personeelsverloop.

Overige activa en passiva

De overige passiva worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, rekening houdend met de effectieve rentevoet.

Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Grondslagen van valutaomrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen een vooraf vastgestelde verrekenkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van de exploitatierekening gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht cq de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsbeslag afgeschreven.

Grondslagen van subsidietoerekening

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de exploitatierekening wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

TOELICHTING BALANS

Vaste Activa

1. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	Inventaris	Computer- apparatuur	Programma- tuur	Vervoer- middelen	Totaal
Aanschaffingswaarde	609.311	264.904	6.905.110	30.943	7.810.268
Afschrijvingen	532.404	180.869	2.745.273	30.943	3.489.489
Boekwaarde*	76.907	84.035	4.159.837	0	4.320.779

*per 31-12-2009

Bij: Investerings 2010	127.039	11.723	728.735	0	867.497
Af: Desinvesteringen 2010	0	29.044	0	0	29.044

Aanschaffingswaarde* 736.350 247.583 7.633.845 30.943 8.648.721

*per 31-12-2010

Afschrijvingen 2010 43.409 51.289 141.351 0 236.049

Afschrijvingen

desinvesteringen 2010 0 29.044 0 0 29.044

Afschrijvingen* 575.813 203.114 2.886.624 30.943 3.696.494

*per 31-12-2010

Boekwaarde* 160.537 44.469 4.747.221 0 4.952.227

*per 31-12-2010

In 2010 werd de telefooncentrale van de KNLTB vervangen. Tevens werden ten behoeve van de KNLTB Plaza bij de Unicef Open vier minibanen aangeschaft.

In de eerste helft 2010 werd een aantal desktops en laptops vervangen.

De desinvestering betreft vervangen apparatuur, die reeds volledig was afgeschreven.

Vanaf 2008 wordt gewerkt aan de vervanging van ServIT. De investeringen in computerprogrammatuur betreffen het door Sogeti in rekening gebrachte deel van de nieuwe programmatuur. Aangezien de ingebruikname van ServIT-2 in 2011 plaats zal vinden, is er op dit onderdeel in 2010 niet afgeschreven.

2. Financiële vaste activa

Onder de Financiële vaste activa zijn verantwoord het belang van de KNLTB in Grass Court BV, de aflossingsverplichting van leningen aan verenigingen en de vooruitbetaalde huur voor het regiokantoor Noordoost ná 2011.

Grass Court B.V.

Het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd op 50% van de netto vermogenswaarde, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen invloed van betekenis zal worden uitgeoefend.

Op basis van een aanvullende afspraak met de andere aandeelhouder is het aandeel in de winstgerechtigdheid omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2010 een eigen vermogen van circa € 16.000.

Het verloop van de deelneming in 2010 was als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	8.368	8.564
Mutatie	-333	-196
Stand per 31 december	8.035	8.368

Leningen aan verenigingen

In het verslagjaar zijn de uitstaande rentevrije leningen voor accommodaties op verenigingen conform schema afgelost. Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar de toelichting bij het Fonds Verenigingsaccommodaties onder Bestemmingsreserves (7). Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige voorde-
ringen.

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	5.446	17.925
Mutatie	-5.446	-12.479
Stand per 31 december	0	5.446

Vooruitbetaalde huur na 2011

Met de eigenaar van de ruimte die wordt gehuurd voor het regiokantoor Noordoost is in 2005 een langjarige overeenkomst gesloten (7 jaar), waarbij het huurbedrag is vooruitbetaald. De huur wordt jaarlijks voor het betreffende deel ten laste gebracht van de exploitatierekening. Het kortlopende gedeelte is opgenomen onder de overige vorderingen

Het verloop in het verslagjaar is als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	38.856	63.398
Mutatie huur komend jaar	-24.542	-24.542
Stand per 31 december	14.314	38.856

Vlottende Activa

3. Voorraden

Het vermelde bedrag van de voorraad bestaat volledig uit opleidingsmateriaal ten behoeve van de opleidingen tot tennisleraar.

4. Vorderingen

Debiteuren

	31-12-2010	31-12-2009
Verenigingen	119.134	157.178
Overige debiteuren	691.974	710.910
Voorziening dubieuze debiteuren	-20.320	-23.520
Totaal	790.788	844.568

De vordering op verenigingen betreft uitsluitend nog niet ontvangen betalingen voor facturen inzake 2010.

De post Overige debiteuren betreft een aantal rekeningen die ultimo boekjaar worden verzonden die betrekking hebben op 2010.

De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen. In het verslagjaar vond afboeking plaats van een oninbare vordering. Het saldo ultimo boekjaar wordt voldoende geacht.

Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	23.520	25.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	-3.200	-1.480
Stand per 31 december	20.320	23.520

Belastingen en premies sociale lasten

Bij de KNLTB vond door de Belastingdienst een boekenonderzoek plaats over de periode 2004 tot en met 2008. Op basis van de uitkomsten kon ultimo 2010 over 2009 nog een restitutie worden aangevraagd van circa € 100.000. Deze vordering is gesaldeerd met de aangifte over het vierde kwartaal 2010.

	31-12-2010	31-12-2009
Omzetbelasting	38.058	0

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2010	31-12-2009
Uitstaande leningen bij verenigingen		
(korter dan een jaar)	5.446	12.479
Rente	101.161	203.785
Subsidie SNS	149.685	95.473
Rijkssubsidie	22.679	18.713
Overige vorderingen	53.533	112.975
Vooruitbetaalde kosten Beroepsopleidingen	43.354	40.131
Vooruitbetaalde kosten Bondsjeugdopleiding	133.938	165.184
Vooruitbetaalde huur Noordoost kortlopend	24.544	24.543
Overige vooruitbetaalde kosten	137.783	144.458
Totaal	672.123	817.741

De lagere rentetarieven veroorzaken de daling van het ultimo boekjaar te vorderen bedrag. De KNLTB ontvangt vanaf 2010 drie jaar lang een extra subsidie van ruim € 490.000, waarvan de afrekening (10%) in 2011 zal worden ontvangen. Hierdoor steeg de post Subsidie SNS. De post Overige vorderingen daalde doordat er ultimo 2010 meer vorderingen reeds ontvangen waren.

5. Liquide middelen

	31-12-2010	31-12-2009
Rekening-courant banken	236.067	231.976
Deposito's incl. parkeerrekening	5.250.094	5.300.093
Kas	15.708	9.741
Totaal	5.501.869	5.541.810

Van de liquide middelen is ultimo boekjaar ongeveer € 140.000 vrij ter beschikking. De overige middelen bestaan uit afgegeven bankgaranties van circa € 100.000 en doorlopende bankdeposito's.

EIGEN VERMOGEN

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2010 door de Ledenraad, per 31 december 2010 als volgt zijn opgebouwd:

6. Algemene reserve

	2010	2009
Stand per 1 januari	5.993.015	5.763.368
Resultaat	675.704	729.647
Dotatie Fonds Investerings Automatisering	-500.000	-500.000
Stand per 31 december	6.168.719	5.993.015

7. Bestemmingsreserves

Op basis van de Richtlijn 640 dienen dotaties aan en onttrekkingen uit bestemmingsreserves te worden verantwoord via de resultaatbestemming.

Fonds Investerings Automatisering

Het Fonds Investerings Automatisering is bestemd ter dekking van de afschrijving op de voorgenomen investeringen ter vervanging van de inmiddels geheel afgeschreven programmatuur ServIT. Vanaf 2005 wordt jaarlijks € 500.000 aan het fonds toegevoegd. In 2010 vindt, conform het voorstel van het bestuur, een dotatie plaats.

Het verloop van het fonds was in het verslagjaar als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	2.500.000	2.000.000
Dotatie	500.000	500.000
Stand per 31 december	3.000.000	2.500.000

Fonds Verenigingsaccommodaties

In 1997 is in samenwerking met de Vereniging van Tennisbaanbouwers Nederland (hierna VTN) het Fonds Verenigingsaccommodaties opgericht met als doel verenigingen financieel te ondersteunen bij de aanleg van tennisbanen door middel van een renteloze lening. De samenwerking is ultimo 2002 beëindigd.

De dotaties aan het fonds werden verzorgd door de VTN, waarbij 50% van de inbreng het eigendom bleef van de VTN. Deze verplichting is in 2007 geëindigd door betaling van de laatste termijn aan de VTN.

In 2010 werd van elf verenigingen aflossingen ontvangen. Ultimo boekjaar hebben nog vier verenigingen een aflossingsverplichting voor een totaal van € 5.446 in 2011.

Het verloop van het fonds was in het verslagjaar als volgt:

	2010	2009
Stand per 1 januari	119.117	119.117
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	119.117	119.117

In 2011 neemt het bestuur een beslissing over de bestemming van het fonds.

8. Voorziening jubilea

In 2010 vierden acht personeelsleden hun 10-jarig en vierde één personeelslid haar 25-jarig dienstjubileum.

De dotatie voor 2010 is bepaald op basis van de berekening ultimo verslagjaar.

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2010	2009
Stand per 1 januari	69.000	74.000
Onttrekking	-13.150	-16.600
Dotatie	13.150	11.600
Stand per 31 december	69.000	69.000

9. Kortlopende schulden

Samenstelling

	31-12-2010	31-12-2009
Crediteuren	869.029	1.051.249

	31-12-2010	31-12-2009
Loonbelasting	372.507	347.511

	31-12-2010	31-12-2009
Pensioenpremies	11.644	34.828

	31-12-2010	31-12-2009
Omzetbelasting	0	74.214

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2010	31-12-2009
Vooruitontvangen baten Beroepsopleidingen	201.261	184.302
Vooruitontvangen baten Bondsjeugdopleiding	450.585	514.387
Vooruitontvangen baten overig	60.021	87.071
Vooruitontvangen subsidies	46.667	51.333
Reservering verplichting vakantiegeld	234.769	226.409
Reservering verplichting vakantiedagen	205.000	205.000
Te betalen kosten overig	181.877	129.818
	1.380.180	1.398.320
Totaal kortlopende schulden	2.633.360	2.906.122

Ultimo 2010 werden er minder facturen ontvangen die betrekking hadden op het verslagjaar. Hierdoor daalde de balanspost Crediteuren.

De daling van de post Vooruitontvangen baten Bondsjeugdopleiding is het directe gevolg van een lagere opbrengst. De post Vooruitontvangen subsidies betreft een deel van de Rijkssubsidie Pilot Talentcoaches.

Op de post Te betalen kosten overig zijn ultimo 2010 enkele verplichtingen ten laste van 2010 opgenomen die begin 2011 zijn afgewikkeld.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- De KNLTB heeft in 2010 overeenkomsten gesloten met hal-eigenaren ten behoeve van bondstrainingen die voor een deel in 2011 plaatsvinden.
- De KNLTB maakt gebruik van externe partijen bij incompany-trajecten met verenigingen. Met deze partijen zijn in het verslagjaar overeenkomsten aangegaan, waarbij een deel van de afgesproken dienstverlening plaatsvindt in 2011.
- Het contract met Springer Uitgeverij BV te Leusden inzake de productie van 'Tennis Magazine' en 'Centre Court' expireert per 31 december 2011.
- De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het bondsbureau te Amersfoort, dat expireert per 30 september 2014 en waarvoor een bankgarantie van € 68.000 is afgegeven.
- De KNLTB heeft huurovereenkomsten gesloten voor de vijf regiokantoren in Meppel, 's-Hertogenbosch, Veenendaal, Velsbroek en Zwijndrecht, die expireren tussen 31 juli 2012 en 31 januari 2016. Er zijn bankgaranties afgegeven voor circa € 34.000.
- De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor apparatuur en auto's, welke expireren tussen 1 februari 2011 en 11 november 2016.
- De KNLTB heeft in 2009 een overeenkomst gesloten met Sogeti voor het tweede deel van de vervanging van het centrale automatiseringssysteem.
- De KNLTB heeft ultimo 2010 sponsorovereenkomsten, waarvan de looptijd eindigt tussen 30 september en 31 december 2012.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 1.190.000 uit verplichtingen korter dan één jaar en voor € 2.221.000 uit verplichtingen tussen één en vijf jaar.



STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Saldi baten en lasten per aandachtsgebied

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
INFRASTRUCTUUR						
1 Algemene baten en lasten	11.501.755	11.477.000	11.023.883	12.198.000		
2 Personeel	-1.670.653	-1.689.000	-1.637.011	-1.703.000		
3 Bureau	-1.071.208	-1.119.000	-1.055.861	-1.087.000		
4 Informatisering	-1.203.303	-1.992.000	-1.123.473	-2.042.000		
5 Communicatie & Marketing	-779.013	-756.000	-736.796	-819.000		
6 Commerciële Zaken	313.273	588.000	483.365	284.000		
7 Evenementen	-504.247	-311.000	-357.900	-308.000		
8 Buitengewone baten en lasten	0	0	0	0		
Doorbelasting infrastructuur	3.662.321	3.927.000	3.358.404	3.857.000		
Totaal contributies en bijdragen	10.248.925	10.125.000	9.954.611	10.380.000		
ACTIVITEITEN VERENIGINGSTENNIS						
Tennisactiviteiten						
9 Wedstrijdtennis	87.567	46.000	47.348	32.000		
10 Tennis voor mindervaliden	-148.387	-169.000	-154.138	-145.000		
11 Tennisstimulering	-466.864	-494.000	-476.864	-538.000		
12 Tennispromotie	-369.099	-385.000	-396.394	-475.000		
Verenigingsondersteuning						
13 Verenigings Management						
Ondersteuning	-1.133.520	-1.260.000	-962.112	-1.313.000		
14 Accommodatieadvisering	-150.180	-158.000	-165.413	-161.000		
15 Juridische advisering	-87.205	-84.000	-84.961	-85.000		
16 Beroepsopleidingen	-73.153	-80.000	-105.299	-57.000		
17 Automatiseringsservice						
verenigingen	-531.466	-539.000	-484.598	-521.000		
Aandeel infrastructuur	-2.835.847	-3.052.000	-2.576.317	-2.869.000		
Totaal activiteiten verenigingstennis	-5.708.154	-6.175.000	-5.358.748	-6.132.000		
ACTIVITEITEN TOPTENNIS						
18 Bondsjeugdopleiding	-1.703.171	-1.752.000	-1.755.276	-1.801.000		
19 Jong Oranje/Davis Cup/Fed Cup	-1.152.514	-1.137.000	-1.175.726	-1.269.000		
20 Sportmedische Zaken	-182.909	-186.000	-153.127	-190.000		
Aandeel infrastructuur	-826.474	-875.000	-782.087	-988.000		
Totaal activiteiten toptennis	-3.865.068	-3.950.000	-3.866.216	-4.248.000		
TOTAAL ACTIVITEITEN	-9.573.222	-10.125.000	-9.224.964	-10.380.000		
RESULTAAT	675.703	0	729.647	0		
Totaal Baten	19.055.335	17.922.000	18.701.450	18.481.000		
Totaal Lasten	18.379.632	17.922.000	17.971.803	18.481.000		
Resultaat	675.703	0	729.647	0		
Naar Bestemmingsreserve	-500.000		-500.000			
Naar Algemene reserve	-175.703		-229.647			
SALDO	0	0	0	0		

De jaarrekening betreft de baten en lasten van de totale organisatie. De activiteiten zoals uitgevoerd in de districten maken integraal onderdeel uit van de betreffende aandachtsgebieden.

De doorbelasting infrastructuur wordt berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

1. Algemene baten en lasten

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Contributie, bijdrage en heffingen	10.189.199	10.125.000	9.954.611	10.380.000		
Intrest	156.812	150.000	357.346	100.000		
Subsidie SNS						
Algemeen functioneren	1.105.370	612.000	616.334	1.106.000		
Subsidie SNS						
Leven Lang Sporten	695.337	694.000	699.994	700.000		
Resultaat deelneming						
Grass Court	47.667	96.000	95.805	96.000		
Egalisatiereserve informatisering	0	500.000	0	500.000		
Overige baten	1.705	3.000	2.644	17.000		
BATEN	12.196.090	12.180.000	11.726.734	12.899.000		
Bestuurs- en vergaderkosten	267.290	308.000	323.657	346.000		
Contributies	205.661	190.000	188.024	191.000		
Verenigingskosten	121.647	160.000	148.864	125.000		
Districtseigen budget	1.218	10.000	1.276	10.000		
Overige lasten	98.519	35.000	41.030	29.000		
LASTEN	694.335	703.000	702.851	701.000		

SALDO ALGEMENE

BATEN EN LASTEN	11.501.755	11.477.000	11.023.883	12.198.000
------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

Op 30 september 2010 waren in totaal 690.370 leden aangesloten bij de KNLTB (voor een nadere specificatie zie pagina 39 van dit verslag). Het ledental van de KNLTB daalde hiermee ten opzichte van 2009 met bijna een procent. Het aantal betalende leden in het verslagjaar bedroeg 716.677.

Vanaf 2010 ontvangt de KNLTB een extra Subsidie SNS van ruim € 490.000. Deze subsidie is toegezegd voor de duur van drie jaar en dient te worden aangewend ter versterking van de organisatie.

In 2010 heeft de KNLTB besloten om eenmalig af te zien van 50% van de contractuele fee inzake Grass Court.

Op basis van de hierover gemaakte afspraak zou het bij de post Egalisatiereserve informatisering in de begroting 2010 opgenomen bedrag via de resultaatbestemming worden verantwoord ten laste van het Fonds Investerings Automatisering. Doordat de nieuwe programmatuur niet in 2010 in gebruik kon worden genomen, zal deze vrijval niet worden geëffectueerd.

De landelijke vrijwilligersdag vond in 2010 geen doorgang, waardoor de post Bestuurs- en vergaderkosten achterbleef op de begroting.

Het Districtseigen budget is bedoeld om districtsbesturen de mogelijkheid te bieden in voorkomend geval iets extra's te doen richting de verenigingen. In 2010 werd hiervan slechts door twee districten gebruik gemaakt.

Onder de post Overige lasten is het onderzoek door een extern bureau naar mogelijke locaties voor het NTC verantwoord, waardoor deze post werd overschreden.

2. Personeel

	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Salarissen	6.197.146	6.370.000	6.126.437	6.316.000
Sociale lasten	409.995	443.000	380.438	445.000
Pensioenpremies	833.396	818.000	784.552	869.000
Overige personeelskosten	241.401	225.000	233.340	225.000
LASTEN	7.681.938	7.856.000	7.524.767	7.855.000
Doorberekening organisatie	778.954	780.000	756.313	777.000
Doorberekening				
Verenigingstennis	2.625.086	2.702.000	2.493.024	2.733.000
Doorberekening Toptennis	2.607.245	2.685.000	2.638.419	2.642.000
DOORBEREKEND	6.011.285	6.167.000	5.887.756	6.152.000
SALDO PERSONEEL	-1.670.653	-1.689.000	-1.637.011	-1.703.000

De CAO Sport loopt tot 1 januari 2012. In 2010 vond geen aanpassing plaats van de salarisschalen. Ultimo 2010 waren 138 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 67 met een voltijds dienstverband (2009: 142 waarvan 69 voltijds).

De post Sociale lasten bleef onder het begrote bedrag, doordat lagere premies werden vastgesteld dan waarvan bij de opstelling van de begroting werd uitgegaan.

De post Overige personeelskosten werd overschreden door hogere uitgaven voor personele opleidingen en voor de Arbodienstverlening.

Het bestuur bestaat geheel uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor, buiten een vergoeding van de werkelijk gemaakte onkosten, geen beloning. De beloning van de directie zal niet worden toegelicht aangezien deze te herleiden is naar één persoon.

3. Bureau

	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Diversen	52.497	20.000	16.128	20.000
BATEN	52.497	20.000	16.128	20.000
Huisvestingskosten	718.036	694.000	716.273	741.000
Porti, telefoon, etc.	111.660	153.000	113.098	120.000
Bureaukosten	53.675	46.000	44.088	44.000
Reproductiekosten	95.880	90.000	80.433	72.000
Accountants- en advieskosten	83.072	87.000	76.200	85.000
Overige organisatiekosten	61.382	69.000	41.897	45.000
LASTEN	1.123.705	1.139.000	1.071.989	1.107.000
SALDO BUREAU	-1.071.208	-1.119.000	-1.055.861	-1.087.000

Op de post Diversen zijn de vergoedingen voor de verwerking van regelingen Ecotaks, Buma en Sena, het gebruik door externen van vergaderruimten alsmede de in het verslagjaar opgetreden koersverschillen inzake de dollarrekening verantwoord.

De post Huisvestingskosten bleek, mede gelet op het resultaat 2009, te laag begroot.

Het in 2009 opgetreden effect van de stringente doorbelasting van porti aan activiteiten is ook in het verslagjaar merkbaar.

4. Informatisering

	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Afschrijving	192.639	1.142.000	203.230	1.152.000
Onderhoud	472.615	289.000	321.084	282.000
Operationele kosten	250.410	236.000	238.071	317.000
Kosten van derden	0	60.000	66.622	15.000
Personele kosten bureau	287.639	265.000	294.466	276.000
LASTEN	1.203.303	1.992.000	1.123.473	2.042.000
SALDO				
INFORMATISERING	-1.203.303	-1.992.000	-1.123.473	-2.042.000

Het uitstel van de voor 2010 voorgenomen implementatie van het nieuwe automatiseringssysteem veroorzaakt het lagere bedrag bij de post Afschrijving.

In 2010 werden kosten gemaakt met betrekking tot het nieuwe automatiseringssysteem die zich niet lenen voor activering. Deze extra kosten zijn verantwoord onder de post Onderhoud.

De noodzaak om gebruik te maken van derden bleek in 2010 niet aanwezig, waardoor de post Kosten van derden niet werd belast.

5. Communicatie & Marketing

	2010		2009	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Advertenties Magazines	0	20.000	8.731	10.000
BATEN	0	20.000	8.731	10.000
Communicatie	246.721	281.000	310.215	315.000
Magazines	112.951	121.000	114.449	113.000
Marketing	156.676	110.000	107.187	150.000
Personele kosten bureau	262.665	264.000	213.676	251.000
LASTEN	779.013	776.000	745.527	829.000
SALDO COMMUNICATIE &				
MARKETING	-779.013	-756.000	-736.796	-819.000

De opbrengst uit advertenties in 'Tennis Magazine' en 'Centre Court' bleven in 2010 onder het minimum, waardoor het aandeel voor de KNLTB in het verslagjaar nihil was.

Het opzetten van de database van oud-leden heeft vertraging opgelopen waardoor het budget Communicatie niet volledig werd gebruikt.

In 2010 heeft de KNLTB de activiteiten bij het grasbaantoernooi in Rosmalen nog intensiever ingezet voor in- en externe marketingdoelinden.

6. Commerciële zaken

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Sponsoring	821.980	907.000	884.347	923.000		
Sponsoring in natura	298.457	335.000	319.721	247.000		
Reclame	16.055	25.000	11.899	10.000		
Database marketing	0	100.000	0	100.000		
BATEN	1.136.492	1.367.000	1.215.967	1.280.000		
Sponsoring	455.777	360.000	384.241	657.000		
Sponsoring in natura	208.538	216.000	188.660	136.000		
Database marketing	0	33.000	0	30.000		
Personele kosten bureau	158.904	170.000	159.701	173.000		
LASTEN	823.219	779.000	732.602	996.000		
SALDO						
COMMERCIELE ZAKEN	313.273	588.000	483.365	284.000		

De druk op de sponsormarkt als gevolg van de economische situatie bleek voor de KNLTB in het verslagjaar dusdanig, dat ondanks extra inzet van middelen de begrote baten niet werden behaald. Bovenstaande had zowel gevolgen voor de baten als voor de hiermee samenhangende lasten.

In het verslagjaar bleek het niet mogelijk om de database marketing van de grond te krijgen.

7. Evenementen

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Nationale Tennis						
Kampioenschappen	0	15.000	0	15.000		
REAAL Tennis Masters	92.039	60.000	82.417	60.000		
Davis Cup	285.806	343.000	635.682	340.000		
Bijdrage van derden	0	10.000	0	0		
Overige baten	0	5.000	0	0		
BATEN	377.845	433.000	718.099	415.000		
Nationale Tennis						
Kampioenschappen	76.728	76.000	76.509	78.000		
REAAL Tennis Masters	249.124	165.000	172.622	165.000		
Davis Cup	465.350	399.000	713.887	380.000		
Fed Cup	19.000	18.000	19.000	18.000		
Overige lasten	2.144	5.000	5.510	5.000		
Personele kosten bureau	69.746	81.000	88.471	77.000		
LASTEN	882.092	744.000	1.075.999	723.000		
SALDO EVENEMENTEN	-504.247	-311.000	-357.900	-308.000		

Helaas had de KNLTB voor de Nationale Tennis Kampioenschappen ook in 2010 geen titelsponsor, waardoor het evenement zonder inkomsten moest worden georganiseerd.

De REAAL Tennis Masters werden in 2010 voor het eerst in

combinatie met de REAAL Nationale Rolstoeltennis Kampioenschappen georganiseerd. Daar dit bij het opstellen van de begroting 2010 nog niet bekend was, werden zowel de baten als de lasten overschreden.

De Davis Cupwedstrijd tegen Italië werd gespeeld en georganiseerd in het Silverdome in Zoetermeer. Ondanks alle inspanningen werd de begroting per saldo ruim overschreden.

In 2010 werden er geen bijdragen uit tv-exposure gegeneerd, waardoor de post Bijdrage van derden op nul sloot.

8. Buitengewone baten en lasten

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Ecotaks	1.263.897	0	1.126.398	0		
BATEN	1.263.897	0	1.126.398	0		
Ecotaks	1.263.897	0	1.126.398	0		
LASTEN	1.263.897	0	1.126.398	0		
SALDO BUITENGEWONE						
BATEN EN LASTEN	0	0	0	0		

In 2010 ontvingen 1.204 verenigingen via de KNLTB in 2010 van het ministerie van VWS een deel van de in de periode 2008-2009 betaalde energieheffing terug (in 2009: 1.156 verenigingen). De restitutie werd door het ministerie vastgesteld op 50 procent (2009: 52 procent), zodat een bedrag van ruim 1,2 miljoen euro werd uitgekeerd.

Op basis van de subsidievoorwaarden zijn de betreffende bedragen in de jaarrekening opgenomen.

9. Wedstrijdtennis

	2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Competitie en toernooien	1.669.646	1.590.000	1.590.677	1.642.000		
Nationale wedstrijden	44.908	57.000	45.909	53.000		
Nationale opleidingen						
wedstrijdkader	47.175	41.000	50.600	42.000		
Internationale						
scheidsrechtersopleiding	2.270	2.000	2.270	2.000		
Rijkssubsidie	0	0	-3.000	0		
Overige baten	820	2.000	1.400	1.000		
BATEN	1.764.819	1.692.000	1.687.856	1.740.000		
Competitie en toernooien	505.722	473.000	464.236	493.000		
Nationale wedstrijden	200.688	228.000	221.596	224.000		
Internationale wedstrijden	51.869	36.000	43.915	51.000		
Nationale opleidingen						
wedstrijdkader	144.194	131.000	146.165	138.000		
Internationale						
scheidsrechtersopleiding	15.205	7.000	2.082	7.000		
Vergader- en commissiekosten	64.713	67.000	64.135	63.000		
Personele kosten bureau	694.861	704.000	698.379	732.000		
LASTEN	1.677.252	1.646.000	1.640.508	1.708.000		
SALDO WEDSTRIJDTENNIS	87.567	46.000	47.348	32.000		

De baten Competitie en toernooien kwamen hoger uit doordat met name in de districten het aantal teams in de voorjaars- en najaarscompetities hoger was dan verwacht.

Een lager aantal districtskampioenschappen en deelnemers is debet aan de lagere baten en lasten bij de Nationale wedstrijden.

Extra kosten ten behoeve van de Eredivisie en een extra bijdrage voor Beachtennis veroorzaakten de overschrijding van de kosten Competitie en toernooien.

Het budget voor de Internationale wedstrijden werd met name overschreden als gevolg van de uitzending van teams naar de wereldkampioenschappen voor *seniors* in Mexico City en naar de wereldkampioenschappen voor *super seniors* in Antalya.

Ook in 2010 werd er aanvullend toegewezen budget uitgegeven in het kader van E-learning, waardoor de begrote post Nationale opleidingen wedstrijd kader werd overschreden.

De post Internationale scheidsrechtersopleiding werd overschreden doordat in het verslagjaar door de KNLTB de School, Level II voor referees en chiefs werd georganiseerd in Amsterdam.

10. Tennis voor mindervaliden

	2010		2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Rijkssubsidie rolstoeltennis	59.493	23.000	25.584	52.000				
Subsidie SNS rolstoeltennis	112.686	110.000	98.121	102.000				
Rolstoeltennis overig	1.061	9.000	10.737	6.000				
BATEN	173.240	142.000	134.442	160.000				
Rolstoeltennis	182.270	171.000	145.247	168.000				
G-tennis	5.463	10.000	1.017	10.000				
Rolstoeltennis internationaal	44.468	40.000	46.459	40.000				
Vergader- en commissiekosten	2.856	4.000	3.111	4.000				
Personele kosten								
technische staf	62.258	56.000	73.307	57.000				
Personele kosten bureau	24.312	30.000	19.439	26.000				
LASTEN	321.627	311.000	288.580	305.000				
SALDO TENNIS VOOR								
MINDervalIDEN	-148.387	-169.000	-154.138	-145.000				

De post Rijkssubsidie rolstoeltennis betreft een bijdrage uit de regeling Coaches aan de Top alsmede een subsidie voor Talentontwikkeling.

De Subsidie SNS betreft de basisbijdrage en de bijdrage voor deelname aan de World Team Cup 2010. Verder zijn hierop de bijdrage voor Ambition 2012, een bijdrage uit het Leo van der Kar Fonds en een aanvullende subsidie voor Talentontwikkeling verantwoord.

Voor de onderverdeling wordt verwezen naar het opgenomen overzicht aan het eind van de toelichting op de jaarrekening.

De overschrijding van de kosten Rolstoeltennis wordt onder andere veroorzaakt door de kosten van een trainingsstage op het trainingscentrum van de LTA in London. Hiervoor werd via het NOC*NSF eerder vermelde bijdrage uit het Leo van der Kar Fonds ontvangen.

Ondanks de intensivering van de activiteiten in het traject G-tennis bleven de kosten beperkt.

11. Tennisstimulering

	2010		2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Deelnemersbijdragen								
activiteiten	50.522	78.000	67.987	60.000				
BATEN	50.522	78.000	67.987	60.000				
Activiteiten senioren plus	54.702	74.000	60.554	73.000				
Activiteiten junioren	83.773	101.000	96.734	116.000				
Ontwikkelingskosten	8.236	10.000	4.536	8.000				
Vergader- en commissiekosten	16.745	20.000	23.779	24.000				
Personele kosten bureau	353.930	367.000	359.248	377.000				
LASTEN	517.386	572.000	544.851	598.000				
SALDO TENNIS								
STIMULERING	-466.864	-494.000	-476.864	-538.000				

Achterblijvende aantallen deelnemers bij met name de minitenis- en driekwartcompetities alsmede bij de eendagstoernooien junioren veroorzaakte de lagere bate op de post Deelnemersbijdragen activiteiten.

Over de hele linie werden er, zij het beperkt, minder activiteiten georganiseerd, hetgeen zijn weerslag heeft op de posten Activiteiten senioren plus en Activiteiten junioren.

12. Tennis promotie

	2010		2010		2009		2011	
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Deelnemersbijdragen	25.007	16.000	24.494	16.000				
Overige subsidie	35.000	45.000	0	30.000				
Sponsoring	110.000	100.000	57.000	100.000				
Tenniskids	27.798	30.000	26.305	30.000				
BATEN	197.805	191.000	107.799	176.000				
Schooltennis	104.056	72.000	55.016	74.000				
Straat tennis	134.258	105.000	125.785	105.000				
Activiteiten met gemeenten	40.910	60.000	45.995	65.000				
Algemene promotieactiviteiten	35.717	33.000	40.472	33.000				
Tenniskids	94.713	135.000	100.376	200.000				
Personele kosten bureau	157.250	171.000	136.549	174.000				
LASTEN	566.904	576.000	504.193	651.000				
SALDO TENNIS								
PROMOTIE	-369.099	-385.000	-396.394	-475.000				

De bijdragen voor de KNLTB Straat tennisactiviteiten zijn op de post Deelnemersbijdragen verantwoord.

De post Overige subsidies betreft SNS subsidie voor het project Sportaanbod voor het onderwijs. Dit is een meerjarig project dat loopt tot begin 2012.

Omdat REAAL als sponsor optreedt voor de straattennisactiviteiten, is het hiermee gemoeide bedrag direct verantwoord op de post Sponsoring. Het bedrag is hoger dan begroot doordat er meer gesponsorde straattennisactiviteiten werden georganiseerd.

De overschrijding op de post Schooltennis wordt veroorzaakt doordat ook de kosten van het hierboven vermelde project Sportaanbod voor het onderwijs hierop zijn verantwoord.

Naast de 46 REAAL straattennisactiviteiten werden tevens 16 KNLTB straattennisactiviteiten georganiseerd. Aangezien er in totaal 45 activiteiten waren begroot, werd het beschikbare budget overschreden.

De kosten van de activiteiten met gemeenten werden voor een groot deel gedragen door de gemeenten zelf, zodat de besteding onder het begrote bedrag bleef.

13. Verenigings management ondersteuning

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Deelnemersbijdragen	494	3.000	5.400	2.000
Overige baten	720	0	1.808	0
BATEN	1.214	3.000	7.208	2.000
Vrijwilligersbeleid	75.901	123.000	83.076	102.000
Verenigingsbeleid	236.089	297.000	241.586	345.000
Regionaal beleid	21.179	16.000	17.675	14.000
Relatiebeheer				
(verenigingsbezoeken e.d.)	76.343	75.000	73.886	86.000
Relatiebeheer (bestuurlijk)	19.153	40.000	2.606	38.000
Personele kosten bureau	706.069	712.000	550.491	730.000
LASTEN	1.134.734	1.263.000	969.320	1.315.000
SALDO VERENIGINGS				
MANAGEMENT				
ONDERSTEUNING	-1.133.520	-1.260.000	-962.112	-1.313.000

De regionale Tennis Totaal dagen werden in 2010 niet georganiseerd. Hierdoor bleef de post Deelnemersbijdragen achter op de begroting.

Bovenstaande had uiteraard ook een behoorlijke invloed op de kosten Vrijwilligersbeleid.

Het bestuurlijke Relatiebeheer is voorzichtig van start gegaan in 2010. Het beoogde aantal activiteiten werd nog niet gehaald, waardoor het budget niet geheel werd gebruikt.

14. Accommodatieadvisering

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Bijdragen cursisten	2.119	3.000	2.200	2.000
BATEN	2.119	3.000	2.200	2.000
Advisering en begeleiding	37.699	43.000	39.307	43.000
Cursuskosten baanonderhoud	1.138	3.000	765	2.000
Personele kosten adviseurs	48.964	51.000	66.011	51.000
Personele kosten bureau	64.498	64.000	61.530	67.000
LASTEN	152.299	161.000	167.613	163.000
SALDO ACCOMMODATIE-				
ADVISERING	-150.180	-158.000	-165.413	-161.000

Van de beoogde tien cursussen baanonderhoud werden er uiteindelijk vier georganiseerd, zodat zowel de post Bijdragen cursisten als de post Cursuskosten achterbleven op de begroting.

Hoewel het aantal adviezen bij verenigingen in 2010 hoger uitkwam dan begroot bleven de kosten beperkt, hetgeen zichtbaar is op de post Advisering en begeleiding.

15. Juridische Advisering

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Externe advisering	25.308	30.000	30.361	30.000
Personele kosten bureau	61.897	54.000	54.600	55.000
LASTEN	87.205	84.000	84.961	85.000
SALDO JURIDISCHE				
ADVISERING	-87.205	-84.000	-84.961	-85.000

In het verslagjaar werd voor een aantal zaken intern extra capaciteit ingezet, waardoor er minder externe advisering nodig was. Deze verschuiving in de kosten is zichtbaar in bovenstaand overzicht.

16. Beroepsopleidingen

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Bijdragen cursisten	414.324	400.000	380.608	400.000
Rijkssubsidie opleidingen	-2.939	10.000	8.000	10.000
Overige baten	32.991	20.000	62.807	35.000
BATEN	444.376	430.000	451.415	445.000
Cursuskosten	176.246	152.000	157.773	171.000
Overige kosten	26.776	27.000	71.831	25.000
Personele kosten opleidingen	154.569	176.000	172.576	151.000
Personele kosten bureau	159.938	155.000	154.534	155.000
LASTEN	517.529	510.000	556.714	502.000
SALDO				
BEROEPSOPLEIDINGEN	-73.153	-80.000	-105.299	-57.000

In 2010 werd gestart met een C-opleiding die niet was begroot. Hierdoor kwamen de posten Bijdragen cursisten en Cursuskosten hoger uit dan begroot.

De post Rijkssubsidie betreft een onderbesteding van € 2.939 inzake het project Omslag gekwalificeerd sportkader in 2009.

17. Automatiseringsservice verenigingen

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Doorberekende kosten	4.969	3.000	6.940	5.000
BATEN	4.969	3.000	6.940	5.000
Kosten van derden	399.894	380.000	345.181	368.000
Personele kosten bureau	136.541	162.000	146.357	158.000
LASTEN	536.435	542.000	491.538	526.000
SALDO AUTOMATISERINGS-				
SERVICE VERENIGINGEN	-531.466	-539.000	-484.598	-521.000

18. Bondsjeugdopleiding

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Bijdragen bondstraining	791.452	764.000	817.077	678.000
Baten wedstrijdprogramma	15.237	23.000	23.321	29.000
Kampioenschappen	44.181	51.000	43.390	49.000
Overige baten	3.958	7.000	10.274	7.000
BATEN	854.828	845.000	894.062	763.000
Trainingsaccommodatie	509.679	503.000	548.709	529.000
Nationaal wedstrijd-				
programma	151.724	124.000	146.206	131.000
Kampioenschappen	100.276	91.000	95.934	99.000
Overige activiteiten	66.139	81.000	72.072	81.000
Functioneren technische staf	98.809	102.000	102.077	111.000
Vergader- en commissiekosten	26.451	24.000	20.773	23.000
Personele kosten bureau	279.932	297.000	282.548	293.000
Personele kosten				
technische staf	1.324.989	1.375.000	1.381.019	1.297.000
LASTEN	2.557.999	2.597.000	2.649.338	2.564.000
SALDO BONDS-				
JEUGDOPLEIDING	-1.703.171	-1.752.000	-1.755.276	-1.801.000

Binnen het aandachtsgebied Bondsjeugdopleiding mag worden geschoven met deelbudgetten. Dit effect wordt met name teruggezien in de kosten van het Nationaal wedstrijdprogramma, de Kampioenschappen en de Overige activiteiten. Uiteraard wordt hierbij steeds gemonitord op het effect binnen het totaalbudget.

Doordat er minder trainingsmomenten plaatsvonden in het verslagjaar, daalde de post Personele kosten technische staf.

19. Jong Oranje / Davis Cup / Fed Cup

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Bijdragen Jong Oranje	22.833	35.000	19.250	15.000
Rijkssubsidie	363.379	355.000	374.931	355.000
Bijdrage Henk Timmer Circuit	12.500	13.000	12.500	13.000
Overige subsidies	105.176	90.000	86.835	90.000
Overige baten	750	0	0	0
BATEN	504.638	493.000	493.516	473.000
Trainingsaccommodatie	133.855	130.000	110.231	130.000
LOOT internationaal	39.600	44.000	48.256	45.000
Jong Oranje ITF	92.978	90.000	82.475	119.000
Jong Oranje WTA/ATP	184.746	147.000	162.331	169.000
Davis Cup / Fed Cup	72.836	78.000	141.705	80.000
Privé trajecten	8.569	6.000	5.097	7.000
Functioneren technische staf	48.723	55.000	61.955	61.000
Henk Timmer Circuit	36.000	32.000	49.500	32.000
Internationale toernooien	129.346	140.000	130.703	150.000
Overige lasten	54.789	34.000	39.373	38.000
Vergader- en commissiekosten	967	3.000	223	3.000
Personele kosten bureau	114.546	120.000	112.094	118.000
Personele kosten				
technische staf	740.197	751.000	725.299	790.000
LASTEN	1.657.152	1.630.000	1.669.242	1.742.000
SALDO JONG ORANJE /				
DAVIS CUP / FED CUP	-1.152.514	-1.137.000	-1.175.726	-1.269.000

Licht hogere subsidies creëerden de ruimte om binnen het totaalbudget van het aandachtsgebied Jong Oranje / Davis Cup / Fed Cup, naast de toegestane verschuivingen, op enkele onderdelen intensiever in te zetten.

Per saldo werd het totaalbudget licht overschreden

Voor de specificatie van de subsidies wordt verwezen naar het opgenomen overzicht aan het eind van de toelichting op de jaarrekening.

20. Sportmedische zaken

	2010	2010	2009	2011
	RESULTAAT	BEGROTING	RESULTAAT	BEGROTING
Rijkssubsidie	26.819	17.000	26.819	26.000
Overige baten	3.165	5.000	9.149	5.000
BATEN	29.984	22.000	35.968	31.000
Patiëntenzorg	18.450	10.000	6.650	21.000
Blessurepreventie en voorlichting	9.033	9.000	9.232	9.000
Deskundigheidsbevordering	14.243	14.000	14.031	14.000
Wedstrijd- en trainingbegeleiding	8.031	10.000	9.817	10.000
Wetenschappelijk onderzoek	6.638	6.000	5.527	6.000
Dopingvoorlichting en -controles	6.527	12.000	3.784	12.000
Vergader- en commissiekosten	2.389	5.000	2.596	5.000
Personele kosten medische staf	147.582	142.000	137.458	144.000
LASTEN	212.893	208.000	189.095	221.000
SALDO				
SPORTMEDISCHE ZAKEN	-182.909	-186.000	-153.127	-190.000

De post Subsidie betreft de regeling Gezond aan de Top. Bij het opstellen van de begroting 2010 was nog niet duidelijk of deze regeling op het oude niveau zou worden gehandhaafd.

De realisatie van de post Patiëntenzorg is afhankelijk van de omvang van de verleende zorg en is vooraf moeilijk in te schatten. Deze zorg valt onder de gesloten overeenkomst met het Sportmedisch centrum Papendal.

SUBSIDIES

Door de KNLTB wordt vanuit een aantal verstrekkers subsidie ontvangen. Deze subsidies worden toegerekend aan de aandachtsgebieden waaronder de betreffende activiteiten worden verantwoord. Voor het inzicht in de totale subsidiestroom treft u onderstaand de specificatie aan.

Subsidieverstrekker	SNS	NOC*NSF	VWS	Aandachtsgebied
Subsidie-omschrijving				
Algemeen functioneren bonden	1.105.370			Algemene baten
Programmafinanciering LLS	695.337			Algemene baten
Ecotaks voor verenigingen			1.263.897	Bijzondere baten
Sport en Onderwijs	30.000			Tennispromotie
Projectsubsidie afrekening 2009			-2.939	Beroepsopleidingen
Basissubsidie rolstoeltennis	64.849			Tennis voor mindervaliden
Talentontwikkeling rolstoeltennis	4.610		28.579	Tennis voor mindervaliden
Ambition rolstoeltennis		33.173		Tennis voor mindervaliden
Coaches aan de Top rolstoeltennis*)	7.116		19.188	Tennis voor mindervaliden
Deelname World Team Cup 2010	8.414			Tennis voor mindervaliden
Deelname stage Leo van der Kar		6.250		Tennis voor mindervaliden
Basissubsidie Toptennis	55.334			Jong Oranje
Talentontwikkeling Toptennis	26.888		166.712	Jong Oranje
Ambition Toptennis		10.000		Jong Oranje
Coaches aan de Top Toptennis*)			60.000	Jong Oranje
Tijdelijke regeling Topsportcoördinatoren*)			70.000	Jong Oranje
Pilot Talentcoaches*)			66.666	Jong Oranje
Deelname Davis Cup 1e wedstrijd	3.360			Jong Oranje
Deelname Davis Cup 2e wedstrijd	4.900			Jong Oranje
Deelname Fed Cup	4.694			Jong Oranje
Gezond aan de Top*)			26.819	Sportmedische zaken
				Totaal subsidies
Totaal	2.010.872	49.423	1.698.922	3.759.217

*) VWS-subsidies worden via NOC*NSF toegekend en afgerekend

Subsidies voor Deelname worden gedurende het boekjaar definitief vastgesteld. De overige subsidies worden vastgesteld op basis van afrekeningen na balansdatum.

De in de jaarrekening 2009 verantwoorde subsidies zijn definitief vastgesteld conform de opgenomen bedragen, met uitzondering van de projectsubsidie Omslag gekwalificeerd sportkader.

Aan: De Directie en Het Bestuur van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

VERKLARING BETREFFENDE DE JAARREKENING

Wij hebben de in dit financieel verslag op pagina 41 tot en met pagina 53 opgenomen jaarrekening 2010 van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amersfoort gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het

opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de Vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE BIJ OF KRACHTENS DE WET GESTELDE EISEN

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 11 april 2011

Ernst & Young Accountants LLP
w.g. J-L Geutjes RA
Partner



COLOFON

Het KNLTB-jaarverslag is uitgebracht onder verantwoordelijkheid van mevrouw M.C.L. Bongers-Janssen, secretaris van de KNLTB, in samenwerking met de afdeling Communicatie & Marketing van de KNLTB.

Samenstelling teksten

KNLTB

Eindredactie

Hanneke Majoor, Bussum

Fotografie

Henk Koster en Petra van Schaik (p. 4, p. 6),
Natascha Pauw (p. 11), Patrick Kemps (p. 38).

Vormgeving

CSO Marketing Communicatie, Almere

Productie

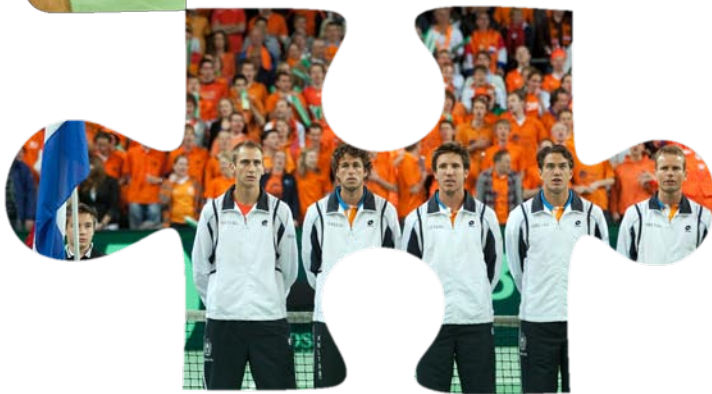
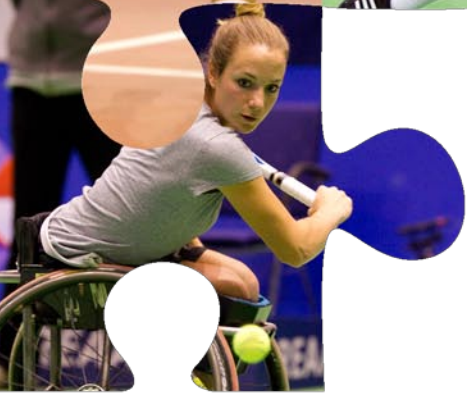
Offsetdrukkerij de la Montagne, Hilversum

Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

Postbus 1617, 3800 BP Amersfoort

T 088 130 26 00

F 033 454 26 45



KNLTB

