



Jaarverslag KNLTB 2023



Inhoudsopgave

Voorwoord	4
1 Tennis	5
Ledenwerving	5
Promotie	6
Pickleball	7
2 Padel	8
Groei	8
Publiciteit	8
3 Spelers	9
Ledenaantallen	9
Competitie en toernooien	10
Jeugd	11
Iedereen doet mee	12
4 Aanbieders	15
Aantal aanbieders	15
Ruimte voor Tennis en Padel	15
Accountmanagers	16
Jaarcongres	17
Communicatie	18
Ledenservice	18
Digitale ontwikkelingen	19
5 Leraren	20
Licenties	20
Permanente ontwikkeling	20
KNLTB Hall of Fame voor tennisleraren	21



6 Topsport	22
Toptennis	22
Talentontwikkeling	26
Innovatie	28
Arbitrage	28
Toppadel	29
7 Bestuur, organisatie & partners	30
Ledenraad	30
Bondsbestuur	31
Beroepsorganisatie	32
Maatschappelijk	34
Partners	35
Bestuurlijke en juridische zaken	36
Personeel	37
8 Internationale en nationale samenwerkingen	39
Nationaal	39
Internationaal	39
Internationale onderscheidingen	41
Nationale onderscheidingen	41
In memoriam	41
Jubilerende verenigingen	42

De speler centraal

De maatschappij verandert. De wensen en behoeften van sporters zijn anders dan twintig jaar geleden. Steeds vaker willen mensen sporten op een manier, een tijd en een plaats die zij zelf kiezen. Het houdt in dat sportaanbieders, zowel verenigingen als zelfstandige centra, goed moeten nadenken over hun aanbod en hoe zij de sporter van deze tijd passend kunnen bedienen.

Onze missie is nog steeds 'méér mensen méér laten tennissen en padellen, ongeacht waar ze spelen, wie ze zijn, wat ze spelen en hoe ze spelen'. Om dit te realiseren zet de KNLTB zich in om de sport toegankelijk en betaalbaar te houden voor iedereen, door het bouwen aan één ecosysteem waarin voor iedere sporter een aanbod op maat is, van de klassieke verenigingsspeler tot de 'klant' die slechts een paar keer per jaar een baan huurt en alles daartussen.

De speler staat dus centraal in dit nieuwe tennis- en padellandschap, waarbij flexibiliteit, gemak en meerwaarde de basis vormen. Alle spelers, verenigingen, centra, leraren en andere organisaties kunnen naast elkaar bestaan en samenwerken in één netwerk. Als KNLTB pakken we onze rol als verbinder. Het is onze ambitie om in 2026 1 miljoen spelers in het netwerk te hebben.

De strategie werpt z'n vruchten af, dat is fijn om te zien. We groeiden als KNLTB met zowel tennis als padel en telden eind 2023 ruim 778 duizend mensen in het ecosysteem, waaronder 642.000 leden. Daar mogen we met elkaar trots op zijn. Via deze weg bedanken we alle verenigingen, centra, vrijwilligers en leraren die dat mogelijk hebben gemaakt.

De aanpak en resultaten van onze inzet in 2023 lees je terug in dit jaarverslag. Daarnaast willen we ook laten zien wat er op het vlak van bestuur, organisatie & partners is gebeurd.

We hopen dat het jaarverslag een goed inzicht geeft in de inzet van de KNLTB om tennis en padel te doen laten groeien én tegelijk voor te bereiden op de toekomst. Daarbij is alle hulp welkom. Dus, heb je goede ideeën, suggesties, of andere feedback? Laat het ons weten.



Erik Poel
Algemeen Directeur



Roger Davids
Voorzitter

1 Tennis

We willen meer mensen kennis laten maken met onze sporten, als speler maar ook als fans. Daarvoor is het belangrijk de sport zichtbaar en toegankelijk te maken. Dit doen we door verantwoordelijkheid te nemen voor de landelijke promotie van tennis. Daarnaast creëren we een laagdrempelig kennismakingsaanbod, waarmee mensen snel en makkelijk de sporten kunnen ontdekken. Hieronder zijn een aantal aansprekende promotionele activiteiten uit 2023 uitgelicht.

Ledenwerving

Zomer Challenge

Ook in 2023 was er veel animo voor de Zomer Challenge: de behoefte om een aantal maanden tennis te proberen en te spelen blijft groot. Het aantal deelnemende verenigingen in 2023 was **492**. Het aantal deelnemende sporters is weer gestegen ten opzichte van 2022 en was met **11.000** (40 procent vrouw, 60 procent man) een prachtig resultaat. Van de deelnemers had **87** procent nog niet eerder meegedaan aan de Zomer Challenge. Maar liefst **43** procent van de deelnemers is lid geworden van een vereniging.

NB. **92** procent van de deelnemers speelde tennis of tennis & padel. **6** procent alleen padel.



Vriendjesmaand

Voor kinderen die het tennis nog niet hebben ontdekt organiseerden we de Vriendjesmaand. In april konden jeugdspelers vriendjes of vriendinnetjes meenemen naar een tennis- of introductie les. Meer dan **360** verenigingen deden mee. Lid worden van een sportvereniging is niet voor ieder kind vanzelfsprekend. Het Jeugdfonds Sport & Cultuur betaalt daarom het lidmaatschap voor kinderen uit gezinnen met weinig geld. Zo kunnen deze jonge sporters toch tennissen.



Promotie

Jeugdambassadeur

Tim van Rijthoven zette zich afgelopen jaar in als KNLTB jeugdambassadeur voor het promoten van tennis onder de jeugd in Nederland. Het ambassadeurschap van Van Rijthoven maakt onderdeel uit van de vernieuwde jeugdstrategie van de KNLTB, die er aan moet bijdragen dat meer kinderen gaan tennissen.

TikTok

In juni 2023 is een TikTok-kanaal (knlbtb_kids) gelanceerd specifiek gericht op de jeugd. Met als doel tennis op een frisse, dynamische manier onder de aandacht te brengen bij de jeugd. Voor het maken van content voor dit kanaal werken we samen met **75** enthousiaste jeugdambassadeurs. In 2022 waren dit er ongeveer **50**. Samen met hen schieten we toffe video's en foto's.

Hoogtepunt was de kerstcampagne 'MuurMasters_Kerst' die de gehele maand december liep. Het doel van de campagne was om de jeugd te inspireren en uit te dagen om ook in de wintermaanden het racket te pakken en naar buiten te gaan om tegen een (tennis)muur te spelen. Er werd elke dag een nieuwe video geplaatst met (muur)challenges en leuke vraag- en raadspelletjes.

In de zes maanden dat het kanaal live staat hebben we **5 miljoen** weergaven en een uniek bereik van **3,7 miljoen** gerealiseerd. De engagement was **55.300**. Er waren **36.100** profielbezoeken en het kanaal trok **2.550** volgers.

Zomertijd

De KNLTB heeft afgelopen jaar een landelijke tenniscampagne met de slogan "Het is zomertijd, tijd voor tennis!" gehouden. De campagne moedigde clubs aan om kennismakingsactiviteiten te organiseren, waardoor mensen op een laagdrempelige manier kennis konden maken met tennis. De campagne is uitgezet via de kanalen van DPG media en de eigen social media kanalen van de KNLTB en had een bereik van ruim **2 miljoen** mensen. Door gebruik te maken van het kennismakingsaanbod van de KNLTB konden clubs diverse activiteiten aanbieden, zoals open dagen, startersclinics en de Vriendjesmaand.



AD Tennis special

In 2023 hebben we opnieuw de AD Tennis Special uitgebracht, dit keer als digitaal magazine, volledig gewijd aan tennis. We hebben ons ingezet om de veelzijdigheid en toegankelijkheid van tennis te benadrukken, met als motto: Nederland Tennisland, iedereen doet mee! Samen met onze mediapartner DPG Media hebben we via online platforms zoals AD.nl en regionale nieuwssites een breed publiek bereikt, waarbij we onder andere de bijzondere tennisbanen van Nederland, persoonlijke verhalen van tennissers, tips voor beginners, en de opkomst van andere racketsporten zoals padel, beachtennis en pickleball hebben belicht. Het bereik van de AD Tennis Special was **1,1 miljoen**, ruim **153.000** mensen hebben de pagina's gelezen.



Pickleball

Dit jaar hebben we het **10-jarig** bestaan van pickleball in Nederland gevierd, met een speciale Pickleball Tuesday tijdens de Libéma Open in Rosmalen. Pickleball heeft de afgelopen jaren in de Verenigde Staten en Canada een sterke groei doorgemaakt. Ook in Nederland wordt pickleball steeds populairder, met een groeiend aantal locaties en spelers. De KNLTB heeft in 2023 een samenwerkingsovereenkomst getekend met JOOLA Pickleball om de sport in Nederland te laten groeien. Door gebruik te maken van materialen van JOOLA kan de KNLTB samen met Pickleball Holland de sport verder ontwikkelen en optimaliseren voor aanbieders en spelers in Nederland.



2 Padel

Padel bevindt zich nog steeds in een groeifase. Daarom investeren we juist nu in padel en proberen we deze groeiende markt volwassen te maken door gebruik te maken van onze structuur en organisatiekracht. We zien padel als een verrijking van ons tennisaanbod en een mogelijkheid om bestaande spelers langer aan ons te binden en nieuwe doelgroepen enthousiast te maken voor onze racketsporten.



Groei

Dat de sport enorm aanslaat blijkt uit de cijfers, want met **110** nieuwe locaties en ruim **475** banen heeft ook 2023 een sterke groei laten zien. Het totaal komt hiermee te staan op **566** locaties met **2.135** banen in Nederland. De groei zet door bij verenigingen en bij zelfstandige centra.

Publiciteit

De zichtbaarheid en beleving van padel komt goed naar voren op landelijke en sociale media kanalen. Bekende Nederlanders die de sport omarmen leveren veel aandacht in de media op en inspireren veel mensen om ook te gaan padellen. Daarnaast worden buitengewone rally's en handige instructiefilmpjes enthousiast ontvangen, er is genoeg te beleven in de digitale padelwereld. In 2023 zijn de Goed/Fout video's geïntroduceerd op de KNLTB padel Instagram pagina. In deze verschillende video's leggen een aantal Nederlandse toppadelleraars uit wanneer je bepaalde slagen en acties goed doet, en wanneer fout.



Word Padel Tour

Afgelopen jaar heeft de KNLTB een partnership gesloten met de World Padel Tour Amsterdam Open. Door deze samenwerking speelde de KNLTB een actieve rol in de organisatie van dit prestigieuze padeltoernooi. De World Padel Tour Amsterdam Open bood een uniek platform om de groei en populariteit van padel verder te bevorderen. Als partner van dit evenement had de KNLTB de kans om padel nog meer onder de aandacht te brengen en de sport toegankelijker te maken voor een breder publiek.

Dit partnership ondersteunde de toewijding van de KNLTB aan de ontwikkeling en promotie van padel in Nederland. Specifiek onderdeel van de promotie richting de leden en verenigingen was de Dutch Day waarbij alle Nederlandse toernooideelnemers in actie kwamen. Door het samengaan van WPT en Premier Padel kan het toernooi helaas niet gecontinueerd worden in 2024.

Geluid

Geluidsoverlast door padel was in 2023 een veelbesproken onderwerp in de media. Om duidelijkheid te bieden aan tennisverenigingen en andere belanghebbenden, heeft de KNLTB samen met vertegenwoordigers van belanghebbende partijen een handreiking gepubliceerd over de omgang met padel en geluidsproblematiek. Deze handreiking helpt bij het maken van afwegingen voor nieuwe initiatieven en streeft naar een balans tussen de groei van padel en het minimaliseren van overlast voor de omgeving. Hiermee toont de KNLTB haar toewijding aan de ontwikkeling van padel, terwijl ook rekening wordt gehouden met de belangen van omwonenden en de leefbaarheid van de buurt.

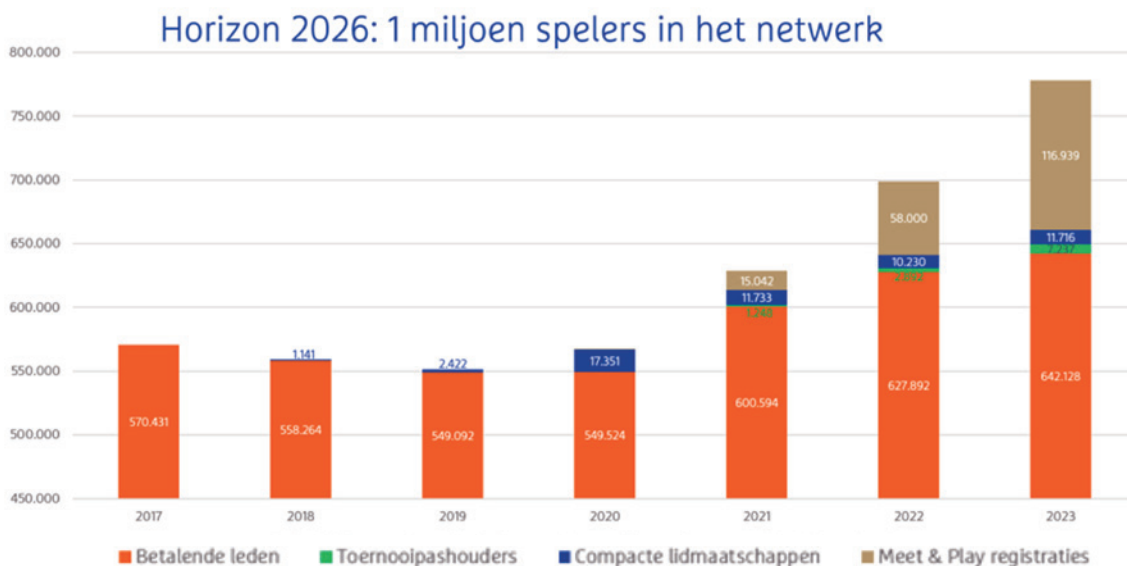
3 Spelers

De populariteit van tennis en padel blijft toenemen, ook in 2023. Het aantal mensen dat actief is in deze sporten is voor het 4e jaar gestegen.

De KNLTB spant zich in om naast het traditionele verenigingslidmaatschap ook andere (flexibelere) bindingsvormen aan te bieden, zowel bij onze verenigingen als bij zelfstandige centra. Daarnaast willen we bestaande spelers langer voor onze sporten behouden door te zorgen voor een rijk en gevarieerd wedstrijdaanbod voor alle leeftijden en niveaus. Om een brede basis te realiseren, vergrijzing in onze sport te bestrijden en de kans op herintreden te vergroten, concentreren we ons op het jeugdaanbod.

Ledenaantallen

Het aantal mensen dat actief is in tennis en padel is voor het **4e jaar** gestegen en er zijn nu ruim **778.000** geregistreerde spelers bij KNLTB-verenigingen en op het boekingsplatform Meet&Play. Dit is een stijging van ruim **11%** ten opzichte van 2022. Het aantal tennis- en padelers stijgt sinds 2020. Het aantal spelers dat lid is van een KNLTB-vereniging steeg met **2,3%** naar in totaal **642.128**. In 2023 hadden meer dan **11.000** mensen een zomerlidmaatschap of proeflidmaatschap en speelden **7.237** mensen officiële wedstrijden na aanschaf van een toernooipas. In totaal zijn dit **778.000** mensen die tennis of padel hebben gespeeld in 2023. Vorig jaar waren dat er **699.000** (+11%).



Vorig jaar bleef het aantal jeugdleden licht stijgen, maar dat aantal is het afgelopen jaar gedaald. Momenteel tennissen er ruim **95.000** (2022: **99.000**) kinderen in de leeftijd tot en met **17 jaar**. Ook jeugdpadel wint aan populariteit, het afgelopen jaar hebben **7.000** spelers van **0-17 jaar** een padelbaan afgehangen.

Meet & Play

Meet & Play is het KNLTB platform waarmee de KNLTB de ongebonden sporters (niet-leden) wil binden. De app en meetandplay.nl kunnen naast voor het boeken van banen gebruikt worden voor activiteiten, bijvoorbeeld een startersclinic of een Open Dag. De KNLTB ondersteunt Meet & Play met online promotie.

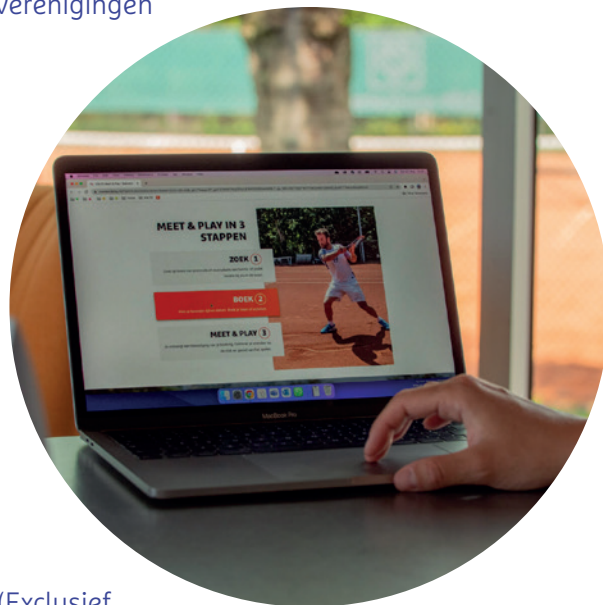
In 2023 heeft Meet & Play wederom een enorme groei doorgemaakt dankzij de populariteit van padel en de behoefte aan flexibiliteit bij spelers. Er zijn **240.000** boekingen gedaan en **162.000** spelers hebben zich geregistreerd. Hiervan is **73%** een **nieuwe**, ongebonden speler. Twee van de drie ongebonden sporters geeft aan geïnteresseerd te zijn in een lidmaatschap bij een aanbieder in de buurt. Het aantal deelnemende verenigingen is **424** en er doen **89** zelfstandige centra aan mee.

Competitie en toernooien

Volwassenen

Op wedstrijdgebied kijken we terug op een mooi 2023 waarin opnieuw veel competitie- en toernooi-wedstrijden georganiseerd werden door verenigingen en andere aanbieders.

Dit resulteerde in **53.135** teams in de KNLTB competitie, waarvan **49.481** teams regulier en **3.653** in Tenniskids Rood/ Oranje. De padelcompetitie groeide opnieuw behoorlijk. In deze competitie speelden **11.741** teams. In totaal zijn dit **231.380** unieke competitie spelers die deelnemen in de reguliere tennis- en padel competitie. (Exclusief Tenniskids Rood en Oranje).



In 2023 was er mede door het mooie weer een mooi toernooiseizoen. En werden er meer open tennistoernooien georganiseerd dan vorig jaar (**2.243**), waarvan **192** weekend-toernooien (2,3 of 4 dagen) en **223** dagtoernooien (exclusief Senior Plus dagtoernooi). Het verkorte toernooi format zit verder in de lift! Ook werden er 42 Nationale Ranglijst Toernooien (NRT) gespeeld.

Padel is ongekend populair en blijft groeien, niet alleen de competitie van padel is groeiend, maar ook het aantal toernooien nam weer flink toe van **394** naar **609** toernooien in 2023, waarvan **120** dag en weekendtoernooien.

Jeugd

Aan de KNLTB Jeugdcompetitie (inclusief Groen) deden in 2023 **9.791** teams mee en in Oranje/ Rood **3.653** teams. In totaal **13.163** jeugdteams. Daarnaast zijn er **412** Junior Tour Toernooien georganiseerd in 2023.

KNLTB Match

De KNLTB Match App is ontstaan vanuit de wens om een flexibel wedstrijdaanbod te creëren waarin spelers onderling bepalen wanneer er gespeeld wordt. De app plant moeiteloos de wedstrijden voor de spelers zodat de inzet van vrijwilligers voor de organisatie of planning niet nodig is. Deze 'flexcompetities' hebben een vriendschappelijk karakter omdat de resultaten van de wedstrijden niet voor de officiële rating meetellen. Voor verenigingen een mooie kans om leden het hele jaar door wedstrijden te laten spelen. In 2023 maakten zo'n **250** verenigingen gebruik van de app en zijn er ruim **35.000** wedstrijden gespeeld door bijna **17.000** spelers. Hiervan waren ruim **5.300** padel wedstrijden.

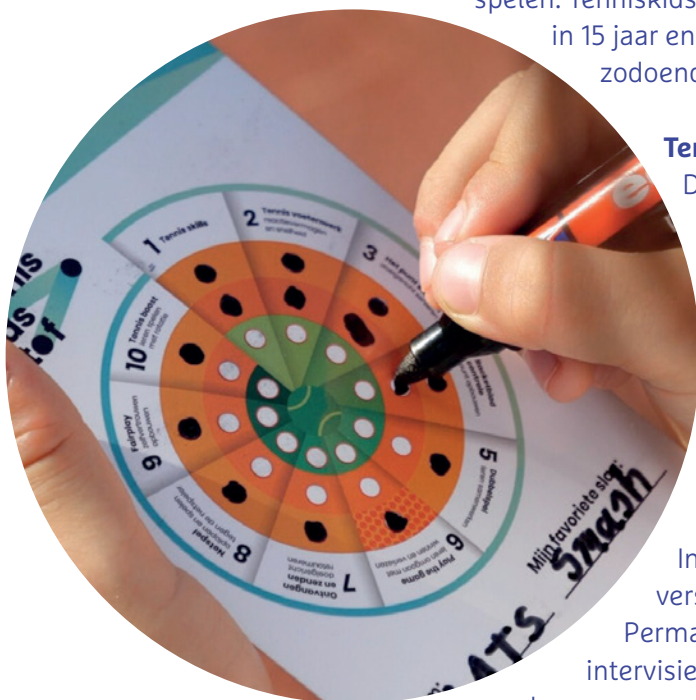
Jeugd

Het afgelopen jaar heeft de KNLTB zich gericht op het behouden van jeugdleden, met name tussen de 11-13 jaar oud, waar de grootste uitstroom plaatsvindt. Door tennis te positioneren als meer dan alleen een lessport en door programma's zoals Tennis Alles-in-1 en Tenniskids TOF te implementeren, wordt geprobeerd de jeugdspelers langer gemotiveerd en geëngageerd te houden. Ook de komende jaren zal de KNLTB volop inzetten op behoud. Veel jonge spelers haken af voordat ze echt onderdeel zijn van de vereniging of wedstrijden spelen. Tenniskids TOF is de grootste aanpassing van Tenniskids in 15 jaar en wordt de komende jaren doorontwikkeld om zodoende jeugd langer te behouden voor tennis.

Tenniskids TOF

De KNLTB heeft het Tenniskids programma vernieuwd met Tenniskids TOF. Tenniskids TOF ondersteunt leraren in het geven van lessen aan de jongste jeugd en zorgt voor behoud van jeugdspelers voor de vereniging. Het vernieuwde Tenniskids programma laat kinderen met meer plezier en motivatie op de baan staan en geeft ze (en hun ouders) inzicht in de tennisontwikkeling.

In 2023 is Tenniskids TOF gelanceerd via verschillende jeugdforums en daarna via talloze Permanente Ontwikkelingsessies voor leraren en intervisiebijeenkomsten. Eind 2023 gaf **40%** van de leraren aan met Tenniskids TOF te werken en zijn er **40.000** spelerskaarten gratis besteld via de site van de KNLTB.



Tennis Alles-in-1

Tennis Alles-in-1 is het lidmaatschapspakket voor jonge tennissers tot en met 17 jaar.

De jonge tennissers combineren hierbij een lidmaatschap automatisch met competitie spelen, trainen en deelname aan toernooien en evenementen.



Met Tennis Alles-in-1 kunnen kinderen en jongeren het hele jaar tennissen en competitie spelen voor een vaste prijs. Zo spelen ze meer wedstrijden, maken ze sneller vriendjes waardoor ze meer plezier in tennis hebben.

In 2023 boden **ruim 300** verenigingen Tennis Alles-in-1 aan.

Iedereen doet mee

De KNLTB wil dat iedereen kan tennissen. We zetten ons ervoor in dat mensen met een fysieke of andere beperking zo veel en zo goed mogelijk kunnen tennissen. Van jong tot oud is er een aantrekkelijk aanbod. Niet voor niks is het motto van de KNLTB 'Nederland Tennisland. Iedereen doet mee'.

Rolstoeltennis

Bij **60** verenigingen is in 2023 rolstoeltennis aangeboden. Het aanbod varieert van alleen een lidmaatschap voor rolstoeltennissers tot een inclusieve vereniging waar rolstoeltennissers een volledig wedstrijd- en trainingsprogramma krijgen aangeboden.

In 2023 zijn er veel toernooien en evenementen georganiseerd waar wedstrijden gespeeld zijn. Bijvoorbeeld de KNLTB Rolstoeltennis Match competitie en de KNLTB Rolstoeltennis Wintercompetitie en het NK.

Geïnteresseerden blijven via de KNLTB Rolstoeltennis nieuwsbrieven (voor spelers en verenigingen) op de hoogte van het laatste nieuws, nieuwe initiatieven en evenementen. Ook via de KNLTB Rolstoeltennis Facebookgroep blijven geïnteresseerden op de hoogte. Het aantal leden van deze groep is gestegen **472** naar leden.





G-tennis

Tennis is er ook voor mensen met een verstandelijke beperking en/of psychosociale (gedrags)problemen. Voor deze groep tennisliefhebbers is er G-tennis. Daarom worden G-tennissers ingedeeld in divisies, een indeling op basis van individuele vaardigheden en gelden bij G-tennis andere spelregels.

Bij **80** verenigingen kon je in 2023 terecht als G-tennissers. Door verenigingen en landelijke organisaties worden verschillende toernooien en evenementen georganiseerd, zoals de Nationale Kampioenschappen G-tennis en de Nationale Spelen.

Geïnteresseerden blijven via de KNLTB G-tennis nieuwsbrief op de hoogte van het laatste nieuws, nieuwe initiatieven en evenementen.

OldStars tennis

De KNLTB biedt in samenwerking met het Nationaal Ouderenfonds het OldStars tennis aan voor ouderen van 65 jaar en ouder. Hierbij wordt met een groene, tragere tennisbal gespeeld en kunnen de spelregels iets worden aangepast, denk aan het twee keer mogen stuiten van de bal.

De populariteit van OldStars tennis neemt nog steeds toe. In 2023 is het aantal tennisverenigingen dat OldStars tennis aanbiedt gegroeid naar **60** verenigingen. Verenigingen die ook OldStars tennis willen opstarten ontvangen daarvoor steun van het Nationaal Ouderenfonds.



Beachtennis

Nederland telt meerdere beachtennis-organisaties, die door het hele land heen clinics en lessen aanbieden. Er zijn in 2023 **39** locaties en verenigingen waar beachtennis gespeeld kan worden. Acht KNLTB beachtennis-ambassadeurs zetten zich in bij diverse workshop en promoties.

De KNLTB biedt een platform waar alle beachtennis-informatie is verzameld. Zo is daar te vinden: toernooikalender, spelers ranking, beachtennis locaties, ambassadeurs en overige informatie voor organisaties en locaties.

In 2023 hebben spelers bij **78** beachtennis-toernooien kunnen genieten van beachtennis. Het 20e KNLTB NK beachtennis werd in augustus gehouden op het strand van Scheveningen. Na drie zonnige weekenden beachtennis in de singles, gemengd dubbel, herendubbel, damesdubbel en jeugd zijn de nationale kampioenen gehuldigd.

Vier Nederlandse teams zijn uitgezonden naar het EK beachtennis 2023 in Griekenland. In 2023 is het tweede opleidingsweekend voor trainers gehouden. Inmiddels hebben **14** beachtennissers hun certificaat ontvangen en zijn uitgerust met vaardigheden om goede beachtennis trainingen te kunnen geven.

De KNLTB streeft naar een breed gedragen beachtennis-competitie voor ieder niveau. De hoogst geplaatste heren en dames van de ranglijst mogen deelnemen aan de KNLTB Eredivisie. In 2023 heeft de eredivisie beachtennis zich verder ontwikkeld en werd voor- namelijk gehouden op het strand van Scheveningen. De ITF toernooien van Scheveningen en Amersfoort zijn in 2023 weer toegevoegd aan de agenda na de afwezigheid tijdens Corona.



4 Aanbieders

Verenigingen zijn van cruciaal belang voor het bereiken van onze missie, immers dankzij het fijnmazige netwerk van clubs die worden bestuurd door vrijwilligers kunnen we tennis en padel voor iedereen toegankelijk en betaalbaar aanbieden. Maar we constateren ook dat verenigingen slechts in een deel van de behoefte van sporters kunnen voorzien.

De KNLTB ondersteunt daarom alle aanbieders, niet alleen verenigingen maar ook zelfstandige centra en overige aanbieders van onze sporten, met passende dienstverlening en gaat een directe relatie aan met iedereen die geïnteresseerd (passief of actief) is in onze sporten. Om de vitaliteit van onze aanbieders te vergroten zet de KNLTB zich in om de kwaliteit, kwantiteit en betrokkenheid van alle aanbieders te verhogen door ze gebruik te laten maken van onze producten, ondersteuning, opleidingen en adviezen.

Aantal aanbieders

Het aantal verenigingen in 2023 is licht gedaald tot **1613**. Het aantal aanbieders zoals zelfstandige centra, sportclubs en overige sportaanbieders dat samenwerkt met de KNLTB is gestegen tot **94**.

Het contact met deze centra is dit jaar verder geïntensiveerd om hen te ondersteunen en te voorzien in de behoeften van de sporters.

Ruimte voor Tennis en Padel

Om onze missie te kunnen realiseren is ruimte voor sport en voldoende baancapaciteit noodzakelijk. Niet alleen buiten, en niet alleen bij verenigingen, maar ook indoor en bij zelfstandige aanbieders. Het beleid van de KNLTB is er op gericht om de benodigde capaciteit te ontsluiten voor iedere speler in Nederland.

De ruimte in Nederland staat steeds meer onder druk. Bekende aanleidingen zijn de vraag naar woningbouw en diverse milieuvraagstukken die anders kijken naar de invulling van ruimte rechtvaardigt. Ook tennis en padel ondervinden daar de gevolgen van. Zeker daar waar het gaat om het in stand houden van een bereikbare, beschikbare en toekomstbestendige sportinfrastructuur. Het nieuwe KNLTB programma Ruimte voor Tennis en Padel heeft als doel beter in te spelen op deze landelijke en maatschappelijke ontwikkelingen en de belangen voor onze sporten daar waar de vraag naar ruimte en capaciteit speelt adequaat te ondersteunen. Dit vraagt om een andere aanpak en een sterk verbindende rol richting aanbieders en gemeenten. Daarbij is het verzamelen van (kwalitatieve) data en het ontsluiten ervan cruciaal voor het bijdragen aan een goede balans tussen vraag en aanbod van tennis en padel.

Afgelopen jaar is de KNLTB in voorbereiding op het nieuwe programma gestart met het verzamelen en opschonen van data om de betrouwbaarheid en kwaliteit ervan verder te verrijken.

Hallenplan

Afgelopen jaar heeft de KNLTB het hallenplan uitgebreid om meer indoor tennisfaciliteiten beschikbaar te stellen tijdens de winterperiode. Dit initiatief werd voortgezet na een succesvolle start, waarbij het behoud van indoor tennis in Nederland centraal stond.

Dankzij deze uitbreiding konden meer tennisliefhebbers het hele jaar door blijven spelen, ongeacht de weersomstandigheden.

In 2023 werkte de KNLTB samen met **19** hallen. Voor **230** weekenden zijn afspraken gemaakt en worden maar liefst **356** toernooien en jeugdevents georganiseerd. De uren die nog open staan worden via het online boekingsplatform Meet & Play aangeboden.

Het hallenplan heeft bijgedragen aan het stimuleren van de tennissport, een uitgebreid wedstrijdprogramma tijdens de wintermaanden en het behoud van indoor tennisbanen door het hele land. Met een groter aanbod aan indoor tennisfaciliteiten kon de KNLTB tegemoetkomen aan de vraag van spelers naar overdekte tennisbanen. Dit is een belangrijke stap geweest om indoor tennis beschikbaar en toegankelijk te houden en de sport te laten floreren in Nederland.



Accountmanagers

Een belangrijke rol in de ondersteuning van verenigingen, tennis- en padelcentra is weggelegd voor de accountmanagers.

In 2023 is er met **92%** van de verenigingen contact geweest. Hun dienstverlening werd met een **8,1** gemiddeld erg positief beoordeeld. Naast de verenigingen kwamen zij in het hele land bij tennis- en padelscholen, centra en gemeenten over de vloer. Om de beïnvloeding en advisering van met name gemeenten te versterken, is het team uitgebreid met een accountmanager lokale overheden.

In 2023 bezochten de accountmanagers **1.426** verenigingen. Ze bezochten **286** tennisscholen en -leraren en **276** zelfstandige centra. Daarnaast spraken ze met **177** gemeenten en provincies.

Accountmanagers houden onder meer contact via kringbijeenkomsten, **229** keer in 2023, en **154** kringen zijn samen met de Accountmanager georganiseerd in een WhatsApp-groep.

114 verenigingen hebben procesbegeleiding ontvangen bij bijvoorbeeld visie-vorming, fusies, implementatie Tennis Alles-in-1, mede via de inzet van tientallen externe KNLTB-ondersteuners.

Om kennis te delen en verenigingen te ondersteunen bij actuele thema's zijn door de accountmanagers in 2023 **135** workshops, webinars en thema-avonden gefaciliteerd en georganiseerd, zowel regionaal als landelijk. Zo stonden in 2023 de volgende onderwerpen op het programma:

- Nieuwe bestuurders
- Pickleball
- Jeugd
- XXL verenigingen
- WhoZnext
- OldStars
- Meet&Play
- Public Affairs
- KNLTB ledenpas
- Energie
- Onderzoeksportal
- Fair Play
- Activeren nieuwe leden
- Vrijwilligers
- Tenniskids TOF
- Duurzaamheid
- Zomer Challenge
- KNLTB Match
- Baanonderhoud
- Padel
- Visie ontwikkeling
- Buurtsportcoaches



Jaarcongres

In 2023 is er weer een KNLTB Congresweek georganiseerd tijdens de **50e** editie van het ABN AMRO Open in Ahoy in Rotterdam. Voor het eerst was er een combinatie tussen een fysiek congres en digitale sessies. Ruim **800** deelnemers bezochten het jaarcongres. Er waren diverse digitale ronde tafelsessies in de week na het jaarcongres.



Vereniging van het jaar

Tijdens de KNLTB Congresweek in 2023 werden ook weer de Vereniging, de Vrijwilliger en het Toernooi van het Jaar uitgeroepen. T.C. Sprenkelaar uit Apeldoorn werd uitgeroepen tot Vereniging van het Jaar 2022. Vrijwilliger van het Jaar 2022 werd Alexander Krimpenfort van T.C. Breda. De Zwarte Tulp voor Toernooi van het Jaar 2022 ging naar het 'Weet-waar-je-aan-toe-bent' toernooi van T.C. Domstad.

Communicatie

In 2023 verschenen twee Centre Court Magazines en twee E-Zine's. Het eerste E-Zine met als onderwerp 'wedstrijden' voor het behouden van leden. Het tweede E-Zine met als onderwerp 'werving'.

Het Centre Court magazine werd door **80%** van de ontvangers gelezen, waarvan **19%** aandachtig. Het magazine werd beoordeeld met een **7.2**

De website centrecourt.nl wordt door veel bestuurders en functionarissen geraadpleegd voor informatie, wervingsactiviteiten en het organiseren van competitie en toernooien. In 2023 waren er in totaal **92.000** bezoekers op deze website.



Ledenservice

(Vrijwillig) kader van verenigingen en zelfstandige centra en tennis- en padelspelers die rechtstreeks contact willen met de bond kunnen daarvoor gebruik maken van de Ledenservice. Met name via mail, telefoon en chat nemen ze contact op. Het aantal contacten in een jaar is al lange tijd stabiel, wel zijn er door het jaar heen grote pieken en dalen. Met name in de competitie-periodes. Ook zien we dat er steeds meer zelfstandige centra en spelers contact opnemen.

De functionarissen en leden hebben vooral vragen over competitie gerelateerde zaken (van inschrijving tot indeling en uitslagen) en over de ledenadministratie (lidmaatschap en ledenpassen). De diversiteit aan vragen groeit door de opkomst van padel en nieuwe diensten als Meet & Play, de digitale ledenpas, de surveytool, et cetera.

Digitale ontwikkelingen

KNLTB ClubApp

De KNLTB ClubApp is niet meer weg te denken bij vele verenigingen. Met name het kunnen reserveren van banen op de verenigingen vanuit de app is een onmisbare functionaliteit geworden voor veel leden. Aan het einde van 2023 maakten ruim **1.100** verenigingen en **410.000** leden gebruik van de KNLTB ClubApp (een lichte stijging van bijna **10%** ten opzichte van 2022). Het totale aantal baanreserveringen in 2023 kwam op bijna **2,5 miljoen**.

KNLTB ID

In het streven om tennis- en padelverenigingen, spelers en leraren optimaal te ondersteunen, biedt de KNLTB diverse online platforms en apps zoals MijnKNLTB.nl, KNLTB ClubApp, KNLTB.Club voor ledenadministratie, KNLTB Service Portal, KNLTB Vacaturebank, en de Leraren App. Om het gebruiksgemak te verbeteren, introduceerde de KNLTB het KNLTB ID, waarmee je met één gebruikersnaam en wachtwoord op alle systemen kunt inloggen.

Digitale ledenpas

Ieder lid van een bij de KNLTB aangesloten vereniging ontvangt de KNLTB ledenpas. Er zijn in 2023 nog twee varianten van deze ledenpas: een fysieke plastic magneetstrippas en een digitale ledenpas. Vanaf 1 januari 2024 is de plastic variant niet meer aan te vragen.

De plastic ledenpas met magneetstrip is verouderd. Daar waar je voorheen voor bepaalde zaken een fysieke pas nodig had, is dat nu niet meer zo. In 2021 is daarom een digitale ledenpas gerealiseerd. Een digitale ledenpas heeft een aantal grote voordelen. Zo is het duurzamer, flexibeler om aanpassingen te maken en gaat het proces van aanmelden veel sneller; nieuwe leden kunnen na aanmelding door de Ledenadministrateur de ClubApp installeren om banen af te hangen en de digitale ledenpas is direct zichtbaar.

De digitale pas is voor alle leden beschikbaar in de ClubApp. Van alle functionaliteiten (identificatie, afhangen, toegang en betalen) kan gebruik gemaakt worden.



5 Leraren

Het belang van de tennis- en padelleraar kan niet genoeg benadrukt worden. Zijn of haar rol is uniek, in (bijna) geen enkele andere sport heeft de leraar zo'n bijzondere, professionele positie. Daarmee is de leraar een onmisbare schakel in de professionalisering van de sport. De leraar levert een belangrijke bijdrage aan het spelplezier en de ontwikkeling van de speler. Ook speelt de leraar een prominente rol in het creëren van een veilig sportklimaat op de vereniging en bij onze aanbieders. Het is daarom onze ambitie om de positie van de leraar te vergroten en te versterken.

Licenties

Het is daarom erg prettig dat het aantal tennis- en padelleraren in 2023 is gegroeid. Op de eerste dag van het jaar waren er **2543** leraren met geldige licentie, de allerlaatste dag telde de KNLTB er bijna driehonderd meer: **2831**. Het aantal padelleraren groeide naar bijna **750** leraren met geldige licentie. Nog steeds halen tennisleraren een geldige padellicentie erbij, maar de groei naar alleen padellicenties, dus nieuwe leraren, is voor het eerst groter.

Opleiding

De aanwas van nieuwe leraren is groot. Er zijn in 2023 **209** cursisten gestart met de A-opleiding tennisleraar en **17** cursisten met de B-opleiding tennis-trainer. Helaas was er in 2023 geen C-opleiding. In 2023 zijn er **106** cursisten gestart met de padelopleiding voor tennisleraren en **150** cursisten met de volledige padelopleiding.

Permanente ontwikkeling

Het is vanwege de voortdurende ontwikkeling en vernieuwing van de sport van belang dat leraren zich blijven ontwikkelen. Daarom komt een leraar alleen in aanmerking voor een KNLTB-licentie als hij of zij aantoonbaar zich vakbekwaam te ontwikkelen.

Dit betekent dat een leraar elke twee jaar (de tijd dat een licentie geldig is) ten minste **24** PO-punten moet behalen, waarvan mininmaal **8** sportspecifiek: tennis of padel. De tennis- en padelleraar dient **32** punten te behalen gezien de dubbele licentie. Deze kunnen bijvoorbeeld verdiend worden door deel te nemen aan een door de KNLTB geaccrediteerde bijscholing of intervisiebijeenkomst.

In 2023 hebben leraren, voor tennis en padel samen, **270** sessies voor bijscholing gevolgd; **28** procent daarvan digitaal via webinars of E-learnings en **72** procent via een fysieke bijeenkomst. Verder hebben **1500** leraren een actief account op de ITF Academy (**1032** in 2023).



KNLTB Leraren App

De KNLTB Leraren App biedt alle informatie die een leraar nodig heeft. De app geeft een actueel overzicht van behaalde PO-punten en licentiegegevens. Met notificaties kan de app berichten sturen bij het behalen van PO-punten en het verlengen of afwijzen van de licentie. Naast licentiegegevens vinden leraren daar algemene informatie als instructieclips, documentatie en nieuws. Ook kunnen leraren opgeven bij welke verenigingen zij lesgeven. Dit gaat via het menu item “Bij welke vereniging(en) geef je les?” Hierdoor krijgen we beter in kaart welke leraar waar actief is. In 2023 is Tenniskids TOF toegevoegd aan de Leraren App. Alle leraren met een geldige licentie kunnen via de app oefenstof inzien voor alle verschillende doelgroepen (rood, oranje, groen) en de voortgang van hun lesgroepen volgen in de app. Op basis van bijgehouden voortgang van de groepen, kunnen we komen tot een beter en passender aanbod voor jeugdwedstrijden.

De app is populair onder tennis- en padelleraren. In 2023 maakten gemiddeld **1450** leraren per maand gebruik van de KNLTB Leraren App.

In 2022 is de KNLTB Vacaturebank ontwikkeld, een platform waar vraag en aanbod voor tennis- en padelleraren bij elkaar komen. Zowel leraren als verenigingen en tennisscholen kunnen hier geheel gratis gebruik van maken. De eerste gebruikers zijn gestart; in 2023 wordt de Vacaturebank verder geïmplementeerd.

KNLTB Hall of Fame voor tennisleraren

In december 2023 is Alex Reijnders opgenomen in het KNLTB Hall of Fame voor tennisleraren. Deze oeuverprijs doet recht aan zijn niet aflatende standvastigheid en positieve bijdrage aan het verbeteren van de Nederlandse tennissport. Alex heeft als coach het meest intensief samengewerkt met Haarhuis, Eltingh en Schalken (1988-2004). Verder werkte hij bij de organisatie van de AFAS Tennis Classics, tenniskampen en clinics. Van 2015 tot 2020 heeft Alex bij de KNLTB gewerkt als prestatie manager tennisscholen en vervolgens technisch manager. Reijnders wordt geroemd om zijn improvisatievermogen, zijn menselijkheid en eerlijkheid.



6 Topsport

Toptennis en toppadel vergroten de belevingswaarde en zichtbaarheid van onze sporten en dragen bovendien bij aan de promotie en financiering van de sport. Het opleiden en begeleiden van talent en het organiseren van topsportevenementen is daarom integraal onderdeel van onze strategie.

Wij bouwen aan een topsportklimaat en opleidingsstructuur waarin elk talent van jong tot oud met de juiste training en begeleiding de kans krijgt zich optimaal te ontwikkelen door een helder en gestructureerd topsportbeleid.



Toptennis

Een jaar toptennis

De start van het nieuwe tennisjaar kon voor Tallon Griekspoor niet beter beginnen. In Pune wist hij zijn eerste ATP-titel te winnen. In de eindstrijd van het ATP 250-toernooi versloeg hij Benjamin Bonzi met 4-6 7-5 6-3.

Diede de Groot begon het Grand Slamseizoen in 2023 sterk. Zij schreef in **januari** de Australian Open op haar naam. De eindzege in Melbourne betekende haar **17de** individuele Grand Slamtitel. Vijf keer was ze in Australië de beste, waarvan nu drie keer op een rij. Haar totale aantal Grand Slam-titels staat nu op tien. Bovendien behaalde ze samen met Aniek van Koot ook de overwinning in het dubbelspel. Sam Schröder behaalde opnieuw succes in het Quads-onderdeel van de Australian Open. In een Nederlandse finale versloeg hij zijn vriend Niels Vink met 6-2 7-5, waarmee hij zijn titel verdedigde en zijn vierde Grand Slam-overwinning behaalde. In het dubbelspel wonnen Vink en Schröder samen de titel door het duo Ramphadi/Silva te verslaan met 6-1 6-3.

In **februari** wist het TeamNL Davis Cupteam zich voor het tweede jaar op rij te plaatsen voor de groepsfase van de Davis Cup Finals. Slowakije werd in een kolkende Martiniplaza met 4-0 verslagen. Na twee sensationele overwinningen op de eerste speeldag van Tallon Griekspoor en Tim van Rijthoven zorgden Wesley Koolhof en Matwé Middelkoop voor het beslissende derde punt.

Jean-Julien Rojer en Marcelo Arevalo wonnen de dubbeltitel in Delray Beach. Het dubbelduo was bij het ATP 250-toernooi als eerste geplaatst en de titelhouder. Die status maakten Rojer en Arevalo helemaal waar.

Diede de Groot schreef opnieuw geschiedenis door de eerste editie van het vrouwen-enkelspel op het ABN AMRO Open te winnen. In de eindstrijd versloeg ze haar Japanse rivale Yui Kamiji met 3-6 6-4 6-2. De overwinning in de finale op het centre court van Rotterdam Ahoy betekende haar **84ste** overwinning op rij.

In **maart** pakte Arantxa Rus haar eerste toernooizege van 2023. In Anapoima pakte ze de titel van het met 40.000 dollar gedoteerde ITF-toernooi.

In **april** heeft het TeamNL Billie Jean King Cupteam de play-offs bereikt om een plek in de wereldgroep van de Billie Jean King Cup, nadat ze in Antalya het beslissende duel tegen Servië met 2-1 wonnen.

Demi Schuurs won samen met Desirea Krawczyk in **april** het WTA 500-toernooi in Stuttgart. Ze versloegen Nicole Martinez-Melichar en Giuliana Olmos in de finale met 6-4 6-1. Deze eindzege betekende de 16de dubbeltitel voor Schuurs.

TeamNL heeft op de BNP Paribas World Team Cup, in **mei**, aangetoond aan de top van het rolstoeltennis te staan. Het vrouwenteam en de quads behaalden in Portugal de wereldtitel. De Nederlandse mannen werden tweede en de jongens bereikten de halve finale. De Nederlandse vrouwen werden zodoende voor de 22ste keer de beste van de wereld.

In **juni** bewees Diede de Groot weer dat ze de beste rolstoeltennissster van de wereld is. In de finale op Roland Garros liet ze Yui Kamiji uit Japan met 6-2 6-0 kansloos. De winst in de eindstrijd betekende voor 26-jarige De Groot haar **103de** wedstrijd dat ze op rij ongeslagen bleef. Het leverde ook haar vierde Roland Garrostitel op. In het onderdeel quads won de eerste geplaatste Niels Vink van landgenoot Sam Schroder.

Tallon Griekspoor bekroonde zijn droomweek op Libéma Open met de titel. In de spannende finale was hij met 6-7(4) 7-6(3) 6-3 te sterk voor Jordan Thompson en volgt hij Tim van Rijthoven op als kampioen. De winst betekende voor Griekspoor de tweede ATP-titel van het seizoen. Hij gaat voor het eerst de top30 in. Wesley Koolhof en Neal Skupski wonnen voor het tweede jaar op rij het mannendubbelspel van Libéma Open.



In **juli** won Demi Schuurs samen met Desirae Krawczyk de dubbeltitel van het WTA-toernooi in Eastbourne. De eindzege in Engeland betekende de tweede seizoenstitel voor Schuurs en Krawczyk.

Arantxa Rus won in **juli** haar eerste WTA-titel. In de eindstrijd van het toernooi in Hamburg was ze mede-debutante in een WTA-titelstrijd Noma Noha Akugue met 6-0 7-6(3) de baas.

Op **Wimbledon** haalde Wesley Koolhof zijn langverwachte Grand Slamtitel in het mannen-dubbelspel binnen. Hij won samen met Neal Skupski in de finale van Marcel Granollers en Horacio Zeballos. Op hetzelfde toernooi won Diede de Groot voor de vijfde keer het enkelspel. In de eindstrijd tegen landgenote Jiske Griffioen was de nummer één van de wereld oppermachtig. De teller stond toen voor de Groot op **19** Grand Slamtitels in het enkelspel. Samen wonnen de Groot en Griffioen de finale damesdubbelspel. Niels Vink won de enkelspeltitel in het onderdeel Quads op Wimbledon. Vink had toen vier Grand Slamtitels op zijn naam staan. Ook in het dubbelspel in het onderdeel Quads behaalde hij de titel samen met Schröder.



Arantxa Rus schreef in **juli** het WTA 125-toernooi in Contrexeville op haar naam. En eind juli won Arantxa Rus haar eerste finale op het hoogste niveau. Door haar eerste toernooizege op de WTA Tour stijgt Rus op de nieuwe ranglijst naar plaats **42**.

In **augustus** werden De European Para Championships (EPC) voor het eerst in Nederland gehouden. Diede de Groot, Ruben Spaargaren en Niels Vink zijn in Rotterdam Europees kampioen rolstoeltennis geworden.

Jesper de Jong haalde zijn eerste grote prijs van het seizoen binnen bij het Challenger-toernooi in Grodzisk Mazowiecki. De eindzege van deze Poolse challenger betekende voor de 23-jarige De Jong zijn tweede titel in zijn loopbaan op de ATP Challenger Tour.

In **september** veroverde Diede de Groot in New York haar zesde opeenvolgende US Open-titel. Sam Schröder pakte in de Quads zijn tweede eindzege op Flushing Meadows door Niels Vink te verslaan.

In **september** ging TeamNL als groepswinnaar door naar de kwartfinale van de Davis Cup Finals. Het TeamNL Davis Cupteam boekte op de eerste dag van de groepsfase van de Davis Cup Finals in Split een belangrijke zege door Finland met 2-1 te verslaan. Ook de tweede wedstrijd won TeamNL met 2-1 van Amerika. De laatste wedstrijd werd met 1-2 verloren van Kroatië maar TeamNL was al zeker van groepswinst. In de kwartfinales van de Davis Cup Finals in november in Malaga was Italië, met 2-1, te sterk voor TeamNL.





In **november** lukte het TeamNL niet terug te keren naar het hoogste niveau van de Billie Jean King Cup. De Nederlandse vrouwenploeg ging in Litouwen met 3-1 onderuit tegen Oekraïne.

In **december** won Jesper de Jong het mannen-enkelspel op het NK Tennis in Amstelveen. In het mannendubbelspel wonnen Sanders Arends en Sem Verbeek. Bij de damesenkel won Suzan Lamens voor de derde keer oprij het NK Tennis. Van den Broek en Nijkamp wonnen de damesdubbeltitel. Tom Egberink was de beste in het mannenenkelspel van het rolstoeltoernooi. Samen wonnen Egberink en Scheffers het rolstoel dubbelspel. De hoofdprijs in het vrouwen rolstoeltennis ging naar Diede de Groot.

Tennis Awards

Tijdens een feestelijk diner op het centre court van de NK Tennis op het NTC in Amstelveen werden de jaarlijkse KNLTB Tennis Awards uitgereikt.

Tallon Griekspoor werd gekroond tot Tennisser van het Jaar 2023. De 27-jarige speler uit Nieuw-Vennep maakte grote progressie op de ATP Tour. Hij won aan het begin van het jaar in het Indiase Pune zijn eerste ATP-titel. Bij Libéma Open in Rosmalen volgde hij in juni Tim van Rijthoven op als toernooiwinnaar. Bij het ATP 500-toernooi van Washington was hij finalist. Door zijn goede resultaten klom Griekspoor van de **95ste** naar de **21ste** plaats op de wereldranglijst. Als kopman van het TeamNL Davis Cupteam had hij een belangrijk aandeel in plaatsing voor de Final 8 van de Davis Cup Finals.

Arantxa Rus werd gekozen als Tennisster van het Jaar 2023. In Hamburg won ze na **16** jaar actief te zijn op de WTA Tour haar eerste titel op het hoogste niveau. In augustus verbeterde ze op 32-jarige leeftijd haar persoonlijk beste ranking. Op dat moment was Rus de nummer **41** van de wereld.

Wesley Koolhof werd net als vorig jaar gekroond tot Dubbelspeler van het Jaar. Maar liefst **21** weken wist hij de nummer één positie op de wereldranglijst in handen te houden. Op Wimbledon won hij samen met Neal Skupski zijn lang verwachte Grand Slamtitel. Op Libéma Open was Koolhof met zijn Britse partner ook de beste. Komend jaar wordt het laatste seizoen op de ATP Tour voor de 34-jarige Koolhof. De dubbelspecialist uit Duiven vormt dan een duo met oude bekende Nikola Pietrangeli.

De aanmoedigingsprijs ging naar Mees Röttgering. Afgelopen zomer nestelde hij zich in de top50 van de internationale juniorenranglijst. De linkshandige Röttgering maakte zijn debuut op Wimbledon waar hij de tweede ronde bereikte. In Spanje wist hij in het najaar met het Nederlandse juniorenteam een knappe vijfde plaats op Davis Cup Junior Finals te behalen. De prijzen voor de rolstoeltennissers gingen naar Lizzy de Greef en Ruben Spaargaren. Dit jaar kozen de spelers zelf de winnaars, waarbij ze vooral keken naar wie de meeste vooruitgang heeft geboekt.

Atletenvertegenwoordiging

Eind 2023 is met behulp van NOC*NSF een atletenvertegenwoordiging geïntroduceerd. We hebben een brede vertegenwoordiging met een oud-speelster, een rolstoel speelster, een dubbelaar en een enkelaar die veel op het NTC traint. Met de vertegenwoordiging bespreekt de KNLTB belangrijke vraagstukken waaronder bijvoorbeeld integriteit.

Talentontwikkeling

De topspelers van de toekomst worden nu opgeleid. De KNLTB heeft voor die talenten een programma opgezet waarin ze op een bij de leeftijd passende manier worden begeleid: 5 Steps to the Top. Het programma wordt continu aangescherpt en geüpdatet op basis van praktijkervaringen.

5 Steps to the Top

Het is de ambitie van de KNLTB dat Nederland mee blijft draaien in de wereldtop met **4** spelers in de top 100 (enkelspel). De bond zorgt voor de structuur en faciliteiten om daarin succesvol te kunnen zijn.

Om elk talent van jong tot oud de juiste training en begeleiding te geven is een opleidingsstructuur gecreëerd. Om tot dit toptennisklimaat te komen, heeft de KNLTB gesproken met deskundigen in binnen- en buitenland en verschillende buitenlandse tennisbonden. Dit heeft in 2018 geleid tot de visie en aanpak 5 Steps to the Top.

De speler staat centraal in deze visie, terwijl hij of zij van de KNLTB Instroomlocaties doorgroeit tot, hopelijk, een speler die presteert op ATP- of WTA-toernooien. Het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen is daarbij het Papendal voor tennis.

Instroomlocaties

De KNLTB geeft jonge spelers met potentie de ruimte zich beter te ontwikkelen met een landelijk netwerk aan Instroomlocaties. Op de verschillende locaties, er is er altijd één te vinden binnen een half uur rijden, bieden tennisleraren een club overstijgend instroomprogramma aan waarmee de talenten verder werken aan hun tennis- en bewegingsvaardigheden.

Alleen de meest gemotiveerde 7- tot en met 10-jarige jeugdspelers uit de regio worden in een Instroomlocatie samengebracht. Door samen te tennissen maken ze elkaar sterker en krijgen zij dus ook meer plezier in het spel. Voor de KNLTB zijn de trainingen een goed middel om talent te herkennen. De spelers worden met regelmaat bij elkaar gebracht tijdens regionale trainingen of onderlinge wedstrijdmomenten.

Het wedstrijdaanbod voor deze groep spelers en speelsters is sterk uitgebreid door Junioren Tour Groen toe te voegen aan het reeds bestaande Junioren Tour aanbod.

Het netwerk is in 2020 van start gegaan met **35** Instroomlocaties. In 2022 waren er **32** instroom-locaties waar trainingen gegeven werd aan **420** kinderen. Voor het seizoen 2023 staan **35** instroomlocaties genoteerd.



Tennisscholen

De iets oudere talenten, van 10 tot en met 14 jaar, kunnen terecht op **11** gecertificeerde tennisscholen in Nederland. Zij krijgen daar de aandacht en trainingen die nodig zijn om later een duurzaam toptennisleven te gaan leiden.

De tennisscholen vormen de tweede stap binnen de KNLTB Jeugdopleiding. Een talent stroomt eerst van een vereniging door naar een Instroomlocatie. Na de Instroomlocatie volgt een gecertificeerde tennisschool. De training- en wedstrijdprogramma's zijn gebaseerd op de internationale standaard van jeugdopleidingen die beschreven staan in het MOT (Meerjaren Opleidingsplan Tennis).

De beste spelers in deze leeftijdsgroep trainen geregeld op het NTC in Amstelveen met elkaar en spelen ook al hun eerste internationale toernooien onder begeleiding van KNLTB Coaches. In 2023 is een 2e full time coach aan dit programma toegevoegd.

Jeugdprogramma NTC

De KNLTB biedt ongeveer **22** talentvolle jeugdspelers boven de 14 jaar een maatwerk-programma aan op het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen (NTC). Het programma is de derde en laatste stap binnen de KNLTB Jeugdopleiding.

Het Jeugdprogramma brengt de beste spelers per leeftijdscategorie samen. De spelers kunnen meerdere trainingen per week volgen en spelen daarnaast elke donderdag onderling wedstrijden. Ze trainen samen, inspireren elkaar en maken elkaar beter.

Naast de tennis- en fysieke trainingen worden er themadagen georganiseerd. Experts geven workshops over andere aspecten die van belang zijn in de top. Denk daarbij aan het belang van slaap, de invloed van ademhaling of het leren doelen stellen.

Meerdere onderdelen van het Jeugdprogramma worden eveneens aan de talenten van 11 tot 14 jaar aangeboden. Hierdoor kunnen nog eens **100** extra spelers gebruik maken van delen van het Jeugdprogramma.

Er zijn opnieuw veel Internationale Toernooien in Nederland georganiseerd waar een grote groep Nederlandse spelers dichtbij huis de mogelijkheid heeft om punten te verdienen. Wij zijn de organisatoren zeer dankbaar dat zij ieder jaar opnieuw de moeite nemen om deze toernooien te organiseren.

Innovatie

Onderzoekers, ondernemers, overheden en sportorganisaties werken in het innovatienetwerk Sportinnovator samen aan innovaties die bijdragen aan de topsport, sportparticipatie en een actieve leefstijl. Ook de KNLTB behoort sinds juni 2021 tot de **16** innovatiecentra in het gehele land.

Deelname aan Sportinnovator is een erkenning voor de onderzoeks- en innovatieprojecten van de KNLTB voor zowel toptennis als breedtesport. En het geeft de bond eenvoudiger toegang tot advies of samenwerkingsmogelijkheden met andere centra. Als laatste is er nu een grotere kans op subsidies voor potentiële innovaties. Onder aanvoering van onze Data Scientist werkt hier een team van gemiddeld **10-15** personen dagelijks aan de verschillende verbeteringen.

Arbitrage

Sinds dit jaar is de afdeling arbitrage onderdeel van de afdeling Toptennis en -padel. Wij zijn blij met deze verschuiving, want de belangrijkste taak van de KNLTB officials is om te functioneren tijdens onze Top events in Nederland. We hebben een mooie groep officials die week in, week uit functioneren in verschillende rollen tijdens bijvoorbeeld de Eredivisie, het NK of tijdens de internationale toernooien. De afdeling arbitrage zorgt voor de indelingen van deze verschillende evenementen op basis van het groepensysteem, maar ook de werving en opleiding van nieuwe arbiters en het verder ontwikkelen van de bestaande groep door middel van bijscholing. De contacten en samenwerking met buitenlandse bonden is hier ook zeer relevant en is het afgelopen jaar enorm uitgebreid en verbeterd zodat we functionarissen van het buitenland in Nederland laten functioneren, maar uiteraard ook andersom.



Toppadel

Topsport evenementen

Begin **maart** won Peakz Padel Rekre Sport de play-offs van de CUPRA Eredivisie Padel Winter en kroonde zich daarmee tot landskampioen. Het team is daarmee het hele seizoen ongeslagen gebleven. Een zeer knappe prestatie.

Uriël Maarsen werd in maart de nieuwe Bondscoach Jeugd Padel en Milou Ettekoven is aan de slag gegaan als bondscoach Dames Padel. Zij zijn daarmee gestopt als spelers van het Nederlands team. Ivo van Dijk en Ruud van Hees pakken samen het bondscoacheschap Senioren Padel op.

Op een volledig uitverkochte finaledag werden de finales van het reguliere NK in de IJsselhallen in Zwolle bij zowel de dames als de heren gespeeld. En bij zowel de dames als de heren won ook het als eerste geplaatste koppel: Steffie Weterings & Marcella Koek en Sten Richters & Bram Meijer kroonden zich tot Nederlands kampioen! De herenfinale was een zeer spannende wedstrijd, een waardige afsluiting van een mooi toernooi!

Van **21 juni t/m 2 juli** vonden de European Games (EG) 2023 in Krakau (Polen) plaats. Daar stonden vrijwel allemaal Olympische sporten op het programma en tussen al die sporten ook een nieuwe, niet-Olympische sport: padel. De beste Europese padellers spelen daar herendubbel, damesdubbel én gemengd dubbel, een unicum. Nederland vaardigde ook een team af naar de EG, waaronder de huidige Nederlandse kampioenen Steffie Weterings & Marcella Koek en Bram Meijer & Sten Richters. Weterings en Koek haalden de kwartfinale.

Peakz Padel Rekre Sport won in **juli** de play-offs van de CUPRA Eredivisie Padel Zomer en kroonde zich daarmee tot landskampioen.

In **oktober** vond het succesvolle Word Padel Tour Decathlon plaats in Amsterdam. Op woensdag 11 oktober startte het hoofdtoernooi van de World Padel Tour Decathlon Amsterdam Open in AFAS Live met Dutch Day. Helaas konden de Nederlanders op deze dag niet voor een stunt zorgen.

Padeller van het Jaar

Tijdens het EY NK Padel werden ook de prijzen voor Padeller van het Jaar 2022 uitgereikt. Bij de dames won Maike Betz; zij kreeg de meeste stemmen van haar collega's. Bij de heren ging de prijs naar Menno Nolten. Ook hij was het meest populair onder zijn collega-padellers. Bij de categorie 'talent van het jaar' kwam de jury unaniem tot **2** namen: Kai en Mats Groen. Deze jonge, talentvolle broers werden ook Nederlands Kampioen tot en met 18 jaar.

Beleid en talentontwikkeling

Padel groeit hard in Nederland. Daarom is er een beleidsplan en visie op toppadel geformuleerd. De uitwerking hiervan omvat onder andere een opleidingsstructuur (leraren), wedstrijdaanbod, inzet van professionele staf/coaches en het ontwikkelen van breedtesport. Hiervoor zijn in 2022 een Meerjaren-Opleidingsplan (MOP) tot 18 jaar en een talentontwikkelingsplan opgesteld die in 2023 verder zijn aangescherpt.



7 Bestuur, organisatie en partners

Bestuur, organisatie en partners zetten zich dagelijks in om de doelstellingen van de KNLTB te bereiken. In dit hoofdstuk zetten we de belangrijkste ontwikkelingen op een rij.

Ledenraad

De Ledenraad bestaat uit **29** personen en vertegenwoordigt de leden van de KNLTB. De leden van de Ledenraad worden gekozen door de verenigingen. De Ledenraad komt minimaal vier keer per jaar formeel bij elkaar om onder andere geïnformeerd te worden door het Bestuur over het beleid en het gevoerde beleid te toetsen. De Ledenraad doet dit zonder last of ruggespraak richting de verenigingen.

Met de Ledenraad is afgelopen jaar gesproken over de strategie van de KNLTB en in het bijzonder welke veranderingen er zijn in het sportlandschap (de ongebonden sporter, de zelfstandige centra) en wat dit betekent voor de rol die de KNLTB inneemt. Tevens stonden *Vergroten Wedstrijddparticipatie* en *Verbinden Relaties* op de agenda van de Ledenraad. De strategie van de KNLTB is vastgelegd in het Strategisch Manifest 2023-2027 en geaccordeerd door de Ledenraad.

In juni zijn, na akkoord door de Ledenraad, de statuten aangepast zodat ook zelfstandige centra zich vanaf dan bij de KNLTB konden aansluiten. Aangezien de KNLTB in de naam Koninklijk heeft staan diende deze statuten ook door Zijne Majesteit te worden goedgekeurd. Dat gebeurde via een bevestiging op 8 september.

De Ledenraad bestond in 2023 uit de volgende **27** leden:

Johan Bakens (2019)
Mariette van den Berg (2022)
Anita Blijleven-Le Granse (2019)
Fred Boerman (2022)
Conny Boersma (2022)
Ruud Bos (2022)
Karin Donk (2019)
Arnold Gast (2022)
Marjo Gruisen (2022)
Anja van der Heide (2019)
Maarten Jansen (2019)
Jeroen Kortsmit (2022)
Jan Koster (2022)
Jelle Oosterhoff (2019)

Jorinde Pels (2019)
Bart Pittens (2022)
Guus Quaadvlieg (2019)
Paul Schmitz (2019)
Ed Snaphaan (2022)
Hannie Stolwijk-de Rek (2019)
Fred de Vaan (2022)
Barbara Vehmeijer (2019)
Arjan Veninga (2019)
Matthijs Verdam (2018)
Bert Vriens (2022)
Patty van de Water (2022)
Henny Woldman (2022)

Bondsbestuur

Het Bondsbestuur bestaat uit zeven leden, bestaande uit **5** mannen en **2** vrouwen. Het Bondsbestuur komt (minimaal) **8** keer per jaar bijeen. Het Bondsbestuur stelt het beleid vast en toetst de uitvoering van het beleid door de beroepsorganisatie. Het Bondsbestuur informeert de Ledenraad en legt verantwoording af aan de Ledenraad over het gevoerde beleid tijdens de formele vergadering van de Ledenraad. Het bestuur bestuurt op basis van het principe “besturen op hoofdlijnen”.

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet. Bestuursleden kunnen voor een periode van drie jaar benoemd worden en kunnen maximaal drie zittingstermijnen plaats nemen in het Bondsbestuur. Het rooster van aan- en aftreden staat vermeld op de website van de KNLTB.

Het Bondsbestuur bestaat uit:

Roger Davids, Voorzitter

- Eigenaar Hypolite Holding B.V. - Marketing & Advies
- Oprichter en vrijwilliger bij Groene Marketeers
- Bestuurslid Tennis Europe, voorzitter Stakeholder Engagement Taskforce
- Voorzitter ITF Stakeholder Engagement Taskforce
- Boardmember ITF
- Bestuurder Alexander/Hypolite Vastgoed B.V.
- Bestuurder Davids/Bolhuis Holding B.V.

Arnoud van Os, Penningmeester

- Directeur Stichting OnderhoudsFonds Landal Lommerbergen
- Directeur Onderhoudscoöperatie Landal Vennenbos U.A.

Marchien van Doorn, Secretaris/Bestuurslid Verenigingszaken

- Eigenaar Marchien Van Doorn interim- en programma-management
- Lid van de raad van advies PAZIO, een platform voor zorg- en welzijnsorganisaties
- Bestuurder/voorzitter Stichting SEM
- Coöperatieve Vereniging van Boekenuitgevers Groepen U.A.

Peter Hendriks, Bestuurslid Toptennis tevens Vicevoorzitter

- Interim CEO Koninklijke Brill NV
- Eigenaar H5 Investments
- Voorzitter Raad van Commissarissen Peerwith.com
- Bestuurder/Voorzitter International Publishers Rights Organisation (IPRO)
- Lid Adviesraad Medicom, Stipp
- Bestuurder/Penningmeester Stichting BK Tennis
- Bestuurder Alexandra Holdco B.V.

Michael van der Knoop, Bestuurslid Padel

- Bestuurder Jadobe Holding B.V.
- Bestuurder LM International
- Bestuurder Vanderknoop B.V.
- Directeur Delboton B.V.
- Bestuurder Stichting Padel Arena Zeist
- Bestuurder Stichting Tophockey Schaerweijde

Manfred de Kok, Bestuurslid Juridische Zaken

- Eigenaar Manfred de Kok Legal Services (advocaat / interim juridisch advies).
- Lid Klachtencommissie Woningcorporaties Regio Utrecht (KWRU)

Mariette Verbruggen, Bestuurslid Wedstrijdtennis

- Global Communications Director Cargill (tot september)
- VP Corporate Affairs World Cocoa Foundation (vanaf september)
- Lid Gender Equality in Tennis committee bij Tennis Europe
- Bestuurder Stichting World Cocoa Foundation

Goed sportbestuur

Tweejaarlijks controleert het Bondsbestuur of de KNLTB voldoet aan de Code Goed Sportbestuur. Het bestuurlijk kader (Bondsbestuur en Ledenraad) houdt jaarlijkse (begeleide) intervisiebijeenkomsten. Dit naast het feit dat intervisie continu plaatsvindt in de samenwerking met elkaar. In de bestuursevaluatie 2023 is een verkenning gestart of het huidige besturingsmodel voldoende aansluit bij de strategische ambities van de KNLTB of waar het huidige besturingsmodel aangescherpt kan worden, dit onder begeleiding van Ten Have change management, gespecialiseerd in verandermanagement. Hieruit is naar voren gekomen dat aanpassingen gewenst zijn. Het betreft met name:

- Het omgaan met portefeuilles van de bestuursleden
- Een duidelijkere (verdeling van) rollen en meer rolvastheid (Bondsbestuur, directie en Ledenraad)

In het jaar 2024 zal dit verder worden uitgewerkt.

Beroepsorganisatie

De Directie en beroepsorganisatie houden zich bezig met beleidsontwikkeling, beleidsvoorbereiding en beleidsuitvoering inclusief dienstverlening. Hiervoor heeft de beroepsorganisatie diverse afdelingen, welke worden aangestuurd door een manager.

De Directie legt beleid voor aan het Bondsbestuur welke het Bondsbestuur vaststelt en legt verantwoording af aan het Bondsbestuur over de uitvoering en dienstverlening.

Public Affairs

Public Affairs heeft ook in 2023 de nodige tijd en energie gestoken in de relaties met onder meer de woordvoerders Sport in de Tweede Kamer, NOC*NSF, de Vereniging Sport en Gemeenten, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) en de NL Sportraad. Intern verzorgde Public Affairs de nodige adviezen richting de Directie en Bondsbestuur.

In samenwerking met NOC*NSF en andere sportbonden, POS, MOS, Sportkracht 12 en Sportbedrijven Nederland is in het kader van de Tweede Kamerverkiezingen de communicatiecampagne “Sport gaat niet vanzelf, Politiek kom in beweging” ontwikkeld en uitgerold.

In de lobby is er naast de algemene thema's specifiek ingezet op voor tennis en padel twee actuele thema's, te weten *Ruimte voor tennis en padel* en de *Wet Markt en Overheid*. NOC*NSF, de KNLTB, de KNHB en de KNVB hebben via een Position Paper aandacht gevraagd voor de voorgestelde wijzigingen in de Wet Markt en Overheid, omdat die wijzigingen een groot risico vormen voor de betaalbaarheid en toegankelijkheid van sportverenigingen. Onze oproep luidde met name om de ‘algemeen belang’ uitzondering te behouden en die uit uitzondering voor langere termijn vast te leggen.

De KNLTB heeft partnerships met de Provincies Gelderland, Limburg en Utrecht. Afgelopen jaar zijn de contacten met andere Provincies geïntensiveerd waaruit mogelijk ook partnerships voortvloeien.

Naast de aandacht vanuit Public Affairs voor de landelijke en provinciale politiek zijn ook stappen gezet om op lokaal niveau de invloed te vergroten. In de Kringen worden thema's besproken en indien daartoe aanleiding is op lokaal niveau stappen gezet. Ter ondersteuning van de accountmanagers is een Accountmanager Lokale Overheden aangesteld. Als ondersteuning voor de verenigingen is er een digitaal platform Public Affairs op Lokaal Niveau. Op dat platform wordt stapsgewijs uitgelegd wat PA Lokaal precies inhoudt voor tennis- en/of padelverenigingen, welke thema's zoal spelen op gemeentelijk niveau, welke belangen verschillende partijen hebben en vooral hoe verenigingen zelf te werk kunnen gaan om PA Lokaal op de juiste manier aan te pakken.

Public Affairs vertegenwoordigde in 2023 de KNLTB in de Werkgroep Politiek en de Klankbordgroep Politiek van NOC*NSF.

Maatschappelijk

De KNLTB wil naast de intrinsieke (sportieve en maatschappelijke) waarde van onze sporten (door mensen aan het sporten en bewegen te krijgen en houden) ook een maatschappelijke meerwaarde realiseren van een laagdrempelig en toegankelijk sportaanbod in een gezonde, positieve, veilige en toekomstbestendige sportomgeving.

Om dit te bereiken bouwen we aan een **diverse en inclusieve** sportcultuur door in beleid, communicatie en het organiseren van activiteiten een open en veilige sportomgeving te (helpen) creëren. Zo doen we sinds 2023 mee aan het driejarige subsidieproject Onze Club is van Iedereen (OCIVI) waarin we bij onze verenigingen bewustwording willen creëren van een 'iedereen is welkom op de club- gevoel'. We hebben de mogelijkheden van het Sportakkoord II en de lokale sportakkoorden richting alle aanbieders gecommuniceerd en gestimuleerd en hebben het sportakkoord op de agenda van de kringbijeenkomsten gezet en besproken. We hebben de richtlijnen van de Code Goed sportbestuur gevolgd. Op het gebied van rol- en G-tennis zijn diverse activiteiten georganiseerd. En we hebben deelgenomen aan de Sportboot met 17 andere sportbonden tijdens de Pride Amsterdam.

Wij dragen bij aan een **positieve, veilige** sportcultuur door het plezier in sporten in een veilige omgeving voorop te zetten. Er is een integriteitsmanager opgeleid en de onderwerpen Fairplay en integriteit krijgen veel aandacht. Er is veel over de basiseisen van sociaal veilige sport gecommuniceerd.



We stimuleren verenigingen om een **gezonde** sportomgeving te creëren.

Dit is mede gebeurd door het delen van best practices en filmpjes over verantwoord alcoholgebruik, rookvrije omgeving en gezonde (voedings) alternatieven. JOGG-Teamfit is hierin een samenwerkingspartner die aanbieders heeft ondersteund.

In het kader van **duurzaamheid** zijn aanbieders geïnformeerd over gesubsidieerde begeleidingstrajecten via SPORTNLGROEN om hun accommodatie te verduurzamen, communicatie over mogelijkheden van borgstelling door SWS en het gebruik maken van de BOSA-regeling.

Partners

We zijn trots op onze sporten, onze leden en ook op onze partners, die de sport een warm hart toedragen. Zij dragen ieder op hun eigen wijze bij aan de tweede sportbond van Nederland. Eind 2023 is een langdurig sponsorship met Kia helaas beëindigd. Wel zijn er voor tennis nieuwe partnerships gesloten met Evian en Odido. Ook zijn de contracten met K-Swiss, Dunlop en Tennisdirect verlengd waarbij tevens rechten voor Padel zijn verleend aan laatste tweegenomde partners.

Momenteel wordt de KNLTB gesteund door de volgende partners:

TeamNL	Partner
Kia	Partner (tot eind 2023)
Odido	Partner
Zilveren Kruis	Maatschappelijk partner
Rabobank	Verenigingspartner
TennisDirect	Official Supplier
Dunlop	Official Supplier
K-Swiss	Official Supplier
Evian	Official Supplier
AD	Mediapartner
Ziggo Sport	Mediapartner
Cavallaro Napoli	Official Fashion Supplier
STOX Energy Socks	Official Socks Supplier
FysioHolland	
Sportstroom	
VLC & Partners	
Klassekantine	

Daarnaast heeft een aantal partners zich aan KNLTB padel verbonden:

EY	Hoofdpartner Padel
Continue Professionals	Founding Partner Padel
AA Drink	Founding partner Padel
Cupra	Founding Partner Padel
Certina	Official Timing Partner

Bestuurlijke en juridische zaken

De bestuurlijk/juridische afdeling van de KNLTB heeft afdelingen, directie en Bondsbestuur op allerlei vlakken van juridisch en bestuurlijk advies voorzien en is betrokken geweest bij beleidsvorming op bestuurlijke of juridische thema's.

Verenigingen kunnen bij de bestuurlijke/juridische afdeling terecht voor eerstelijns bestuurlijk/juridisch advies (beoordelen rechtspositie), basisinformatie en diverse modelovereenkomsten. Door preventief informatie beschikbaar te stellen probeert de KNLTB grotere conflicten te voorkomen. De juridische dienstverlening werd met een **7,7** gemiddeld positief beoordeeld. Het kan voorkomen dat leraren behoefte hebben aan juridische ondersteuning. De KNLTB stelt voor hen modelovereenkomsten beschikbaar en is in 2023 een pilot gestart met ARAG rechtsbijstand, zodat leraren laagdrempelig juridisch advies kunnen inwinnen.

Privacy

De KNLTB heeft in 2023 gewerkt aan het jaarprogramma privacy. Daarin zocht de KNLTB de samenwerking met andere sportbonden en met NOC*NSF om kennis en knowhow te delen.

Privacy is een continu proces en blijft een punt van aandacht bij de KNLTB. Zo hebben we een aantal processen binnen de organisatie onder de loep genomen en verbeterd.

Integriteit

De KNLTB vindt integriteit in alle geledingen van de tennis- en padelsport belangrijk, we streven met iedereen die betrokken is binnen de tennis- en padelsport naar een inclusief, veilig en positief sportklimaat. Daarom besteden we aandacht aan preventie (bewustwording, gedragscodes), detectie (meldpunt) en correctie van onsportief en grens-overschrijdend gedrag. We proberen een voortrekkersrol te nemen bij de aanpak van kwesties als seksuele intimidatie, matchfixing, grensoverschrijdend gedrag op en om de baan, discriminatie en doping. Niet alleen binnen onze 'eigen' sporten maar ook voor sport in zijn algemeenheid. We werken daarvoor samen met andere (internationale) bonden, het Instituut Sportrechtspraak (ISR), sportkoepel NOC*NSF, politie, opsporingsdiensten, justitie en ministeries. Meer informatie over Fair Play staat in het Fair Play jaarverslag.

Matchfixing

Ook matchfixing is een belangrijk onderdeel van integriteit. De KNLTB heeft zich in 2023 hard gemaakt om waar mogelijk matchfixingrisico's te verkleinen. Dit doen wij onder andere door deelname aan het signalenoverleg, het Nationaal Platform Matchfixing en het Strategisch Beraad Matchfixing. De KNLTB is nauw betrokken bij het proces om te bekijken hoe Matchfixing in samenwerking met de partners bestreden kan worden.



Personeel

Personele bezetting

De kantooromgeving van de KNLTB tezamen met het NTC ademt tennis, wat voor zowel de medewerkers, technische staf als de toptennissers die er trainen inspirerend werkt. Met ingang van mei 2022 geldt een hybride beleid met deels thuiswerken en deels op kantoor aanwezig zijn.

Het aantal personeelsleden is toegenomen, hetgeen in lijn is met de groeicijfers van tennis en padel. In 2023 is het gemiddelde FTE-aantal **94,6**.

HR beleid

In 2021 is een HR beleidsplan opgesteld in samenspraak met Directie, Management en OR. Dit plan geeft de kaders en ambities voor het integrale HR beleid binnen de KNLTB tot en met 2024. De erin opgenomen HR-doelstellingen en actie- en meetpunten hebben mede als doel een aantrekkelijke werkgever in de sport te zijn.

Sociaal beleid

Het sociaal beleid van de KNLTB is erop gericht dat medewerkers goed zijn gefaciliteerd in het werk en in hun eigen ontwikkeling. De KNLTB doet dit vanuit vijf cultuurwaarden: doelgericht samenwerken, klantgericht, resultaatgericht, eigenaarschap en vooral trots op tennis & padel. Er is ruimte voor persoonlijke ontwikkeling en feedback in de gesprekscyclus. Via medewerkersonderzoek wordt periodiek navraag gedaan omtrent medewerkerswelzijn.

In het kader van persoonlijke ontwikkeling hebben medewerkers ongelimiteerd toegang tot een e-learning platform met opleidingen die passen bij hun functie en de gewenste ontwikkeling van competenties. In het kader van welzijn hebben medewerkers tevens toegang tot een online platform, waarbij binnen 48 uur een afspraak voor psychologische ondersteuning beschikbaar is.

Bij het werven van nieuwe collega's is adequate communicatie mogelijk via een efficiënte vacaturesite, waarmee de sollicitatieprocedure nauwkeurig en integraal beheerd wordt door HR en leidinggevenden.

Diversiteit en Inclusie

Diversiteit en inclusie is opgenomen in het HR Beleidsplan van de KNLTB. Vanuit onze overtuiging dat teams krachtiger worden als ze divers zijn, willen we binnen onze organisatie een afspiegeling zijn van ons sportersbestand. HR - tezamen met de Maatschappelijk Impact Manager - speelt een belangrijke en continue rol bij het creëren van een gastvrije omgeving voor medewerkers ongeacht hun achtergrond, leeftijd, etniciteit, geslacht en (lichamelijke) beperking.

Bedrijfscultuur

Elk jaar vindt er een medewerkerstevredenheidsonderzoek (MTO) plaats. Leidinggevend en medewerkers stellen naar aanleiding van de uitkomsten van het onderzoek actieplannen per afdeling op, met als doel een prettige bedrijfscultuur en samen beter presteren.

Medewerkers waardeerden de KNLTB in 2019 met een **7,50** als algemeen rapportcijfer. In januari 2020 en 2021 werd een verkorte medewerker survey uitgevoerd, waarbij o.a. naar voren kwam dat de verhuizing in 2019 naar Amstelveen positief werd ervaren en het thuiswerken tijdens corona goed gefaciliteerd werd. Medewerkers waardeerden de KNLTB toen met een **7,90** resp. **8,05** als algemeen rapportcijfer. De MTO's van 2022 en 2023 leverden opnieuw een **8** op.

CAO Sport

In 2023 is het tweede jaar van de CAO 2022-2023 van kracht, met in beide jaren een loonindexatie van **2%**.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2023 is **0,92%**, een aanzienlijke vermindering ten opzichte van 2022 (**3,18%**).

Het verzuim bij de KNLTB is beduidend lager dan het landelijk gemiddelde van **4,8%** (Bron: CBS, 2023).

8 Internationale en nationale samenwerkingen

De KNLTB werkt op nationaal en internationaal niveau samen binnen een aantal samenwerkingsverbanden. Op deze manier kan informatie uitgewisseld worden en best practices worden gedeeld. Deze kennisoverdracht zorgt uiteindelijk voor een sterkere KNLTB.

Nationaal

De KNLTB werkt intensief samen met de Squash Bond Nederland op het gebied van huisvesting, administratie, HR en andere faciliteiten. Sinds de fusie met de Nederlandse Padelbond (NPB) in 2020 is padel volledig geïntegreerd in de KNLTB.

De KNLTB is in 2022 ook gaan samenwerken met Pickleball Holland om Pickleball in Nederland te versterken. De samenwerking richt zich op het versterken van de sport in Nederland, waaronder het ondersteunen van verenigingen, organisaties en mensen die met pickleball willen starten, het opzetten van een (train-de) trainerscursus, een structureel aanbod van pickleball evenementen en het versterken van de organisatie van pickleball in Nederland met spelers die zich hieraan verbinden.

Daarnaast werkt de KNLTB nauw samen met NOC*NSF en de andere sportbonden in Nederland.

Internationaal

Als een van de grootste bonden in de internationale tenniswereld profileert de KNLTB zich ook op internationaal niveau. Een afvaardiging van de KNLTB was afgelopen jaar aanwezig bij de algemene vergaderingen van de ITF (International Tennis Federation) en Tennis Europe.

Ook neemt de KNLTB deel aan het zogenoemde European Solidarity Scheme van Tennis Europe, waarin grotere tennislanden minder ontwikkelde of kleinere tennislanden hulp bieden bij bijvoorbeeld de opzet van een programma als Tenniskids of de organisatie rond tennisverenigingen.

Op 25 september 2023 is Roger Davids, voorzitter KNLTB, benoemd als lid van de ITF Board of Directors voor de periode 2023 – 2027.

Een aantal Nederlandse afgevaardigden heeft bovendien zitting binnen een commissie van Tennis Europe, en/of de ITF en/of de FIP:

ITF

- Roger Davids, Board of Directors
(benoemd voor de periode 2023 – 2027, 1e termijn)
- Roger Davids, Stakeholder Engagement Taskforce (voorzitter)
(vanaf 2020, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Babette Pluim, Sport Science and Medicine Commission
(herbenoemd voor de periode 2022 – 2023, vanaf 2002 in de commissie)
- Rolf Thung, ITF Constitutional Committee
(vanaf 2015, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Robin Ammerlaan, Wheelchair Tennis Committee
(vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Kristie Boogert, Juniors Committee
(vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Erik Poel, Davis Cup/Billie Jean King Cup Taskforce
(vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)
- Erik Poel, ITF Participation Taskforce
(vanaf 2018, herbenoemd voor periode 2022 – 2023)

Tennis Europe

- Roger Davids, Board member
(vanaf 2021, periode 2021 – 2024 , 1e termijn)
- Robert van der Drift , Officiating Task Force
(periode 2020 – 2023, 5e termijn)
- Patrick Kemps, Junior Committee
(periode 2020 – 2023, 1e termijn)
- Mariette Verbruggen, Gender Equality Committee
(periode 2021 – 2024, 1e termijn)

FIP (International Padel Federation)

- Henk Schut, European Committee (vanaf 2020)



Internationale onderscheidingen

Kiki Bertens, de hoogst geplaatste Nederlandse tennisster ooit, ontving in 2023 een "ITF Award for Services to the Game" in de categorie "players". Zij ontving deze onderscheiding voor het spelen van meer dan **25** wedstrijden in de Billie Jean King Cup (voorheen Fed Cup).

Theo de Vaal, senior manager van de KNLTB die in juni 2023 met pensioen is gegaan, ontving een Tennis Europe Award in de categorie "administrator".

Zij ontvingen deze internationale onderscheidingen als blijk van waardering voor hun inzet voor het tennis in Nederland en Internationaal.

Nationale onderscheidingen

In 2023 heeft de KNLTB de volgende onderscheidingen uitgereikt aan:

Lid van Verdienste	Dries Crama	1-4-2023
Lid van Verdienste	Theo de Vaal	14-6-2023
Lid van Verdienste	Wolfgang Born	17-6-2023
Drager Gouden Bondsspeld	André Pesuwarissa	1-4-2023
Drager Gouden Bondsspeld	Roelof Weijer	1-4-2023
Drager Gouden Bondsspeld	Victor Frequin	4-9-2023
Drager Gouden Bondsspeld	Donne Kaars Sijpesteijn-Gan	3-10-2023
Drager Zilveren Bondsspeld	Gila Langen-Laitenberg	5-2-2023
Drager Zilveren Bondsspeld	Rob van der Land	7-2-2023
Drager Zilveren Bondsspeld	Toon van Hemert	29-8-2023
Tulpdrager	Gijs Brouwer	13-9-2023

In memoriam

In 2023 heeft de KNLTB met droefheid kennisgenomen van het overlijden van de volgende KNLTB-functionarissen:

Naam	Onderscheiding
Adriaan van Assem	Drager Zilveren Bondsspeld
Hans Schaap	Lid van Verdienste en Gouden Districtsspeld Overijssel
Jaap de Graaff	Drager Bondsonderscheidingsteken en Erelid District NHN
Adri Verburg	Drager Bondsonderscheidingsteken en Erelid District Den Haag

Jubilerende verenigingen

125 jaar

A.T.V. Luctor et Emergo Overijssel

100 jaar

T.V. Ready	Friesland
T.C. Ready	Groningen
Ativu	Limburg
T.C. 't Weusthag	Overijssel
L.T.C. Steenwijk	Overijssel
L.T.C. Soestdijk	Utrecht

75 jaar

Were Di Tilburg Tennis	Noord-Brabant
L.T.C. Harten	Gelderland
Honni Soit	Drenthe
De Vliegende Hollander	Noord-Holland
T.V. Topspinners	Overijssel
T.C. Victoria	Zuid-Holland
T.C. Bosheim	Noord-Holland
't Schilt	Utrecht
T.C. Smash	

50 jaar

T.C. Baarle	Noord-Brabant
T.C. Bas Dongen	Noord-Brabant
Huros	Gelderland
L.T.V. De Bontekoe	Friesland
T.V. Schatzenburg	Friesland
Mallumse Molen	Gelderland
T.V. Woubrugge	Zuid-Holland
T.C. Bocholtz	Limburg
De Wiekslag	Limburg
T.C. Lichtenberg	Limburg
TV 't Gouwtje	Noord-Holland
T.V. Obdam	Noord-Holland
L.T.C. Uden	Noord-Brabant
T.V. Denekamp	Overijssel
T.C. Bergambacht	Zuid-Holland
T.V. Heynkensort	Zuid-Holland
T.V. Klaaswaal	Zuid-Holland
T.C. '73	Zuid-Holland
L.T.C. Ouddorp	Zuid-Holland
R.L.T.C. Lommerrijk	Zuid-Holland
T.V. 't Slag	Zuid-Holland
T.V. De Eemslag	Utrecht
Lawn Tennis Club Kamerik	Utrecht
T.V. Linschoten	Utrecht
TV Vreeswijk	Utrecht
T.V. Dinteloord	Noord-Brabant
Rijsbergse T.C.	Noord-Brabant
Rally	Noord-Brabant

2023

