

Vergaderverslag

VASTGESTELD

Formele Ledenraadsvergadering KNLTB – Notulen

Datum: 6 december 2025 | Tijd: 10:00–12:30 | Locatie: NTC Amstelveen

Voorzitter: Edu Jansing | Notulist: Anneke Anholts

Aanwezigheid

Stemgerechtigde leden aanwezig: 22. Machtigingen: 2.

Aanwezig: Ronald van Bennekom, Ruud Bos, Arti Bos, Jeroen Bruinooge, Daniëlle Buys-van Dijk, Bettina Deurloo-Sonneveld, Arnold Gast, Frank Geerts, Anja van der Heide, Resie Hoeijmakers, Muriel Jansen-van Arem, Christine Jonkers, Jan Koster, Lidy Lueb, Dennis Mortier, Jorinde Pels, Art van der Staal, Hannie Stolwijk-de Rek, Franka Thijssen, Luuk Waltmans, Henny Woldman, Marke Zwaan

Afwezig met kennisgeving: Pepijn van Gestel, Jelle Oosterhof, Theo Op den Berg, Matthijs Verdam, Laurens Liezenberg, Karin Donk, machtiging: Arti Bos; Tamara Kramer, machtiging Resie Hoeijmakers.

Nieuw ledenraadslid: Daniële Buijs-van Dijk (VLTC Vlaardingen) stelt zich kort voor. Zij is de opvolger van Pieter Hermus, die zijn Ledenraadslidmaatschap heeft teruggegeven.

Agenda

1. Opening en mededelingen
2. Ingekomen stukken
3. Vaststelling concept-notulen Ledenraadsvergadering 14 juni 2025
4. Financiën (begroting 2026, contributies en bijdragen, boetebedrag niet-gelicenceerde leraar; terugkoppeling Financiële Commissie; ter vaststelling)
5. Jaarplan KNLTB 2026 (ter vaststelling)
6. Benoemingen Fair Play en stemming Selectiecommissie Ledenraad
7. Rondvraag en sluiting
8. Lunch
9. Informele sessie Ledenraad met Ineke Donkervoort

Vergaderverslag

1. Opening en mededelingen

Edu Jansing opent de vergadering en de agenda wordt voorgelezen. Edu geeft aan dat er vandaag geen technisch voorzitter is, maar dat dit bij de volgende vergadering vooraf geregeld zal zijn. Hij licht de stemprocedure toe : stemmen over vast te stellen stukken gebeurt per acclamatie; voor de selectiecommissie en Raad van Beroep vindt de stemming plaats via stembriefjes. De middagsessie met Ineke Donkervoort zal alleen voor de Ledenraadsleden zijn (besloten).

2. Ingekomen stukken

Er zijn geen ingekomen stukken.

3. Vaststelling concept-notulen 14 juni 2025

De notulen van de Ledenraad van 14 juni 2025 worden zonder opmerkingen vastgesteld.

4. Financiën – Begroting 2026, contributies en andere bijdragen, boetebedrag

Martin van Werven, Manager Financiën geeft toelichting op de begroting 2026.

Kernpunten:

- De Begroting vormt de financiële uitwerking van het jaarplan 2026.
- Betalende lidmaatschappen: stijging van 667.000 naar 685.000. Sinds 2019 zitten de lidmaatschappen in de lift. Sommige mensen zijn lid van meerdere clubs.
- Verkoop KNLTB-spelerspassen: stijging van 28.000 naar 40.000.
- Indexering bondscontributie: 5,0% (mix loonkostenindex en CPI volgens financiële spelregels).
- Teambijdrage competitie: €40 (5 speeldagen) en €55 (7 speeldagen), stijging i.v.m. hogere kosten MijnKNLTB/TS.
- Sponsorbaten: €3,0 mln (op basis van getekende contracten).
- FTE: van 109,91 (begroting 2025) naar 122,36 (begroting 2026); actuele bezetting 115,41 FTE (o.a. door Wet DBA). Door de groei zijn er meer mensen nodig om alles voor elkaar te krijgen.
- CAO Sport: indexering 4% per 1 januari 2025 (WOS-besluit achteraf 2,9% levert klein voordeel).
- Afschrijvingen +€215k door investeringsniveau (2023–2026).
- Kosten activiteiten hoger door promotie/activatie Next Match.

Vergaderverslag

- Baten/lasten 2026 beide €28,4 mln; grootste posten: contributies €16,7 mln; personeelskosten €13,8 mln; overige baten €6,0 mln.

Er wordt gestuurd op een 0-begroting met een kleine plus

Contributies 2026 voor:

- een lid €22,27 (was €21,21);
- voor een vereniging/aangeslotene €247,98 (was €236,17).

De bondscontributie wordt op de factuur gesplitst in Dienstverleningsbijdrage (€13,92) en Spelersbijdrage (€8,35).

Boetebedrag 2026 voor niet-gelicenceerde tennis- en padelleraar: voorstel Bondsbestuur om maximum geldboete op €3.000,00 te handhaven, conform Algemeen Reglement (jaarlijks vast te stellen).

Namens de Financiële commissie geeft Art van der Staal een korte en positieve terugkoppeling van het vooroverleg met de Bestuurder en Manager Financiën. De door de ledenraad ingediende vragen zijn duidelijk beantwoord.

Korte samenvatting discussiepunten

- Personeelskosten versus omzet: aandacht voor risico's door Wet DBA en arbeidsmarkt (digital-talent). De personeelskosten stijgen iets harder dan de omzet, dit heeft de aandacht.
- Topsportbudget-regel (max. 45% van contributies): herijking mogelijk in toekomstige sessies.
- Toewijzingsmodel infrastructuurkosten (clubsport vs. topsport): verzoek om nadere toelichting in aparte sessie.
- Handhaving licenties bij leraren: er is een boete-instrument beschikbaar, de praktische toepassing blijkt complex; aantal gevallen wordt nagevraagd.
- Werkvorm van de Financiële Commissie is positief bevonden; met het verzoek om in de volgende begrotingscyclus de toelichting en cijfers beter op elkaar af te stemmen.

Besluitvorming financiën

De Ledenraad stelt per acclamatie vast: (1) contributies en andere bijdragen voor het boekjaar 2026; (2) maximum geldboete niet-gelicenceerde tennis- en padelleraar 2026 (€3.000); en (3) de begroting 2026.

Vergaderverslag

5. Jaarplan 2026 – toelichting en vaststelling

Edu Jansing licht het jaarplan voor 2026 toe.

De input van de Ledenraad op 8 oktober jl. is meegenomen in het Jaarplan. Edu geeft aan komend jaar verenigingen en kringen te gaan bezoeken en het Jaarplan waar nodig te zullen aanscherpen

De doelstelling voor 2026: We bouwen een inclusief en duurzaam speelveld dat in 2026 minstens 1 miljoen mensen faciliteert om onze racketsporten vaker en met meer plezier te beoefenen en waarin talent zich optimaal kan ontwikkelen.

De potentie voor deze doelstelling zit vooral bij de aangeslotenen en commerciële scholen, die nog niet zijn aangesloten. Mooi als we die aan de KNLTB kunnen binden. Het nieuwe digitale platform van de KNLTB gaat fungeren als een grote stekkerdoos, waarop andere IT providers kunnen inprikken. Hier wordt in het voorjaar op teruggekomen.

De Focus voor komend jaar ligt op: het aanscherpen van de strategie (drie kernrollen: Aanjager, Regisseur, Hoeder), organisatie & governance, groei van de sporten, en twee change-projecten:

- 1) Verbinden breder speelveld: het aangaan van formele samenwerking met commerciële racketsportcentra, inclusief toegang tot KNLTB-competities/toernooien en KNLTB-rating, duidelijke kwaliteits- en veiligheidsvoorwaarden, additionele inkomsten via spelersbijdrage of pas, technische integraties met IT-providers.
- 2) Next Match App: minder versnippering voor spelers in het digitale landschap (soort Funda); één digitaal touchpoint (boeken, spelen, lessen, inschrijven); gepersonaliseerd via KNLTB ID; gebouwd met iO Digital; kansen voor zichtbaarheid partners.

Rapportage op hoofdlijnen zal plaatsvinden per kwartaal aan LR en RvT op vijf KNLTB-brede KPI-domeinen:

- Spelers & Fans;
- Topsport;
- Aanbieders/Verenigingen;
- Maatschappelijke impact;
- Cultuur & Organisatie.

Vergaderverslag

Hoofdpunten uit de bespreking

- Risicoparagraaf en risicobeheersing (incl. cyber- en datarisico's) moet nadrukkelijker in jaarplan en kwartaalrapportage worden opgenomen.
- Binding/behoud (vrijwilligers, community, betaalbaarheid lessen/jeugd) verdient zichtbare plek naast groeidoelstellingen.
- Communicatie richting verenigingen over flexibel/ongebonden spelaanbod en de balans club – commerciële centra moet scherp en eenduidig zijn (voorkomen van cannibalisatiegevoel).
- Differentiatie per sport (tennis, padel, pickleball, beachtennis) en verbinding met gemeentelijke programma's (gezondheid, IZA) wordt ondersteund.
- Jeugd: aandacht voor kwetsbare 12–18 doelgroep; KPI's en onderbouwing delen in rapportages.

Besluit

Het concept KNLTB Jaarplan 2026 wordt per acclamatie vastgesteld (met verwerking van bovengenoemde aandachtspunten in de verdere uitwerking en rapportages).

6. Benoemingen Fair Play en stemming Selectiecommissie Ledenraad

Een stemcommissie (3 leden) wordt ad hoc samengesteld; stemming vindt plaats via stembriefjes (kandidaten voor de selectiecommissie stemmen niet over de selectiecommissie, wel over Fair Play-vrijwilligers).

Uitslag benoemingen:

In de selectiecommissie Ledenraad zijn gekozen en benoemd: Arti Bos, Jan Koster en Henny Woldman
Michiel Ketting en Geert Schnitzler zijn benoemd als nieuwe leden van de Raad van Beroep

7. Vergaderdata 2026

- Informele LR-vergadering: 25 maart 2026;
- Formele LR-vergadering: 13 juni 2026;
- Informele LR-vergadering: 23 september 2026;
- Formele LR-vergadering: 12 december 2026.

Vergaderverslag

8. Rondvraag en sluiting

- Suggestie om naam KNLTB te wijzigen naar Koninklijke Nederlandse Racketsportbond; opgemerkt dat afkorting KNRB al gebruikt wordt (roeibond); voorstel wordt als suggestie genoteerd.
- Er wordt waardering uitgesproken voor inzet medewerkers en organisatie in 2025, gevolgd door een applaus.

Edu Jansing sluit de vergadering.