



KNLTB

Jaarverslag

2015



Voorwoord



Tennis is een wereldsport, met meer dan 100 miljoen beoefenaars in ruim 200 landen. Ons land staat in de internationale tenniswereld bekend als gidsland, met bijna 600.000 geregistreerde leden, ruim 3.400 gecertificeerde tennistrainers, een landelijk dekkend netwerk van 1.700 tennisverenigingen en ongeveer 100.000 vrijwilligers die zich inzetten voor onze sport. Voor veel van onze leden is tennis meer dan een sport. De tennisvereniging is hun tweede huis geworden, een plek om met elkaar te spelen, van elkaar te leren en voor elkaar te zorgen. De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond is trots op de positie die tennis inneemt in onze maatschappij, maar is zich tegelijkertijd bewust van het feit dat de georganiseerde sport in Nederland onder druk staat. Daarom hebben wij in 2015 belangrijke stappen gezet om onze organisatie, en de manier waarop tennis in Nederland is georganiseerd grondig te moderniseren.

Deze ontwikkelingen vonden grotendeels achter de schermen plaats, buiten het zicht van onze leden en andere tennisliefhebbers. In dit Jaarverslag staan wij stil bij het bewogen jaar 2015, en geven wij toelichting bij de ontwikkelingen binnen verschillende aandachtsgebieden.

Wij sluiten 2015 af met een positief gevoel en kijken vol vertrouwen uit naar de toekomst. Ik wil iedereen bedanken die zich het afgelopen jaar op enige wijze heeft ingespannen voor de tennissport in Nederland. Ik ben er van overtuigd dat wij er gezamenlijk voor kunnen zorgen dat tennis in Nederland ook de komende jaren zal blijven floreren.

Rolf Thung, Voorzitter KNLTB



Nederland tennist

Directie



De KNLTB heeft zich ten doel gesteld om méér mensen méér te laten tennissen om zo de rol van tennis in de maatschappij te vergroten. Dit doen we omdat we geloven in de kracht van sport in het algemeen, en van tennis in het bijzonder. De kracht om de samenleving op de been te brengen en in beweging te houden. Om mensen fitter en gezonder te maken. En om mensen te verenigen en samen te laten werken, ongeacht hun leeftijd, afkomst of geslacht.

In 2015 gingen bijna 1 miljoen Nederlanders zelf de baan op, en een veelvoud daarvan volgde de tennissport vanaf de tribune of via verschillende mediakanalen. Zij konden genieten van de prestaties van Nederlandse toptennissers die op het wereldtoneel van zich deden spreken, zoals Jean-Julien Rojer die op prachtige wijze de dubbeltitel op Wimbledon wist te veroveren. Of van het Lotto Nederlands Fed Cup team. Het team versloeg in 2015 zowel Slowakije als Australië. Door deze overwinningen promoveerde Oranje naar de Wereldgroep I en daarmee behoorde Nederland tot

de beste acht landenteams in het damestennis. Een prestatie van formaat. Rolstoeltennisster Jiske Griffioen beleefde in 2015 haar beste jaar tot nu toe. Door verschillende grand slam overwinningen in zowel het enkel- als dubbelspel sloot ze het jaar af als nummer 1 van de wereld in beide onderdelen. De 18-jarige Tim van Rijthoven debuteerde in 2015 in de Davis Cup. Een prachtige kans voor deze talentvolle speler om ervaring op te doen in de wereldtop.

Helaas constateren we ook dat het aantal leden van onze tennisverenigingen de afgelopen jaren is teruggelopen, en dat terwijl de populariteit van onze sport niet is afgenomen. Het is duidelijk dat de wensen en verwachtingen van onze leden de afgelopen jaren zijn veranderd. Om in te spelen op deze trends heeft de KNLTB in 2015 zijn diensten op sommige punten grondig herzien. Om clubs beter op maat te kunnen bedienen werden de afdelingen Verenigingsondersteuning en Wedstrijdtennis verder geprofessionaliseerd. Daarnaast werd een

marketingafdeling opgericht om te zorgen voor een tennisaanbod dat beter aansluit bij de wensen van onze leden.

Eind 2015 werd de nieuwe strategische doorkijk goedgekeurd door de Ledenraad. In deze doorkijk staat uitvoerig beschreven welke ambities we hebben en hoe we er voor kunnen zorgen dat meer tennissers de weg naar een tennisclub weten te vinden. Want alleen op een KNLTB tennisvereniging beleef je de tennissport in al zijn facetten.

Kerngegevens 2015



Strategische doorkijk en Jaarplan

Sinds 2014 hanteert de KNLTB een nieuwe beleidscyclus, waar een strategische doorkijk van drie tot vijf jaar onderdeel van uitmaakt. Om in te spelen op de laatste trends en ontwikkelingen in de samenleving is de strategische doorkijk in 2015 aangescherpt met behulp van marketing adviesbureau VODW. Op basis van de strategische doorkijk zijn de jaarplannen en de belangrijkste projecten met bijbehorende KPI's uitgewerkt.



Communicatie

Als aanjager van de tennissport in Nederland speelt de KNLTB een verbindende rol tussen een grote groep interne en externe stakeholders. Van tennisverenigingen en tennisscholen tot individuele leden en van commerciële partijen tot gemeenten, de KNLTB is gids in tennisland en daarmee hét startpunt voor iedereen die iets te maken heeft met tennis in Nederland.

Om bij de verschillende groepen stakeholders draagvlak te creëren voor de visie en ambities van de KNLTB, is heldere en consistente communicatie van belang.

De KNLTB heeft in 2015 verschillende nieuwe communicatiemiddelen (her)ontwikkeld en in gebruik genomen die kennisdeling tussen stakeholders mogelijk maken en om de betekenis van tennis voor de Nederlandse samenleving te vergroten.

Klantreizen

Een belangrijk speerpunt van het nieuwe beleid is om de binding van leden met hun verenigingen en met de KNLTB te vergroten door middel van persoonlijke en relevante rechtstreekse communicatie. In 2015 zijn hiervoor verschillende 'klantreizen' in het leven geroepen, zodat de KNLTB op belangrijke momenten in het tennisleven van onze leden zichtbaar is. Zo ontvingen alle captains van competitieteam op de vooravond van de Voorjaarscompetitie een 'succes-sms'. Na de competitie ontvingen alle winnaars persoonlijke felicitaties van tennissterren uit binnen en buitenland. Nieuwe leden en nieuwe functionarissen van verenigingen werden door middel van een introductiemail welkom geheten, en leden die in 2015 afscheid namen van hun vereniging werd gevraagd een korte afmeldmonitor in te vullen. In 2016 wordt het aanbod aan klantreizen verder uitgewerkt.

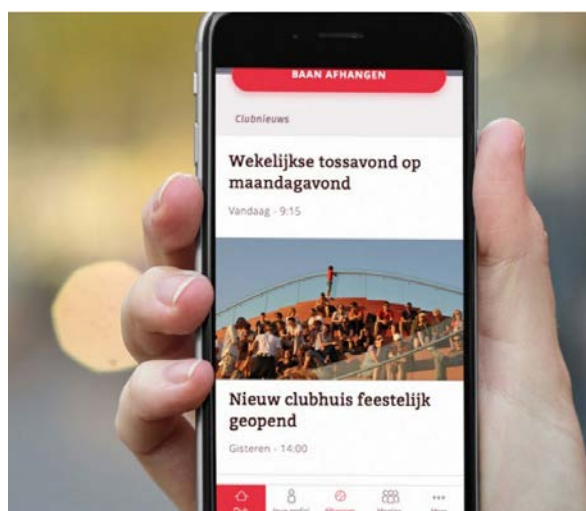
Social media

De KNLTB informeert op jaarbasis tienduizenden mensen op een positieve en aansprekende manier via social media kanalen zoals Facebook, Twitter en LinkedIn. Deze accounts maakten dit jaar een grote groei door. Samen met de diverse websites kan de KNLTB zo al haar doelgroepen bereiken. Daarnaast is de KNLTB sinds 2015 te vinden op Instagram. In korte tijd kreeg dit account met de mooiste tennisfoto's al meer dan 1.000 volgers.



ClubApp

In 2015 begon de bond aan de bouw van de KNLTB ClubApp die in 2016 door tennisverenigingen in Nederland te gebruiken is. De ClubApp is een compleet informatie- en communicatieplatform dat zorgt voor ledenbinding met de club. De eenvoud en laagdrempeligheid van de app zorgen voor tal van voordelen voor individuele leden. Denk aan het afhangen van banen, het vinden van speelmaatjes, het volgen van clubnieuws, het bekijken van de speelsterkte en nog veel meer. De app zal er mede voor zorgen dat méér mensen méér gaan tennissen en dat de club het hele jaar door in beeld is.



KNLTB.nl

De KNLTB streeft er naar om de bondswebsite, knltb.nl, constant te verbeteren. In 2015 zijn veel nieuwe functionaliteiten toegevoegd aan de site. Het is veel gemakkelijker voor potentiële nieuwe tennissers om via de Verenigingszoeker een tennisvereniging in de buurt te vinden. Bovendien kunnen competitiespelers via de Competitiezoeker nog beter hun weg vinden in het competitie-aanbod van de KNLTB. Verder wordt de website door diverse kleine aanpassingen steeds gebruiksvriendelijker voor de één miljoen mensen die de site geregeld bezoeken.

Tenniskids.nl

Ook tenniskids.nl heeft in 2015 een ontwikkeling doorgemaakt. Om de informatie over Tenniskids te verbeteren is besloten om de website alleen nog in te richten voor ouders. De informatie voor de Functionaris Tenniskids is overgezet naar centre-court.nl. De website tenniskids.nl is daarmee niet langer alleen een informatieve site, maar ook een marketingcommunicatieplatform.



Centre Court magazine

Centre Court magazine is hét blad voor verenigingsbestuurders en tennislerearen en verschijnt in een oplage van 18.000. Drie keer per jaar staat het magazine vol met actuele artikelen over tennisgerelateerde zaken in Nederland. Zo gaf afgelopen jaar voormalig staatssecretaris van Financiën, Willem Vermeend, als econoom en sportliefhebber zijn visie op de tennisvereniging anno 2015. Verder riep NOC*NSF-directeur Gerard Dielessen clubs op tot vernieuwing en was er aandacht voor een aantal Nederlandse talenten die een masterclass van tweevoudig Roland Garros-winnaar Sergi Bruguera kreeg.



Centrecourt.nl

Het online kennisplatform centrecourt.nl is in 2015 uitgegroeid tot een vaste waarde voor gemiddeld 12.000 verenigingsbestuurders, functionarissen en tennislerearen. De website is het verlengstuk van Centre Court magazine en wordt dagelijks voorzien van relevant en actueel nieuws, succesverhalen en andere informatie. Daarmee krijgen bezoekers op een toegankelijke wijze handvatten aangereikt om hun vereniging zo goed mogelijk te organiseren.

KNLTB Jaarcongres en trainerscongres

KNLTB Jaarcongres

Op 28 november 2015 stond het derde KNLTB Jaarcongres op het programma. Een recordaantal van 812 bezoekers kwam naar deze ontmoetingsplek voor verenigingsbestuurders. Het jaarcongres, dit jaar voor het eerst in Omnisport Apeldoorn tijdens de AFAS Tennis Classics, stond in het teken van ledenwerving en ledenbehoud.

Via plenaire sessies en workshops werd toelichting gegeven op de visie, ambitie en het beleid van de KNLTB. Daarnaast verzorgden prominente sprekers zoals Gerard Dielessen, Farid Tabarki, en Jacco Eltingh presentaties die aansloten op de huidige en toekomstige ontwikkelingen in het Nederlandse tennislandschap. Verder demonstreerde Algemeen directeur Erik Poel de nieuwe KNLTB ClubApp.

Congresgangers beoordeelde het evenement met een 7,9.

KNLTB Trainerscongres

De tennisleraar speelt een cruciale rol binnen de vereniging en de tennisschool. Daarom vond de KNLTB dat deze doelgroep een eigen congres verdiende in plaats van gecombineerd met het KNLTB Jaarcongres. Het eerste KNLTB Trainerscongres vond plaats op 18 december in Topsportcentrum Rotterdam en deels in de Rotterdamse Kuip. Met ruim 1.000 aanwezige Nederlandse tennistrainers was het KNLTB Trainerscongres het grootste sportcongres in 2016 in Nederland.

Bijzondere spreker tijdens het congres was de Zweed Magnus Norman, de voormalig nummer twee van de wereldranglijst en coach van Stanislas Wawrinka. Naast het plenaire deel met onder andere Norman, kwamen ook onderwerpen aan bod als Permanente Ontwikkeling (PO) en de certificering van tennisscholen binnen de nieuw op te zetten structuur van de Bondsjeugdopleiding. Er werden diverse workshops aangeboden, waaronder Internationale Tennistechniek, Video Analyse en Tennisouders.

Een bezoek aan het congres leverde de tennisleraar 6 PO punten op. Het KNLTB Trainerscongres kreeg gemiddeld een 7,2 als rapportcijfer.

Marketing

De KNLTB heeft een missie: meer tennissers meer laten tennissen. Om dit doel te bereiken zijn gerichte, professionele onderzoeken en data-analyses van groot belang. In 2015 leverde dit veel nieuwe inzichten en een groot aantal nieuwe marketingactiviteiten op die ervoor zorgen dat meer bestaande leden behouden blijven en nieuwe leden zich aanmelden.

Marketing Intelligence

De KNLTB heeft in 2015 veel onderzoeken en analyses uitgevoerd om meer inzicht te krijgen in de ontwikkelingen in de tennissport en de wensen en behoeften van zijn leden en verenigingen. Verscheidene malen is onderzoek uitgevoerd in samenwerking met externe partijen zoals kennispartner Mulier Instituut, VODW, Hypercube en NOC*NSF.

Het meest in het oog springende onderzoek was de analyse van uitstroomgegevens. Dit heeft geleid tot de tool KNLTB Club Analytics: een wapen in de strijd tegen uitstroom van leden. Club Analytics geeft verenigingen inzicht in welke leden hun lidmaatschap opzeggen en waarom.

Om continu in te kunnen spelen op ontwikkelingen, wil de KNLTB goed op de hoogte zijn van wat er speelt bij de Nederlandse tennisverenigingen en hun leden. De KNLTB zoekt daarom steeds vaker contact met zijn achterban. Dat gebeurt jaarlijks in de vorm van de Afmeld-, de Verenigings- en de Ledenmonitor, maar de bond wil vaker en specifieker te weten komen wat er speelt.

Tenniskids

Het aantal verenigingen dat deelneemt aan Tenniskids, het tennisprogramma voor kinderen tot 12 jaar, is in 2015 gestegen van 704 naar 824. Het aantal deelnemers aan de World Tour ligt op 47%. Dit percentage moet in de komende jaren doorgroeien naar 55%.



Tenniskids@school

De school is een ideale plek om kinderen de tennissport te laten ontdekken en daar speelt de KNLTB op in met Tenniskids@school. Scholen en verenigingen hebben de mogelijkheid om online tennismaterialen te kopen of te lenen om zo tennisactiviteiten te organiseren voor de jeugd. In 2015 maakten 1455 scholen en 600 verenigingen hier gebruik van. Dit is een stijging van respectievelijk 17% en 39% ten opzichte van 2014. Door Tenniskids@school kwamen al meer dan 100.000 kinderen in aanraking met tennis. Om dit succes nog verder uit te bouwen, ging de KNLTB in 2015 een samenwerking aan met TennisEvents van Jacco Eltingh en Paul Haarhuis.



Beachtennis

Beachtennis is een sterk groeiende en opkomende sport in Nederland. De KNLTB heeft het voortouw genomen om de sport nog populairder te maken en werkt daarbij samen met verschillende partijen. Zo promootte de KNLTB de sport tijdens de Topshelf Open

in Rosmalen en is de bond medeorganisator van het NK Beachtennis in Den Haag. Verder zijn alle beachtennistoernooien en events gebundeld in één kalender. Tennisleraren die zich willen specialiseren in de tennisvariant, konden bovendien de bijscholingscursus Beachtennis volgen.



Lopende initiatieven

De afdeling marketing ontwikkelde afgelopen jaar een aantal nieuwe initiatieven om leden te werven en te behouden. De resultaten van deze acties worden in de loop van 2016 meer zichtbaar.

Zo zullen met campagnes niet-actieve, recreatieve tennissers worden geactiveerd en wordt de informatie-behoefte van nieuwe leden geïnventariseerd. Daarnaast worden leden die hun lidmaatschap opzeggen en oud-leden van de KNLTB benaderd.

Onderstaande propositities, die de KNLTB in 2015 ontwikkelde, worden in 2016 verder uitgewerkt:

Padel (doelgroep 18-35)

Andere vormen van tennis bieden kansen voor verenigingen. Padel is hier een voorbeeld van.

Funmasters (doelgroep 13-17)

Op vrijdagmiddag of -avond is de tennisclub er even speciaal voor tieners, zowel leden als niet-leden. Tijdens 'The Funmasters' draait alles om een hoop gezelligheid en nieuwe, originele, coole, gekke en grappige tennisvormen en spellen.

Best of Ten (doelgroep oud KNLTB leden & tennissers die geen KNLTB lid zijn)

Tien keer tennissen voor €50,- bij een club naar keuze. Dit abonnement is een jaar geldig.

Ledensegmentatie

De binding van nieuwe en bestaande leden met de club kan worden vergroot door elke doelgroep op passende wijze te benaderen. Jonge, fanatieke tennissers hebben andere behoeften en interesses dan leden van middelbare leeftijd, en die verschillende interesses vragen om verschillende benaderingen vanuit de club. Om clubs te ondersteunen in hun communicatie richting de verschillende doelgroepen is een ledensegmentatie uitgevoerd. Deze segmentatie van leden heeft geresulteerd in zeven verschillende doelgroepen.



Verenigingsondersteuning

Verenigingen zijn de hoeksteen van de tennissport in Nederland. Het is de taak van de KNLTB om die verenigingen op een efficiënte en effectieve manier te ondersteunen. Zeker omdat er steeds meer wordt gevraagd van de gemiddelde bestuurder door een steeds complexer wordende samenleving.

Verenigingsadvies

De KNLTB Verenigingsadviseurs spelen een centrale rol bij het ondersteunen van verenigingsbestuurders. Zij zijn hét aanspreekpunt voor de verenigingen. Door een efficiëntere werkverdeling konden de Verenigingsadviseurs nog vaker dan voorheen hun verenigingen bezoeken. De persoonlijke contacten via verenigingsbezoeken, clusterbijeenkomsten, themabijeenkomsten en acties als 'In Gesprek Met...' zijn cruciaal voor het uitdragen van KNLTB-beleid en voor het op maat adviseren van tennisverenigingen.



Ledenservice

De KNLTB Ledenservice is verantwoordelijk voor het eerste klantencontact. In 2015 handelde de afdeling 75% van alle binnenvallende vragen af. De inhoudelijk lastiger vragen en de meer beleidsmatige zaken werden doorgespeeld naar de specialisten op de diverse afdelingen. De Ledenservice verwerkte in 2015 34.000 telefoontjes en 28.000 mailtjes.



Accommodatieadvies

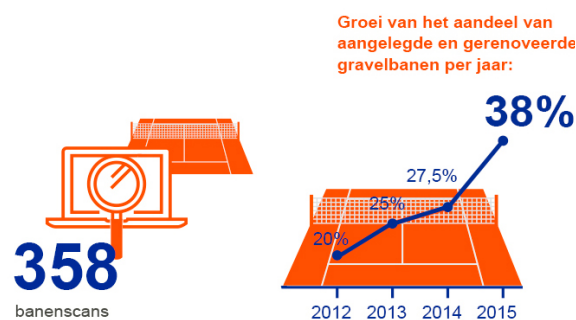
Advisering op het gebied van accommodaties stond in 2015 sterk in het teken van duurzaamheid en baansoortenkeuze. De vervanging van de Ecotaks door een subsidieregeling op investeringen in duurzame maatregelen, leidde tot veel vragen. De KNLTB onderkent het

belang van het thema duurzaamheid en organiseerde daarom verschillende bijeenkomsten om de nieuwe subsidieregeling toe te lichten. Meer dan 500 verenigingsbestuurders kwamen hier op af, wat resulteerde in veel subsidieaanvragen.

In 2015 zien we een stijging van het aandeel van aanleg/renovatie van gravelbanen per jaar. Steeds meer verenigingen kiezen voor deze baansoort. Voor het blijvend kunnen beoefenen van de wedstrijdsport en het goed kunnen opleiden van spelers, is gravel van groot belang voor de tennissport in het algemeen.

De Verenigingsadviseurs voerden in 2015 358 banenscans uit. Tijdens de scan wordt met name gelet op de veiligheid en speelbaarheid, maar ook de nog te verwachten levensduur van de banen is van belang. Door goede adviezen zijn veel verenigingen behoed voor kapitaalsvernietiging. Regelmatig blijkt dat verenigingen banen willen renoveren die nog jaren mee kunnen door het juiste onderhoud te plegen. Dit komt het vaakst voor bij gravelbanen. De gemiddelde levensduur van een gravelbaan ligt tussen de 25 en de 30 jaar, tegen 12 tot 14 jaar voor een kunstgrasachtig systeem.

In 2015 heeft de KNLTB de samenwerking met de VTN (Vereniging Tennisbaanbouwers Nederland) versterkt. Bij de VTN zijn de grootste en kwalitatief sterkste baanbouwers aangesloten. Het VTN-keurmerk is een garantie voor goede banen.



Clubsegmentatie en bedieningsconcepten

In 2014 vormde een grondige data-analyse de basis voor een clubsegmentatie. Dit heeft in 2015 geleid tot specifieke bedieningsconcepten per segment waarmee de Verenigingsadviseur gericht aan het werk kon. Tevens worden alle activiteiten gevolgd en weergegeven in een dashboard wat leidt tot een verhoogde productiviteit.

In 2015 zijn er de volgende activiteiten uitgevoerd:



Er zijn in 2015 voor verenigingen meer dan honderd workshops en thema-avonden georganiseerd. Verreweg het belangrijkste onderwerp was 'Ledenwerving- en Behoud' met 500 deelnemende verenigingen. Deze inspanningen worden beloond want de ledeninstroom is stabiel en op hetzelfde niveau als in 2014. Bovendien daalt de uitstroom licht. Andere belangrijke thema's in 2015 waren 'Duurzaamheid', 'Besturen met een Visie (Plus)' en 'Sportief Besturen'.

Meer dan 75% van de parken zijn in eigendom van de vereniging. Tennisverenigingen zijn na privatisering van het park vaak het contact met hun gemeente kwijtgeraakt. In 2015 is een campagne gestart om de relatie tussen de tennissport en de gemeenten weer op niveau te krijgen. Bij onderwerpen zoals subsidiebeleid, sportstimulering van jeugd en ouderen en maatschappelijke betrokkenheid in het kader van bijvoorbeeld duurzaamheid, vrijwilligersbeleid en 'open club' kan de gemeente een positieve bijdrage leveren.

De Verenigingsadviseur is niet de enige die actief is in het werkveld. Ook de leden van de Districtsraden van de KNLTB hebben contact met verenigingen en bezoeken clubs. Zij zijn de oren en ogen van de organisatie en zijn belangrijke antennes voor het signaleren van ideeën, wensen, succesverhalen en problemen. In 2015 hebben zij 130 Verenigingsbezoeken

afgelegd en de resultaten ervan teruggekoppeld aan het Bondsbestuur en de beroepsorganisatie.



Duurzaamheid

Vanaf 1 januari 2016 is de Ecotaks-regeling voor sportverenigingen vervallen. Hier is een nieuwe regeling voor in de plaats gekomen: de subsidieregeling energiebesparing en verduurzaming sportaccommodaties.

De KNLTB heeft in 2015 verenigingen voorgelicht over de nieuwe regeling en informatie verschaft over het thema duurzaamheid. In het najaar zijn drie regionale voorlichtingsbijeenkomsten georganiseerd die door meer dan 500 verenigingsbestuurders zijn bezocht. Deze bijeenkomsten kwamen tot stand met medewerking van RVO die de regeling uitvoert en onze partners Klimaatroute, Duurzaam Verenigen en Sportief Opgewekt.



Gezonde sportkantine

Een gezonde voedingskeuze is onlosmakelijk verbonden met sport en bewegen, voor jong en oud. Een gezond aanbod van eten en drinken past daarom bij de sportieve en maatschappelijke functie van de tennisvereniging.

Een vereniging kan hier al laagdrempelig invulling aan geven door het assortiment aan te vullen met een gezond aanbod. Via diverse (communicatie)middelen zijn de verenigingen hierover voorgelicht.

Veiliger Sport Klimaat

Het doel van subsidieproject 'Naar een Veiliger Sport Klimaat' is dat iedereen op en rond de tennisbaan op een prettige en (sociaal) veilige manier kan (blijven) participeren in de tennissport.



Belangrijke projecten die daar invulling aan geven zijn 'Integriteit' en 'Clubondersteuning Arbitrage'. Daarnaast was er veel aandacht voor de doelgroepen verenigingsbestuurders, ouders en trainers. De animo voor de trajecten Besturen met een visie (Plus) en Sportief Besturen was dermate groot dat er extra trajecten zijn georganiseerd.

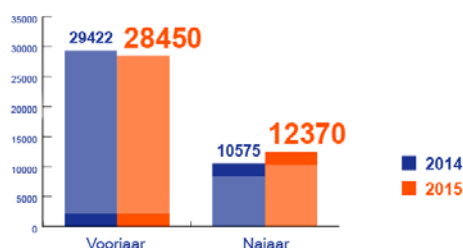
Wedstrijdtennis

Wedstrijden spelen maakt de tennissport aantrekkelijk. Het motiveert en bindt leden. De KNLTB organiseert dan ook een veelheid aan toernooien en competities voor verschillende doelgroepen. De competitie is al decennia een groot succes met zo'n 200.000 deelnemers. Dit succes wil de KNLTB verder uitbouwen. In 2015 is gestart met het project Competitie Nieuwe Stijl. Doel is om het aantal competitiespelers in 2025 te verdubbelen naar 400.000 spelers.

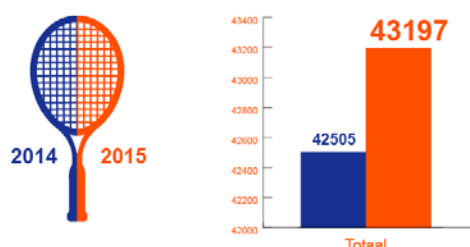
Competitie

Competitie spelen was in 2015 onverminderd populair. Ondanks dat er niets veranderd was in het competitieaanbod, was er een duidelijke verschuiving te zien richting de Najaarscompetitie. Dit betrof een stijging in deelnemende ploegen van maar liefst 16%. Op totaal-niveau liet de deelname in de verschillende competities (voorjaar, zomer, najaar en winter) eveneens een stijging zien.

Aantal ingedeelde ploegen



Totaal aantal ingedeelde ploegen



Competitie Nieuwe Stijl

Mensen die competitie spelen, zijn langer lid van de tennisvereniging. Competitie spelen zorgt naast deze sterkere binding met de club ook voor een hoop gezelligheid. Wedstrijden spelen in teamverband is erg populair onder de huidige competitiespelers. Toch zijn er ook zo'n 400.000 mensen die geen competitie spelen. Om hen maar ook de huidige competitiespelers beter te bedienen, zal het competitieaanbod uitgebreid moeten worden met nieuwe vormen. Deze vormen

worden door de markt zelf bepaald binnen het project Competitie Nieuwe Stijl.

Het uitgangspunt van Competitie Nieuwe Stijl is dat er een aansprekend tennisaanbod komt voor verschillende doelgroepen. Hiervoor werkt de KNLTB samen met onafhankelijk adviesbureau Hypercube. In 2016 krijgen alle betrokken doelgroepen, waaronder competitie-spelers, niet-competitiespelers en clubbestuurders, de mogelijkheid om nieuwe vormen samen te stellen. De meest populaire competitievormen worden getoetst op haalbaarheid en succes.



Toernooien

In Nederland werden in 2015 ruim 2600 toernooien georganiseerd:



2150
Open toernooien

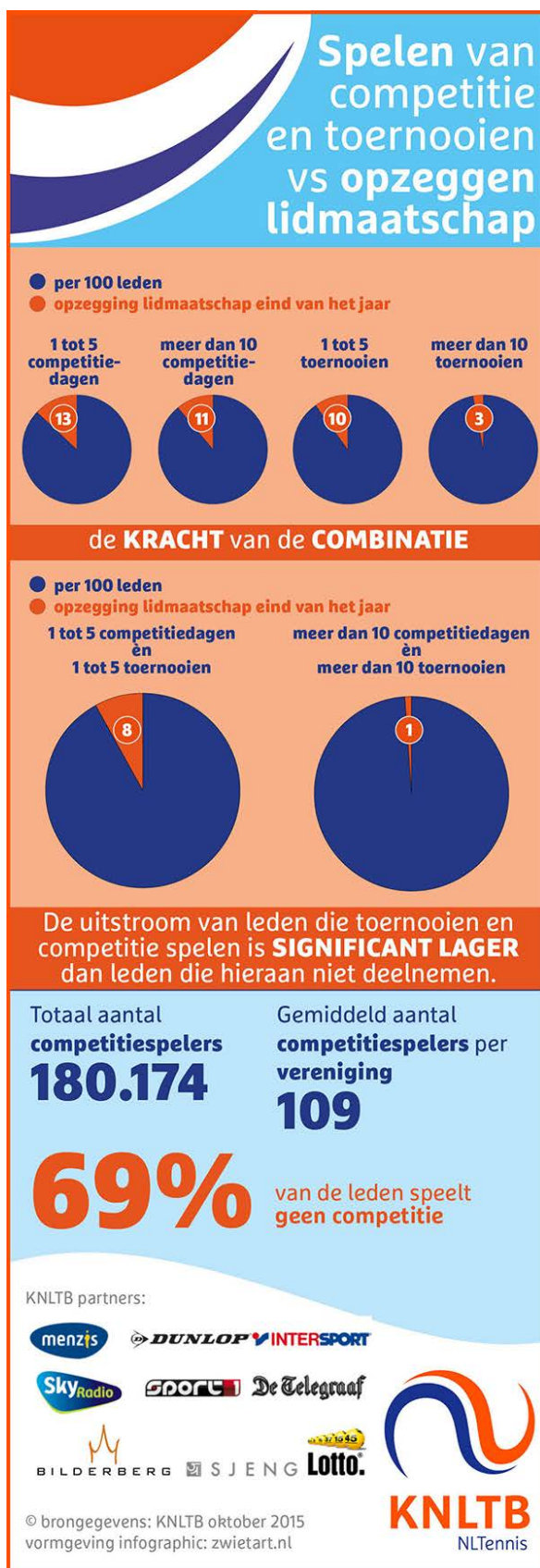


230
Ranglijsttoernooien



280
Senior Plus Events

Toch is een daling zichtbaar in het aantal deelnemers, vooral bij de jeugd en de doelgroep 35-45 jaar. Om die reden is er een Projectgroep Toernooien samengesteld



die de opdracht heeft om een passend aanbod te creëren dat aansluit op de huidige behoeftes van de verschillende doelgroepen. Op die manier wil de KNLTB het aantal toernooispelers in Nederland vergroten.

Rolstoel- en G-tennis

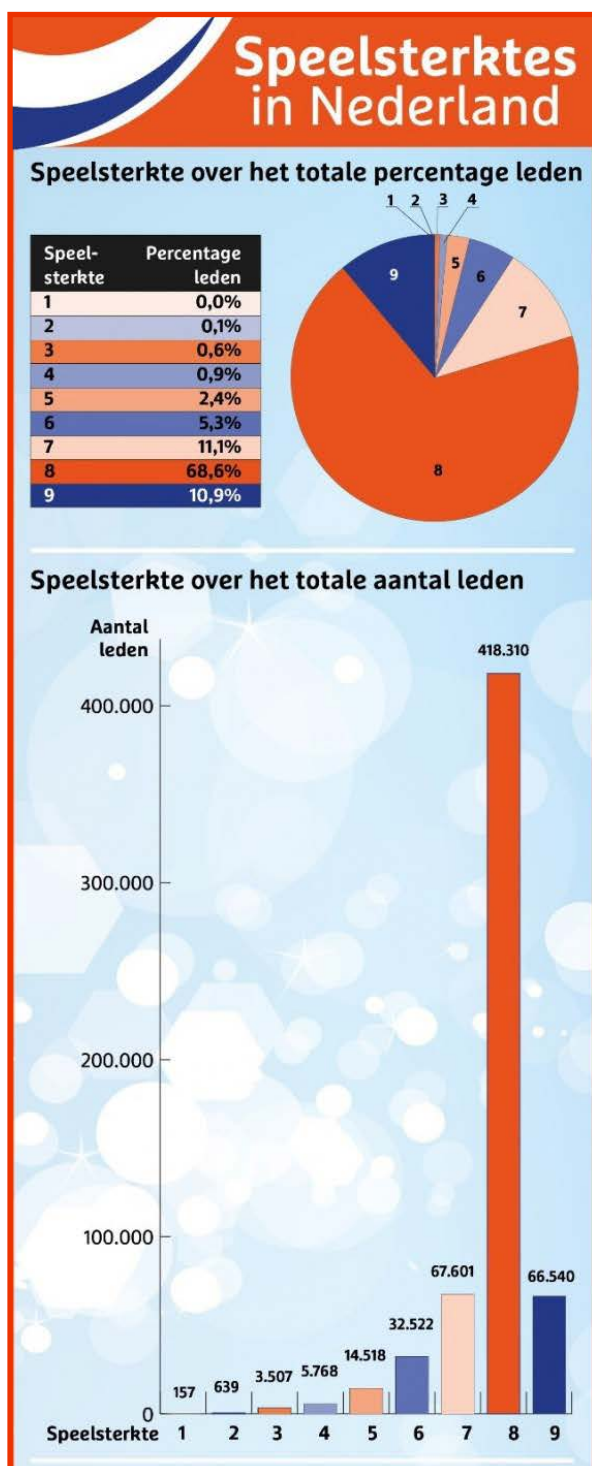


Dat tennis ook uitermate geschikt is voor mensen met een permanente lichamelijke beperking, bewijzen de Nederlandse toprolstoeltenissers al jaren. Hun successen dragen bij aan de populariteit van rolstoeltennis op recreatief niveau. Steeds meer KNLTB tennisverenigingen weten rolstoeltenissers aan zich te binden.

Het aantal verenigingen dat G-tennis mogelijk maakt, groeide ook in 2015. Dit was mede te danken aan de Nationale G-tennis Kampioenschappen. Aan dit tweejaarlijkse evenement deden het afgelopen jaar ruim 100 G-tennissers mee. Samen met hun begeleiders en de vrijwilligers van LTV Haaren maakten zij van deze dag een groot succes!

Speelsterkte

Beter tennissen is leuker tennissen en als tennissers het op de baan beter naar hun zin hebben, blijven ze langer lid. Dankzij het 'Dynamisch Speelsterkte Systeem' (DSS) kan iedere speler zijn of haar tennisonwikkeling volgen.



Aantal spelers per speelsterkte, per district

 meeste leden per speelsterkte		 hoogste percentage per speelsterkte	
Speelsterkte enkel	Centraal- Brabant	Den Haag	Friesland
1	7	24 	3
2	29	65 	4
3	209	234	49
4	413	336	94
5	1.134	826	258
6	2.620	1.651	626
7	5.680	3.434	1.418
8	33.349	19.464	13.750 
9	4.544	3.934 	1.853
Totaal	47.985	29.968	18.055
Speelsterkte enkel	Gelderland	Groningen/ Drenthe	IJmond
1	16	4	34 
2	65	25	72 
3	346	147	451
4	595	239	605 
5	1.542	636	1.369 
6	3.532	1.413	2.895
7	7.234	2.823	5.262
8	49.957	18.817	30.278
9	8.020	3.071	4.918
Totaal	71.307	27.175	45.884
Speelsterkte enkel	Leiden	Limburg	Noord-Holland Noord
1	8	9	6
2	61 	34	52
3	195	203	270
4	275	331	457
5	679	801	1.238
6	1.488	1.767	2.792
7	3.208	3.753	6.191
8	20.916	23.922	35.277
9	3.315	3.380	5.291
Totaal	30.145	34.200	51.574
Speelsterkte enkel	Oost- Brabant	Overijssel	Rotterdam
1	12	2	13
2	41	15	55
3	221	144	290
4	399	256	484
5	1.114	677	1.147
6	2.600	1.679	2.579
7	5.743	3.927	5.271
8	35.060	25.785	32.897
9	4.636	4.500	5.513
Totaal	49.826	36.985	48.249
Speelsterkte enkel	Utrecht	West- Brabant	Zeeland
1	9	8	2
2	80 	30	11
3	533 	153	62
4	921 	264	99
5	2.108 	655	334
6	4.420 	1.662 	798
7	8.613 	3.384	1.660 
8	52.383 	17.633	8.822
9	10.099 	2.184	1.282
Totaal	79.166	25.973	13.070

Top tien tennisland

Toptennis

De weg naar de top is langer en moeilijker dan ooit. Er is concurrentie uit meer dan 130 verschillende landen. En het aantal heren op de ATP Tour is in de afgelopen tien jaar meer dan verdubbeld. Ook op de internationale jeugdanglijsten is sprake van een verdubbeling van het aantal spelers ten opzichte van enkele jaren geleden.

Toch heeft de KNLTB de ambitie om structureel tot de top 10 tennislanden ter wereld te behoren. Om deze ambitie waar te maken is in 2015 de koers ingezet op:

- Jeugd, Professionals, Rollers & Veteranen
 - Creëren van Topsportcultuur
 - Betrekken van ex-topspelers
 - Moderniseren van de talentontwikkeling
 - Verbreden van de topselectie
 - Impact van toptennis evenementen vergroten
- Deze koers zetten we in ieder geval door tot en met 2020.



Talentontwikkeling

Om het beste uit jeugdspelers te halen, is een aantal jaar geleden gestart met de modernisering van de Bondsjeugdopleiding (BJO). Met een professionele (keten)aanpak en intensieve samenwerking met de 'allerbesten', waaronder oud-topspelers en tennisscholen moet de doorstroming van talent in Nederland de komende jaren verbeteren.

De bond wil toe naar een landelijk netwerk van gecertificeerde tennisscholen waarin ruimte is voor ontwikkeling en samenwerking. Het netwerk bestaat uit een aantal bovenbouw tennisscholen (12 t/m 18 jaar) in de verschillende regio's, omringd door een groter aantal onderbouw tennisscholen die de scouting en eerste opleiding van kinderen t/m 12 jaar voor hun rekening nemen. Onder regie van de KNLTB én in

samenwerking met elkaar verzorgen de tennisscholen de jeugdopleiding. De KNLTB helpt de scholen zich verder te ontwikkelen als opleidingspartner en maakt met de scholen duidelijke afspraken over de te leveren prestaties, de manier van samenwerken en de mentaliteit waarmee (samen)gewerkt wordt. In het landelijk netwerk trainen de beste spelers met elkaar onder begeleiding van de beste coaches en ex-topspelers. De trainings- en wedstrijdprogramma's zijn gebaseerd op de internationale standaard van jeugdopleidingen.

Om in aanmerking te komen voor deelname aan het landelijk netwerk en kwaliteit te waarborgen is certificering een voorwaarde. In 2015 stelde de KNLTB criteria op waaraan de tennisscholen dienen te voldoen.

In het najaar van 2016 is het landelijk netwerk van gecertificeerde tennisscholen operationeel.

Meerjaren Opleidingsplan Tennis

De samenwerking tussen de KNLTB en tennisscholen biedt de tennisscholen een aantal voordelen. Zo kunnen zij gebruik maken van het veelzijdige Speler Volg Systeem KNLTB TennisLife en het Meerjaren Opleidingsplan Tennis (MOT). In het MOT zijn technische, tactische, fysieke en mentale concepten opgenomen, die handvatten bieden voor invulling van de opleidingsvisie. Hierbij is ook gekeken naar succesvolle andere landen.

Speler Volg Systeem

Om het niveau van de Nederlandse toptennissers te verbeteren, is een hoge kwaliteit van de trainingen noodzakelijk. Door het gebruik van high performance trainingsmiddelen en technieken wordt de effectiviteit van de trainingen verhoogd. Een voorbeeld daarvan is de ontwikkeling van het Speler Volg Systeem KNLTB TennisLife. Tennislife heeft als doel optimale begeleiding van onze spelers te garanderen en zo de ideale trainings- en wedstrijdprogramma's te bepalen. 2015 heeft in het teken gestaan van de ontwikkeling van KNLTB Tennislife.



Internationale toernooien in Nederland

Voor opkomende Nederlandse tennissers zijn internationale (jeugd)toernooien in eigen land een springplank naar de top. Dit is gelijk ook een belangrijke reden om veel van dergelijke toernooien in Nederland te organiseren. Nederlandse beloftes doen zo internationale wedstrijdervaring op en verdienen punten voor de internationale (jeugd)ranglijst. Het organiseren van ITF en Tennis Europe toernooien in Nederland draagt dan ook bij aan de KNLTB-ambitie om structureel tot de top tien tennislanden ter wereld te behoren. In 2015 organiseerde verschillende toernooiorganisaties met hulp vanuit de KNLTB 6 ITF toernooien en 5 Tennis Europe toernooien in eigen land.



Nationaal Tennis Centrum

In 2014 concludeerde de KNLTB dat een Nationaal Tennis Centrum (NTC) in de gemeente Buren niet mogelijk was binnen de randvoorwaarden die met de Ledenraad waren afgesproken.

Na de 'no go' naar Buren ontving de KNLTB spontaan ruim dertig reacties van verschillende andere gemeenten die interesse hadden in het project. Bij een nieuwe start hoort echter ook een heroverweging van de randvoorwaarden. Gezien de economische ontwikkelingen binnen en buiten de KNLTB, stelde het Bondsbestuur, in samenspraak met de Ledenraad, het budget naar beneden bij. Na een eerste selectie hield de KNLTB eind 2015 drie locaties over waar goede kansen liggen om een NTC te realiseren.

De verwachting is dat er in 2016 een concreet voorstel gedaan kan worden aan de Ledenraad.

Bijzondere individuele prestaties

Toptennis

Dubbelspecialist Jean-Julien Rojer heeft een zeer succesvol jaar achter de rug. Hij won samen met de Roemeen Horia Tecau het ABN Amro Tennis Tournament, Wimbledon en de ATP Tour Finals. Samen klommen zij naar de eerste plaats op de wereldranglijst en wisten hiermee de Amerikaanse broers Bryan van hun koppositie te stoten.

Het Lotto Nederlands Fed Cupteam, bestaande uit Kiki Bertens, Richel Hogenkamp, Michaëlla Krajicek en Arantxa Rus, kende eveneens een mooi jaar. Het team versloeg in 2015 zowel Slowakije als Australië. Door deze overwinningen promoveerde Oranje naar de Wereldgroep I en daarmee behoort Nederland tot de beste acht landenteams in het dametennis. Een prestatie van formaat.

De 18-jarige Tim van Rijthoven debuteerde in 2015 in de Davis Cup. Een prachtige kans voor deze talentvolle speler om ervaring op te doen in de wereldtop. Daarnaast boekte hij in het Turkse Antalya zijn eerste internationale succes bij de senioren door in de finale lijstaanvoerder Ramkumar Ramanathan te verslaan.



ATP ranking per 28 december 2015

Heren

Jean-Julien Rojer:
Enkel: - / Dubbel: 3
Robin Haase
Enkel: 66 / Dubbel: 77
Thiemo de Bakker:
Enkel: 99 / Dubbel: 228
Igor Sijsling:
Enkel: 145 / Dubbel: 315
Scott Griekspoor:
Enkel: 340 / Dubbel: 812
Antal van der Duim
Enkel: 382 / Dubbel: 345
Jesse Huta Galung:
Enkel: 436 / Dubbel: 665

WTA ranking per 28 december 2015

Dames

Kiki Bertens:
Enkel: 104 / Dubbel: 38
Richel Hogenkamp:
Enkel: 132 / Dubbel: 375
Michaëlla Krajicek:
Enkel: 178 / Dubbel: 23
Cindy Burger:
Enkel: 186 / Dubbel: 258
Lesley Kerkhove:
Enkel: 202 / Dubbel: 170
Indy de Vroome:
Enkel: 278 / Dubbel: 494
Arantxa Rus:
Enkel: 283 / Dubbel: 309

Rolstoeltennis

Jiske Griffioen beleefde in 2015 haar beste jaar tot nu toe. Zo schreef ze in het enkelspel onder meer de Australian Open, Roland Garros en de NEC Wheelchair Tennis Masters op haar naam. Samen met Aniek van Koot won ze op Roland Garros en de Uniqlo Wheelchair Doubles Masters de dubbeltitel. Griffioen sloot het jaar af als nummer 1 van de wereld in zowel de single als de dubbel.



Rankings 7 december Rolstoeltennis: internationaal

Heren

Michael Scheffers:
Enkel: 7 / Dubbel: 8
Tom Egberink:
Enkel: 9 / Dubbel: 9
Rick Molier:
Enkel: 38 / Dubbel: 24
Rodie de Bie:
Enkel: 80 / Dubbel: 34

Dames

Jiske Griffioen:
Enkel: 1 / Dubbel: 1
Aniek van Koot:
Enkel: 3 / Dubbel: 2
Marjolijn Buis:
Enkel: 6 / Dubbel: 5
Diede de Groot:
Enkel: 9 / Dubbel: 16
Michaela Spaanstra:
Enkel: 12 / Dubbel: 9

Tennisser van het Jaar Gala

In samenwerking met onze partner De Telegraaf werden op 14 december 2015 de Tennisser van het Jaar Awards uitgereikt. Jean-Julien Rojer werd verkozen tot winnaar van de Richard Krajicek Award voor Tennisser van het Jaar. De Betty Stöve Schaal voor Tennisster van het Jaar ging naar het Lotto Nederlands Fed Cupteam. De Zwarte Tulp voor Talent van het Jaar ging naar Tim van Rijthoven, en de Esther Vergeer Award voor Rolstoeltenniss(t)er van het Jaar werd gewonnen door Jiske Griffioen. In december werd Griffioen tijdens het Sportgala van NOS en NOC*NSF tevens uitgeroepen tot Paralympisch sporter van het Jaar 2015.



Veteranentennis

De KNLTB organiseert jaarlijks diverse competities en toernooien waardoor veteranentennissers altijd kunnen blijven spelen tegen tennissers van hun eigen leeftijd en niveau. Uit de Nederlandse top wordt ieder jaar een selectie gemaakt die wordt uitgezonden naar de Seniors World Team Championships van de Internationale Tennis Federatie (ITF). Ook in 2015 werden er internationaal mooie resultaten geboekt door de beste veteranentennissers van Nederland.



Jeugdtennis

Tim van Rijthoven boekte in oktober 2015 in het Turkse Antalya zijn eerste internationale succes bij de senioren. De 18-jarige Nederlander schreef het ITF-toernooi (10,000 dollar) op zijn naam door in de finale lijstaanvoerder Ramkumar Ramanathan te verslaan.

Noemenswaardig is verder dat Isolde de Jong, Suzan Lamens en Merel Hoedt zowel tijdens de Winter- als Zomercup de finale bereikten.



Rankings 9 november Veteranentennis: internationaal en nationaal 11 november

Dames

Dames 35+ enkel:
Linda Sentis: 9, 1
Dames 45+ enkel:
Annemiek Wissink: 13, 1
Dames 50+ enkel:
Liselot Prechtel: 8, 3
Dames 70+ enkel:
Ellie Krocké: 2, , 3

Heren

Heren 40+ enkel:
Bart Beks: 5, 2
Heren 45+ enkel:
Pieter van Houten: 8, 2
Heren 60+ enkel:
Frits Raijmakers: 5, 1
Heren 65+ enkel:
Hans Adama van Scheltema: 10, 1
Heren 70+ enkel:
Eltjo Saker: 11, 2
Heren 75+ enkel:
Peter Blaas: 14, 1
Heren 80+ enkel:
Michael van Berckel: 6, 1

Jeugdtennis per leeftijdscategorie

Ranglijst	Eindejaarsranking enkelspel	Roepnaam (Speler)	Geboortedatum (Speler)
Meisjes t/m 12 jaar			
	1	Floris Dekkers	12/02/04
	2	Aras Kocak	2/03/04
	3	Wendel van der Horst	20/06/04
	4	Floor Lissone	5/10/04
	5	Jessie Steer	26/03/04
	6	Sarah van Erft	6/11/04
	7	Floor van Nijlen	25/07/04
	8	Isabella Muijen	16/03/04
	9	Charlotte Haas	25/01/04
	10	Louise Peleman	25/01/04
Meisjes t/m 14 jaar			
	1	Julia Belgroot	4/07/02
	2	Kim Hansen	9/02/02
	3	Caroline van Poelgeest	5/03/02
	4	Tessa Meinen	20/01/02
	5	Tessa Dams	11/10/02
	6	Rebekah van der Meer	20/12/02
	7	Babette Burgersdijk	5/01/02
	8	Melissa Ruyden	24/06/03
	9	Charlize Bernardus	4/05/02
	10	Bijana Pohl	22/01/02
Meisjes t/m 16 jaar			
	1	Reika Nieuwboer	6/02/00
	2	Nora Lissone	16/05/00
	3	Daniela Cameron	6/02/00
	4	Margriet Tenenbaum	9/04/01
	5	Isabella Muijen	16/06/00
	6	Floortje Bennis	14/07/00
	7	Annick van Haer	9/04/00
	8	Sylvia Oude	13/08/00
	9	Lara Peleman	16/06/00
	10	Chanel Jansen	20/05/00
Jongens t/m 12 jaar			
	1	Luka Novakovic	14/07/04
	2	Melvin de Jong	22/07/04
	3	Steffen van Wouda	4/09/04
	4	Christophe Lam	22/02/04
	5	Daniel Verbeek	25/06/04
	6	Wouter Klank	17/03/04
	7	Jay Nieuw	20/06/04
	8	Michael Schut	7/05/04
	9	Karel Remmer	28/10/04
	10	Abel Forger	26/07/05
Jongens t/m 14 jaar			
	1	Stijn Pel	24/04/02
	2	Jans Hoogendam	10/01/02
	3	Wouter de Jong	16/05/02
	4	Thijmen Loof	15/07/02
	5	Stijn Jansen	10/04/02
	6	Jay Zwinkels	5/04/02
	7	Piet van der Meer	10/02/02
	8	Liam Liss	18/04/02
	9	Thomas Verhoeven	15/03/02
	10	Dan Hendrix	10/01/02
Jongens t/m 16 jaar			
	1	Amadatus Admiraal	12/03/00
	2	Julian Pires	7/02/00
	3	Jasper de Jong	11/05/00
	4	Denny Wessman	26/03/00
	5	Sander Pompaerom	24/10/00
	6	Max Houwer	16/07/00
	7	Sander Jong	18/05/00
	8	Lodewijk Woudstra	17/03/01
	9	Indy Pranger	6/08/00
	10	Daan Buijs	10/01/00

Medische zaken

Tennis is een van de minst blessuregevoelige sporten. Toch bestaat de kans dat spelers op zowel recreatief als topniveau een blessure oplopen. Om onze leden blessurevrij en dus gezond te laten sporten is de KNLTB erg actief op het gebied van blessurepreventie en medische begeleiding.

Blessures en baansoorten

De KNLTB deed onderzoek naar de relatie tussen baansoorten en blessures. Het doel van dit onderzoek was om vast te stellen of er een verschil is in het risico op en de ernst van blessures op gravel, hardcourt, zandkunstgras en roodzand kunstgras.

20.000 leden van 16 jaar en ouder van alle speelsterktes ontvingen een uitnodiging voor dit onderzoek. De deelnemers werd gevraagd om maandelijks een online vragenlijst in te vullen waarbij zij onder andere aangaven hoeveel uur zij getennist hadden (training en wedstrijd), op welke ondergrond dit was en of zij last hebben (gehad) van klachten en/of blessures. De looptijd van het onderzoek was zes maanden. In totaal hebben 3.656 leden deelgenomen.

De belangrijkste uitkomst van dit onderzoek was dat er geen significant verschil is in het risico op en de ernst van blessures op gravel, hardcourt, zandkunstgras en roodzand kunstgras, maar dat wel meer overbelastingletsels werden gevonden bij tennissers die op steeds wisselende baansoorten speelden. Op hardcourt werden wat meer overbelastingletsels van de benen gevonden, terwijl op zandkunstgras juist wat meer acute blessures voorkomen aan zowel armen als benen.

Medische begeleiding

In 2015 werd (para)medische begeleiding verzorgd door de bondsarts en/of fysiotherapeuten tijdens de N(O) JK, NJK, N(O)VK, N(R)K, WJC, World Team Cup rolstoeltennis, Topshelf Open, ABN AMRO WTT, Davis Cup en Fed Cup.



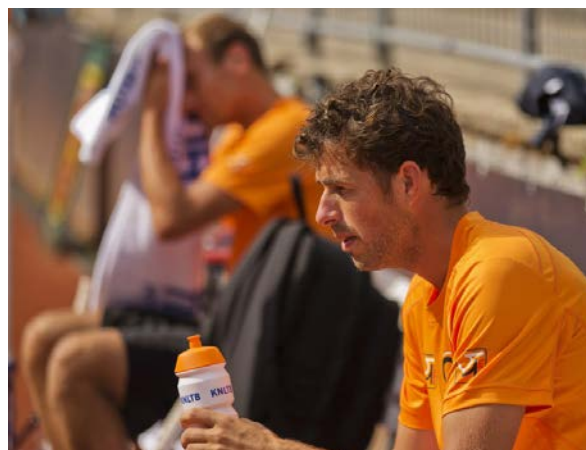
In het Nationale Trainingscentrum in Almere bestond het (para)medische begeleidingsteam van de spelers van de nationale selectie uit de bondsarts, sportfysiotherapeut, sportdiëtist en sportpsycholoog (op indicatie), in nauwe samenwerking met de tennistrainers, conditietrainers en videoanalist. Er vond regelmatig multidisciplinair overleg plaats. Alle betrokkenen leverden input voor het Meerjaren Opleidingsplan Tennis van de KNLTB.

Bondsarts Babette Pluim organiseerde in juli 2015 een medisch symposium voor sportartsen en sportfysiotherapeuten.

Voeding

De KNLTB gaf in 2015 ook voorlichtingsbijeenkomsten over voeding. Dit gebeurde onder leiding van sportdiëtiste Anne-Marijke Ambergen in samenwerking met de bondsarts tijdens de Nationale Jeugdkampioenschappen in Rotterdam en in het Nationale Trainingscentrum Almere. Deze voorlichtingsbijeenkomsten waren voor spelers van de nationale selecties, hun ouders en trainers en vormden een onderdeel van de Doorlopende Leerlijn Voeding van NOC*NSF.

Ook besteedde de KNLTB aandacht aan voeding door nationale toppers zoals Robin Haase en Jean-Julien Rojer te laten vertellen over hun eetgewoontes vóór en na wedstrijden.



Anti-doping

De KNLTB zet zich actief in om dopinggebruik binnen de tennissport te voorkomen. Preventie en voorlichting aan (ouders van) spelers zijn hierbij belangrijke items. Op de anti-doping pagina op knltb.nl staat het jaarlijks geactualiseerde Dopingreglement. Tevens vind je hier een voorlichtingsfilmpje over Dopingvrije sport en een FAQ met betrekking tot doping en dopingcontroles.

De Landelijke Werkgroep Anti-Doping kwam in 2015 drie keer bij elkaar. Dopingcontroles hebben plaatsgevonden tijdens nationale evenementen en de grootste jeugdevenementen van de KNLTB.

IOC

De bondsarts nam als lid van het IOC Expert Panel deel aan de 'IOC Consensus Meeting on the Health Consequence of a saturated Sports Calendar' van 25 tot en met 27 november 2015 in Lausanne, Zwitserland. Onder de aanwezigen vele Internationale experts uit een breed scala van Olympische sporten, waarbij de bondsarts tennis vertegenwoordigde. Tijdens deze meeting werd de relatie tussen een hoge trainings- en wedstrijdbelasting (en een overvolle sportkalender) en het risico op blessures en ziektes besproken.

Evenementen

De KNLTB organiseerde in 2015 verschillende tennisevenementen in Nederland. Van nationale kampioenschappen en de Eredivisie tot de Fed Cup, waarin de toptennissers van Nederland uitkwamen.

Fed Cup

Na een knappe 4-1 overwinning op Slowakije in februari in Omnisport Apeldoorn, speelde het Nederlands Fed Cupteam in april tegen Australië in de Maaspoort in Den Bosch. Ook de Australiërs waren niet opgewassen tegen de sterk spelende Nederlandse dames. Het team, onder leiding van captain Paul Haarhuis, won wederom met 4-1. Het Nederlandse Fed Cup team staat door deze overwinningen voor het eerst sinds 1998 weer in de Wereldgroep en behoort bij de beste acht op de wereldranglijst van dit landentoernooi.



Davis Cup

Het Davis Cupteam kwam in 2015 uit in Groep 1. In Kitzbühel werd in juli van Oostenrijk gewonnen met 3-2. Hierdoor dwong het team een play-off af en speelde in september tegen Zwitserland, met sterspelers Roger Federer en Stan Wawrinka in de gelederen. Bij Nederland ontbraken vaste waarden Robin Haase en Jean-Julien Rojer. Tim van Rijthoven maakte zijn debuut in het Davis Cupteam. Ondanks de mooie overwinning van Thiemo de Bakker en Matwé Middelkoop in het dubbelspel op Roger Federer en Marco Chiudinelli verloor het Nederlands Davis Cupteam met 4-1. Bekijk de hoogtepunten:



Play-offs Eredivisie

Locatie: ALTA in Amersfoort
Datum: 6 en 7 juni 2015

Winnaar:

1. TC Zandvoort
2. HLTC Leimonias

Nationale Kampioenschappen

Lotto NK Tennis
Locatie: Topsportcentrum Rotterdam
Datum: 15 t/m 20 december 2015

Winnaars:

HE Robin Haase
DE Richel Hogenkamp
HD Wesley Koolhof en Matwé Middelkoop
DD Quirine Lemoine en Eva Wacanno

Rolstoeltennis

HE Maikel Scheffers
DE Aniek van Koot
HD Maikel Scheffers en Tom Egberink
DD Diede de Groot en Aniek van Koot
Junioren Ruben Spaargaren

Nationale Overdekte Jeugd Kampioenschappen (NOJK)

Locatie: Tennishal Victoria in Rotterdam
Datum: 5 t/m 8 maart 2015 (leeftijdscategorieën t/m 12 en t/m 16 jaar), 12 t/m 15 maart 2015 (t/m 14 en t/m 18 jaar).

Winnaars jongens

JE 12: Daniel Benard
JE 14: Lodewijk Weststrate
JE 16: Amadatus Admiraal
JE 18: Guy den Heijer

Winnaars meisjes

ME 12: Bente Spee
ME 14: Lian Tran
ME 16: Suzan Lamens
ME 18: Liza Lebedzeva

Nationale Jeugd Kampioenschappen (NJK)

Locatie: D.L.T.C. Dash '35 in Dordrecht en T.V. Victoria in Rotterdam
Datum: 3 t/m 8 augustus 2015

Winnaars jongens

JE 12: Bastiaan Weststrate
JE 14: Lodewijk Weststrate
JE 16: Ryan Nijboer
JE 18: Guy den Heijer

Winnaars meisjes

ME 12: Madelief Hageman
ME 14: Carmen van Poelgeest
ME 16: Noa Liauw-A-Fong
ME 18: Janine Hemmes

Nationale Overdekte Veteranen Kampioenschappen (NOVK)

Locatie: Tulip Tennis Centre in Hilversum
Datum: 2 t/m 8 maart 2015

Winnaars enkelspel:

DE 35+ Jasmin Jane Gerritsen
DE 40+ Caroline de Vries
DE 45+ Eveline Hamers
DE 50+ Carole de Bruin
DE 55+ Josephine van der Stroom
DE 60+ Annelies van der Zweep-Prins
DE 65+ Heleen Janssen-Prins
DE 70+ Anneke Jelsma-De Jong
DE 75+ Netty Bak-Dingler
DE 80+ Bea Nerden

HE 35+ Michel Bouwmeester
HE 40+ Bas Snelders
HE 45+ Frank van de Heuvel
HE 50+ Wim Groeneveld
HE 55+ Frank Lapré
HE 60+ Frits Raijmakers
HE 65+ Peter Vaarties
HE 70+ Benno de Jel
HE 75+ Peter Blaas
HE 80+ Michael van Berckel
HE 85+ Jan Hage

Nationale Veteranen Kampioenschappen (NVK)

Locatie: Tenniscentrum De Kegel in Amstelveen
Datum: 17 t/m 23 augustus 2015

Winnaars enkelspel:

DE 35+ Linda Sentis
DE 40+ Eva Haslinghuis
DE 45+ Eveline Hamers
DE 50+ Carole de Bruin
DE 55+ Nora Blom
DE 60+ n.v.t
DE 65+ Heleen Janssen-Prins
DE 70+ Anneke Jelsma-de Jong
DE 75+ n.v.t
DE 80+ Anneke Balics
HE 35+ Dennis Bank
HE 40+ Jeroen Bok
HE 45+ Frank van de Heuvel
HE 50+ Remko Jansen
HE 55+ Frank Lapré
HE 60+ Frits Raijmakers
HE 65+ Hans Adama van Scheltema
HE 70+ Ed Saker
HE 75+ Peter Blaas
HE 80+ Michael van Berckel
HE 85+ Kees Schreuder

Beroepsopleidingen

Tennisleraren spelen een sleutelrol bij KNLTB-tennisverenigingen. Door leden beter te leren tennissen, krijgen zij meer plezier in de sport en zullen zij vaker gaan tennissen.

Opleidingen en licenties

De KNLTB verzorgt verschillende opleidingen voor aankomende tennisleraren. In 2015 is een start gemaakt met het herzien van de inhoud van de opleiding tot Tennisleraar 3. Naast vernieuwde inzichten wordt de inhoud ook aangepast aan de verbeterpunten die cursisten zelf als feedback gaven.

Om de kwaliteit te waarborgen mogen alleen gediplomeerde tennisleraren die in het bezit zijn van een geldige licentie lesgeven bij de KNLTB tennisverenigingen. Aan het eind van 2015 was er sprake van een recordaantal leraren die beschikten over een geldige licentie, ruim 3400.

Permanente Ontwikkeling

In de tennissport is een zeer belangrijke rol weggelegd voor tennisleraren. De kwaliteiten van de trainer bepalen namelijk niet alleen voor een groot deel het plezier wat mensen aan de tennissport beleven, ze bepalen in grote mate ook het succes van een vereniging. Om te zorgen dat de kennis van leraren op peil blijft en hun lessen aansluiten bij de nieuwste methoden en inzichten is bijscholing van belang. In 2015 is middels een pilot het proces van Permanente Ontwikkeling (PO) getest onder 80 tennisleraren, die werkzaam waren bij 50 verenigingen, verspreid over het land. Na evaluatie is het systeem van Permanente Ontwikkeling vanaf 1 januari 2016 een verplichting voor tennisleraren die lesgeven. Binnen twee jaar dienen zij 24 bijscholingspunten te behalen om hun licentie te verlengen.

KNLTB in de samenleving

Commerciële Zaken

Wij als KNLTB zijn trots op onze sport, maar ook zeker zo trots op het feit dat veel mensen en bedrijven de sport een warm hart toedragen. Diverse organisaties zijn op verschillende manieren betrokken bij de tweede sportbond van Nederland!

Partners

De KNLTB is er in 2015 in geslaagd om alle bestaande commerciële partners te behouden. Daarnaast ging de bond een kortlopend partnership aan met Tom Tom.

Samen met de partners zette de KNLTB verschillende campagnes op om toegevoegde waarde te creëren richting verenigingen en leden. Een voorbeeld hiervan was de 'teamselfie' actie in aanloop naar de Lotto KNLTB Voorjaarscompetitie waarbij de winnaars diverse prijzen konden winnen.

In 2015 zag het KNLTB partnership overzicht er als volgt uit:

- Jeugd partner: Menzis
- Official Suppliers: Intersport, Dunlop, Sjeng Sports, Bilderberg
- Media partners: Sky Radio, De Telegraaf, Sport1
- Partners: De Lotto, AA-Drink, ABN AMRO Bank, Gaslicht.com, Tom Tom, Fonds Gehandicaptensport

Wereldrecord balletje hooghouden in samenwerking met Menzis

Nederland is sinds 2015 een bijzonder wereldrecord rijker. Maar liefst 813 basisschoolkinderen verbeterden op 19 juni 2015 tijdens het Menzis Jeugdtennisfeest in Enschede het record 'balletje hooghouden op een tennisracket'. Het record wordt opgenomen in het Guinness Book of Records. Bekijk het filmpje van deze geslaagde wereldrecordpoging.

School-Straat-Vereniging

De recordpoging was onderdeel van het Menzis Jeugdtennisfeest, de feestelijke afsluiting van het tennisproject School-Straat-Vereniging van de KNLTB en Menzis. Sinds april 2014 werken Menzis en de KNLTB samen om jaarlijks tienduizend kinderen structureel aan het tennissen te krijgen. Om dit te bereiken, ontwikkelden ze het programma 'School-Straat-Vereniging' (vanaf 2016 Tenniskids@school genaamd) om de doorstroom van jeugdactiviteiten naar de vereniging te verbeteren. De gemeente Enschede had in december 2014 de primeur van dit programma in de vorm van een pilotproject.

In de eerste helft van 2015 maakten 1.750 leerlingen van 22 basisscholen uit de gemeente Enschede spelenderwijs kennis met tennis. De kinderen werden begeleid door medewerkers van zeven tennisverenigingen uit de regio. De KNLTB heeft de ambitie om op termijn alle schoolkinderen te laten tennissen en alle basisscholen in Nederland te voorzien van een schooltennispakket.



Juridische zaken

De KNLTB vindt het belangrijk dat verenigingen goed ondersteund worden op het gebied van juridische zaken. Verenigingen maakten in 2015 volop gebruik van de juridische kennis en modelovereenkomsten van de KNLTB. Ook werden er dossiers, contracten of andere juridische documenten beoordeeld en konden verenigingen aanspraak maken op collectieve verzekeringen.

Juridische ondersteuning

In 2015 zijn er 434 eerstelijns juridische adviezen verstrekt aan de besturen van de verenigingen. Deze juridische adviezen zijn gratis voor tennisverenigingen die bij de KNLTB zijn aangesloten. De aanvragen voor juridisch advies kwamen binnen via de Verenigingsadviseurs, door direct contact op te nemen met de afdeling Juridische Zaken en via de website centre-court.nl.

Verdeling zaken per rechtsgebied:

Arbeidsrecht: 98
Verenigingsrecht: 176
Verzekeringsrecht: 15
Huurrecht: 31
Aansprakelijkheid: 10
Privacy: 7
Overige rechtsgebieden: 97

Totaal: 434

Bedrijfsjuridische ondersteuning

In 2015 is door de afdeling Juridische Zaken/ Bestuurlijke Zaken ondersteuning geboden aan alle afdelingen van het bondsbureau voor juridische aangelegenheden, onder meer bij grote projecten op het gebied van privacy, ICT en sponsoring.

Integriteit

De KNLTB heeft integriteit in alle lagen van de tennissport hoog in het vaandel staan. Daarom neemt de bond een voortrekkersrol bij de aanpak van belangrijke integriteitskwesties zoals wangedrag op en om de baan, matchfixing, seksuele intimidatie, discriminatie en doping.

De KNLTB is verantwoordelijk voor een integere tennissport in Nederland en heeft daarom in 2014 het project Integriteit opgezet. Dit project kreeg in 2015 verder vorm. De KNLTB zet in op preventie, detectie en correctie. Vooral op het gebied van voorlichting is veel gedaan in 2015, onder meer door de introductie van het Reglement Fair Play.



Matchfixing

De KNLTB erkent dat matchfixing een ernstige bedreiging vormt voor de integriteit van de tennissport en voor de veiligheid van onze sporters en functionarissen. Daarom voert de KNLTB een actief beleid met het oog op de preventie en bestrijding van matchfixing. Naast voorlichting aan toptennissers, coaches en officials zoekt de KNLTB ook nadrukkelijk de samenwerking met externe partijen zoals NOC*NSF, de Kansspelautoriteit, het Functioneel Parket, politie en overige sportbonden (nationaal en internationaal). Zo nam de KNLTB in 2015 o.a. actief deel aan het Nationaal Platform Matchfixing en aan het rondetafelgesprek met de vaste commissie VWS over de mogelijke gevolgen van de wijziging van de wet op Kansspelen.

KNLTB organisatie



Bondsbestuur

Elke vrijwilliger is van grote waarde voor de tennissport in Nederland. Of het nu gaat om verenigingsvrijwilligers of bestuurlijke vrijwilligers binnen de KNLTB, al deze mensen zorgen met hun kennis, passie en ervaring dat tennis tot een van de grootste sporten van Nederland behoort. De KNLTB dankt hen dan ook zeer voor alle inzet het afgelopen jaar.

De KNLTB is een vereniging en heeft daarom een verenigingsstructuur. Binnen deze structuur controleert de Ledenraad het Bondsbestuur. De leden van het Bondsbestuur kunnen zich laten bijstaan door een aantal werkgroepen gericht op specifieke taken, activiteiten en evenementen, landelijk of op districtsniveau.

Bestuurlijke organisatie

Het Bondsbestuur is verantwoordelijk voor het bepalen van de strategie en het beleid en houdt toezicht op de kwaliteit van de uitvoering van dat beleid door de beroepsorganisatie en werkgroepen.

In 2015 is het deelplan Bestuurlijke Organisatie KNLTB 3.0 afgerond. Het nieuwe bestuurlijke organisatiemodel ziet er als volgt uit:

Intern

- a. Bestuurlijk:
 - Toezichthoudende Ledenraad met deskundigheidsgroepen;
 - Beleidsvormend en voorwaardenscheppend Bondsbestuur;
 - Districtsraden als ambassadeurs en 'ogen en oren' voor beleid KNLTB;
 - Verenigingsbesturen.
- b. Uitvoerend:
 - (Landelijke c.q. Districts) werkgroepen.
- c. Adviserend en klankbord:
 - Expertgroepen met experts op deelgebieden. Dit zijn informele groepen die een advies- en klankbordrol vervullen voor het Bondsbestuur.

Extern

De KNLTB onderhoudt contacten met de diverse nationale en internationale sportorganisaties en koepelorganisaties, waaronder NOC*NSF, de ITF en Tennis Europe. Verschillende werknemers en vrijwilligers van de KNLTB hebben zitting in stuurgroepen en klankbordgroepen bij NOC*NSF. Bovendien wordt bij belangrijke (maatschappelijke) dossiers nauw samengewerkt met NOC*NSF. Ook volgen alle nieuwe medewerkers van de KNLTB een introductieprogramma van NOC*NSF voor medewerkers in de sport.

Samenstelling, nevenfuncties en eigen functioneren

Samenstelling en nevenfuncties

Het Bondsbestuur bestond eind 2015 uit:

- Rolf Thung, voorzitter (benoemd in december 2010);
- Cees Varossieau, penningmeester/vicevoorzitter (benoemd in juni 2006);
- Marja Bongers-Janssen, secretaris (benoemd in december 2006);
- Martin Koek, bestuurslid Toptennis (benoemd in december 2012);
- Steven Bannink, bestuurslid Wedstrijdtennis (benoemd in december 2014);
- Marcel Boots, bestuurslid Algemene Zaken (benoemd in juni 2012);
- Dorien Everaars-Croiset van Uchelen, bestuurslid Breedtetennis (benoemd in juni 2013).

Ook in 2015 heeft het Bondsbestuur haar eigen functioneren en de samenwerking met Directie en beroepsorganisatie geëvalueerd. Dit gebeurde in een speciale vergadering van het Bondsbestuur. Het Bondsbestuur opereert als een collegiaal bestuur waarin de aandachtsgebieden zijn verdeeld.

Het Bondsbestuur vergaderde in 2015 elf keer. Bij alle reguliere vergaderingen was een afvaardiging van de Directie, de Manager Communicatie en de Manager Bestuurlijke Zaken aanwezig, incidenteel (bij de behandeling van specifieke agendapunten) bijgestaan door inhoudelijke managers.

Belangrijke dossiers

In 2015 behandelde het Bondsbestuur een groot aantal dossiers. Ledenwerving en – behoud was afgelopen jaar wederom een belangrijk thema. De belangrijkste dossiers waarover het Bondsbestuur zich boog waren:

- Competitie Nieuwe Stijl
- KNLTB ClubApp
- Permanente Ontwikkeling
- Certificering van tennisscholen om te komen tot een landelijk dekkend netwerk van de beste tennisopleidingsinstituten voor jonge talenten.
- Tenniskids
- Tenniskids@school
- Strategisch beleidsplan 2015-2020
- Nationaal Tennis Centrum
- ServIT

Overzicht nevenfuncties Bondsbestuursleden KNLTB

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Drs. H.R.H.S. Thung, voorzitter:

- Directeur van People Intouch B.V.
- Directeur Thung Beheer B.V.
- Directeur Thung en Van der Kruk B.V.
- Lid Stuurgroep Integriteit NOC*NSF
- Lid Adviesgroep Ontwikkeling Sportbesturen NOC*NSF
- Lid Constitutional Committee ITF

Mw. M.C.L. Bongers-Janssen, secretaris:

- Vrijwilligster/medewerkster bij Nobra golf-competitie
- Gastvrouw bij Inloophuis De Herberg in Westervoort
- Inkomend President Inner Wheel Club Arnhem Rijn-IJssel

C.A. Varossieau RA, penningmeester en vicevoorzitter:

- Eigenaar van Varossieau Management Services in Waalwijk
- Directeur bij GS Investments b.v. in Breda
- Directeur bij Vermeten Accountancy in Gilze (t/m juni 2015)
- Voorzitter van de Rekenkamer van de Gemeente Sluis (t/m juni 2015)
- (Namens de KNLTB) directeur Grass Court B.V. in Rosmalen
- Voorzitter Financiële Commissie van het NOC*NSF
- Penningmeester Stichting Top Tennis Brabant
- Lid Development Committee van Tennis Europe

M.P. Koek, bestuurslid Toptennis:

- Directeur Gumowski & Koek Sp. J.
- Management Consultant
- Leiderschapstrainer

S. Bannink, bestuurslid Wedstrijdtennis:

- Eigenaar praktijk fysiotherapie
- Voorzitter TV OTV Oosterbeek
- Tennisleraar
- Lid stichting Stuwwalloop
- Lid projectgroep Sportpark Hartenstein 2

M.A. Boots MBA, bestuurslid Algemene Zaken:

- Huidige functie Product Innovation & Corporate Development Director bij Basic-Fit International
- Extern adviseur en aandeelhouder Gympass.com

Mw. D.C.H. Everaars-Croiset van Uchelen, Bestuurslid Breedtetennis:

- Meewerkend (mede)eigenaar van Praktijk voor Tandheelkunde Everaars VOF
- Toernooidirecteur Tennis Europe cat.1 toernooi Windmill Cup te Velp
- Secretaris Stichting Evenementen Beekhuizen
- Voorzitter Stichting Duurzaam Beekhuizen
- Lid Stuurgroep Sportdorp Velp
- Voorzitter/secretaris Vereniging van Eigenaren Jagerspad/Annastraat Oosterbeek

Ledenraad

De Ledenraad bestaat uit 45 personen en vertegenwoordigt alle leden van de KNLTB. Ledenraadsleden worden tijdens districtsvergaderingen benoemd voor een termijn van twee jaar. Zij kunnen maximaal vier keer herbenoemd worden, zodat de langst toegestane functioneringstermijn van tien jaar niet wordt overschreden.

De Ledenraad komt twee keer per jaar (formeel) bij elkaar en stelt dan onder meer het beleid, de begroting, jaarrekening en contributies en andere bijdragen voor het volgende jaar vast. Ook verleent de Ledenraad het Bondsbestuur decharge voor het gevoerde beleid.

Samenstelling

Klik hier voor de samenstelling van de Ledenraad.

De Ledenraad kwam in 2015 twee keer in formele vergadering bijeen, in juni en in december. De agenda en verslagen van de formele (openbare) vergaderingen zijn digitaal beschikbaar gesteld aan de Ledenraad, het Bondsbestuur, Districtsraden, verenigingen, persoonlijke leden en functionarissen. Daarnaast zijn er in maart en oktober klankbordbijeenkomsten georganiseerd die een informerend en opiniërend karakter hadden.

Belangrijke dossiers

Naast een klankbordfunctie heeft de Ledenraad ook de belangrijke taak om grote projecten, reglementen en de financiën van de KNLTB goed te keuren en vast te stellen, alvorens het Bondsbestuur verder kan met

plannen. Denk hierbij aan onderwerpen als ICT, NTC, de jaarrekening 2014 en het jaarverslag 2014. Ook de begroting voor 2016 en de contributies voor 2016 is door hen vastgesteld.

In 2015 boog de Ledenraad zich over een groot aantal dossiers. De meest in het oog springende zetten we hieronder op een rijtje:

- Fair Play
- Diverse reglementen en gedragscodes
- Begroting 2016
- Competitie Nieuwe Stijl
- KNLTB ClubApp
- Nationaal Tennis Centrum
- ICT
- Benoemingen

Districten

Elk van de 15 districten kent sinds juni 2015 een eigen Districtsraad in plaats van een Districtsbestuur. Voor deze naamswijziging is gekozen omdat deze benaming meer recht doet aan de taken en functie-uitoefening van de Districtsraad. De Districtsraad wordt benoemd door de verenigingsbesturen die daartoe gemandateerd zijn door hun leden, in een districtsvergadering. De Districtsraad bestaat ten minste uit de volgende vijf functies: Voorzitter, Secretaris, Districtsraadslid Jeugd, Districtsraadslid Breedtetennis en Districtsraadslid Wedstrijdtennis. Daarnaast kunnen in de Districtsraad nog maximaal vier Districtsraadsleden benoemd worden.

De Districtsraad is verantwoordelijk voor het vertalen, uitdragen en zo nodig uitvoeren van het door het

Bondsbestuur opgestelde beleid. Zij zijn de ambassadeurs van het Bondsbestuur in hun district. Tevens zijn zij de oren en ogen van het Bondsbestuur in hun district en informeren zij en geven zij feedback aan het Bondsbestuur.

De Districtsraad heeft een Districtswerkgroep Evenementen die gericht is op uitvoering van specifieke taken, activiteiten en evenementen op districtsniveau. Deze werkgroep neemt onder meer de organisatie van de Districtsmasters en de Districts Jeugd Kampioenschappen en de coördinatie van de Bondsgedelegeerden en de jeugdanglijsttoernooien voor zijn rekening.

Nationale en internationale samenwerking

De KNLTB werkt op nationaal en internationaal niveau binnen een aantal samenwerkingsverbanden. Op deze manier kan er informatie uitgewisseld worden waarin best practices worden gedeeld. Deze kennisoverdracht zorgt voor een sterkere KNLTB.

Samenwerking met NOC*NSF

Samen met een aantal andere grote sportbonden vervult de KNLTB een voortrekkersrol in de Nederlandse sportwereld. Kennis en expertise van de KNLTB worden beschikbaar gesteld in overlegvormen van de sportkoepel NOC*NSF, zoals commissies en werkgroepen.

Vanuit de KNLTB neemt Algemeen Directeur, Erik Poel, deel aan het Bondsdirecteurenoverleg, het Klankbordoverleg Directeuren, de werkgroep Lotto-financiering en de werkgroep Sportparticipatie. Directeur Operations, Theo de Vaal, vervult een rol in de Stuurgroep Veiliger Sportklimaat. Voorzitter van de KNLTB, Rolf Thung, participeert namens de KNLTB in de Stuurgroep Integriteit van NOC*NSF. Cees Varossieau, penningmeester van de KNLTB, is voorzitter van de Financiële Commissie van NOC*NSF. Verder is de KNLTB ook betrokken bij het project Gezonde Sportkantine. Matthea Kwint, manager Ledenservice en Projecten, is hiervan namens vijf sportbonden en NOC*NSF projectleider.

Internationale samenwerking

Als vooraanstaande en tevens een van de grootste bond in de internationale tenniswereld profileert de KNLTB zich ook op internationaal niveau. Een afvaardiging van de KNLTB woonde afgelopen jaar de algemene vergaderingen van de ITF (International Tennis Federation) en Tennis Europe bij. Ook neemt de KNLTB deel aan het zogenoemde Solidarity Scheme van Tennis Europe, waarin grotere tennislanden minder ontwikkelde of kleinere tennislanden hulp bieden bij bijvoorbeeld de opzet van een programma als Tenniskids of de organisatie rond tennisverenigingen.



Een aantal Nederlandse afgevaardigden heeft zitting binnen een commissie van Tennis Europe en/ of de ITF:

Tennis Europe 2014-2017

- Karin van Bijsterveld, Board of Management, Chairperson Junior Tennis Committee;
- Christine Everaars, Junior Tennis Committee;
- Robert van der Drift, Officiating Task Force;
- Cees Varossieau, Development Committee.

ITF 2013-2015

- Karin van Bijsterveld, Junior Committee;
- Babette Pluim, Sports Science and Medicine Commission, Wheelchair Medical Commission;
- Els Veentjer-Spruyt, Seniors Committee;
- Christo Kok, Wheelchair Tennis Committee;

In 2015 gaf de KNLTB ook advies aan andere nationale tennisbonden, bijvoorbeeld over KNLTB TennisLife en de KNLTB ClubApp.

Samenwerking met Richard Krajicek Foundation

In 2015 is de KNLTB intensiever gaan samenwerken met de Richard Krajicek Foundation (RKF). Dit resulteerde in vijf gezamenlijke acties die de komende tijd verder worden uitgevoerd:

Versterken van de samenwerking op lokaal niveau tussen tennisverenigingen en de Richard Krajicek Playgrounds.

Gezamenlijke communicatie via KNLTB-kanalen, zoals artikelen in Centre Court magazine en op centrecourt.nl.

Opleidingsmoment tennis voor sportleiders van Playgrounds, gegeven door de KNLTB.

Beschikbaar stellen van gebruikte KNLTB-tennismaterialen aan Playgrounds.

Ondersteuning bij de organisatie van een tennistoernooi voor Playgrounds.



Personeel & Organisatie

Personele bezetting en organisatie

In 2015 is er gewerkt aan een aantal verbeteringen in de beroepsorganisatie. De belangrijkste wijzigingen waren bij de afdeling Toptennis bij talentontwikkeling en de uitstroom van de Decentraal Technische Staf. Daarnaast werd de afdeling Productontwikkeling omgevormd tot een afdeling Marketing. In 2015 verminderde het aantal FTE op de afdeling P&O en veranderde bepaalde functies binnen de afdeling Bestuurlijke, Juridische en Directiezaken.

Door veranderingen in de maatschappij, teruglopende gelden en een vernieuwde KNLTB focus is de bond genooddaakt om de werkzaamheden en zijn personeelsbestand constant te monitoren en zo nodig bij te stellen. Daarvoor is in 2015 KNLTB 4.0 voorbereid, waarin de nieuwe beroepsorganisatie wordt neergezet.

Aantal personeelsleden

Het aantal personeelsleden van de KNLTB kent een dalende trend. Per 31 december 2015 waren er 81 personeelsleden in dienst van de KNLTB. De totale personele bezetting bedroeg 71.8 FTE (aantal fulltime formatie eenheden). De bijlage geeft inzicht in de verhoudingen parttime/fulltime en de leeftijdsopbouw in de afgelopen jaren (exclusief stagiaires).

Bedrijfscultuur

Binnen de KNLTB heeft een cultuurverandering plaatsgevonden. De organisatie kenmerkt zich door een meer proactieve prestatiecultuur. Klantvriendelijkheid, (interne) servicegerichtheid en resultaatgericht werken zijn hierbij kernthema's.

Bijscholing

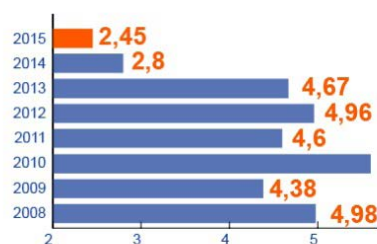
In het kader van de professionalisering is in totaal aan opleidingen voor het personeel in 2015 een bedrag van € 33.000,- uitgegeven.

HR-gesprekscyclus

2015 is het tweede jaar dat we werkten met de nieuwe HR-cyclus waarbij naast vijf werkprioriteiten ook houding en gedrag een belangrijk besprekspunt is. De cyclus bestaat uit maximaal vijf gesprekken per jaar en wordt ondersteund door een digitale tool van TalentExcellence, gekoppeld aan het personeelsinformatiesysteem van AFAS. De ervaringen met deze methodiek en dit systeem waren zijn positief.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage exclusief zwangerschappen daalde in 2015 verder naar 2,45% gemiddeld, hetgeen lager is dan het landelijk gemiddelde (CBS 3,8% in 2014).



CAO Sport

Voor 2015 was de CAO Sport van toepassing waarbij er door sociale partners per 1 januari 2015 een loonsverhoging van 1% is opgenomen.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad fungeert als platform binnen de KNLTB om gebeurtenissen en ontwikkelingen met consequenties voor meerdere personeelsleden zo snel mogelijk reactief en proactief in te brengen op basis van een open, eerlijke en vertrouwelijke communicatie.

Samenstelling

In 2015 bestond de Ondernemingsraad uit de volgende personen:

- Marco van Holten (voorzitter)
- Martin van Werven, namens de kiesgroep Staf
- Leonne Heffels, namens de kiesgroep Toptennis
- Vivian van Niekerk, namens de kiesgroep Alle medewerkers

De OR nam in 2015 afscheid van drie leden: Marieke van Keulen, Patrick Kemps (secretaris) en Wilco Plasmeijer.

Onderwerpen

De Ondernemingsraad zat in 2015 regelmatig om de tafel met de Directie. Onderstaand een opsomming van de belangrijkste onderwerpen:

- KNLTB 3.0
- ServIT
- Slimmer Werken
- Voortgang NTC
- Afdeling Marketing
- Sociale activiteiten

Officieel

In 2015 ontvingen verschillende mensen een onderscheiding. Ook vierden enkele verenigingen hun jubileum.

Onderscheidingen

Bondsonderscheidingsteken

Mw. D. Rietveld-Esser
J.J. Silverentand

Erelid van een district

W.P. Born - Limburg
Mw. A. van 't Klooster-Hagen - Utrecht
R. le Mair - Noord-Holland Noord

Lid van Verdienste van het District

A.P. Hafkenscheid - Gelderland
Mw. D.W. Oosters-Meijer - West-Brabant
F.B. Smit - Groningen/Drenthe

Gouden Districtsspeld

J.F.R. Burm - West-Brabant
W. Buurman - Overijssel
G. van Geloven - Oost-Brabant
J. de Jong - Zeeland
C. Lange - Rotterdam
Mw. J.I.M. Priester-Plag - West-Brabant
A. Streefkerk - Rotterdam

Zilveren Districtsspeld

F. Ehren - Gelderland
H.D.A. van Gool - Zeeland
A.C. Hartman - Centraal-Brabant
Mw. P. Janssen - Oost-Brabant
R. Kappert - Overijssel
J. de Kreuk - Zeeland
C.P. Roozendaal - Gelderland
F.J.L. Somers - Groningen/Drenthe
Mw. J. Stelwagen-Numan - Friesland
M.H.C. van Usen - Gelderland



Jubilea verenigingen

100-jarig bestaan verenigingen

H.L.T.C. Gooiland, Hilversum
RTC N.I.P., Roermond
T.C. ABN AMRO Amsterdam, Amstelveen
Meppeler L.T.C., Meppel
T.V. Juliana, Enschede



KNLTB Jaarprijzen

Jaarlijks reikt de KNLTB verschillende prijzen uit. Voor 2015 zijn de winnaars van deze prijzen:

- Tennisclub A.L.T.C. Joy Jaagpad in Amsterdam: De Zwarte Tulp voor de Vereniging van het Jaar.
- Arie Stoeten van tennisvereniging Ready Again in Lemmer: De Zwarte Tulp voor de Verenigingsvrijwilliger van het Jaar.
- Niels van Hal, HLTC Leimonias: Tennistrainer van het Jaar (i.s.m. de Vereniging van Nederlandse Tennisleraren).
- Jean-Julien Rojer: Richard Krajicek Award voor de Tennisser van het Jaar.
- Lotto Nederlands Fed Cupteam: Betty Stöve Schaal voor de Tennisster van het Jaar.
- Jiske Griffioen: Esther Vergeer Award voor de Rolstoeltennisster van het Jaar.
- Tim van Rijthoven: De Zwarte Tulp voor het Talent van het Jaar.

De Zwarte Tulpen voor de Vereniging van het Jaar en Verenigingsvrijwilliger van het Jaar werden uitgereikt op het KNLTB Jaarcongres op 28 november 2015 in Omnisport, Apeldoorn.

De prijs voor Tennistrainer van het Jaar werd uitgereikt tijdens het KNLTB Trainerscongres op 18 december in het Topsportcentrum Rotterdam.

De prijzen voor Tennisser, Tennisster, Rolstoeltennisser (m/v) en Talent van het Jaar werden aan de winnaars uitgereikt op het Tennisser van het Jaar Gala, dat mediapartner De Telegraaf samen met de KNLTB organiseerde op 14 december 2015 in het Amsterdamse College Hotel.



In memoriam

In 2015 heeft de KNLTB met droefheid kennis genomen van het overlijden van een aantal prominente KNLTB functionarissen:

De heer T.H.S. (Theo) Jorna, drager van de Zilveren Districtsspeld Drenthe en districtscompetitieleader en Bondsgedelegeerde in Drenthe.

De heer A. (Albert) Kloezen, Tulpdruager en Ereid van het District Centraal-Brabant.