



KNLTB

Jaarverslag

2024



Inhoudsopgave

Voorwoord	4
1 ZICHTBARE EN TOEGANKELIJKE SPORT	5
Landelijke promotie	5
Kennismakingsaanbod	7
Sportvarianten	8
Andere racketsporten	10
2 TOPSPORT	11
Topsport en talentontwikkeling	11
Events en prestaties	15
KNLTB Awards	18
3 FLEXIBEL AANBOD VOOR SPELERS	19
Bindingsvormen en aantal spelers	19
Wedstrijdaanbod	20
Jeugd	21
4 KWALITEIT EN KWANTITEIT VAN AANBIEDERS	22
Verenigingen en centra	22
Vitaliteit	23
Kennis delen	24
Digitale toepassingen	25
Accommodaties & Infrastructuur	25
Hallenplan	26

5 PROFESSIONALISEREN VAN DE SPORT	27
Accountmanagers	27
KNLTB Academy	28
Leraren	28
6 BESTUUR, ORGANISATIE EN PARTNERS	30
Jubileumjaar	30
Bondsbestuur	31
Ledenraad	33
Partners	34
Public Affairs	35
Bestuurlijke en juridische zaken	36
Personeel	37
Internationale en nationale samenwerkingen	39

MATCHMAKER

Het jaar 2024 was een bijzonder jaar, het jubileumjaar van de KNLTB. We vierden het 125-jarig bestaan en onze rijke geschiedenis samen met verenigingen, centra, relaties, partners, spelers en natuurlijk met onze medewerkers.

Al sinds het allereerste begin is de KNLTB een matchmaker, letterlijk en figuurlijk, door wedstrijden te organiseren en mensen samen te brengen. Deze rol is met de jaren steeds breder geworden. Vandaag de dag verbindt de KNLTB verenigingen, spelers, landelijke en lokale sportorganisaties, politieke partijen, leraren en commerciële aanbieders in de wereld van tennis en padel.

Sport heeft een enorme impact op de maatschappij; het verbindt mensen, maakt hen sterker en gezonder. De KNLTB zet zich in om tennis en padel voor iedereen toegankelijk te houden, waar en wanneer zij willen sporten. Door samenwerking versterken we elkaar en bouwen we aan een sportief en gezond Nederland.

In onze visie en strategie staat de speler dan ook centraal in het tennis- en padellandschap. Flexibiliteit en gemak vormen de basis. Alle spelers, verenigingen, centra, leraren en andere organisaties kunnen naast elkaar bestaan en samenwerken in één netwerk. De KNLTB is de verbinder, de matchmaker, tussen al deze partijen.

De strategie werpt ook het afgelopen jaar z'n vruchten af. Eind 2024 zijn in totaal 844.000 spelers geregistreerd bij een KNLTB-vereniging of direct bij de KNLTB, een stijging van maar liefst 11% ten opzichte van vorig jaar. Dat is een mooie ontwikkeling en goede stap richting onze ambitie om 1 miljoen mensen aan ons te binden. Daar mogen we met elkaar trots op zijn. Via deze weg bedanken we alle verenigingen, centra, vrijwilligers en leraren die dat mogelijk hebben gemaakt.

De aanpak en resultaten van onze inzet in 2024 lees je terug in dit jaarverslag. Daarnaast willen we ook laten zien wat er op het vlak van bestuur, organisatie & partners is gebeurd.

We hopen dat het jaarverslag een goed inzicht geeft in de inzet van de KNLTB om tennis en padel te doen laten groeien én tegelijk voor te bereiden op de toekomst. Daarbij is alle hulp welkom. Dus, heb je goede ideeën, suggesties, of andere feedback? Laat het ons weten.



Edu Jansing
Algemeen Directeur



Roger Davids
Voorzitter



1 ZICHTBARE EN TOEGANKELIJKE SPORT

Landelijke promotie

We willen meer mensen kennis laten maken met onze sporten, als speler maar ook als fan. Daarvoor is het belangrijk de sport zichtbaar en toegankelijk te maken. Dit doen we door verantwoordelijkheid te nemen voor de landelijke promotie van tennis en padel.

In 2024 zijn prachtige topsportprestaties geleverd die zorgen voor zichtbaarheid en fanbeleving. Grote evenementen, zoals Davis Cup, ABN AMRO Open, Billie Jean King Cup en Libéma Open trokken veel publiek, zorgden voor een groot bereik op social media en veel publiciteit. Het bereiken van de finale van de Davis Cup in Malaga in november is een geweldige promotie voor tennis, deze historische prestatie leverde veel media aandacht op. We organiseerden zelf voor het eerst de Dutch Padelweek met daarin het EY NK Padel en waren betrokken bij Premier Padel in Rotterdam.



Bereik

Om tennis bij een breder publiek te promoten, zijn diverse campagnes opgezet onder het motto: 'Tennis beleef je samen'. Zowel binnen de topsport als de breedtesport draait het om gedeelde ervaringen. Of je nu samen op de baan staat, op de bank Wimbledon kijkt, de Davis Cup bezoekt, of familieleden aanmoedigt langs de zijlijn, de mooiste momenten beleef je samen.

Onze eigen kanalen zijn aangevuld met externe media om de boodschap verder te verspreiden. Zo hebben we via DPG Media een aantal tennissers, waaronder collega Lara, geïnterviewd samen met hun families. Dit heeft geresulteerd in een inspirerend artikel dat gepubliceerd is op Sportnieuws. Bovendien liep er in de zomer een bannercampagne via de nieuwstitels van DPG, zoals AD.nl en NU.nl, om tennis extra onder de aandacht te brengen.



Ook zetten we ons TikTok-kanaal, *knltb_kids*, in om jeugd enthousiast te maken voor tennis. Met frisse en dynamische content willen we de sport aantrekkelijker maken voor jongeren. In 2024 werkten we hiervoor samen met maar liefst **150** jeugdambassadeurs, een verdubbeling ten opzichte van de 75 ambassadeurs in 2023. Samen creëren we creatieve video's en foto's, waardoor het bereik van TikTok blijft groeien. Oud-toptennisster Lexie Stevens ging als reporter het land in om tennis in beeld te brengen. Ze ging op pad met bekende Nederlanders die ook tennissen, zoals Milo ter Reegen (Bankzitters), Maria Verschoor, Quilindschy Hartman (Feyenoord). Ze maakte 8 afleveringen die zowel op TikTok als Instagram voor groot bereik zorgden.

Bereikte accounts

2,3 miljoen (+166%)

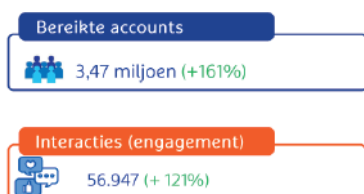
Interacties (engagement)

70.800 (+234%)

TOP 5 Content stukken gebaseerd op bereik

- #1 Davis Cup finals X ATP Instagram = 672.000
- #2 Libéma: Vraag & Raak TikTok = 557.700
- #3 Lexie vraagt X Milo van Bankzitters TikTok = 291.400
- #4 Roland-Garros Hero video 'Tennis beleef je samen' = 210.000
- #5 Jesper met Eurosport samenwerking Instagram = 86.400

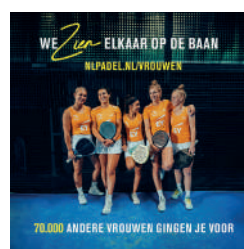
Padel is nog steeds populair en groeit hard. Veel oud topsporters en influencers laten zien hoe leuk padel is. In maart organiseerden we de eerste *Dutch Padel Week* in Eindhoven, met het EY NK Padel voor topspelers en verschillende leeftijdsgroepen. Tijdens diverse side events kregen bezoekers de kans hun padelskills te verbeteren. Daarnaast hebben we met de campagne “*Yes girl, yes you can!*” specifiek vrouwelijke padelers aangesproken. Tijdens *Premier Padel Rotterdam* in oktober werd deze campagne kracht bijgezet met speciale video's en een padelclinic.



TOP 5 Content stukken gebaseerd op bereik

- #1 TIP: Goed-fout: Bal door midden = 761.000
- #2 TIP: Welke bal sla jij het liefst? Met Steffie = 434.000
- #3 TIP: Lob bij de servicelijn = 414.000
- #4 TIP: Wie staat er op links? = 330.000
- #5 Promovideo; Dames 'we zien elkaar' = 286.000

Tot slot werden via de kanalen van mediapartner DPG Media branded content en advertising ingezet voor zowel tennis als padel. Dit leverde een stijgend bereik en engagement op onze eigen socialmediakanalen op.



KNLTB TV

KNLTB TV is ons antwoord op het versnipperde medialandschap en de veranderende contentbehoeften van de tennis- en padelgemeenschap. KNLTB TV is niet zomaar een streamingplatform; het is een digitaal platform waar spelers en fans alle aspecten van tennis- en padelsport (topsport en breedtesport) kunnen beleven. Van live-uitzendingen tot interviews, van leermateriaal tot documentaires, KNLTB TV biedt een rijke kijkervaring die de passie en opwinding van onze sporten tot leven brengt.

In juni lanceerden we KNLTB TV met als doel eind van het jaar **50.000** unieke kijkers te hebben. Dat aantal bereikten we in oktober al, eind december stond de teller op **70.000**.



Kennismakingsaanbod

De KNLTB maakt het eenvoudig en toegankelijk voor iedereen om kennis te maken met tennis en padel. Door laagdrempelig kennismakingsaanbod te creëren, kunnen spelers snel en makkelijk onze sporten ontdekken. Hieronder lichten we enkele belangrijke promotionele activiteiten uit die in 2024 zijn georganiseerd.

Het kennismakingsaanbod bestaat uit initiatieven zoals open dagen, Startersclinics, de Vriendjesmaand, en Tennis- en Padelstart. Voor iedere doelgroep is iets passends ontwikkeld, en de KNLTB ondersteunt verenigingen met praktische hulpmiddelen zoals toolkits, promotiematerialen en draaiboeken.

Een van de initiatieven, de Vriendjesmaand, richt zich specifiek op kinderen. In april werden jeugdspelers aangemoedigd om vriendjes of vriendinnetjes mee te nemen naar tennis- of introductielessen. Meer dan **350** verenigingen deden mee. Daarnaast zorgt het Jeugdfonds Sport & Cultuur ervoor dat kinderen uit gezinnen met weinig financiële middelen toch kunnen deelnemen. Het fonds betaalt het lidmaatschap, zodat deze jonge sporters toegang hebben tot tennis.

Voor volwassenen is de Zomer Challenge een populair kennismakingsprogramma. Dit compacte lidmaatschap van drie of vier maanden biedt mensen de mogelijkheid om tijdens de zomerperiode tennis of padel uit te proberen, juist op een moment dat veel andere sporten stilliggen. In 2024 namen **7700** sporters deel, waarvan 87 procent voor het eerst deelnam. Het succes was zichtbaar: **38** procent van de deelnemers besloot lid te worden van een vereniging. Het programma trok ruim **440** verenigingen, wat opnieuw het groeiende enthousiasme voor tennis en padel bevestigde.

Naast kennismakingsactiviteiten speelt het boekingsplatform Meet & Play een cruciale rol in het toegankelijk maken van tennis en padel. Dit platform maakt het mogelijk om eenvoudig een baan of activiteit te boeken, en het draagt bij aan het versterken van de tennis- en padelsport in Nederland. Meet & Play opereert zonder winstoogmerk; de inkomsten worden volledig ingezet om de sporten breed te ondersteunen. Het platform blijft groeien, met meer dan **115.000** actieve boekers en **350.000** boekingen in het afgelopen jaar. Inmiddels bieden ruim **540** verenigingen en **120** centra hun banen en activiteiten aan via Meet & Play, waarmee het het grootste boekingsplatform voor tennis en padel in Nederland is.

Daarnaast heeft de KNLTB met gerichte advertenties, zoals de “always on advertising”, veel flexibele spelers, met name padellers, bereikt. Deze campagne laat mensen zien hoe leuk en eenvoudig het is om een baan of activiteit te boeken en draagt bij aan het versterken van de community.



Sportvarianten

Aangepast racketsporten

De KNLTB wil dat iedereen kan tennissen en padellen. We zetten ons ervoor in dat mensen met een mentale, fysieke of andere beperking zo veel en zo goed mogelijk kunnen tennissen en padellen. Van jong tot oud is er een aantrekkelijk aanbod. Niet voor niks is het motto van de KNLTB 'Nederland Tennisland. Iedereen doet mee'.

Rolstoeltennis

Bij **60** verenigingen is in 2024 rolstoeltennis aangeboden. Het aanbod varieert van alleen een lidmaatschap voor rolstoeltennissers tot een inclusieve vereniging waar rolstoeltennissers een volledig wedstrijd- en trainingsprogramma krijgen aangeboden.

In 2024 zijn er veel toernooien en evenementen georganiseerd waar wedstrijden gespeeld zijn. Bijvoorbeeld de KNLTB Rolstoeltennis Match competitie en de KNLTB Rolstoeltennis Wintercompetitie en het NK.

Geïnteresseerden blijven via de KNLTB Rolstoeltennis nieuwsbrieven (voor spelers en verenigingen) op de hoogte van het laatste nieuws, nieuwe initiatieven en evenementen. Ook via de KNLTB Rolstoeltennis Facebookgroep blijven geïnteresseerden op de hoogte. Het aantal leden van deze groep is gestegen naar **536** leden.



Rolstoelpadel

In Nederland komen er steeds meer banen waar ook rolstoelpadel gespeeld kan worden. Op deze manier wordt de sport met de tijd toegankelijker voor mensen met een beperking. Padel is een inclusieve sport, de regels zijn zo min mogelijk aangepast waardoor het zowel met 'rollers' en 'lopers' kan worden gespeeld. Rolstoelpadel wordt gespeeld met een aangepaste rolstoel die moet voldoen aan het vereiste veiligheidsniveau. In feite kun je bij alle padellocaties terecht om rolstoelpadel te spelen. Bij 5 locaties zijn ze hier al helemaal op ingericht en beschikken ze ook over een rolstoeltoegankelijke padelkooi.

G-tennis

Tennis is er ook voor mensen met een verstandelijke beperking en/of psychosociale (gedrags)problemen. Voor deze groep tennisliefhebbers is er G-tennis. Daarom worden G-tennissers ingedeeld in divisies, een indeling op basis van individuele vaardigheden en gelden bij G-tennis andere spelregels. Bij **80** verenigingen kon je in 2024 terecht als G-tennisser. Door verenigingen en landelijke organisaties worden verschillende toernooien en evenementen georganiseerd, zoals de Nationale Kampioenschappen G-tennis en de Nationale Spelen. Geïnteresseerden blijven via de KNLTB G-tennis nieuwsbrief op de hoogte van het laatste nieuws, nieuwe initiatieven en evenementen.



OldStars tennis

De KNLTB biedt in samenwerking met het Nationaal Ouderenfonds het OldStars tennis aan voor ouderen van 65 jaar en ouder. Hierbij wordt met een groene, tragere tennisbal gespeeld en kunnen de spelregels iets worden aangepast, denk aan het twee keer mogen stuiten van de bal.

De populariteit van OldStars tennis neemt nog steeds toe. In 2024 is het aantal tennisverenigingen dat OldStars tennis aanbiedt gegroeid naar **63** verenigingen. Verenigingen die ook OldStars tennis willen opstarten ontvangen daarvoor steun van het Nationaal Ouderenfonds. Tom Okker is net als voorgaande jaren de Ambassadeur van dit programma.

OldStars padel

Sinds 2024 zijn het Nationaal Ouderenfonds en de KNLTB naast OldStars tennis, ook gestart met OldStars Padel. OldStars padel is uitermate geschikt voor 65-plussers die op een gezonde en verantwoorde manier (weer) willen bewegen op de padelbaan. Bij OldStars padel draait het niet om winnen, maar om gezelligheid en samen bewegen. Net als bij OldStars Tennis zijn bij OldStars padel zijn de trainingen gebaseerd op het Athletic Skills Model (ASM). Het model stimuleert zowel de fysieke, mentale, sociale als cognitieve vaardigheden van de deelnemers.

In 2024 zijn we gestart met een aantal pilot verenigingen, volgend jaar wordt dit uitgebreid naar (hopelijk) 5 locaties.

Andere racketsporten

Beachtennis

In Nederland zijn verschillende beachtennis-organisaties actief, die door het hele land clinics en lessen aanbieden. In 2024 waren er maar liefst **39** locaties en verenigingen waar beachtennis gespeeld kon worden. Daarnaast zetten tien KNLTB-beachtennis ambassadeurs zich in bij diverse workshops en promotieactiviteiten.

De KNLTB biedt een platform waar alle informatie over beachtennis verzameld is. Hier vind je onder andere de toernooikalender, de spelersranking, locaties, ambassadeurs en andere nuttige informatie voor organisaties en verenigingen.

In 2024 werd het beachtennis-lidmaatschap geïntroduceerd: een speciaal lidmaatschap waarmee je je prestaties kunt volgen op de digitale ranglijst. Ook worden je punten bijgehouden als je een regulier KNLTB-lidmaatschap hebt. Dit is een mooie stap voorwaarts in de professionalisering van de sport. Daarnaast werd de beachtennis-tour gelanceerd: een reeks toernooien onder de vlag van de KNLTB, met een herkenbare uitstraling, langs de stranden van Zandvoort, Hoek van Holland en Scheveningen. Deze tour omvatte **12** weekenden beachtennis en trok **365** spelers.

Beachtennisliefhebbers konden in 2024 genieten van ruim **70** toernooien. Het 21e KNLTB NK werd voor het eerst gespeeld in drie verschillende plaatsen. In aansluiting op de beachtennis-tour vond het NK singels plaats in Zandvoort, het gemengd dubbel in Hoek van Holland, en in Scheveningen werden de kampioenen van HD en DD gehuldigd. Deze kampioenen vertegenwoordigen Nederland tijdens het EK 2025.

Nederland zond in 2024 vier teams naar het EK beachtennis in Griekenland uit. Dat zelfs twee teams op eigen kosten meededen via een kwalificatietoernooi, onderstreept de groeiende ambitie binnen deze sport. Met een mooie top-10-notering deden we goed mee; met een gunstige loting lijkt een plek in de top 5 in 2025 haalbaar!

Daarnaast vond in 2024 het derde opleidingsweekend voor beachtennis trainers plaats. Inmiddels hebben **20** deelnemers hun certificaat ontvangen en beschikken zij over de vaardigheden om professionele beachtennis trainingen te verzorgen.

Pickleball

Dit jaar is er een grote stap gezet rondom de professionalisering van pickleball in Nederland. Zo lag er een pickleball baan tijdens de Libéma Open in Rosmalen en bij het ABN AMRO Open in Rotterdam. Pickleball heeft de afgelopen jaren in de Verenigde Staten en Canada een sterke groei doorgemaakt. Ook in Nederland wordt pickleball steeds populairder, met een groeiend aantal locaties en spelers.

De KNLTB heeft sinds 2023 een samenwerkingsovereenkomst getekend met JOOLA Pickleball om de sport in Nederland te laten groeien. Door gebruik te maken van materialen van JOOLA kan de KNLTB samen met Pickleball Holland de sport verder ontwikkelen en optimaliseren voor aanbieders en spelers in Nederland. In 2024 heeft de KNLTB voor het eerst een team uitgezonden richting het EK pickleball in Southampton.



2 TOPSPORT

Topsport en talentontwikkeling

De topspelers van de toekomst worden nu opgeleid. De KNLTB heeft voor die talenten een programma uitgewerkt, waarin alle spelers op een bij de leeftijd passende manier worden opgeleid en begeleid: 5 Steps to the Top (<https://www.tennis.nl/media/nabdssoo/toptennisplan-five-steps-to-the-top.pdf>). Het programma wordt continu aangescherpt en geüpdatet op basis van praktijkervaringen.

De speler staat centraal in deze visie, terwijl hij of zij van de KNLTB Instroomlocaties doorgroeit tot, hopelijk, een speler die presteert op ATP- of WTA-toernooien. Het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen is daarbij het Papendal voor tennis. In 2024 is het NTC na een zeer uitgebreide en grondige audit door de ITF benoemd als ITF Gold Centre.

Het is de ambitie van de KNLTB dat Nederland mee blijft draaien in de wereldtop met **4 spelers in de top 100** (enkelspel). De bond zorgt voor de structuur en faciliteiten om daarin succesvol te kunnen zijn.

In 2024 is de doelstelling om mee te draaien in de wereldtop bereikt. Arantxa Rus, Suzan Lamens, Tallon Griekspoor en Botić van de Zandschulp staan in de top100 van de WTA en ATP single ranglijst.

Instroomlocaties

De KNLTB geeft jonge spelers met potentie de ruimte zich beter te ontwikkelen met een landelijk netwerk aan Instroomlocaties. Op de verschillende locaties, er is er altijd één te vinden binnen een half uur rijden, bieden tennissleraren een club overstijgend instroomprogramma aan waarmee de talenten verder werken aan hun tennis- en bewegingsvaardigheden.

Alleen de meest gemotiveerde 7- tot en met 10-jarige jeugdspelers uit de regio worden in een Instroomlocatie samengebracht. Door samen te tennissen maken ze elkaar sterker en krijgen zij dus ook meer plezier in het spel. Voor de KNLTB zijn de trainingen een goed middel om talent te herkennen. De beste spelers uit deze groep worden een 2e moment per week samengebracht voor een extra regionale training. Daarnaast worden er uitwisselingen of onderlinge wedstrijdmomenten georganiseerd.

Het wedstrijdaanbod voor deze groep spelers en speelsters is sterk uitgebreid door Junioren Tour Groen toe te voegen aan het reeds bestaande Junioren Tour aanbod.



Het netwerk is in 2020 van start gegaan met 35 Instroomlocaties. Voor het seizoen 2024 staan **31** instroomlocaties genoteerd.

In 2024 zijn er drie fulltime regio coaches jeugd aangesteld die onder andere verantwoordelijk zijn voor het beter maken van onze instroomleraren, die onderlinge wedstrijdmomenten coördineren, regiotrainingen verzorgen, maar óók de grotere jeugdverenigingen bezoeken om de doorstroom van de jeugd die actief is op de vereniging te verbeteren naar de instroomlocaties.

Speler centraal

De KNLTB is gestopt met de gecertificeerde tennisscholen en zet nu de speler nog meer centraal door veelvuldig contact te hebben met alle verantwoordelijke trainers van de spelers die geselecteerd zijn in de leeftijd 11 t/m 14 jaar. Elke speler is opgenomen in de KNLTB spelersrapportage waar de KNLTB coaches toegang toe hebben, maar ook de speler en de verantwoordelijke trainer waardoor voor eenieder heel goed inzichtelijk is wat de trainingsprogramma's zijn van de geselecteerde spelers, wat hun wedstrijdprogramma is etc.

De selectiespelers moeten voldoen aan het MOT (Meerjaren Opleidingsplan Tennis) waarin de minimale training- en wedstrijdprogramma's staan beschreven die gebaseerd zijn op de internationale standaard.

De beste spelers in deze leeftijdsgroep trainen geregeld op het NTC in Amstelveen met elkaar en spelen ook al hun eerste internationale toernooien onder begeleiding van KNLTB Coaches. In 2024 staan 20 jongens in de ATP top 1000 en 45 jongens op de wereldranglijst. Dat blijft stabiel. Bij de meisjes een lichte verbetering, er staan 18 meisjes in de top 1000 en 29 op de wereldranglijst.



Jeugdprogramma NTC

Vanuit de selectie tot en met 14 jaar stroomt een klein deel door naar Groep 3, de groep vanaf 15 jaar tot en met einde middelbare school. De KNLTB biedt deze talentvolle jeugdspelers een maatwerkprogramma aan op het Nationaal Tennis Centrum in Amstelveen (NTC).

Het programma is de derde en laatste stap binnen de KNLTB Jeugdopleiding.

Het Jeugdprogramma brengt de beste spelers per leeftijdscategorie samen. De spelers kunnen meerdere trainingen per week volgen en spelen daarnaast elke donderdag onderling wedstrijden en blijven dan ook slapen in Amstelveen om nog meer te ervaren hoe het is om als topsporter te leven. Ze trainen samen, inspireren elkaar en maken elkaar beter.

In 2024 is een talentvolle groep van **5** dames doorgegroeid vanaf de eerste groep naar groep 4 in het Five Steps to the Top programma. Zij trainen allemaal fulltime op het NTC en reizen ook gezamenlijk onder begeleiding van KNLTB coaches.

Naast de tennis- en fysieke trainingen worden er themadagen georganiseerd. Experts geven workshops over andere aspecten die van belang zijn in de top. Denk daarbij aan het belang van slaap, de invloed van ademhaling of het leren doelen stellen.

Meerdere onderdelen van deze thema's worden eveneens aan de talenten van 11 tot 14 jaar aangeboden. Hierdoor kunnen nog eens **100** extra spelers gebruik maken van delen van het Jeugdprogramma.

Er zijn opnieuw veel Internationale Toernooien in Nederland georganiseerd waar een grote groep Nederlandse spelers dichtbij huis de mogelijkheid heeft om punten te verdienen.

Wij zijn de organisatoren zeer dankbaar dat zij ieder jaar opnieuw de moeite nemen om deze toernooien te organiseren.



Innovatie

Sportinnovator is hét sportinnovatienetwerk van Nederland. Onze missie: het aanjagen en toepassen van innovaties voor een leven lang met plezier sporten en sportief bewegen. Het ecosysteem van Sportinnovator bestaat uit Sportinnovator-centra, sportinstellingen, bedrijfsleven, kennisinstellingen en gemeenten. Zij werken samen aan baanbrekende innovaties. Sportinnovator ondersteunt ook vernieuwingen die bijdragen aan prestatieverbetering in topsport en aan het sneller verduurzamen van de sport en sportaccommodaties. De KNLTB behoort tot de 20 innovatiecentra die zijn verspreid over het gehele land.

Deelname aan Sportinnovator is een erkenning voor de onderzoeks- en innovatieprojecten van de KNLTB voor zowel topsport als breedtesport. Het geeft de bond eenvoudiger toegang tot advies of samenwerkingsmogelijkheden met andere centra. Als laatste is er nu een grotere kans op subsidies voor potentiële innovaties. Onder aanvoering van ons Hoofd Sport Science werkt hier een team van gemiddeld 10-15 personen dagelijks aan de verschillende verbeteringen. Stroke Booster, Planned Disruptions en Gamification Fysieke Testen zijn de 3 belangrijkste innovaties.

Arbitrage

De KNLTB-officials hebben ook dit jaar week in, week uit een belangrijke rol gespeeld tijdens diverse toevenementen, zoals de Eredivisie, het NK, de NRT's en internationale toernooien. Hun inzet is van cruciaal belang voor het succes van deze evenementen.

De afdeling Arbitrage zorgt voor een efficiënte planning en coördinatie van officials, waarbij het groepensysteem leidend is. Daarnaast richt de afdeling zich op het werven en opleiden van nieuwe arbiters en op de verdere ontwikkeling van de bestaande groep. Dit gebeurt door middel van vervolgcursussen en bijscholingen, waardoor de kwaliteit en professionaliteit van de arbiters continu verbetert.

Digitalisering heeft ook een grote stap te weeg gebracht binnen de afdeling Arbitrage. Er zijn gemoderniseerde systemen geïntroduceerd, zoals een online declaratie- en beoordelingssysteem. Bovendien is er een nieuwe module in de KNLTB Academy ontwikkeld die vrijwilligers en studenten de mogelijkheid biedt om als toezichthouder te ondersteunen bij internationale (jeugd)toernooien.

De samenwerking met buitenlandse bonden is verder versterkt, wat niet alleen heeft geleid tot waardevolle uitwisselingen van officials, maar ook tot nieuwe inzichten en werkwijzen. Dit heeft de internationale positie van de KNLTB verder verstevigd.

Daarnaast is veel aandacht besteed aan de cultuur binnen de arbitrage. Deze focus heeft geresulteerd in een positieve ontwikkeling op het gebied van samenwerking en teamgevoel, wat de onderlinge dynamiek en kracht van het team aanzienlijk heeft verbeterd.

Atletenvertegenwoordiging

De KNLTB atletenvertegenwoordiging bestaat uit een brede vertegenwoordiging met een oud-speelster, een rolstoel speelster, een dubbelaar en een singlelaar die veel op het NTC traint. Met de vertegenwoordiging heeft de KNLTB opnieuw belangrijke vraagstukken besproken, waaronder bijvoorbeeld integriteit. De samenstelling is in 2024 ongewijzigd: Kiki Bertens (voorzitter), Demi Schuurs, Jiske Griffioen en Jesper de Jong.

Events en prestaties

Tennis

Een overzicht van de belangrijkste topsportevenementen en prestaties van de Nederlandse tennissers in 2024.

Januari Het Nederlandse toptennisjaar 2024 kende een vliegende start. Jean-Julien Rojer won het ATP 250-toernooi in Brisbane samen met zijn nieuwe dubbelpartner. Wesley Koolhof begon zijn laatste seizoen sterk door samen met Nikola Mektic het ATP 250-toernooi in Auckland te winnen. Diede de Groot evenaarde het Grand Slamrecord van Esther Vergeer door haar zesde Australian Open-titel te veroveren in het rolstoeltoernooi.

Februari TeamNL wist zich in Groningen aangemoedigd door duizenden oranjefans te plaatsen voor de groepsfase van de Davis Cup Finals door een zwaarbevochten overwinning op Zwitserland. Demi Schuurs veroverde de dubbeltitle op het prestigieuze WTA 1000-toernooi in Doha samen met Luisa Stefani. Wesley Koolhof bekroonde zijn laatste ABN AMRO Open in Rotterdam met winst in het ATP 500-toernooi.

Maart Tallon Griekspoor pakte in maart de dubbeltitle op het ATP 500-toernooi in Dubai met Jan-Lennard Struff. Bibiane Schoofs behaalde de tweede plaats in het dubbelspel van het WTA 250-toernooi in Austin. Wesley Koolhof en Nikola Mektic voegden in Indian Wells een Masters 1000-titel toe aan hun palmares.

April TeamNL schitterde in de Billie Jean King Cup en bleef ongeslagen in de groepsfase, wat een plaats in de Play-offs in november opleverde. Suzan Lamens behaalde haar eerste WTA-titel op het WTA 125-toernooi in Oeiras.

Juni Diede de Groot schreef geschiedenis door haar vijfde Roland Garros-titel te winnen, waarmee ze Esther Vergeer voorbijstreefde met 22 Grand Slamzeges. Bibiane Schoofs veroverde samen met Ingrid Neel de dubbeltitle op het WTA 250-toernooi Libéma Open. TC Suthwalda en LTC Naaldwijk kronen zich resp. tot kampioen Eredivisie Heren en Eredivisie Gemengd.

Juli Jesper de Jong won het challengertoernooi in Sassuolo en bereikte zijn hoogste ranking ooit: 119. Max Houkes won het ITF-toernooi in Amstelveen, waar Anouk Koevermans de halve finale bereikte. Diede de Groot won haar zesde Wimbledon-titel in het rolstoeltoernooi, na een Nederlandse finale tegen Aniek van Koot. Diede won tevens een zilveren medaille in het enkelspel.



Augustus Demi Schuurs en Wesley Koolhof grepen net naast een olympische medaille in Parijs. De Paralympische Spelen eind augustus en begin september brachten groot succes: Niels Vink won goud in het enkelspel en samen met Sam Schröder goud in het dubbelspel bij de Quads. Sam Schröder behaalde daarnaast een zilveren medaille in het enkelspel. Aniek van Koot won brons in het enkelspel en samen met Diede de Groot zilver in het vrouwendubbelspel.

September TeamNL plaatste zich voor de Final 8 van de Davis Cup na een spannende groepsfase in Bologna met tegenstanders Brazilië, België en Italië. Stan Put werd Europees kampioen bij de jongens tot 14 jaar.

Oktober Wesley Koolhof en Nikola Mektic wonnen het Masters 1000-toernooi in Shanghai. Suzan Lamens behaalde haar tweede WTA-titel op het WTA 250-toernooi in Osaka en kwam op de wereldranglijst de top100 binnen. Ze steeg van de 125ste positie naar plek 88. Mees Röttgering sloot zijn juniorenloopbaan af met winst op de ITF World Tennis Tour Junior Finals in China, waarmee hij de nummer 1-positie op de ITF-juniorenranglijst bereikte.

November In Slovenië won het TeamNL Billie Jean King Cupteam met 3-1 van het gastland. Suzan Lamens zorgde voor het beslissende punt in het play-offduel. Oranje plaatste zich door de zege voor een plaats in de Qualifiers ronde in april 2025. Koolhof en Mektic triomfeerden opnieuw op het Masters 1000-toernooi van Parijs. Het TeamNL Davis Cupteam wist zich voor het eerst in de geschiedenis te plaatsen voor de finale van de Davis Cup na zeges op Spanje en Duitsland. Gesteund door de vele oranjejans streed TeamNL in Malaga in de finale tegen Italië, de titel ging naar Italië.

December Jelle Sels en Lian Tran wonnen de titels bij de NK Tennis op het NTC in Amstelveen. De dubbelspeltitels waren voor de heren Sem Verbeek en David Pel en bij de vrouwen Rose Marie Nijkamp en Demi Tran. Het NK rolstoeltennis leverde titels op voor Ruben Spaargaren en Aniek van Koot in het enkelspel, terwijl Robin Groenewoud en Maarten ter Hofte het herendubbelspel wonnen, bij het vrouwendubbelspel was de titel voor Lizzy de Greef en Jinte Bos.

Het jaar 2024 bevestigde opnieuw de kracht van het Nederlandse toptennis met historische records, nieuwe titels en onvergetelijke prestaties op alle niveaus.



Padel

Een overzicht van de belangrijkste topsportevenementen en prestaties van de Nederlandse padelers in 2024.

Februari Op 20 februari werd bekend dat Pablo Moreno de nieuwe bondscoach wordt van het Nederlandse herenteam. De ervaren Spanjaard zal samen met Uriël Maarsen en Milou Ettekoen de nationale selectie naar een hoger niveau tillen.

Maart Op 10 maart kroonde Peakz Padel Rekse Sport zich opnieuw tot landskampioen in de CUPRA Eredivisie Padel Winter 2023/2024. In een spannende finale in Dronten werd The Padellers - Amstelpark verslagen.
De Dutch Padel Week was een succesvol event met volle tribunes en een geweldige sfeer in Eindhoven. Marcella Koek & Steffie Weterings en Bram Meijer & Sten Richters prolongeerden hun titels op het EY NK Padel.

April Op het WK senioren leverde Oranje een knappe prestatie. De vrouwen eindigden als vierde en de mannen als zesde, een resultaat dat internationaal veel respect oogstte.

Juni Het team van XNRGY won als eerste de CUPRA Eredivisietitel voor dames. In de finale in Nijmegen werd gewonnen van The Padellers - Doorn. Het team van UTPV Ulvenhout wint de Eredivisie Heren.

Juli Het EK Padel in Cagliari bracht wederom succes voor Nederland. Zowel de heren als de dames plaatsten zich bij de beste acht van Europa, waarmee ze kans maakten op een medaille. Het toernooi werd afgesloten met een sterke vijfde plaats voor de mannen en een zesde plaats voor de vrouwen, wat perspectief bood voor het WK.

September Van 28 augustus tot 3 september vond de Padel Copa 2024 in Utrecht en Houten plaats. Het Jaarbeursplein was een perfecte locatie voor dit FIP Rise-toernooi. Bram Meijer en Sten Richters behaalden de halve finale, evenals Janine Hemmes en Steffie Weterings. Het Nederlandse jeugdteam keerde terug van het EK in Boedapest met een zevende plek bij zowel de jongens als de meisjes, een resultaat dat volledig voldeed aan de verwachtingen.

Oktober Op de FIP Promotion in Houten veroverden Bram Meijer en Sten Richters de titel. In een spannende finale versloegen zij het Italiaanse duo Iacovino en Bruno, een schitterende prestatie op Nederlandse bodem.

November De absolute klapper van het jaar was het WK Padel 2024, waarin Oranje geschiedenis schreef. De Nederlandse vrouwen eindigden op een knappe vijfde plaats na overwinningen op Brazilië en Zweden. De mannen behaalden een historische tiende plek na winst op Paraguay en Uruguay. Hoewel ze net naast directe WK-plaatsing grepen, was dit hun beste prestatie ooit op een WK.



KNLTB Awards

Tijdens de Dutch Padel Week in Eindhoven in maart vond de uitreiking van de KNLTB Padel Awards plaats. De award voor de beste padellers van het jaar (2023) bij de dames ging naar Marcella Koek & Steffie Weterings en naar Youp de Kroon & Julian Prins bij de heren. Puck Bernard en Jorrit Hazebroek werden bekroond als talenten van het jaar.

De jaarlijkse KNLTB Tennis Awards zijn in december tijdens een feestelijke avond op het centrecourt van het NK Tennis in Amstelveen uitgereikt. Suzan Lamens, Diede de Groot, Tallon Griekspoor, Wesley Koolhof en Niels Vink kregen voor hun prestaties in het afgelopen jaar een award. Anouk Koevermans mocht de aanmoedigingsprijs in ontvangst nemen. Tijdens de award avond werd ook stilgestaan bij de carrières van Lesley Pattinama-Kerkhove, Lexie Stevens, Thiemo de Bakker en Wesley Koolhof. Het viertal nam dit jaar als speler afscheid van het proftennis. Thiemo de Bakker en Wesley Koolhof zijn benoemd tot Lid van Verdienste, Lesley Pattinama-Kerkhove ontving het Bondonderscheidingsteken.

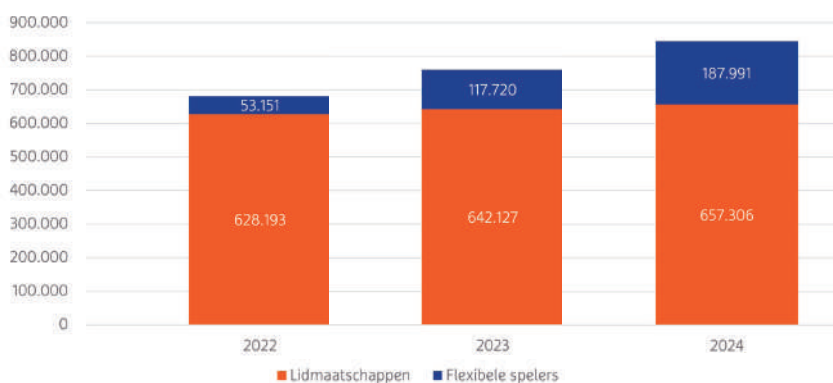


3 FLEXIBEL AANBOD VOOR SPELERS

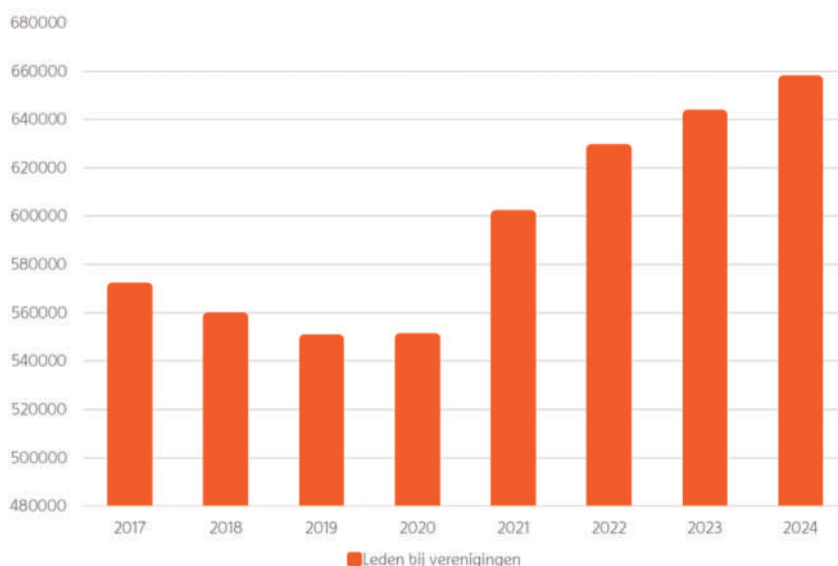
Bindingsvormen en aantal spelers

In totaal zijn er nu **844.000** spelers geregistreerd bij een KNLTB-vereniging of direct bij de KNLTB, een stijging van maar liefst 11% ten opzichte van vorig jaar.

Het aantal leden van KNLTB-verenigingen is in 2024 gestegen naar **657.306**, een toename van 2%. Veel verenigingen bieden combi-lidmaatschappen aan, waardoor het moeilijk is om precies het aantal tennissers en padellers te scheiden. Tegelijkertijd ziet de KNLTB dat de populariteit van padel steeds verder groeit en tennis een stabiele positie behoudt. Ook is het duidelijk dat het aanbieden van beide sporten op verenigingen stimulerend werkt voor de groei van beide disciplines. Verenigingen met tennis en padel groeien harder dan verenigingen met alleen tennis.



Daarnaast zien we ook een toename in het aantal flexibele spelers die banen en/of activiteiten boeken bij Meet & Play aanbieders: van 118.000 naar **188.000**, een stijging van 60%. Dit weerspiegelt de toenemende vraag naar tennis en met name padel zonder een vast lidmaatschap. Ook het aantal Toernooipassen is gegroeid van 7.200 naar **11.100**, met deze pas kunnen spelers zonder lidmaatschap deelnemen aan officiële KNLTB-toernooien. Ook pickleball en beachtennis spelers maken onderdeel uit van het KNLTB-speelveld.



Wedstrijdaanbod

In 2024 namen steeds meer mensen deel aan wedstrijden in competitie- en toernooiverband georganiseerd door verenigingen en andere aanbieders. Voor het eerst sinds jaren groeide niet alleen de padelcompetitie, maar ook de tenniscompetitie weer, in totaal namen er **71.593** teams deel aan de competities, ruim 10% meer dan in 2023 (64.876 teams). Hiervan namen **55.433** teams deel in de tenniscompetitie (+0,4%) en **16.160** teams in de padelcompetitie (+37%).

De jeugdcompetitie daarentegen kende een afname in het aantal teams waar in 2023 nog 3.653 Tenniskids Rood/Oranje deelnamen, namen er in 2024 in totaal **3.389** teams deel.

Een ontwikkeling die veel sportbonden in Nederland zien.

Het toernooiseizoen in 2024 bracht ons vele mooie momenten op de clubs. Samen organiseerden we nagenoeg **4.000** tennis- en padeltoernooien, wat neerkomt op 8,5% meer dan in 2023. Een opvallende statistiek is de groei van de verkorte formats, zo waren er in 2024 ruim **67%** meer open dagtoernooien dan in 2023. Deze groeiende behoefte, zagen we ook terug in de succesvolle jubileum Tiebreak Challenge.



Daarnaast werd in 2024 het format voor de nationale ranglijst toernooien (NRT) vernieuwd, er was een even groot aantal organisatoren (**42**) maar de kwaliteit van de toernooien werd versterkt door een gelijkwaardiger en kwalitatiever spelersveld. Gelijkwaardiger aanbod werd in 2024 een belangrijker thema binnen wedstrijden, mede daardoor is de padel rating per oudjaarsnacht vernieuwd. In 2024 werden er ruim **1.100** nieuwe functionarissen opgeleid als competitie- en toernooileider die mede aan dit gelijkwaardigere wedstrijdaanbod bijdragen.

Mede dankzij de inzet van duizenden functionarissen konden spelers met veel plezier deelnemen aan het wedstrijdaanbod. Daarnaast organiseerden spelers en organisatoren via KNLTB Match meer dan **40.000** flexwedstrijden waarbij spelers zelf regie hebben over het speelmoment.



Jeugd

Het afgelopen jaar heeft de KNLTB zich gericht op het behouden van jeugdleden. Door tennis te positioneren als meer dan alleen een lessport en door programma's zoals Tennis Alles-in-1 en Tenniskids TOF te implementeren, wordt geprobeerd de jeugdspelers langer gemotiveerd en geëngageerd te houden. Ook de komende jaren zal de KNLTB volop inzetten op behoud. Veel jonge spelers haken af voordat ze echt onderdeel zijn van de vereniging of wedstrijden spelen. Tenniskids TOF is de grootste aanpassing van Tenniskids in 15 jaar en wordt de komende jaren doorontwikkeld om zodoende jeugd langer te behouden voor tennis.

Tenniskids TOF

De KNLTB heeft het Tenniskids programma vernieuwd met Tenniskids TOF. Tenniskids TOF ondersteunt leraren in het geven van lessen aan de jongste jeugd en zorgt voor behoud van jeugdspelers voor de vereniging. Het vernieuwde Tenniskids programma laat kinderen met meer plezier en motivatie op de baan staan en geeft ze (en hun ouders) inzicht in de tennisontwikkeling.

In 2023 is Tenniskids TOF gelanceerd via verschillende jeugdforums en daarna via talloze Permanente Ontwikkelingsessies voor leraren en intervisiebijeenkomsten. In 2024 is een belangrijke volgende stap gezet in de implementatie en wordt er steeds meer gebruik gemaakt van de oefenstof in de KNLTB leraren app. De volgende stap is het wedstrijdaanbod aansluiten op Tenniskids TOF zodat kinderen de wedstrijden op eigen niveau kunnen spelen. Dat zorgt voor meer uitdaging, meer plezier en zodoende langer behoud voor tennis.

Tennis Alles-in-1

Tennis Alles-in-1 is het lidmaatschapspakket voor jonge tennissers tot en met 17 jaar. De jonge tennissers combineren hierbij een lidmaatschap automatisch met competitie spelen, trainen en deelname aan toernooien en evenementen.

Met Tennis Alles-in-1 kunnen kinderen en jongeren het hele jaar tennissen en competitie spelen voor een vaste prijs. Zo spelen ze meer wedstrijden, maken ze sneller vriendjes waardoor ze meer plezier in tennis hebben.

In 2024 boden ruim **300** verenigingen Tennis Alles-in-1 aan.

De werving van nieuwe jeugdleden is een belangrijk onderdeel van het KNLTB beleid; producten als Tenniskids@school, vriendjesmaand en de Zomer Challenge helpen daarbij.

4 KWALITEIT EN KWANTITEIT VAN AANBIEDERS

Verenigingen en centra

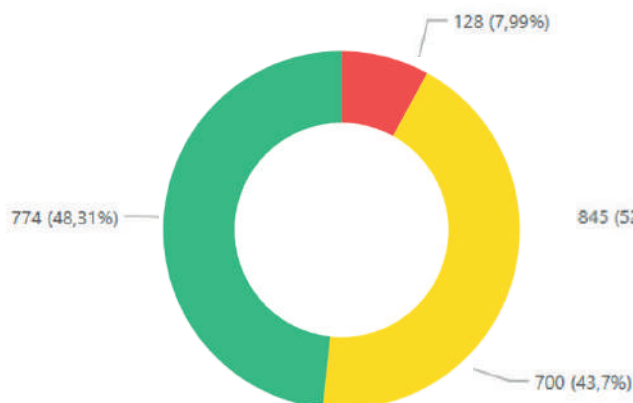
Verenigingen zijn van cruciaal belang voor het bereiken van onze missie, immers dankzij het fijnmazige netwerk van clubs die worden bestuurd door vrijwilligers kunnen we tennis en padel voor iedereen toegankelijk en betaalbaar aanbieden. Maar we constateren ook dat verenigingen slechts in een deel van de behoefte van sporters kunnen voorzien.

De KNLTB ondersteunt daarom alle aanbieders, niet alleen verenigingen maar ook zelfstandige centra en overige aanbieders van onze sporten, met passende dienstverlening en gaat een directe relatie aan met iedereen die geïnteresseerd (passief of actief) is in onze sporten. Om de vitaliteit van onze aanbieders te vergroten zet de KNLTB zich in om de kwaliteit, kwantiteit en betrokkenheid van alle aanbieders te verhogen door ze gebruik te laten maken van onze producten, ondersteuning, opleidingen en adviezen.

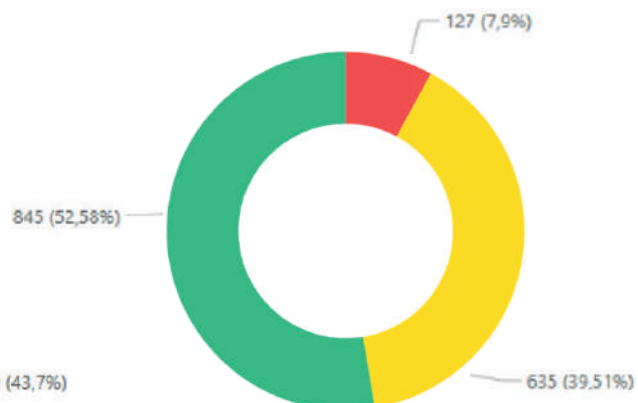
Het aantal verenigingen in 2024 is opnieuw licht gedaald tot **1610** (in 2023 was het 1613). Het aantal aanbieders zoals zelfstandige centra, sportclubs en overige sportaanbieders dat samenwerkt met de KNLTB is gestegen tot **115** (94 in 2023).

Het contact met deze centra is dit jaar verder geïntensiveerd om hen te ondersteunen en te voorzien in de behoeften van de sporters.

Vitaliteit van verenigingen januari 2024



Vitaliteit van verenigingen eind december 2024



Stoplicht vitaliteit (score 0 tot 5)

● Rood 2,49 en lager

● Geel 2,5 – 3,50

● Groen 3,51 en hoger

Vitaliteit

Wat verstaan we onder vitaliteit – vitale vereniging: een vereniging die goed scoort op de volgende 3 thema's:

Organisatie

De vereniging heeft o.a. een duidelijke visie en plan voor de toekomst, voldoende vrijwilligers, financiën op orde en een gezond ledenaantal.

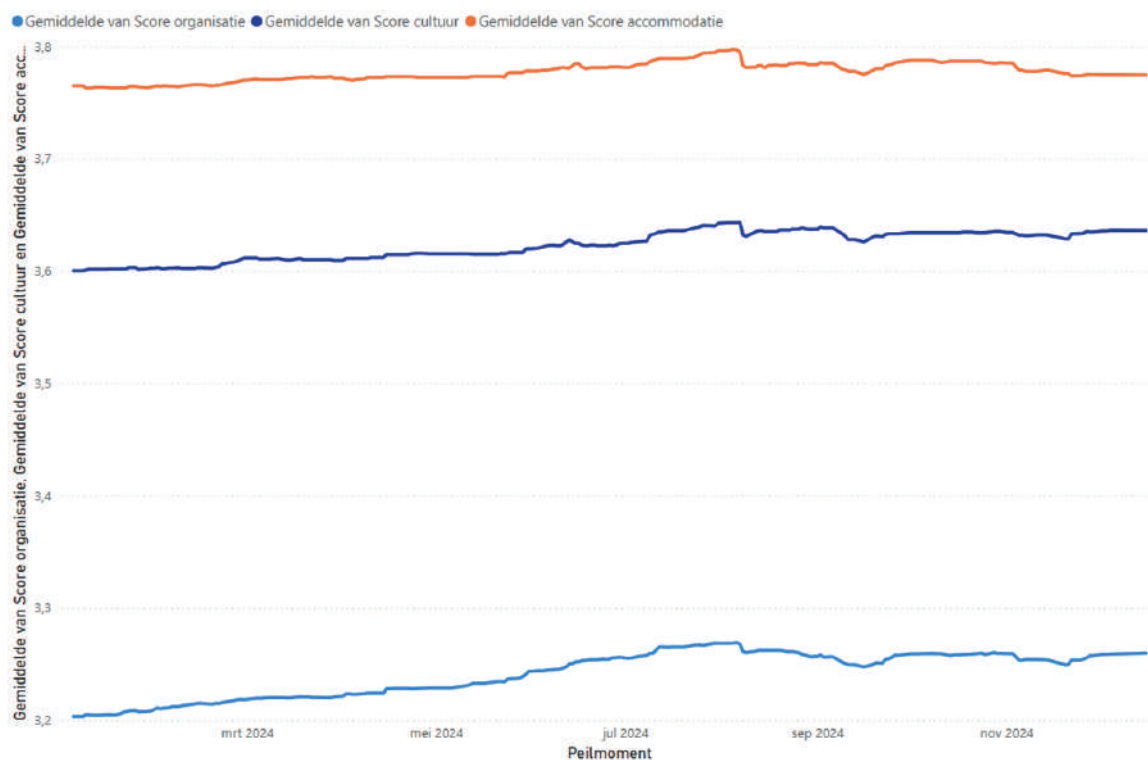
Accommodatie

De vereniging heeft o.a. veilige en gekeurde banen, voldoende speelcapaciteit, is bezig met verduurzaming en heeft een meerjaren onderhoudsplan.

Cultuur

De vereniging kent een hoge deelname aan activiteiten, er wordt geluisterd naar de mening van de leden, er is een warm welkom voor nieuwe leden en de leden ervaren een thuisgevoel op de vereniging.

Gemiddelde score per thema:



Verenigingen scoren het beste op het thema accommodatie. Zo zijn het clubhuis en de banen vrijwel altijd op orde. Verenigingen ervaren meer uitdagingen binnen het thema organisatie. Hierbij valt te denken aan het vinden en behouden van voldoende vrijwilligers en het werken o.b.v. een visiedocument.

Kennis delen

Op zaterdag 17 februari 2024 vond het KNLTB Jaarcongres plaats tijdens het ABN AMRO Open in Ahoy Rotterdam. Deze editie van het jaarcongres stond in het teken van het 125-jarig jubileum van de KNLTB en bood een inspirerend programma met boeiende sprekers en tafelgesprekken. Het evenement was speciaal gericht op bestuurders van verenigingen en centra, leraren en relaties. De jubileumeditie omvatte een feestelijk programma met als hoogtepunt een keynote van Alex Corretja. Zijn motto: "Als je jezelf niet vernieuwt, kom je vast te zitten. Ook in goede tijden moet je streven naar verbetering," benadrukte het belang van innovatie, zowel in zijn carrière als in de tennis- en padelwereld.



Tijdens het congres kwamen belangrijke thema's aan bod, zoals Tenniskids TOF, flexibel aanbod voor verschillende doelgroepen, samenwerking, en het garanderen van voldoende betaalbare accommodaties.

Het evenement vierde 125 jaar sport die ons verbindt en bood ruimte om vooruit te kijken naar ontwikkelingen in de branche. Daarnaast was er gelegenheid om elkaar te ontmoeten en samen te genieten van toptennis.

Gedurende het jaar delen we kennis op diverse manieren:

- Succesverhalen op Centrecourt website, magazine en E-zine
- Kringbijeenkomsten (zie beneden)
- Kring WhatsApp groepen
- Themabijeenkomsten (zie beneden)
- Accountmanagers die clubs aan elkaar koppelen
- Congres
- Regionale bijeenkomsten

Jaarprijzen

Tijdens het KNLTB Jaarcongres in februari werden ook weer de Vereniging, de Vrijwilliger en het Toernooi van het Jaar uitgeroepen. A.T.V. De Hertenkamp uit Assen werd uitgeroepen tot Vereniging van het Jaar 2023. Vrijwilliger van het Jaar 2023 werd Tjay Tjiook van T.C. Elzenhagen in Amsterdam. De Zwarte Tulp voor Toernooi van het Jaar 2023 ging naar het Finnprints Open Tennis & Padel jeugdtoernooi van TPC Pagnevaart in het Brabantse Hoeven.



Digitale toepassingen

KNLTB ClubApp

De KNLTB ClubApp is niet meer weg te denken bij vele verenigingen. Met name het kunnen reserveren van banen op de verenigingen vanuit de app is een onmisbare functionaliteit geworden voor veel leden. Aan het einde van 2024 maakten ruim **1.150** verenigingen en **466.000** leden gebruik van de KNLTB ClubApp (een stijging van bijna **13%** ten opzichte van 2023).

Meet & Play

Meet & Play is het digitale platform waarmee de KNLTB de ongebonden sporters (niet-leden) wil binden. De app en website meetandplay.nl kunnen naast het boeken van banen gebruikt worden voor activiteiten, bijvoorbeeld een startersclinic of een Open Dag. De KNLTB ondersteunt Meet & Play met online promotie.

In 2024 heeft Meet & Play wederom een groei doorgemaakt dankzij de populariteit van padel en de behoefte aan flexibiliteit bij spelers. Er zijn **375.000** boekingen gedaan en **237.000** spelers hebben zich tot en met 2024 geregistreerd. Hiervan is 69% een ongebonden speler. Er waren eind 2024 in totaal **533** aanbieders (verenigingen en centra) die Meet & Play aanbod kenden.



Accommodaties & Infrastructuur

Zonder goede accommodaties om onze sporten te kunnen beoefenen blijft sport een illusie. Vanuit de afdeling Clubondersteuning (voorheen Verenigingsondersteuning) wordt op het thema Accommodaties & Infrastructuur ondersteuning geboden op het gebied van aanleg, onderhoud en beheer van sportaccommodaties. Het doel is de vitaliteit en toekomstbestendigheid van clubs te versterken d.m.v. het zelfstandig kunnen uitvoeren van goed accommodatiebeleid. Daarbij ligt de focus op goede, veilige en duurzame sportvoorzieningen.

Ook is er binnen dit thema extra aandacht voor voldoende gravelbanen en indoortennis-aanbod als waarborg voor de wedstrijdsport. Bij padel is veel aandacht uitgegaan naar advies en ondersteuning op het gebied van geluid. Het aantal adviesgesprekken dat is gevoerd op bovenstaande onderwerpen is voor gravel (**39**), indoortennis (**24**) en geluid (**80**).



Accommodaties voor onze sporten zijn daarnaast niet vanzelfsprekend. Door maatschappelijke vraagstukken staat ruimte voor sport onder druk. Daarom werkt de KNLTB met de zogenoemde 3 B's, **B**ereikbaar, **B**eschikbaar en **B**ezetting om onze sportinfrastructuur te versterken en toekomstbestendig te maken. Dit doen we door beschikbare data op een laagdrempelige manier te ontsluiten en clubs en gemeenten te helpen met inzichten tussen vraag en aanbod binnen de regionale omgeving en het verwezenlijken van hun ambities. Dit maken we o.a. toegankelijk door gebruik te maken van onze accommodatie landkaart. Door (potentiële) sporters, accommodaties en reisafstanden met elkaar te verbinden gaan we het gesprek aan met belanghebbenden. Daarbij is een sterke samenwerking met alle betrokkenen de belangrijkste succesfactor om tot gewenst resultaat te komen. Vanuit het cluster Accommodaties & Infrastructuur verbinden we data en ambities met elkaar met oog voor een toekomstbestendige sportinfrastructuur voor onze sporten.

In 2024 hebben we onze data en inzichten, in samenwerking met regionale aanbieders, bij **30** gemeenten gepresenteerd. Daarnaast zijn er met **60** clubs adviesgesprekken gevoerd met als thema: een toekomstbestendige sportinfrastructuur. Belangrijkste gespreksonderwerpen binnen dit thema waren de groeipotentie en benodigde capaciteit omtrent padel bij de vereniging en het aanbod van indoortennis.

Hallenplan

Afgelopen jaar heeft de KNLTB het Hallenplan uitgebreid om meer indoor tennisfaciliteiten beschikbaar te stellen tijdens de winterperiode. Dit initiatief werd voortgezet na twee succesvolle jaargangen, het behoud van indoortennis in Nederland blijft namelijk een belangrijk speerpunt. Dankzij deze uitbreiding konden meer tennisliefhebbers het hele jaar door blijven spelen, ongeacht de weersomstandigheden.

In 2024 werkte de KNLTB samen met **22** hallen. Voor **260** weekenden zijn afspraken gemaakt en worden er ieder weekend meerdere toernooien, events en trainingen georganiseerd. De uren die nog open staan worden via het online boekingsplatform Meet & Play aangeboden.

Het Hallenplan heeft bijgedragen aan het stimuleren van de tennissport, een uitgebreid wedstrijdprogramma tijdens de wintermaanden en het behoud van indoor tennisbanen door het hele land. Met een groter aanbod aan indoor tennisfaciliteiten kon de KNLTB tegemoetkomen aan de vraag van spelers naar overdekte tennisbanen. Dit is een belangrijke stap geweest om indoortennis beschikbaar en toegankelijk te houden en daarmee de kwaliteit van de sport in Nederland verder te laten floreren.



5 PROFESSIONALISERING VAN DE SPORT

Accountmanagers

Een belangrijke rol in de ondersteuning en advisering van tennis- en padelverenigingen en -centra is weggelegd voor de accountmanagers. Naast de clubs kwamen zij in het hele land bij tennis- en padelscholen, gemeenten en provincies over de vloer. In 2024 bezochten de accountmanagers **1.438** verenigingen. Ze bezochten **102** tennisscholen en -leraren en **316** centra. Daarnaast spraken ze met **241** gemeenten, sportbedrijven en/of provincies. En werden er meerdere bijeenkomsten georganiseerd voor in totaal **96** buurtsportcoaches.

Accountmanagers houden onder meer contact via kringbijeenkomsten, **169** keer in 2024, en **150** kringen zijn samen met de Accountmanager georganiseerd in een WhatsApp-groep. **60** verenigingen hebben procesbegeleiding ontvangen bij bijvoorbeeld visie-vorming, fusies, financiële vraagstukken, mede via de inzet van tientallen externe KNLTB-ondersteuners.

Om kennis te delen en verenigingen en centra te ondersteunen bij actuele thema's zijn door de accountmanagers in 2024 diverse themabijeenkomsten gefaciliteerd en georganiseerd, zowel regionaal als landelijk.

Zo stonden in 2024 de volgende onderwerpen op het programma:

- Public Affairs
- Competities & Toernooien
- Flexibel aanbod voor gebonden/ongebonden spelers
- Diversiteit in besturen
- Nieuwe bestuurders
- Jeugd
- Verenigingen <150 leden
- Pickleball
- Padel
- Tenniskids TOF
- OldStars
- Fair Play
- Verduurzaming
- Modern Besturen
- Meet&Play
- WhoZnext
- Sociale veiligheid
- Vrijwilligers
- Baanonderhoud



KNLTB Academy

De KNLTB Academy is hét kennisplatform voor bestuurders, leraren en vrijwilligers binnen het speelveld van racketsporten. Met als missie om kennis, vaardigheden en competenties te vergroten en persoonlijke ontwikkeling te stimuleren, werkt de Academy aan de ambitie om uit te groeien tot het beste sportopleidingsplatform van Nederland.

Mijlpalen en Ontwikkeling

- Maart 2024: succesvolle soft launch met **2.000** unieke gebruikers eind 2024
- Focus op leeraanbod voor bestuurders en leraren (tennis, padel en rolstoeltennis)
- Lancering van het KNLTB Academy-keurmerk voor uniforme kwaliteitsborging
- Samenwerking met externe aanbieders voor maatwerk en innovatie

De KNLTB Academy streeft naar praktijkgericht leren en meetbare resultaten, passend bij het motto: 'Het juiste leeraanbod bij de juiste persoon op het juiste moment.' De communicatie is hierop ook ingericht.



Leraren

Het belang van de tennis- en padelleraar kan niet genoeg benadrukt worden. Zijn of haar rol is uniek, in (bijna) geen enkele andere sport heeft de leraar zo'n bijzondere, professionele positie. Daarmee is de leraar een onmisbare schakel in de professionalisering van de sport. De leraar levert een belangrijke bijdrage aan het spelplezier en de ontwikkeling van de speler. Ook speelt de leraar een prominente rol in het creëren van een veilig sportklimaat op de vereniging en bij onze aanbieders. Het is daarom onze ambitie om de positie van de leraar te blijven versterken. Middels de jaarlijkse Leraren monitor halen we input op bij de leraren om vast te stellen welke behoeften er zijn en hoe de KNLTB kan ondersteunen.

Het is daarom erg prettig dat het aantal tennis- en padelleraren in 2024 is gegroeid. Op de eerste dag van het jaar waren er **2831** leraren met geldige licentie, de allerlaatste dag telde de KNLTB er ruim honderd meer: **2933**. Het aantal padelleraren groeide van 882 naar **975** leraren met geldige licentie. Nog steeds halen tennisleraren een geldige padellicentie erbij, maar de groei naar alleen padellicenties, dus nieuwe leraren is groter.

Data van 3 jan 2024

Tennis	1715
Tennis + Padel	477
Padel	264
Tennis T	72
Tennis S	162
Padel S	141

Totaal	2831
---------------	-------------

Data van 2 jan 2025

Tennis	1735
Tennis + Padel	452
Padel	384
Tennis T	93
Tennis S	130
Padel S	127
Padel T	3
Combi T	9

Totaal	2933
---------------	-------------

Opleiding

De aanwas van nieuwe leraren is groot. Er zijn in 2024 **177** cursisten gestart met de A-opleiding tennisleraar en **23** cursisten met de B-opleiding tennistrainer. Er is in 2024 geen C-opleiding aangeboden.

In 2024 zijn er **71** cursisten gestart met de padelopleiding voor tennislerearen en **154** cursisten met de volledige padelopleiding. Beide opleidingen zijn vanaf 2024 in de Academy gezet, waardoor de cursisten hun opleiding volgen vanuit de verbeterde tool, namelijk de KNLTB Academy.



Permanente ontwikkeling

Het is vanwege de voortdurende ontwikkeling en vernieuwing van de sport van belang dat leraren zich blijven ontwikkelen. Daarom komt een leraar alleen in aanmerking voor een KNLTB-licentie als hij of zij aantoonbaar vakbekwaam te ontwikkelen.

Dit betekent dat een leraar elke twee jaar (de tijd dat een licentie geldig is) ten minste 24 PO-punten moet behalen, waarvan mininmaal 8 sportspecifiek: tennis of padel. De tennis- en padelleraar dient 32 punten te behalen gezien de dubbele licentie. Deze kunnen bijvoorbeeld verdiend worden door deel te nemen aan een door de KNLTB geaccrediteerde bijscholing of intervisiebijeenkomst.

In 2024 hebben leraren voor Tennis -en Padel samen, **401** sessies voor bijscholing gevolgd; **22** procent daarvan digitaal via Webinars of e-learning en **78** procent via fysieke bijeenkomsten (interviews, workshops en congres). Verder hebben we **1757** gebruikers op de ITF Academy.

KNLTB Leraren App

De KNLTB Leraren App biedt alle informatie die een leraar nodig heeft. De app geeft een actueel overzicht van behaalde PO-punten en licentiegegevens. Met notificaties kan de app berichten sturen bij het behalen van PO-punten en het verlengen van de licentie. Naast licentiegegevens vinden leraren daar tevens algemene informatie als instructieclips, documentatie en nieuws. Ook kunnen leraren opgeven bij welke verenigingen zij lesgeven. Dit gaat via het menu item "Bij welke club(s) geef je les?" Hierdoor krijgen we beter in kaart welke leraar waar actief is.

In 2023 is Tenniskids TOF toegevoegd aan de Leraren App. Alle leraren met een geldige licentie kunnen via de app oefenstof inzien voor alle verschillende doelgroepen (rood, oranje, groen) en de voortgang van hun lesgroepen volgen in de app. Op basis van bijgehouden voortgang van de groepen, kunnen we komen tot een beter en passender aanbod voor jeugdwedstrijden.

De app is populair onder tennis- en padellerearen. In 2024 maakten gemiddeld **1500** leraren per maand gebruik van de KNLTB Leraren App.

In 2022 is de KNLTB Vacaturebank ontwikkeld, een platform waar vraag en aanbod voor tennis- en padellerearen bij elkaar komen. Zowel leraren als verenigingen en tennis-en padelscholen kunnen hier geheel gratis gebruik van maken. Er worden tot nu toe 20 tot 30 vacatures per jaar geplaatst.



6 BESTUUR, ORGANISATIE & PARTNERS

Het jubileumjaar

In 2024 was het 125 jaar geleden dat de KNLTB werd opgericht. Dat jubileum werd in de eerste helft van het jaar onder het motto *'De KNLTB, al 125 jaar jouw matchmaker'* uitgebreid gevierd.

Tennis verenigt en verbindt, tennis laat mensen elkaar ontmoeten. Zo begon het 125 jaar geleden, met de organisatie van wedstrijden (matches) en dat doen we nog steeds.

De KNLTB zet zich in om iedereen die tennis en padel een warm hart toe draagt met elkaar te verbinden. We zijn trots op de rijke geschiedenis en kijken vol vertrouwen naar de toekomst.



Het symbolische startsein van het jubileumjaar werd gegeven op dinsdag 1 februari door het hijsen van de jubileumvlag op het Nationaal Tennis Centrum (NTC) in Amstelveen door bestuur, directie en medewerkers. Dat was precies 125 dagen voor de jubileumdatum van 5 juni, de dag dat 125 jaar geleden de bond werd opgericht. Het KNLTB Jaarcongres op 17 februari tijdens het ABN AMRO Open in Rotterdam stond grotendeels in het teken van het jubileum.

Er werd een speciale jubileumloterij met de partners van de KNLTB gehouden waar verenigingen geld mee ophaalden voor hun eigen club, de Esther Vergeer Foundation en de Richard Krajicek Foundation. Op 28 april werd met verenigingen en centra een groot landelijke Tiebreak Challenge gehouden op veel banen in heel Nederland. Het beste dubbelpaar van elke vereniging/centrum plaatste zich voor de finaleronde tijdens het Libéma Open in Rosmalen.



En natuurlijk werd de echte verjaardag op 5 juni met relaties gevierd op het NTC in Amstelveen in de aanwezigheid van ruim 250 gasten, waaronder een aantal tennisiconen en diverse relaties uit de o.a. sportwereld, politiek, ereleden, oud-bestuurders en collega's. De jubileumdag stond in het teken van verbinding. Onder het motto: *'De KNLTB, al 125 jaar jouw matchmaker'* onderstreepte de bond haar rol in het samenbrengen van mensen die een passie voor tennis en padel delen.

Tijdens een feestelijk programma werden deze middag gesprekken gevoerd over de impact van sport op de maatschappij, over samenwerking en innovatieve tools om sport toegankelijk te maken voor iedereen. Ook werd het nieuwe jubileumboek gepresenteerd en is een uniek postzegelvel van PostNL met Nederlandse tennisiconen gepresenteerd.

Tijdens het Libéma Open en later in het jubileumjaar stonden allerlei andere feestelijkheden gepland.



Bondsbestuur

Het Bondsbestuur bestaat uit zeven leden, te weten 5 mannen en 2 vrouwen. Het Bondsbestuur komt (minimaal) 8 keer per jaar bijeen. Het Bondsbestuur stelt het beleid vast en toetst de uitvoering van het beleid door de beroepsorganisatie. Het Bondsbestuur informeert de Ledenraad en legt verantwoording af aan de Ledenraad over het gevoerde beleid tijdens de formele vergadering van de Ledenraad. Het bestuur bestuurt op basis van het principe “besturen op hoofdlijnen”.

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet. Bestuursleden kunnen voor een periode van drie jaar benoemd worden en kunnen maximaal drie zittingstermijnen plaats nemen in het Bondsbestuur. Het rooster van aan- en aftreden staat hieronder vermeld.

Het Bondsbestuur bestaat uit:

Roger Davids, Voorzitter

- Eigenaar Hypolite Holding B.V. - Strategie & Implementatie
- Oprichter en vrijwilliger bij GreenDragons
- Voorzitter ITF Taskforce Data & Digital
- Voorzitter ITF Stakeholder Engagement Taskforce
- Official Representative to the Board of Governors International Tennis Hall of Fame
- Boardmember ITF
- Bestuurder Alexander/Hypolite Vastgoed B.V.

Arnoud van Os, Penningmeester

- Directeur Stichting OnderhoudsFonds Landal Lommerbergen
- Directeur Onderhoudscoöperatie Landal Vennenbos U.A.

Marchien van Doorn, Secretaris/Bestuurslid Verenigingszaken

- Eigenaar Marchien Van Doorn interim- en programma-management
- Bestuurder/voorzitter Stichting SEM

Peter Hendriks, Bestuurslid Toptennis tevens Vicevoorzitter

- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Brill NV
- Eigenaar H5 Investments
- Bestuurder/Voorzitter International Publishers Rights Organisation (IPRO)
- Voorzitter Adviesraad Medicom publishers
- Lid adviesraad Stipp, 227Data, Worldbrain



Michael van der Knoop, Bestuurslid Padel

- Bestuurder Jadobe Holding B.V.
- Bestuurder LM International
- Directeur Vanderknoop B.V.
- Directeur Delboton B.V.
- Bestuurder Stichting Padel Arena Zeist
- Bestuurder Stichting Tophockey Schaerweijde
- Directeur Boton Corp S.L.

Manfred de Kok, Bestuurslid Juridische Zaken

- Eigenaar Manfred de Kok Legal Services (advocaat / interim juridisch advies).
- Zittingslid huurcommissie
- Voorzitter klachtencommissie Woningcorporaties Regio Utrecht (KWRU)

Mariette Verbruggen, Bestuurslid Wedstrijdtennis

- Vice-President Corporate Affairs World Cocoa Foundation
- Lid Gender Equality in Tennis committee bij Tennis Europe
- Lid van de Tennis Europe Taskforce Stakeholder Engagement

Goed sportbestuur

Tweejaarlijks controleert het Bondsbestuur of de KNLTB voldoet aan de Code Goed Sportbestuur. Het bestuurlijk kader (Bondsbestuur en Ledenraad) houdt jaarlijkse (begeleide) intervisiebijeenkomsten. Dit naast het feit dat intervisie continu plaatsvindt in de samenwerking met elkaar.

In de bestuursevaluatie 2024 is vastgesteld dat het huidige besturingsmodel niet meer voldoende aansluit bij de strategische ambities van de KNLTB. Er is een traject gestart om het huidige besturingsmodel aan te scherpen onder begeleiding van Ten Have Change management, gespecialiseerd in verandermanagement.

Het Bondsbestuur heeft het voorstel aan de Ledenraad gedaan om over te stappen op een Raad van Toezicht-model. Dat houdt in dat de bestuurlijke laag onderdeel wordt van de beroepsorganisatie, in de persoon van een Directeur-Bestuurder. Een Raad van Toezicht wordt ingesteld om toezicht te houden op de (beroeps)organisatie en de strategie van de KNLTB. De Ledenraad, verkozen vertegenwoordigers die alle leden van de KNLTB vertegenwoordigen, houdt eveneens toezicht op de strategie en zorgt voor de verbinding met de achterban.

Het Raad van Toezicht-model zorgt voor slagvaardigheid van de vereniging en stelt de KNLTB in staat om in te spelen op kansen en veranderingen zoals digitalisering en individualisering.

In de Ledenraadsvergadering in december is het Raad van Toezicht model toegelicht. In 2025 zal dit verder worden uitgewerkt en formeel ter goedkeuring aan de Ledenraad worden voorgelegd. (NB. Op 30 maart 2025 heeft de Ledenraad ingestemd met het voorstel.)

Rooster van aftreden

Naam Bondsbestuurslid:	Datum herbenoeming:	Datum einde maximale totale termijn van 9 jaar:
Roger Davids	Najaar 2025	Najaar 2026
Marchien van Doorn	Voorjaar 2026	Voorjaar 2027
Peter Hendriks	Najaar 2025	Najaar 2026
Michael van der Knoop	Voorjaar 2027	Voorjaar 2030
Manfred de Kok	Najaar 2026	Najaar 2029
Mariette Verbruggen	Voorjaar 2025	Voorjaar 2028
Arnoud van Os	Najaar 2026	Najaar 2032

Ledenraad

Met de Ledenraad is afgelopen jaar veel gesproken over Governance en de overgang naar een nieuw bestuursmodel en daar zijn meerdere extra informele Ledenraadsvergaderingen voor ingepland, buiten de reguliere vergaderingen.

Tevens stond *Ruimte voor Sport* op de agenda van de Ledenraad. De strategie van de KNLTB is vastgelegd in het Strategisch Manifest 2024-2028 en geaccordeerd door de Ledenraad.

In juni is, na akkoord door de Ledenraad, nogmaals het Algemeen Reglement met een kleine wijziging aangepast.

De Ledenraad bestond in 2024 uit de volgende 27 leden:

Johan Bakens (2019)
Mariette van den Berg (2022)
Anita Blijleven-Le Granse (2019)
Fred Boerman (2022)
Conny Boersma (2022)
Ruud Bos (2022)
Karin Donk (2019)
Arnold Gast (2022)
Marjo Gruisen (2022)
Anja van der Heide (2019)
Maarten Jansen (2019)
Jeroen Kortsmid (2022)
Jan Koster (2022)
Jelle Oosterhoff (2019)
Jorinde Pels (2019)
Bart Pittens (2022)
Guus Quaadvlieg (2019)
Paul Schmitz (2019)

Ed Snaphaan (2022)
Hannie Stolwijk-de Rek (2019)
Fred de Vaan (2022)
Barbara Vehmeijer (2019)
Arjan Veninga (2019)
Matthijs Verdam (2018)
Bert Vriens (2022)
Patty van de Water (2022)
Henny Woldman (2022)



Partners

We zijn trots op onze sporten, onze spelers en ook op onze partners, die de sport een warm hart toedragen. Zij zetten zich ieder op hun eigen wijze in voor de ontwikkeling van tennis en padel in Nederland.

In 2024 zijn de contracten met een aantal founding partners van Padel verlengd. Onder meer met EY, Continù Professionals, AA Drink en Certina. Deze partners zijn nu official partner geworden. Daarnaast is United Consumers toegetreden als nieuwe partner (als vervanger van Zilveren Kruis) en heeft er een initiatief plaatsgevonden met stichting SuperChill en Brabant Sport (als subsidieverstrekker) om aandacht te creëren voor de mentale weerbaarheid van kinderen. De overeenkomst met Stox Energy Socks is niet verlengd. Het contract met Cupra eindigde eind 2024 en is niet verlengd.

Met de mediapartners DPG en Ziggo Sport zijn de contracten eveneens verlengd.

In 2024 werd de KNLTB gesteund door de volgende partners en suppliers:

- | | |
|------------------------------|------------------|
| • TeamNL | • Cupra |
| • Nederlandse Loterij | • Certina |
| • Odido | • DPG Media |
| • Rabobank | • Ziggo Sport |
| • TennisDirect & PadelDirect | • FysioHolland |
| • Dunlop | • Sportstroom |
| • K-Swiss | • VLC & Partners |
| • Evian | • Klassekantine |
| • United Consumers | • Technogym |
| • EY | • SportsValley |
| • Continù Professionals | • Flash |
| • AA Drink | |

Publieksevenementen en samenwerkingen

In het afgelopen jaar hebben we met trots deelgenomen aan en samengewerkt met een aantal prestigieuze publieksevenementen. Deze samenwerkingen hebben onze betrokkenheid en zichtbaarheid versterkt. De evenementen waar we bij betrokken waren, zijn onder andere:

- ABN Amro Open: Een toonaangevend tennistoernooi dat jaarlijks de beste spelers van over de hele wereld aantrekt.
- Libéma Open: Een internationaal gerenommeerd grastoernooi dat zowel tennisliefhebbers als topspelers samenbrengt.
- Copa Padel: Een dynamisch en groeiend evenement dat de opwindende sport van padel in de schijnwerpers zet.
- Premier Padel: Een elite padeltoernooi dat de beste spelers en de grootste fans van deze snelgroeiende sport samenbrengt.

Public Affairs

Versterken van Netwerken en Strategische Lobby

In 2024 heeft Public Affairs van de KNLTB aanzienlijk geïnvesteerd in het versterken van relaties met belangrijke stakeholders, waaronder de woordvoerders Sport in de Tweede Kamer, NOC*NSF, Platform Ondernemende Sportaanbieders (POS), Maatschappelijke Organisaties in de Sport (MOS), de Vereniging Sport en Gemeenten, het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS), de NL Sportraad en diverse sportbonden en -organisaties. Deze relaties hebben bijgedragen aan de verdere positionering van de KNLTB als een krachtige speler binnen de sportsector.

Campagneontwikkeling en Strategische Communicatie

Samen met NOC*NSF en andere sportbonden, POS, MOS, Sportkracht 12 en Sportbedrijven Nederland is er een succesvolle communicatiecampagne ontwikkeld in het kader van de Tweede Kamerverkiezingen en het opstellen van het Regeerakkoord. De campagne “Sport gaat niet vanzelf, Politiek komt in beweging” fungeert als de overkoepelende boodschap voor alle sportgerelateerde campagnes, met de Gemeenteraadsverkiezingen in 2026 als aankomend strategisch doel.

Gerichte Lobby voor Tennis en Padel

Binnen de lobbyactiviteiten heeft Public Affairs zich gericht op twee cruciale onderwerpen voor tennis en padel: *Ruimte voor tennis en padel* en *Financiering van de sport*, waaronder de voorgenomen BTW-verhoging voor commerciële sportaanbieders en de Wet Markt en Overheid. Er zijn meerdere position papers opgesteld en gedeeld met de woordvoerders als input voor commissiedebatten over Ruimtelijke Ordening. Daarnaast is er in samenwerking met NOC*NSF, KNVB, KNHB en jeugdleden van deze bonden een Manifest “Ruimte voor Sport” opgesteld, dat is aangeboden aan de minister van Ruimtelijke Ordening en de staatssecretaris van Jeugd, Preventie en Sport.

Succesvolle Lobby en Politieke Acties

Wat betreft de voorgenomen BTW-verhoging voor sport (uitgezonderd verenigingssport) heeft de lobby succesvol resultaat geboekt: de verhoging is van de agenda gehaald. Met POS als trekker en de steun van NOC*NSF, KNVB, Basic Fit, Hiswa Recron en andere partijen, is een krachtig politiek spel gespeeld met social media campagnes, een sportontbijt in de Tweede Kamer met bekende sporters en intensieve lobbyactiviteiten.

Lokaal Niveau: Vergroten van Invloed

Naast de landelijke en provinciale politiek heeft Public Affairs grote stappen gezet om de invloed op lokaal niveau te versterken. De KNLTB heeft partnerships opgebouwd met de Provincies Gelderland, Limburg en Utrecht. In de Kringen worden relevante thema's besproken, en waar nodig worden lokale stappen gezet. De Accountmanager Lokale Overheden heeft actief contacten gelegd met gemeenten om zo de lokale invloed te vergroten. Ter ondersteuning van de verenigingen is een digitaal platform opgezet: *Public Affairs op Lokaal Niveau*. Dit platform biedt een stapsgewijze uitleg over wat Public Affairs lokaal betekent voor tennis- en padelverenigingen, welke thema's er spelen op gemeentelijk niveau, en hoe verenigingen zelf effectief kunnen bijdragen aan lokale Public Affairs.

Betrokkenheid bij NOC*NSF

Daarnaast heeft Public Affairs de KNLTB in 2024 vertegenwoordigd in zowel de Werkgroep Politiek als de Klankbordgroep Politiek van NOC*NSF. Dit biedt de KNLTB een waardevolle positie binnen de sportsector, met directe toegang tot belangrijke beleidsontwikkelingen en strategische besluiten.

Bestuurlijke en juridische zaken

De bestuurlijk/juridische afdeling van de KNLTB heeft afdelingen, directie en Bondsbestuur op allerlei vlakken van juridisch en bestuurlijk advies voorzien en is betrokken geweest bij beleidsvorming op bestuurlijke of juridische thema's.

Verenigingen kunnen bij de bestuurlijke/juridische afdeling terecht voor eerstelijns bestuurlijk/juridisch advies (beoordelen rechtspositie), basisinformatie en diverse modelovereenkomsten. Door preventief informatie beschikbaar te stellen probeert de KNLTB grotere conflicten te voorkomen. Het kan voorkomen dat leraren behoefte hebben aan juridische ondersteuning, zij kunnen hiervoor terecht bij ARAG Rechtsbijstand voor een inschatting van hun rechtspositie.

Privacy

Privacy is een continu proces en is belangrijk voor de KNLTB. De KNLTB heeft in 2024 gewerkt aan het jaarprogramma privacy. Door het aanstellen van een privacy officer zijn grote stappen gezet op het gebied van de bescherming van persoonsgegevens van betrokkenen. Daarnaast zocht de KNLTB de samenwerking op met andere sportbonden en met NOC*NSF om kennis en knowhow te delen. Ook zijn een aantal processen binnen de organisatie onder de loep genomen en verbeterd, zijn DPIA's uitgevoerd en is er veel aandacht besteed aan digitale veiligheid en privacy awareness onder de werknemers.

Integriteit

De KNLTB vindt integriteit in alle geledingen van de tennis- en padelsport belangrijk, we streven met iedereen die betrokken is binnen de tennis- en padelsport naar een inclusief, veilig en positief sportklimaat. Daarom besteden we aandacht aan preventie (bewustwording, gedragscodes), detectie (meldpunt) en correctie van onsportief en grensoverschrijdend gedrag. We proberen een voortrekkersrol te nemen bij de aanpak van kwesties als seksuele intimidatie, matchfixing, grensoverschrijdend gedrag op en om de baan, discriminatie en doping. Niet alleen binnen onze 'eigen' sporten maar ook voor sport in zijn algemeenheid. We werken daarvoor samen met andere (internationale) bonden, het Instituut Sportrechtspraak (ISR), sportkoepel NOC*NSF, politie, opsporingsdiensten, justitie en ministeries. Meer informatie over Fair Play staat in het Fair Play jaarverslag.

Matchfixing

Ook matchfixing is een belangrijk onderdeel van integriteit. De KNLTB heeft zich in 2024 hard gemaakt om waar mogelijk matchfixingrisico's te verkleinen. Dit doen wij onder andere door deelname aan het signalenoverleg, het Nationaal Platform Matchfixing en het Strategisch Beraad Matchfixing. De KNLTB is nauw betrokken bij het proces om te bekijken hoe Matchfixing in samenwerking met de partners bestreden kan worden en heeft meegewerkt aan de campagne van NOC*NSF om matchfixing tegen te gaan.

Personeel

Personele bezetting

De kantooromgeving van de KNLTB tezamen met het NTC ademt tennis, wat voor zowel de medewerkers, technische staf als de toptennissers die er trainen inspirerend werkt. Met ingang van mei 2022 geldt een hybride beleid met deels thuiswerken en op kantoor aanwezig zijn.

Het aantal personeelsleden is toegenomen, hetgeen in lijn is met de groeicijfers van tennis en padel. In 2024 is gemiddelde FTE-aantal **102,9**.



Algemeen directeur Erik Poel maakte begin 2024 bekend dat hij de KNLTB na ruim 10 jaar ging verlaten. Eind november namen bestuur en medewerkers afscheid van hem. Er was veel waardering voor het werk dat Erik heeft verricht. Zelf is hij trots op hoe hij de KNLTB achterlaat, in het bijzonder op het NTC. Edu Jansing volgt Erik per 1 januari 2025 op.

HR beleid

In 2021 is een HR beleidsplan opgesteld in samenspraak met Directie, Management en OR. Dit plan geeft de kaders en ambities voor het integrale HR beleid binnen de KNLTB tot en met 2024. De erin opgenomen HR-doelstellingen en actie- en meetpunten hebben mede als doel een aantrekkelijke werkgever in de sport te zijn.

Sociaal beleid

Het sociaal beleid van de KNLTB is erop gericht dat medewerkers goed zijn gefaciliteerd in het werk en in hun eigen ontwikkeling. In 2024 heeft de KNLTB vijf nieuwe kernwaarden geïntroduceerd: professioneel, bevlogen, verbindend, innovatief en lef. De kernwaarden zijn opgesteld na een traject van intern onderzoek en interviews. De kernwaarden bieden medewerkers praktische handvatten om in de dagelijkse praktijk toe te passen in het werk en in gedrag, om iedere dag het beste uit elkaar te halen en vooruit te gaan voor alle stakeholders. We stimuleren medewerkers vanuit deze waarden te denken en te handelen.

Er is ruimte voor persoonlijke ontwikkeling en feedback in de gesprekscyclus. In het kader van persoonlijke ontwikkeling hebben medewerkers ongelimiteerd toegang tot een e-learning platform met opleidingen die passen bij hun functie en de gewenste ontwikkeling van competenties. In het kader van welzijn hebben medewerkers tevens toegang tot een online platform, waarbij binnen 48 uur een afspraak voor psychologische ondersteuning beschikbaar is.

Bij het werven van nieuwe collega's is adequate communicatie mogelijk via een efficiënte vacaturesite, waarmee de sollicitatieprocedure nauwkeurig en integraal beheerd wordt door HR en leidinggevenden.

Bedrijfscultuur

Elk jaar vindt er een medewerkersbelevingsonderzoek (MTO) plaats. Leidinggevenden en medewerkers maken naar aanleiding van de uitkomsten van het onderzoek in gezamenlijke sessies actieplannen per afdeling, met als doel samen beter te presteren.

Medewerkers waardeerden de KNLTB in 2019 – vóór de verhuizing naar het Nationaal Tenniscentrum in Amstelveen - met een 7,50 als algemeen rapportcijfer. In de daaropvolgende jaren scoorde de KNLTB structureel een goede 8 als rapportcijfer, zo ook in 2024: medewerkers waardeerden de KNLTB met een **8,2**.

CAO Sport

In 2024 is er een 2-jarige CAO (2024-2025) van kracht, met in 2024 een totale loonindexatie van 8%.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuim in 2024 is met **2,11%** hoger dan in 2023 (0,92%). Het verzuim bij de KNLTB is beduidend lager dan het landelijk gemiddelde voor organisaties met meer dan 100 werknemers is 5,5% (Bron: CBS, 2024).

Internationale en nationale samenwerkingen

Nationaal

De KNLTB werkt op nationaal en internationaal niveau samen binnen een aantal samenwerkingsverbanden. Op deze manier kan informatie worden uitgewisseld en best practices worden gedeeld.

De KNLTB werkt al een enkele jaren intensief samen met de Squash Bond Nederland op het gebied van huisvesting, administratie, HR en andere faciliteiten. Na de fusie met de Nederlandse Padelbond in 2020 is padel inmiddels volledig geïntegreerd in de KNLTB.

De KNLTB is in 2022 ook gaan samenwerken met Pickleball Holland om pickleball in Nederland te versterken. De samenwerking richt zich op het versterken van de sport in Nederland, waaronder het ondersteunen van verenigingen, organisaties en mensen die met pickleball willen starten, het opzetten van een (train-de) trainerscursus, een structureel aanbod van pickleball evenementen en het versterken van de organisatie van pickleball in Nederland met spelers die zich hieraan verbinden.

Daarnaast werkt de KNLTB nauw samen met NOC*NSF en de andere sportbonden in Nederland.

Internationaal

Als een van de grootste bonden in de internationale tenniswereld profileert de KNLTB zich ook op internationaal niveau. Een afvaardiging van de KNLTB was afgelopen jaar aanwezig bij de algemene vergaderingen van de ITF (International Tennis Federation), Tennis Europe en de FIP (Federation International Padel).

Ook neemt de KNLTB deel aan het zogenoemde European Solidarity Scheme van Tennis Europe, waarin grotere tennislanden minder ontwikkelde of kleinere tennislanden hulp bieden bij bijvoorbeeld de opzet van een programma als Tenniskids of de organisatie rond tennisverenigingen.

Sinds september 2023 is Roger Davids, voorzitter KNLTB, benoemd als lid van de ITF Board of Directors voor de periode 2023 – 2027. Gezien zijn benoeming bij ITF heeft hij geen zitting meer in de Board van Tennis Europe.

Een aantal Nederlandse afgevaardigden heeft bovendien zitting binnen een commissie van Tennis Europe, en/of de ITF en/of de FIP:

ITF

- Roger Davids, Board of Directors (benoemd voor de periode 2023 – 2027, 1e termijn)
- Roger Davids, Stakeholder Engagement Taskforce (voorzitter)
- Roger Davids, Data and digital Taskforce (voorzitter)
- Babette Pluim, Sport Science and Medicine Commission (herbenoemd voor de periode 2024 – 2025, vanaf 2002 in de commissie)
- Rolf Thung, ITF Constitutional Committee (herbenoemd voor periode 2024 – 2024, 5e termijn)
- Esther Vergeer, Wheelchair Tennis Committee (benoemd voor periode 2024 – 2025, 1e termijn)

Tennis Europe

- Robert van der Drift, Officiating Task Force/Professional Tennis Committee – deze commissie is per december 2024 opgeheven
- Patrick Kemps, Junior Committee (herbenoemd voor de periode 2024 – 2028, 2e termijn)
- Mariette Verbruggen, Gender Equality Committee (herbenoemd voor de periode 2024– 2028, 2e termijn)

FIP (International Padel Federation)

- Henk Schut, European Committee (vanaf 2020)
- Michael van der Knoop, Voorzitter Development Commissie

Internationale onderscheidingen

Erik Poel, Algemeen Directeur, ontving in 2024 een “ITF Award for Services to the Game” in de categorie “administrators”.

Kristie Boogert ontving een Tennis Europe Award in de categorie “media person”.

Zij ontvingen deze internationale onderscheidingen als blijk van waardering voor hun inzet, in de verschillende facetten, voor het tennis in Nederland en Internationaal.

Nationale onderscheidingen

Erelid (postuum)	Huib Wilton	7-12-2024
Lid van Verdienste	Wesley Koolhof	9-12-2024
Lid van Verdienste	Thiemo de Bakker	9-12-2024
Drager Bondsonderscheidingsteken	Lesley Pattinama-Kerkhove	9-12-2024
Drager Gouden Bondsspeld	Henk van Tongeren	16-3-2024
Drager Gouden Bondsspeld	Frank Vrijs	8-10-2024
Drager Zilveren Bondsspeld	Frans Smit	7-12-2024
Drager Zilveren Bondsspeld	Jack Burm	7-12-2024
Drager Bronzen Bondsspeld	Tine Slager	9-10-2024
Tulpdrager cq Tulpdraagster	Anouk Koevermans	7-4-2024
Tulpdrager cq Tulpdraagster	Eva Vedder	7-4-2024
Tulpdrager cq Tulpdraagster	Jesper de Jong	10-9-2024

In memoriam

In 2024 heeft de KNLTB met droefheid kennisgenomen van het overlijden van de volgende KNLTB-functionarissen:

Jan Feijen	Drager Bondsonderscheidingsteken en Erelid district Limburg
Donne Kaars-Sijpesteijn	Drager Gouden Bondsspeld
Ruurd de Boer	Erevoorzitter
Recy van Gestel van Renswouw	Drager Zilveren Bondsspeld
Harry de Bont	Erelid district
Nico de Wit	Drager Gouden Bondsspeld

Jubilerende verenigingen

125 jaar

Oranje T.C. (OTC) – Zuid-Holland

100 jaar

G.L.T.C. Het Spieghel – Noord-Holland

O.D.I.V.I.A. – Blijham – Groningen

O.D.I.V.I.A. – Eenrum – Groningen

O.L.T.C. Ready – Overijssel

T.C. T.O.E.G.-Rotterdam – Zuid-Holland

T.C. Wijchgelsheim – Groningen

75 jaar

L.T.C. Domburg – Zeeland

L.T.C. Gorredijk – Friesland

T.C. De Maaier – Noord-Holland

T.C. Uitgeest – Noord-Holland

T.V. De Hoogkamp – Gelderland

T.C.O. – Oosterwolde – Friesland

50 jaar

D.T.V. de Donkelaar – Noord-Brabant
De Hellekens – Noord-Brabant
De Witte Schare – Noord-Brabant
Dúndelle – Friesland
Gaasterland – Friesland
L.T.C. Dalen – Drenthe
L.T.C. De Drieslag - Gelderland
L.T.C. Ferwerderadiel - Friesland
L.T.C. IJlst – Friesland
L.T.C. Lexmond – Utrecht
L.T.V. Overasselt - Gelderland
L.T.V. Soesterberg – Utrecht
N.T.C. De Wiltsangh - Gelderland
Nieuw Vossemeerse T.V. – Noord-Brabant
Philtén – Zeeland
S.V. Ooij Tennis – Gelderland
Smash-Oosterend – Friesland
Strijdo – Noord-Brabant
’t Kyllot – Drenthe
T.C. Alkmaar – Noord-Holland
T.C. Amsterdam – Noord-Holland
T.C. Bergen – Noord-Holland
T.C. Born – Limburg
T.C. Broekhuizen – Limburg
T.C. Delden – Overijssel
T.C. Enter – Overijssel
T.C. Epse – Gelderland
T.C. Hoogland – Utrecht

T.C. Lienden – Gelderland
T.C. Overdinkel – Overijssel
T.C. Runa – Drenthe
T.C. Zuid – Gelderland
T.V. A.C. – Zuid-Holland
T.V. Chaam – Noord-Brabant
T.V. De Rijnkanters – Zuid-Holland
T.V. De Zeevangspelers – Noord-Holland
T.V. Heusden – Noord-Brabant
T.V. Holy – Zuid-Holland
T.V. Hoog-Op – Noord-Holland
T.V. Lopik – Utrecht
T.V. Musketiers – Utrecht
T.V. Nieuwstadt – Limburg
T.V. Nieuwveen – Zuid-Holland
T.V. Riel – Noord-Brabant
T.V. Waardenburg – Gelderland
T.V. Westervoort – Gelderland
T.V. Zwartewaal – Zuid-Holland
Tebo Heinkenszand – Zeeland
Tega ‘74 – Gelderland
TPV Simpelveld – Limburg
L.T. Kockengen – Utrecht
T.C. Ursem – Noord-Holland
T.V. Rosus – Limburg
T.C. Merkelbeek – Limburg
Wehlse T.V. – Gelderland





KNLTB
Jaarverslag
2024

