



Jaarrekening 2023 Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

8 mei 2024



Inhoud

Bestuursverslag	3
Overzicht kerngegevens KNLTB afgelopen vijf jaar	5
Jaarrekening 2023 (Na voorstel resultaatbestemming)	6
Balans (in EUR)	6
Staat van baten en lasten (in EUR)	7
Kasstroomoverzicht	8
Algemene toelichting	9
Toelichting balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	29
Overige gegevens	30
Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied	33

Bestuursverslag

Woord vooraf

We kunnen terugkijken op een mooi jaar voor de bij de KNLTB aangesloten verenigingen en zelfstandige centra en de KNLTB zelf. Het aantal betalende leden is gestegen van 631.000 naar 649.000. Ook zijn er in 2023 bijna 12.000 deelnemers aan de compacte lidmaatschappen (Zomer Challenge en Proeflidmaatschap) geweest, waarvan 42% nog lid is in 2024. Het aantal teams in de diverse tenniscompetities is stabiel gebleven t.o.v. 2022, daarentegen is het aantal teams in de padelcompetitie verdubbeld t.o.v. 2022. Het aantal locaties waar padel kan worden gespeeld is in 2023 gestegen naar 566 locaties met 2.135 banen (2022: 445 locaties met 1.590 banen).

Top(rolstoel)tennis en -padel

Het TeamNL Billie Jean King Cupteam heeft zich van 10 t/m 15 april 2023 in Antalya in Groep 1, zone Europa/Afrika, geplaatst voor de play-off wedstrijd tegen Oekraïne voor promotie naar de Wereldgroep. Deze wedstrijd, die werd gespeeld van 10 t/m 12 november 2023 in Vilnius (Litouwen), ging helaas verloren. In 2024 spelen ze daarom weer in Groep 1.

Het TeamNL Davis Cupteam heeft op 4 en 5 februari 2023 thuis van Slowakije gewonnen. Hierdoor plaatsten ze zich voor de Group Stage in speelstad Split, die van 12 tot en met 17 september 2023 werd gespeeld. Door eerste te worden in de groep hebben ze zich geplaatst voor de knock-outfase van de Davis Cup Finals in Malaga. Helaas ging de kwartfinale tegen de latere winnaar Italië verloren.

Het Libéma Open 2023 werd op geweldige wijze gewonnen door Tallon Griekspoor. Hiermee won hij zijn tweede ATP-toernooi in 2023. En Wesley Koolhof triomfeerde met zijn dubbelpartner Neal Skupski op Wimbledon.

Diede de Groot bleef ook in 2023 weer ongeslagen in het enkelspel en won dus ook weer alle vier de Grand Slams.

Van 11 t/m 15 oktober 2023 werd in AFAS Live het World Padel Tour Amsterdam Open georganiseerd. Hierdoor was er in Nederland absoluut toppadel te zien met de internationale wereldtop op de baan. Dit gaf ook de mogelijkheid aan de Nederlandse topspelers en speelsters om zich te meten met de beste spelers en speelsters van de wereld.

Personeel

Gemiddeld waren er in 2023 94,6 fte in dienst. Ten opzichte van 2022 is het personeelsbestand met 3,6% gestegen. De uitbreiding was nodig om aan de toenemende vraag naar dienstverlening te kunnen voldoen. Ook in 2023 is er een hybride model toegepast, zodat van de positieve punten van thuiswerken en het werken op kantoor gebruik werd gemaakt.

Resultaat 2023

In 2023 is er een negatief resultaat voor bestemming gerealiseerd van € 110.289. In de begroting 2023 was rekening gehouden met een tekort van € 500.000. Door een aantal meevallers, zoals bereiken Davis Cup Finals en meer basisfinanciering NOC*NSF is het tekort lager uitgevallen. Omdat in het najaar van 2023 bekend was dat de in 2022 gevormde bestemmingsreserve inflatie in 2023 niet nodig zou zijn, is de onttrekking aan de bestemmingsreserve inflatie van € 500.000 opgenomen in de begroting 2024.

De KNLTB heeft zich in 2023 voor € 175.000 verbonden aan het World Padel Tour Amsterdam Open en werd daarmee mede-licentiehouders van het enige Nederlandse toernooi op de WPT-kalender. Doordat in 2023 de eigenaren van Premier Padel de World Padel Tour hebben overgenomen, bestaat de World Padel Tour in 2024 niet meer. Omdat op het moment van opmaken van de jaarrekening nog niet bekend is of en in welke vorm dit toernooi verder gaat, is voorzichtigheidshalve de betaalde goodwill in één keer ten laste van het resultaat 2023 gebracht. Daarom is in 2023 de volledige € 200.000 aan de bestemmingsreserve padel onttrokken voor hoofdzakelijk de betaalde goodwill.

Het voorstel is om ook in 2023 € 100.000 aan de bestemmingsreserve voor het 125-jarig jubileum van de KNLTB in 2024 te doteren.

Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2023 verwerkt.

Het negatieve resultaat na bestemming is daarmee € 10.289 en wordt onttrokken aan de Algemene reserve.

Vooruitblik 2024

Het jaar 2024 wordt hopelijk minstens zo'n mooi tennis-en padeljaar als 2023. Met veel evenementen zoals bijvoorbeeld de Davis Cup Nederland – Zwitserland in Groningen, het KNLTB jaarcongres tijdens het ABN AMRO Open en het NK Padel in Eindhoven. En niet te vergeten het 125-jarig jubileum van de KNLTB.

In de investeringsbegroting 2024 is een bedrag opgenomen van € 1.388.000. Het betreft investeringen in Tennis Net voor € 1.363.000 en investeringen in computerapparatuur voor € 25.000.

In de begroting 2024 zijn er 662.000 betalende leden opgenomen (inclusief toernooipassen). De verenigingen en zelfstandige centra hebben hun ledenaantallen in 2023 zien stijgen van 628.000 naar 642.000. We verwachten dat dit door zal groeien naar 650.000. Naast meer leden willen we deze leden ook vaker laten spelen, door hen een passend, gedifferentieerd en laagdrempelig aanbod te bieden. De focusprogramma's in 2024 zijn Jeugd, Vergroten wedstrijdparticipatie, Relatiemodel en Ruimte voor sport.

De KNLTB gelooft in de kracht van sport in het algemeen en de tennis- en padelsport in het bijzonder. De kracht om mensen in beweging te brengen en te houden. Om mensen fitter en gezonder te maken. En om mensen te verenigen, ongeacht hun leeftijd, afkomst of geslacht, met en zonder beperking. We willen als toonaangevende sportbond de betekenis van onze sport voor de Nederlandse samenleving vergroten en zo een tastbare bijdrage leveren aan een weerbare, inclusieve en sportieve maatschappij. Daarom willen we nog méér mensen méér laten tennissen en padellen, ongeacht waar ze spelen, wie ze zijn, wat ze spelen en hoe ze spelen. Dat is onze missie.

Om onze missie te realiseren wil de KNLTB de sport toegankelijk en betaalbaar houden voor iedereen, door het bouwen aan één ecosysteem waarin voor iedere sporter een aanbod op maat is, van de klassieke verenigingsspeler tot de 'klant' die slechts een paar keer per jaar een baan huurt en alles daartussen.

De speler staat centraal in het tennis- en padellandschap, waarbij flexibiliteit, gemak en meerwaarde de basis vormen. Alle spelers, verenigingen, centra, leraren en andere organisaties kunnen naast elkaar bestaan en samenwerken in één netwerk. De KNLTB pakt zijn rol als verbinder.

w.g.

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Arnoud van Os
Penningmeester

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar

Hieronder staan de belangrijkste kerngegevens van de afgelopen vijf jaar:

	2023	2022	2021	2020	2019
Betalende leden 1)	649.365	631.085	601.842	549.524	549.092
Compacte lidmaatschappen 2)	11.716	9.929	11.733	17.351	2.422
Aantal verenigingen	1.613	1.627	1.637	1.642	1.650
Aantal aangeslotenen 3)	94	64	26	29	0
Liquiditeit 4)	2,27	2,85	2,82	2,43	1,71
Solvabiliteit 5)	0,63	0,66	0,66	0,65	0,60
Aantal fte 6)	94,6	91,3	86,1	83,8	83,4
Bedragen x € 1.000					
Totaal baten 7)	23.112	21.613	18.219	15.163	17.325
Totaal lasten 7)	23.223	20.992	17.471	15.089	18.006
Mutatie algemene reserve	-10	21	448	74	-681
Mutatie bestemmingsreserves	-100	600	300	0	0

- 1) Het aantal betalende leden is gestegen met 2,9%.
- 2) Compacte lidmaatschappen zijn Zomer Challenge lidmaatschappen of Proeflidmaatschappen en zijn bedoeld om een gedurende een periode kennis te maken met tennis en/of padel en de vereniging.
- 3) Het aantal aangeslotenen betreft de aanbieders van tennis en/of padel anders dan verenigingen.
- 4) Totaal vlottende activa / totaal kortlopende schulden. De mate waarin de KNLTB op de korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De liquiditeitspositie is gedaald door investeringen in immateriële en materiële vaste activa en een klein tekort over 2023, maar met een score van 2,27 nog altijd zeer gezond.
- 5) Eigen vermogen (inclusief bestemmingsreserves) / totaal vermogen. Dit geeft weer in hoeverre de KNLTB afhankelijk is van verstrekkers van vreemd vermogen. Een score van 0,63 betekent een gezonde solvabiliteit.
- 6) Dit betreft het gemiddelde fte-aantal gedurende het boekjaar. Het aantal fte is gestegen om aan de toenemende vraag naar dienstverlening te kunnen voldoen.
- 7) Het totaal van de baten ligt hoger dan het afgelopen jaar door de stijging van de contributies (€ 752.000), dit is voor € 350.000 toe te wijzen aan de stijgende ledenaantallen en voor € 402.000 aan de indexering van 3%. Meer middelen sportagenda NOC*NSF (€ 364.000), meer sponsorbaten (€ 184.000), meer bijdragen competitie en toernooien (€ 130.000) en meer cursisten opleidingen (€ 109.000). Het totaal van de lasten ligt hoger dan het afgelopen jaar door met name de stijging van de personeelskosten (€ 802.000), kosten Digital & IT (€ 336.000) en kosten van diverse activiteiten in 2023 (€ 1.093.000).

Jaarrekening 2023 (Na voorstel resultaatbestemming)

Balans (in EUR)

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
ACTIVA		
Vaste activa		
Immateriële vaste activa (1)	1.882.070	1.223.720
Materiële vaste activa (2)	948.176	979.499
Financiële vaste activa (3)	<u>3.701</u>	<u>4.721</u>
	2.833.947	2.207.940
Vlottende activa		
Vorderingen (4)	2.511.321	1.755.541
Liquide middelen (5)	<u>6.087.059</u>	<u>6.897.440</u>
	8.598.380	8.652.981
TOTAAL ACTIVA	<u>11.432.327</u>	<u>10.860.921</u>

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve (6)	6.217.964	6.228.253
Bestemmingsreserves (7)	<u>800.000</u>	<u>900.000</u>
	7.017.964	7.128.253
Voorzieningen (8)	722.000	692.105
Kortlopende schulden (9)	3.692.363	3.040.563
TOTAAL PASSIVA	<u>11.432.327</u>	<u>10.860.921</u>

Staat van baten en lasten (in EUR)

		2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
BATEN					
CONTRIBUTIES	(10)	12.743.094	12.687.000	11.990.938	13.710.000
MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	(11)	2.488.739	1.972.000	2.124.633	2.821.000
SPONSORGELDEN	(12)	2.578.952	2.467.000	2.395.495	2.944.000
OVERIGE BATEN	(13)	5.301.698	4.401.000	5.101.812	5.277.000
		<u>23.112.483</u>	<u>21.527.000</u>	<u>21.612.878</u>	<u>24.752.000</u>
LASTEN					
PERSONEELSKOSTEN	(14)	10.050.078	10.121.000	9.247.518	11.212.000
AFSCHRIJVINGEN	(15)	940.196	681.000	739.298	735.000
HUISVESTINGSKOSTEN	(16)	780.235	791.000	723.322	826.000
DIGITAL & IT	(17)	1.967.672	1.789.000	1.632.203	2.041.000
ORGANISATIEKOSTEN	(18)	2.779.054	2.244.000	2.374.140	2.960.000
MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	(19)	1.741.678	1.633.000	1.414.672	1.670.000
KOSTEN ACTIVITEITEN	(20)	4.963.859	4.768.000	4.860.514	6.108.000
		<u>23.222.772</u>	<u>22.027.000</u>	<u>20.991.667</u>	<u>25.552.000</u>
Dotatie bestemmingsreserve 125-jarig jubileum		-100.000	-100.000	-100.000	0
Dotatie bestemmingsreserve padel		0	0	-156.000	0
Dotatie bestemmingsreserve inflatie		0	0	-500.000	0
Onttrekking bestemmingsreserve 125-jarig jubileum		0	0	0	300.000
Onttrekking bestemmingsreserve inflatie		0	500.000	0	500.000
Onttrekking bestemmingsreserve padel		200.000	100.000	156.000	0
RESULTAAT		<u>-10.289</u>	<u>0</u>	<u>21.211</u>	<u>0</u>

Kasstroomoverzicht

Kasstroom uit operationele activiteiten	2023	2022
Resultaat	-110.289	621.211
Afschrijvingen	940.196	739.298
Mutatie voorzieningen	29.895	-12.829
Mutatie deelneming Grass Court B.V. / Amsterdam Padel Tournament B.V.	1.020	961
Mutatie vorderingen	-755.780	-710.094
Mutatie kortlopende schulden	651.800	325.796
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>756.842</u>	<u>964.343</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-1.346.542	-572.626
Investerings in materiële vaste activa	<u>-220.681</u>	<u>-117.653</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.567.223	-690.279
Mutatie liquide middelen	<u>-810.381</u>	<u>274.064</u>
Liquide middelen	2023	2022
Stand per 1 januari	6.897.440	6.623.376
Stand per 31 december	<u>6.087.059</u>	<u>6.897.440</u>
Mutatie	<u>-810.381</u>	<u>274.064</u>

In het kasstroomoverzicht wordt de mutatie van de liquide middelen in het boekjaar verklaard. Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De basis hierbij is het resultaat van het afgesloten boekjaar. Vervolgens worden de verschillen benoemd tussen resultaten en kasstromen.

Algemene toelichting

Activiteiten

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB) is het overkoepelend orgaan van de tennis- en padelsport en de tennis-en padelverenigingen in Nederland. Ruim 1.700 tennis-en padelverenigingen en overige aanbieders, en daarmee ruim 649.000 tennissers/padellers, zijn aangesloten bij de KNLTB. Hiermee is de KNLTB in grootte de tweede sportbond van Nederland. De KNLTB adviseert en ondersteunt besturen van tennis-en padelverenigingen onder andere op het gebied van verenigingsbeleid, accommodatie en bij juridische geschillen. De KNLTB is verantwoordelijk voor competities, toernooien, voor de opleiding van tennis-en padelleraren en arbitrage.

Verder heeft de KNLTB tot doel het promoten van de tennis- en padelsport en het vergroten van de betekenis van tennis en padel in de samenleving. Ten slotte begeleidt de KNLTB jeugdig talent op weg naar de top en organiseert topevenementen als de Davis Cup en Billie Jean King Cup en alle nationale kampioenschappen.

Vestigingsadres

De KNLTB is gevestigd in de gemeente Amstelveen aan de Bovenkerkerweg 81 en is een vereniging (KvK-nummer 40516738). De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

Continuïteit

Het Eigen vermogen van de vereniging bedraagt per 31 december 2023 € 7,0 miljoen. Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging € 6,1 miljoen. De liquiditeitsratio's van de balans van de vereniging per 31 december 2023 zijn ruim voldoende. Ook de solvabiliteit van de vereniging toont aan dat de KNLTB financieel gezond is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Op de begroting 2023 en 2024, welke opgenomen is in de staat van baten en lasten, is geen accountantscontrole toegepast.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2022 zijn, waar nodig, opnieuw gerubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2023 mogelijk te maken.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen

In de jaarrekening 2023 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de KNLTB opgenomen. De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Bedragen zijn afgerond op gehele getallen. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari tot en met 31 december. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreffen computersoftware en positieve goodwill.

De computersoftware is verkregen van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten. De geschatte economische levensduur voor Tennis Net en overige is 5 jaar.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf “Financiële Vaste Activa”, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf ‘Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa’.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Inventaris	3-5 jaar
- Computerapparatuur	3 jaar
- Nationaal Tennis Centrum (NTC)	10 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Fusies en overnames

In 2023 heeft de vereniging per 29 augustus 2023 een 33,3333%-belang verworven in de vennootschap Amsterdam Padel Tournament B.V.. Deze overname is verwerkt volgens de 'purchase accounting'-methode. Vanaf deze overnamedatum neemt de vennootschap de resultaten van Amsterdam Padel Tournament B.V. op in haar winst-en-verliesrekening en verwerkt zij de overgenomen identificeerbare activa en passiva in haar balans. Het verschil tussen de reële waarde van overgenomen identificeerbare activa en passiva ad € 1,- en de verkrijgingsprijs ad € 175.000 bedraagt € 175.000 en is als positieve goodwill uit hoofde van deze overname in de balans opgenomen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNLTB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindingsverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindingsverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging, tenzij anders vermeld.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de KNLTB bestaat uit een Algemene reserve en Bestemmingsreserves, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voor de jubilea voorziening is een beste inschatting gemaakt van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met het verwachte personeelsverloop.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al zijn medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De dekkingsgraad ultimo 2023 is 106,3% (ultimo 2022: 109,2%). De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Grondslagen van valuta-omrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Grondslagen van contributies

De contributiebatens worden verantwoord in het jaar waarin de factuur is gestuurd.

Grondslagen van middelen sportagenda NOC*NSF

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Grondslagen van sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd.

Grondslag voor operationele leasing

Bij de KNLTB bestaan er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting balans

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	<u>Tennis Net</u>	<u>Goodwill</u>	<u>Overige</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2022	3.213.704	0	49.451	3.263.155
Afschrijvingen per 31-12-2022	2.009.765	0	29.670	2.039.435
Boekwaarde per 31-12-2022	1.203.939	0	19.781	1.223.720
Bij: Investeringsen 2023	1.171.542	175.000	0	1.346.542
Af: Desinvesteringen 2023	0	0	0	0
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	4.385.246	175.000	49.451	4.609.697
Afschrijvingen 2023	503.302	175.000	9.890	688.192
Afschrijvingen desinvesteringen 2023	0	0	0	0
Afschrijvingen per 31-12-2023	2.513.067	175.000	39.560	2.727.627
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	4.385.246	175.000	49.451	4.609.697
Afschrijvingen per 31-12-2023	2.513.067	175.000	39.560	2.727.627
Boekwaarde per 31-12-2023	1.872.179	0	9.891	1.882.070

Tennis Net

Tennis Net bestaat uit Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites, KNLTB Academy en een koppelpatform om deze domeinen te verbinden.

Goodwill

De KNLTB heeft zich in 2023 verbonden aan het World Padel Tour Amsterdam Open en is daarmee medelientiehouder geworden van het enige Nederlandse toernooi op de WPT-kalender. Doordat in 2023 de eigenaren van Premier Padel de World Padel Tour hebben overgenomen, bestaat de World Padel Tour in 2024 niet meer. Daarom is de betaalde goodwill in 2023 ook geheel afgeschreven.

Overige

Overige bestaat uit Vodafone Calling in Office365 ten behoeve van de digitale werkplek.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	<u>Inventaris</u>	<u>Computer- apparatuur</u>	<u>NTC</u>	<u>Totaal</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2022	156.849	292.833	1.245.100	1.694.782
Afschrijvingen per 31-12-2022	<u>84.618</u>	<u>220.742</u>	<u>409.923</u>	<u>715.283</u>
Boekwaarde per 31-12-2022	72.231	72.091	835.177	979.499
Bij: Investerings 2023	134.166	66.148	20.367	220.681
Af: Desinvesteringen 2023	<u>145.466</u>	<u>43.528</u>	<u>0</u>	<u>188.994</u>
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	145.549	315.453	1.265.467	1.726.469
Afschrijvingen 2023	75.011	51.860	125.133	252.004
Afschrijvingen desinvesteringen 2023	<u>145.466</u>	<u>43.528</u>	<u>0</u>	<u>188.994</u>
Afschrijvingen per 31-12-2023	14.163	229.074	535.056	778.293
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	145.549	315.453	1.265.467	1.726.469
Afschrijvingen per 31-12-2023	<u>14.163</u>	<u>229.074</u>	<u>535.056</u>	<u>778.293</u>
Boekwaarde per 31-12-2023	<u>131.386</u>	<u>86.379</u>	<u>730.411</u>	<u>948.176</u>

Inventaris

De investeringen in inventaris betreft nieuwe fitnessapparatuur.

Computerapparatuur

De investeringen in computerapparatuur betreffen nieuwe laptops. De desinvesteringen betreffen laptops die niet meer worden gebruikt.

NTC

De investeringen in NTC betreft audiovisuele verbeteringen in de vergaderzalen.

3. Financiële vaste activa

Het totaal van de financiële vaste activa kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
3A Deelneming Grass Court B.V.	3.700	4.721
3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.	<u>1</u>	<u>0</u>
	<u>3.701</u>	<u>4.721</u>

3A Deelneming Grass Court B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. (statutair gevestigd te Rosmalen) verantwoord. Dit belang bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend.

Op basis van een aanvullende afspraak in 2004 met de andere aandeelhouder (Libéma) is het aandeel in de winstgerechtigheid van de jaarlijkse exploitatie omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar. Vanaf 2010 wordt hier van afgezien.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2023 een eigen vermogen van € 7.254.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	4.721	5.682
Mutatie	-1.021	-961
Stand per 31 december	<u>3.700</u>	<u>4.721</u>

3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Amsterdam Padel Tournament B.V. (statutair gevestigd te Amsterdam) verantwoord. Dit belang bedraagt 33,333%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend.

Amsterdam Padel Tournament B.V. heeft ultimo 2023 een eigen vermogen van € 391.798. Voor het evenement van 2023 is de eerste € 400.000 winst aan de overige aandeelhouders toegekomen. Derhalve is de deelneming op € 1 gewaardeerd.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	<u>2023</u>
Stand per 29 augustus	1
Mutatie	0
Stand per 31 december	<u>1</u>

VLOTTENDE ACTIVA

4. Vorderingen

Het totaal van de vorderingen kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
4A Debiteuren	1.526.304	1.236.309
4B Belastingen en premies sociale verzekeringen	265.318	0
4C Overige vorderingen en overlopende activa	719.699	519.232
	<u>2.511.321</u>	<u>1.755.541</u>

4A Debiteuren

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Verenigingen	348.476	333.638
Overige debiteuren	1.192.828	927.671
Voorziening dubieuze debiteuren	-15.000	-25.000
	<u>1.526.304</u>	<u>1.236.309</u>

De vordering op verenigingen betreft openstaande facturen uit 2023. Deze vorderingen zijn begin 2024 vervallen en ontvangen.

De overige debiteuren betreffen met name vorderingen op de International Tennis Federation (ITF) inzake de Davis Cup en vorderingen op sponsors die begin 2024 zijn vervallen en zijn voldaan. Conform contract zijn deze sponsorbijdragen in december 2023 gefactureerd.

De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen.

Het saldo ultimo boekjaar is voldoende om risico's uit de openstaande vorderingen mee af te dekken. Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

Voorziening dubieuze debiteuren

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	25.000	25.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	-7.138	0
Vrijval	-2.862	0
Stand per 31 december	<u>15.000</u>	<u>25.000</u>

In 2023 is een bedrag van € 7.138 onttrokken aan de voorziening voor oninbare posten. Een voorziening van € 15.000 is voldoende gezien de ouderdom van een aantal posten.

4B Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Omzetbelasting	<u>265.318</u>	<u>0</u>

Dit betreft de terug te vorderen omzetbelasting over het 4e kwartaal 2023 en suppleties over voorgaande kwartalen.

4C Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Overige vooruitbetaalde kosten	228.917	95.302
Vooruitbetaalde kosten Tennis Net	207.606	177.574
Overige vorderingen	113.806	93.603
Vooruitbetaalde huur NTC	60.703	57.187
Vooruitbetaalde kosten ITF annual subscription	47.812	45.043
Vooruitbetaalde kosten Leraren	39.147	50.523
Vooruitbetaalde kosten Toptennis	21.708	0
	<u>719.699</u>	<u>519.232</u>

De overige vooruitbetaalde kosten bestaan onder andere uit kosten voor evenementen, zoals de Olympische en Paralympische Spelen.

De vooruitbetaalde kosten Tennis Net betreffen het deel van de licenties die betrekking hebben op 2024.

De overige vorderingen betreffen rente en een aantal variabele vergoedingen die met sponsors zijn afgesproken.

De vooruitbetaalde huur NTC betreft de huur van januari 2024.

De vooruitbetaalde kosten ITF annual subscription betreft de contributie van de ITF voor 2024.

De vooruitbetaalde kosten Leraren betreffen de huur van de praktijkruimtes en theorieruimtes voor de diverse opleidingen in 2024.

De vooruitbetaalde kosten Toptennis betreft de bijdrage van de KNLTB voor de geselecteerde jeugdspelers die bij de gecertificeerde tennisscholen trainen voor het seizoen 2023/2024.

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

5. Liquide middelen

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Kas	137	2.679
Bank	6.086.922	6.894.761
	<u>6.087.059</u>	<u>6.897.440</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. De mutatie van de liquide middelen wordt verklaard in het kasstroomoverzicht op pagina 8.

Eigen vermogen

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2023 door de Ledenraad, per 31 december 2023 als volgt zijn opgebouwd:

6. Algemene reserve

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
Stand per 1 januari	6.228.253	6.207.042
Mutatie boekjaar	-10.289	21.211
Stand per 31 december	<u>6.217.964</u>	<u>6.228.253</u>

Met de Ledenraad is afgesproken dat de Algemene reserve zich binnen de bandbreedte van € 5.000.000 en € 8.000.000 dient te bevinden. Deze bandbreedte is berekend vanuit een risico analyse. Ultimo 2023 bevindt de Algemene Reserve zich binnen de afgesproken bandbreedte.

7. Bestemmingsreserves

Het totaal van de bestemmingsreserves kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
7A 125-jarig jubileum	300.000	200.000
7B Padel	0	200.000
7C Inflatie	500.000	500.000
	<u>800.000</u>	<u>900.000</u>

7A 125-jarig jubileum KNLTB in 2024

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	200.000	100.000
Dotatie	100.000	100.000
Stand per 31 december	<u>300.000</u>	<u>200.000</u>

De KNLTB viert in 2024 haar 125-jarig bestaan. Om in 2024 de lasten te kunnen dekken is hiervoor een bestemmingsreserve gevormd. In 2021, 2022 en 2023 is € 100.000 gedoteerd.

7B Padel

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	200.000	200.000
Onttrekking	-200.000	-156.000
Dotatie	0	156.000
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>200.000</u>

Deze reserve is in 2021 gevormd om in 2022 in te kunnen spelen op de enorme populariteit van padel door 2 fte extra aan te stellen. In 2023 is de volledige € 200.000 aan de bestemmingsreserve onttrokken voor hoofdzakelijk de betaalde goodwill inzake het Amsterdam Padel Tournament B.V..

7C Inflatie

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	500.000	0
Dotatie	0	500.000
Stand per 31 december	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Door diverse meevallers is het niet nodig om deze reserve in 2023 aan te wenden. Het verwachte tekort in 2024 zal met deze reserve worden afgedekt.

8. Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
8A Jubilea	88.000	76.105
8B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC	0	0
8C Juridische kosten	0	0
8D Boete Autoriteit Persoonsgegevens	525.000	525.000
8E Transitievergoedingen	109.000	91.000
	<u>722.000</u>	<u>692.105</u>

8A Jubilea

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	76.105	63.935
Onttrekking	0	0
Dotatie	11.895	12.170
Stand per 31 december	<u>88.000</u>	<u>76.105</u>

De stand ultimo boekjaar wordt berekend door een inschatting te maken van de benodigde jubileumuitkeringen op termijn.

8B Reorganisatievoorziening verhuizing NTC

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	0	11.999
Onttrekking	0	-5.373
Vrijval	0	-6.626
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

8C Juridische kosten

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	0	30.000
Onttrekking	0	-30.000
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

8D Boete Autoriteit Persoonsgegevens

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	525.000	525.000
Onttrekking	0	0
Dotatie	0	0
Stand per 31 december	<u>525.000</u>	<u>525.000</u>

Dit betreft de oplegde boete door de Autoriteit Persoonsgegevens. Er is beroep aangetekend tegen de opgelegde boete, waardoor de hoogte van de boete onzeker is geworden. Door deze onzekerheid is de boete als voorziening opgenomen.

8E Transitievergoedingen

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Stand per 1 januari	91.000	74.000
Onttrekking	0	0
Dotatie	18.000	17.000
Stand per 31 december	<u>109.000</u>	<u>91.000</u>

Met de invoering van de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) op 1 januari 2020 heeft een werknemer recht op een transitievergoeding vanaf de eerste werkdag als een tijdelijke arbeidsovereenkomst eindigt op de afgesproken einddatum. Voor de contracten met een bepaalde looptijd is deze vergoeding voorzien.

9. Kortlopende schulden

Het totaal van de kortlopende schulden kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2023	31-12-2022
Crediteuren	1.168.889	1.017.525
9A Belastingen en premies sociale verzekeringen	677.775	653.770
9B Overige schulden en overlopende passiva	1.845.699	1.369.268
	<u>3.692.363</u>	<u>3.040.563</u>

De crediteuren zijn ultimo 2023 vergelijkbaar met ultimo 2022.

9A Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2023	31-12-2022
Loonheffingen	483.677	424.871
Omzetbelasting	0	18.789
Pensioenpremies	194.098	210.110
	<u>677.775</u>	<u>653.770</u>

Loonheffingen betreft de aangifte december van het lopende jaar.

Vanaf 2022 betaalt de KNLTB de pensioenpremie aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn niet meer vooruit. Daarom moeten per balansdatum de pensioenpremie over november en december 2023 nog worden voldaan.

9B Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2023	31-12-2022
Overige kosten	669.126	434.564
Vooruitontvangen baten overig	314.818	269.302
Vooruitontvangen baten Leraren	271.443	232.095
Reservering verplichting vakantiegeld	261.187	246.968
Reservering verplichting vakantiedagen	185.000	155.000
NOC*NSF Versterken Sportbonden II	108.092	0
Accountantskosten	36.033	31.339
	<u>1.845.699</u>	<u>1.369.268</u>

De overige kosten betreffen onder andere kosten topsport, kosten Digital & IT en sponsoring natura. De post is hoger omdat in 2022 de barter in het jaar zelf is afgewikkeld. Voor 2023 is deze barterfactuur in 2024 ontvangen.

De vooruitontvangen baten overig betreffen met name sponsorcontracten waarbij facturering in het najaar heeft plaatsgevonden en de sponsorbijdragen betrekking hebben op 2024.

De vooruitontvangen baten Leraren zijn hoger dan vorig jaar omdat er meer cursisten aan de opleiding 2023/2024 deelnemen.

In 2023 hebben we inzake Versterken Sportbonden II € 290.308 ontvangen. Hiervan vindt voor € 108.092 reallocatie naar 2024 plaats.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- A. De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Nationaal Tennis Centrum te Amstelveen. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 15 jaar, ingaande op de datum van oplevering 12 augustus 2019.
- B. De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor auto's, welke expireren tussen 18 juni 2024 en 2 augustus 2027.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 971.000 uit verplichtingen korter dan één jaar, voor € 3,2 miljoen uit verplichtingen tussen één en vijf jaar en voor € 5,3 miljoen langer dan vijf jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

10. CONTRIBUTIES	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Contributies leden	<u>12.743.094</u>	<u>12.687.000</u>	<u>11.990.938</u>	<u>13.710.000</u>

De KNLTB had in 2023 649.365 betalende leden en 11.716 compacte lidmaatschappen waar geen contributie voor hoeft te worden afgedragen. In 2022 waren er 631.085 betalende leden en 9.929 compacte lidmaatschappen. Het aantal betalende leden is 2,9% hoger dan vorig jaar.

11. MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Basisfinanciering Sportbonden	1.399.781	1.172.000	1.172.228	1.554.000
Maatwerkfinanciering Topsport	904.782	800.000	952.405	950.000
Versterken Sportbonden II	182.216	0	0	294.000
Diversiteit	<u>1.960</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>23.000</u>
	<u>2.488.739</u>	<u>1.972.000</u>	<u>2.124.633</u>	<u>2.821.000</u>

Basisfinanciering Sportbonden; Is hoger dan de begroting 2023 en de realisatie 2022. Na het opstellen van de begroting 2023 bleek dat de KNLTB meer basisfinanciering toegewezen kreeg dan rekening mee was gehouden.

Maatwerkfinanciering Topsport; Is hoger dan begroot, dit komt met name door een hogere loonkostencompensatie.

Versterken Sportbonden II; Voor 2023, 2024 en 2025 is voor de sportbonden 5 miljoen euro per jaar beschikbaar. De verdeling per sportbond is tot stand gekomen op basis van de verdeelsystematiek van de Basisfinanciering in het Bestedingsplan 2023. De bijdrage moet worden ingezet om sportclubs te laten aansluiten op het lokale sportakkoord. Aanvullend mag het worden ingezet om sportbonden vernieuwend aanbod te laten ontwikkelen en implementeren en/of sportbonden in staat te stellen de kwaliteit van trainers/coaches/instructeurs te verhogen. In 2023 is aan de KNLTB € 290.308 toegekend, waarvan € 182.216 is ingezet en het restant wordt gerealiseerd naar 2024.

12. SPONSORGELDEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Sponsoring cash	1.488.276	1.557.000	1.327.545	1.764.000
Sponsoring natura	<u>1.090.676</u>	<u>910.000</u>	<u>1.067.950</u>	<u>1.180.000</u>
	<u>2.578.952</u>	<u>2.467.000</u>	<u>2.395.495</u>	<u>2.944.000</u>

Sponsoring cash; Is iets lager dan de begroting doordat de opgenomen potentiële sponsoring niet over geheel 2023 is gerealiseerd.

Sponsoring natura; Is hoger dan de begroting door een uitbreiding van een sponsordeal (AD).

13. OVERIGE BATEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Inschrijfgelden competitie en toernooien	2.792.216	2.596.000	2.661.808	2.942.000
Cursussen	1.039.247	991.000	929.619	1.218.000
Davis Cup	644.050	165.000	653.721	210.000
Diversen	519.409	377.000	492.370	544.000
Subsidie Grand Slam Club	175.000	175.000	175.000	150.000
Intrest	94.087	20.000	894	75.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	16.470	16.000	13.960	18.000
W60	15.455	10.000	17.613	25.000
NK Padel	6.785	11.000	3.159	95.000
Grass Court B.V.	-1.021	0	-961	0
Billie Jean King Cup	0	0	144.127	0
Copa de Padel	0	40.000	11.402	0
KNLTB Afhangbord	0	0	-900	0
	<u>5.301.698</u>	<u>4.401.000</u>	<u>5.101.812</u>	<u>5.277.000</u>

Inschrijfgelden competitie en toernooien; Is hoger dan de begroting doordat er meer padelteams hebben deelgenomen.

Cursussen; De baten van cursussen betreffen de opleiding tot tennis- en padelleraar en bijscholingscursussen. Deze zijn hoger doordat er meer cursisten de opleidingen wilden volgen dan begroot.

Davis Cup; Dit betreft de baten van de thuiswedstrijd in Groningen tegen Slowakije en het prijzengeld van de ITF voor de KNLTB inzake het bereiken van de Group Stage in Split en de Davis Cup Finals in Malaga.

Diversen; De diverse baten bestaan uit inschrijfgelden NJ(O)K, inschrijfgelden nationale kampioenschappen senioren, trainingsbijdragen en afdracht percentage van het verdiende prijzengeld door geselecteerde jeugdtennissers, bijdrage Tennis on Tour van verenigingen en data sales (livescoring internationale toernooien in Nederland).

Subsidie Grand Slam Club; Is opgericht ter bevordering en stimulering van de infrastructuur van tennis op topniveau in Nederland. In 2023 heeft de Grand Slam Club voor € 175.000 bijgedragen aan de doelen van de KNLTB op het gebied van tennis op topniveau.

Intrest; In tegenstelling tot voorgaand jaar wordt er weer rente ontvangen over de spaartegoeden.

NK Tennis en Rolstoeltennis; Dit betreft een bijdrage van de gemeente Amstelveen en kaartverkoop.

W60; Betreft met name sponsoring van het W60 toernooi in Amstelveen dat onderdeel uit maakt van de ITF Women's World Tennis Tour.

NK Padel; Dit betreft kaartverkoop.

Grass Court B.V.; Dit betreft de mutatie van de deelneming in Grass Court B.V..

Billie Jean King Cup; Geen thuiswedstrijd gespeeld in 2023 daarom ook geen baten.

Copa de Padel; Is in 2023 niet georganiseerd.

14. PERSONEELSKOSTEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Salarissen	6.193.100	6.562.000	5.958.413	7.235.000
Sociale lasten	962.510	979.000	905.447	1.062.000
Pensioenpremies	607.657	665.000	607.857	647.000
Inleen personeel	2.006.364	1.704.000	1.590.496	2.053.000
Reorganisatievoorziening verhuizing NTC	0	0	-6.626	0
Vakantiedagen	30.000	0	-23.000	0
Voorziening transitievergoedingen	18.000	0	17.000	0
Overige personeelskosten	232.447	211.000	197.931	215.000
	<u>10.050.078</u>	<u>10.121.000</u>	<u>9.247.518</u>	<u>11.212.000</u>

De KNLTB is aangesloten bij de Werkgevers in de Sport (WOS) en valt onder de CAO Sport. In 2023 zijn de salarisschalen met 2% geïndexeerd. Eind 2023 waren 103 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 73 met een voltijds dienstverband (2022: 99 waarvan 71 voltijds). Dit betreft 59 mannen en 44 vrouwen (2022: 54 mannen en 45 vrouwen) en 57 werknemers met een contract voor onbepaalde tijd en 46 met bepaalde tijd (2022: 57 onbepaalde tijd en 42 bepaalde tijd). Gemiddeld waren er 94,6 fte (2022: 91,3 fte) in dienst.

Inleen personeel; Betreft met name leercoaches voor de opleidingen tennisleraar/padelleraar en coaches toptennis en -padel en is gestegen door meer opleidingen voor tennis- en padelleraren en meer begeleiding spelers en speelsters.

Het Bondsbestuur bestaat geheel uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor, buiten een vergoeding van de werkelijk gemaakte onkosten, geen beloning.

15. AFSCHRIJVINGEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	513.192	499.000	517.048	537.000
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	252.004	182.000	222.250	198.000
Afwaardering goodwill APT B.V.	175.000	0	0	0
	<u>940.196</u>	<u>681.000</u>	<u>739.298</u>	<u>735.000</u>

Voor de afschrijvingen verwijzen wij naar de mutatieoverzichten immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

16. HUISVESTINGSKOSTEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Huur NTC (kantoor en tennisbanen)	708.189	717.000	643.857	753.000
Beveiliging en schoonmaak	34.820	36.000	31.989	37.000
Verzekeringen	27.850	23.000	20.062	28.000
Onderhoud en kleine inventaris	9.376	15.000	27.414	8.000
	<u>780.235</u>	<u>791.000</u>	<u>723.322</u>	<u>826.000</u>

Huur NTC; bestaat zowel uit de huur van het kantoor, de servicekosten als de huur van de banen.

17. DIGITAL & IT	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Tennis Net	1.259.181	1.168.000	1.079.036	1.281.000
Kantoorautomatisering	262.379	210.000	188.284	255.000
Beheer en ontwikkeling websites	244.301	145.000	182.654	225.000
Diverse kosten	175.381	240.000	153.396	251.000
Netwerk en telefonie	26.430	26.000	28.833	29.000
	<u>1.967.672</u>	<u>1.789.000</u>	<u>1.632.203</u>	<u>2.041.000</u>

Tennis Net; Bestaat uit onderhoud en beheer van Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites en het koppelplatform om deze domeinen te verbinden. De kosten van MarketingCloud (onderdeel van Salesforce) zijn hoger dan begroot.

Kantoorautomatisering; Dit betreft het beheer en onderhoud van Office365 en Microsoft Azure. De kosten van Microsoft Azure zijn hoger dan begroot.

Beheer en ontwikkeling websites; Veel extra kosten door aanpassingen op websites.

Diverse kosten; De post onvoorzien is in de begroting hier opgenomen, maar in de realisatie verantwoord waar ze betrekking op hebben, zoals de extra kosten voor aanpassingen websites.

18. ORGANISATIEKOSTEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Sponsoring	1.736.319	1.512.000	1.561.124	1.879.000
Contributies	272.804	233.000	269.579	295.000
Bestuurskosten	172.894	58.000	59.260	139.000
Juridische kosten	148.227	100.000	140.588	100.000
KNLTB.Club	142.680	0	0	0
Collectieve verzekeringen verenigingen	91.695	90.000	80.496	93.000
Accountants-en advieskosten	63.780	65.000	66.431	80.000
Administratiekosten	45.361	40.000	47.014	45.000
Kantoorkosten	27.558	39.000	50.875	32.000
Privacy	25.512	40.000	25.139	40.000
Overige organisatiekosten	40.118	55.000	33.826	245.000
Bankkosten	12.106	12.000	39.808	12.000
	<u>2.779.054</u>	<u>2.244.000</u>	<u>2.374.140</u>	<u>2.960.000</u>

Sponsoring; Dit betreft de activatiekosten van de sponsorcontracten en tevens zijn hier ook de diverse barterdeals (sponsoring natura) opgenomen. De kosten zijn hoger dan de begroting door uitbreiding van de barterdeal met het AD. De barterdeals zijn budgetneutraal.

Contributies; De KNLTB is aangesloten bij NOC*NSF, WOS, Platform Ondernemende Sportaanbieders, International Tennis Federation, Tennis Europe en International Padel Federation. Voor al deze lidmaatschappen is contributie verschuldigd. Een aantal contributies zijn met een hoger percentage verhoogd dan bij de begroting rekening mee was gehouden.

Bestuurskosten; Zijn hoger dan de begroting door met name een begeleidingstraject bestuurlijke vernieuwing. Deze kosten waren niet begroot.

Juridische kosten; Bestaan uit diverse juridisch adviezen, waaronder ook de gemaakte juridische kosten inzake de beroepsprocedure met de Autoriteit Persoonsgegevens.

KNLTB.Club; Dit betreft een éénmalige bijdrage van de KNLTB aan KNLTB.Club. Hierdoor heeft KNLTB.Club de tarieven voor Standaard en Professioneel met een lager percentage geïndexeerd, waardoor de kosten voor verenigingen lager zijn.

Collectieve verzekeringen verenigingen; Voor alle KNLTB leden is een ongevallenverzekering afgesloten. Daarnaast kunnen alle verenigingen gebruik maken van de gratis bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

Administratiekosten; Betreffen de licentiekosten van het ERP pakket AFAS Profit.

Kantoorkosten; Deze kosten bestaan uit portokosten, telefoonkosten, drukwerk en kopieerkosten.

Privacy; Dit betreft de kosten voor gegevensbescherming volgens de AVG.

Overige organisatiekosten; Dit betreft met name kosten voor diversiteit en sportief verbinden.

Bankkosten; De bankkosten liggen op het niveau van de begroting 2023 en zijn lager dan 2022 omdat er geen negatieve rente meer is verschuldigd.

19. MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Campagnes en proposities	1.014.074	904.000	693.470	952.000
Digitale media en Centre Court Magazine	584.311	571.000	496.289	593.000
Tenniskids	143.293	158.000	224.913	125.000
	<u>1.741.678</u>	<u>1.633.000</u>	<u>1.414.672</u>	<u>1.670.000</u>

Campagnes en proposities; Zijn hoger dan de begroting door meer gemaakte kosten voor het jeugdplan (Tenniskids TOF).

Digitale media en Centre Court Magazine; Bestaan hoofdzakelijk uit content voor de KNLTB websites.

De kosten van Tenniskids zijn in lijn met de begroting en betreffen met name promotie (TikTok), Tennis alles-in-1 en clinics (Tennis on Tour).

20. KOSTEN ACTIVITEITEN	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
Toptennis en -padel	1.816.873	1.846.000	1.674.081	2.468.000
Davis Cup	530.532	342.000	505.738	410.000
Opleiding leraren	452.517	515.000	408.042	609.000
Verenigingsondersteuning	450.370	490.000	550.027	454.000
Competitie en toernooien	376.859	490.000	346.353	592.000
Overige evenementen	320.117	185.000	206.262	230.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	197.984	176.000	170.287	183.000
Jaarcongres	184.261	180.000	109.593	180.000
Rolstoeltennis	175.160	119.000	136.625	210.000
Libéma Open	171.247	122.000	142.066	110.000
W60	119.668	60.000	126.800	90.000
NK Padel	98.303	95.000	21.370	150.000
Billie Jean King Cup	44.806	45.000	327.244	30.000
Sportmedische Zaken	25.162	23.000	22.942	27.000
Copa de Padel	0	80.000	113.084	0
KNLTB 125-jarig jubileum	0	0	0	365.000
	<u>4.963.859</u>	<u>4.768.000</u>	<u>4.860.514</u>	<u>6.108.000</u>

Toptennis en -padel; Kosten zijn in lijn met de begroting.

Davis Cup; Betreft de organisatiekosten van de thuiswedstrijd tegen Slowakije en de reis-en verblijfkosten in Split en Malaga.

Opleiding leraren; Kosten zijn lager dan de begroting omdat er voor ontwikkeling meer was begroot dan is gerealiseerd.

Verenigingsondersteuning; Deze kosten zijn lager dan de begroting doordat er minder procesbegeleiding nodig is geweest dan verwacht.

Competitie en toernooien; Zijn onder andere lager dan de begroting doordat de kosten van de districtsmasters en kosten toernooicoaches lager zijn uitgevallen.

Overige evenementen; De lasten die voor overige evenementen zijn opgenomen, betreffen met name activiteiten tijdens het ABN AMRO Open, Play-offs van de Eredivisie en European Para Championships. De afwijking ten opzichte van de begroting wordt veroorzaakt door de bijdrage aan de European Para Championships.

NK Tennis en Rolstoeltennis; Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld.

Jaarcongres; Deze kosten betreffen het jaarcongres voor bestuurders tijdens het ABN AMRO Open op 18 februari 2023 en de 5 regionale forums voor leraren die van eind maart tot en met begin april 2023 hebben plaatsgevonden.

Rolstoeltennis; Hoger dan de begroting door meer begeleiding van spelers en speelsters in Amstelveen en hogere reis-en verblijfkosten voor internationale toernooien.

Libéma Open; Zijn hoger dan de begroting door meer activiteiten tijdens het evenement en de stijgende kosten als gevolg van de inflatie.

W60; Dit zijn de kosten voor het W60 toernooi in Amstelveen en betreft prijzengeld en organisatiekosten.

NK Padel; Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld.

Billie Jean King Cup; Betreft de reis-en verblijfkosten van het team voor de poulewedstrijden in Group I in Turkije en de Play-off wedstrijd tegen Oekraïne in Vilnius (Litouwen).

Sportmedische Zaken; Dit betreft onderzoekskosten, begeleiding van KNLTB teams en apparatuur en medicijnen.

Copa de Padel; Is in 2023 niet georganiseerd.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

Bestemming exploitatiesaldo

Vaststelling jaarrekening 2022

De Ledenraad heeft op 17 juni 2023 de jaarrekening 2022 vastgesteld conform de opgemaakte jaarrekening. Overeenkomstig het voorstel aan de Ledenraad is van het exploitatie overschot 2022 ad € 621.211 een bedrag van € 100.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve inzake het 125-jarig jubileum van de KNLTB in 2024, een bedrag van € 500.000 toegevoegd aan de bestemmingsreserve inflatie en de overige € 21.211 toegevoegd aan de algemene reserve.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2023

Het Bondsbestuur stelt voor om aan het exploitatie tekort 2023 ad € 110.289 een bedrag van € 200.000 toe te voegen door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve Padel. Een bedrag van € 100.000 toe te voegen aan de bestemmingsreserve inzake het 125-jarig jubileum van de KNLTB in 2024 en de overige € 10.289 te onttrekken aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2023 verwerkt.

Amstelveen, 8 mei 2024

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Arnoud van Os
Penningmeester

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de directie en het bestuur van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond per 31 december 2023 en van het resultaat over 2023 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de staat van baten en lasten over 2023; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de financiële rapportage andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaren;
- de overige gegevens; en
- staat van baten en lasten per aandachtsgebied.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen

van het bestuursverslag, het subsidiestroomoverzicht en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 13 mei 2024

Kreston Lentink Audit B.V.

w.g. drs. L.J. de Graaf RA

Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied

	2023 REALISATIE	2023 BEGROTING	2022 REALISATIE	2024 BEGROTING
INFRASTRUCTUUR				
ALGEMENE BATEN EN LASTEN	13.746.897	13.993.000	12.763.119	15.371.000
PERSONEEL	-1.470.598	-1.417.000	-1.352.248	-1.496.000
BUREAU	-1.024.300	-1.027.000	-1.021.970	-1.057.000
DIGITAL & IT	-2.930.537	-2.796.000	-2.591.705	-3.124.000
COMMUNICATIE	-1.160.942	-1.175.000	-1.053.226	-1.292.000
COMMERCIEËLE ZAKEN	519.557	529.000	399.146	781.000
EVENEMENTEN	-1.167.111	-1.079.000	-809.321	-1.282.000
DOORBELASTING INFRASTRUCTUUR	6.230.128	5.659.000	5.657.143	5.809.000
TOTAAL CONTRIBUTIES EN BIJDAGEN	12.743.094	12.687.000	11.990.938	13.710.000
VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL				
Activiteiten				
WEDSTRIJDTENNIS EN -PADEL	1.711.213	1.167.000	1.556.223	1.610.000
ARBITRAGE	-233.786	-112.000	-84.246	-290.000
Ondersteuning				
MARKETING	-1.695.861	-1.830.000	-1.789.642	-1.756.000
VERENIGINGSONDERSTEUNING	-2.197.421	-2.046.000	-1.963.793	-2.477.000
LERAREN	-392.767	-517.000	-392.147	-451.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-4.788.658	-4.359.000	-4.464.927	-4.292.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL	-7.597.280	-7.697.000	-7.138.532	-7.656.000
TOPTENNIS EN -PADEL				
TOPTENNIS EN -PADEL	-3.442.136	-3.425.000	-2.783.046	-4.138.000
SPORTMEDISCHE ZAKEN	-372.497	-265.000	-255.933	-399.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-1.441.470	-1.300.000	-1.192.216	-1.517.000
TOTAAL TOPTENNIS EN -PADEL	-5.256.103	-4.990.000	-4.231.195	-6.054.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL EN TOPTENNIS EN -PADEL	-12.853.383	-12.687.000	-11.369.727	-13.710.000
RESULTAAT	-110.289	0	621.211	0
TOTAAL BATEN	23.112.483	22.027.000	21.612.878	25.552.000
TOTAAL LASTEN	23.222.772	22.027.000	20.991.667	25.552.000
RESULTAAT	-110.289	0	621.211	0
Verhouding TOPTENNIS EN -PADEL/Contributies	41%	39%	35%	44%

De doorbelasting infrastructuur wordt jaarlijks berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

Meer informatie: [KNLTB.NL](https://www.knlbtb.nl)