



Jaarrekening 2024
Koninklijke Nederlandse
Lawn Tennis Bond



Inhoud

Bestuursverslag	3
Overzicht kerngegevens KNLTB afgelopen vijf jaar	5
Jaarrekening 2024 (Na voorstel resultaatbestemming)	6
Balans (in EUR)	6
Staat van baten en lasten (in EUR)	7
Kasstroomoverzicht	8
Algemene toelichting	9
Toelichting balans	13
Toelichting op de staat van baten en lasten	21
Overige toelichtingen	28
Overige gegevens	29
Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied	33

Bestuursverslag

Woord vooraf

We kunnen terugkijken op een mooi jubileumjaar, op 5 juni 2024 was het 125 jaar geleden dat de KNLTB is opgericht. In het jubileumjaar hebben we veel activiteiten gehad om het succes van de racketsport in Nederland te vieren.

Het aantal betalende lidmaatschappen bij onze verenigingen en aangeslotenen is in 2024 gestegen met 2,4%: van 642.127 in 2023 naar 657.306 in 2024. Het aantal compacte lidmaatschappen (proeflidmaatschap en Zomer Challenge) is gedaald van 11.716 naar 7.750.

We zien een stijging van het totaal aantal teams dat competitie heeft gespeeld ten opzichte van voorgaand jaar, waarbij het aantal teams in padel competities is gestegen met 27,8% en het aantal teams in tennis competities gelijk is gebleven.

Top(rolstoel)tennis en -padel

Het TeamNL Billie Jean King Cup team heeft zich in Slovenië met 3-1 langs het gastland geslagen. Daardoor heeft Oranje zich geplaatst voor de Qualifiers ronde in 2025.

Het TeamNL Davis Cup team heeft tijdens de knock-outfase van de Davis Cup Finals in Malaga een historische prestatie geleverd door de finale te halen.

Op de Paralympische Spelen in Parijs zijn twee gouden, drie zilveren en 1 bronzen medaille behaald.

Op het WK Padel hebben zowel de padelheren als -dames een hele knappe eindrangschikking behaald met een vijfde plaats voor de dames en een tiende plaats voor de heren.

Personeel

Gemiddeld waren er in 2024 102,9 fte in dienst. Ten opzichte van 2023 is het personeelsbestand met 8,8% gestegen. Enerzijds zijn er medewerkers in dienst gekomen die voorheen werden ingeleend, anderzijds zijn het uitbreidingen om aan de toenemende vraag naar dienstverlening te kunnen voldoen.

Resultaat 2024

In 2024 is er een negatief resultaat na bestemming gerealiseerd van € 170.885. In de begroting 2024 was geen rekening gehouden met een tekort na onttrekking uit de bestemmingsreserves. Het tekort is met name ontstaan doordat er meer geld is uitgegeven aan het traject bestuurlijke vernieuwing en onvoorziene kosten inzake Digital & IT. Gedurende het jaar zijn diverse weloverwogen besparingen doorgevoerd ten opzichte van de begroting zoals optimalisatie van uitgaven in topsport, clubondersteuning, marketing en algemene kosten. Daarnaast zijn de KNLTB en de Autoriteit Persoonsgegevens in overleg getreden voor een afronding van de zaak. De Autoriteit Persoonsgegevens heeft toegezegd de boete te zullen verlagen tot maximaal € 250.000. De definitieve vaststelling van de boete zal plaatsvinden uiterlijk juni 2026 en bij het nemen van dat besluit zal de Autoriteit Persoonsgegevens dan rekening houden met diverse omstandigheden, waardoor de boete mogelijk nog lager kan uitvallen. Omdat er een voorziening was gevormd voor de op 20 december 2019 opgelegde boete van € 525.000 is een vrijval van € 275.000 verantwoord.

Uiteindelijk was het niet mogelijk om een positief resultaat te realiseren aangezien nog verdere besparingen een te grote impact hebben op de activiteiten in 2024 en richting de toekomst.

Het voorstel is om het negatieve resultaat van € 170.885 te onttrekken aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2024 verwerkt.

Vooruitblik 2025

De KNLTB probeert de sterke basis van topsport prestaties uit 2024 richting 2025 te evenaren of te verbeteren. Op 10, 11 en 12 april 2025 zal in Den Haag TeamNL de Billie Jean King Cup spelen en op 12 en 13 september 2025 zal TeamNL de Davis Cup spelen in Groningen.

Per 1 januari 2025 valt ook pickleball onder de KNLTB. De KNLTB zal de sport pickleball optimaal gaan ontwikkelen voor spelers en aanbieders in Nederland om de sport te laten groeien.

Voor de breedtesport zijn in de begroting 2025 685.000 betalende lidmaatschappen opgenomen (inclusief toernooipassen). De verenigingen en aangeslotenen hebben de ledenaantallen in 2024 zien stijgen en de KNLTB verwacht dat dit door zal groeien naar 665.000 in 2025. Naast meer leden willen we deze leden ook vaker laten spelen, door hen een passend, gedifferentieerd en laagdrempelig aanbod te bieden. De focusprogramma's in 2025 zijn Jeugd, Vergroten wedstrijdparticipatie, Verbinden in een breder speelveld en Ruimte voor sport.

In de investeringsbegroting 2025 is een bedrag opgenomen van € 1.711.000. Het betreft investeringen in Tennis Net voor € 1.392.000 ter ondersteuning van de focusprogramma's en investeringen in materiële vaste activa van € 319.000.

De investeringen in Tennis Net, de begrote baten uit lidmaatschappen, toernooipassen en Meet & Play vragen continue om een kritische blik in combinatie met de daling van de liquide middelen afgelopen jaar. Daarom zal de KNLTB het rendement op investeringen blijven monitoren om vast te kunnen stellen of de investeringen gerechtvaardigd zijn en indien nodig bij te sturen.

w.g.

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Arnoud van Os
Penningmeester

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar

Hieronder staan de belangrijkste kerngegevens van de afgelopen vijf jaar:

	2024	2023	2022	2021	2020
Betalende lidmaatschappen 1)	657.306	642.127	628.193	600.594	549.113
Compacte lidmaatschappen 2)	7.750	11.716	9.929	11.733	17.351
Toernooipassen 3)	9.022	7.238	2.892	1.248	411
Aantal verenigingen	1.594	1.613	1.627	1.637	1.642
Aantal aangesloten	123	94	64	26	29
Liquiditeit 4)	1,97	2,27	2,85	2,82	2,43
Solvabiliteit 5)	0,63	0,61	0,66	0,66	0,65
Aantal fte 6)	102,9	94,6	91,3	86,1	83,8
Bedragen x € 1.000					
Totaal baten 7)	24.972	23.112	21.613	18.219	15.163
Totaal lasten 7)	25.943	23.223	20.992	17.471	15.089
Mutatie algemene reserve	-171	-10	21	448	74
Mutatie bestemmingsreserves	-800	-100	600	300	0
Investerings immateriële vaste activa 8)	1.257	1.347	573	285	447
Investerings materiële vaste activa 8)	96	221	118	114	172

- 1) Het aantal betalende lidmaatschappen is gestegen met 2,4%.
- 2) Het aantal compacte lidmaatschappen is gedaald met 33,9%. Dit zijn Zomer Challenge lidmaatschappen of Proeflidmaatschappen en zijn bedoeld om gedurende een korte periode kennis te maken met tennis en/of padel en de vereniging.
- 3) Het aantal toernooipassen is gestegen met 24,6%. Dit betreft de verkoop van toernooipassen t/m 30 september.
- 4) Totaal vlottende activa / totaal kortlopende schulden. De mate waarin de KNLTB op de korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De liquiditeitspositie is gedaald door investeringen in immateriële en materiële vaste activa en het tekort over 2024, maar met een score van 1,97 nog voldoende.
- 5) Eigen vermogen (inclusief bestemmingsreserves) / totaal vermogen. Dit geeft weer in hoeverre de KNLTB afhankelijk is van verstrekking van vreemd vermogen. Een score van 0,63 betekent een gezonde solvabiliteit.
- 6) Dit betreft het gemiddelde fte-aantal gedurende het boekjaar. Het aantal fte is gestegen om aan de toenemende vraag naar dienstverlening te kunnen voldoen.
- 7) Het totaal van de baten ligt hoger dan het afgelopen jaar door de stijging van de contributies door stijgende lidmaatschappen en indexering van de contributie (€ 853.000). Meer middelen sportagenda NOC*NSF (€ 391.000), meer sponsorbaten (€ 83.000), meer bijdragen competitie en toernooien (€ 153.000), meer cursisten opleidingen (€ 78.000) en meer diverse overige baten (€ 302.000). Het totaal van de lasten ligt hoger dan het afgelopen jaar door met name de stijging van de personeelskosten (€ 1.534.000), kosten Digital & IT (€ 378.000) en kosten van diverse activiteiten (€ 808.000).
- 8) Dit betreft de investeringen in immateriële vaste activa en materiële vaste activa. Op pagina 13 en 14 wordt gespecificeerd welke investeringen het betreft.

Jaarrekening 2024 (Na voorstel resultaatbestemming)

Balans (in EUR)

		31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA			
Vaste activa			
Immateriële vaste activa (1)		2.543.920	1.882.070
Materiële vaste activa (2)		836.756	948.176
Financiële vaste activa (3)		<u>2.096</u>	<u>3.701</u>
		3.382.772	2.833.947
Vlottende activa			
Vorderingen (4)		1.948.596	2.511.321
Liquide middelen (5)		<u>4.339.018</u>	<u>6.087.059</u>
		6.287.614	8.598.380
TOTAAL ACTIVA		<u>9.670.386</u>	<u>11.432.327</u>

		31-12-2024	31-12-2023
PASSIVA			
Eigen vermogen			
Algemene reserve (6)		6.047.079	6.217.964
Bestemmingsreserves (7)		<u>0</u>	<u>800.000</u>
		6.047.079	7.017.964
Voorzieningen (8)		426.000	722.000
Kortlopende schulden (9)		3.197.307	3.692.363
TOTAAL PASSIVA		<u>9.670.386</u>	<u>11.432.327</u>

Staat van baten en lasten (in EUR)

		2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
BATEN					
CONTRIBUTIES	(10)	13.595.997	13.710.000	12.743.094	15.148.000
MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	(11)	2.880.376	2.821.000	2.488.739	2.912.000
SPONSORGELDEN	(12)	2.661.943	2.944.000	2.578.952	2.853.000
OVERIGE BATEN	(13)	5.833.942	5.277.000	5.301.698	6.094.000
		<u>24.972.258</u>	<u>24.752.000</u>	<u>23.112.483</u>	<u>27.007.000</u>
LASTEN					
PERSONEELSKOSTEN	(14)	11.584.554	11.212.000	10.050.078	12.302.000
AFSCHRIJVINGEN	(15)	802.334	735.000	940.196	977.000
HUISVESTINGSKOSTEN	(16)	800.135	826.000	780.235	862.000
DIGITAL & IT	(17)	2.345.384	2.041.000	1.967.672	2.078.000
ORGANISATIEKOSTEN	(18)	2.705.040	2.810.000	2.779.054	2.857.000
MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	(19)	1.706.284	1.820.000	1.741.678	1.571.000
KOSTEN ACTIVITEITEN	(20)	5.999.412	6.108.000	4.963.859	6.360.000
		<u>25.943.143</u>	<u>25.552.000</u>	<u>23.222.772</u>	<u>27.007.000</u>
Dotatie bestemmingsreserve 125-jarig jubileum		0	0	-100.000	0
Onttrekking bestemmingsreserve 125-jarig jubileum		300.000	300.000	0	0
Onttrekking bestemmingsreserve inflatie		500.000	500.000	0	0
Onttrekking bestemmingsreserve padel		0	0	200.000	0
RESULTAAT		<u>-170.885</u>	<u>0</u>	<u>-10.289</u>	<u>0</u>

Kasstroomoverzicht

	2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat	-170.885	-10.289
Afschrijvingen	802.334	940.196
Mutatie voorzieningen	-296.000	29.895
Mutatie deelneming Grass Court B.V. / Amsterdam Padel Tournament B.V.	1.605	1.020
Mutatie bestemmingsreserves	-800.000	-100.000
Mutatie vorderingen	562.725	-755.780
Mutatie kortlopende schulden	-495.056	651.800
Kasstroom uit operationele activiteiten	<u>-395.277</u>	<u>756.842</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in immateriële vaste activa	-1.256.848	-1.346.542
Investerings in materiële vaste activa	<u>-95.916</u>	<u>-220.681</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.352.764	-1.567.223
Mutatie liquide middelen	<u>-1.748.041</u>	<u>-810.381</u>
Liquide middelen	2024	2023
Stand per 1 januari	6.087.059	6.897.440
Stand per 31 december	4.339.018	6.087.059
Mutatie	<u>-1.748.041</u>	<u>-810.381</u>

In het kasstroomoverzicht wordt de mutatie van de liquide middelen in het boekjaar verklaard. Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De basis hierbij is het resultaat van het afgesloten boekjaar. Vervolgens worden de verschillen benoemd tussen resultaten en kasstromen.

Algemene toelichting

Activiteiten

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB) is het overkoepelend orgaan van de tennis- en padelsport en de tennis-en padelverenigingen in Nederland. Ruim 1.700 tennis-en padelverenigingen en aangeslotenen, en daarmee ruim 657.000 tennissers/padellers, zijn aangesloten bij de KNLTB. Hiermee is de KNLTB in grootte de tweede sportbond van Nederland. De KNLTB adviseert en ondersteunt besturen van tennis-en padelverenigingen onder andere op het gebied van verenigingsbeleid, accommodatie en bij juridische geschillen. De KNLTB is verantwoordelijk voor competities, toernooien, voor de opleiding van tennis-en padelleraren en arbitrage.

Verder heeft de KNLTB tot doel het promoten van de tennis- en padelsport en het vergroten van de betekenis van tennis en padel in de samenleving. Ten slotte begeleidt de KNLTB jeugdig talent op weg naar de top en organiseert toevenementen als de Davis Cup en Billie Jean King Cup en alle nationale kampioenschappen.

Vestigingsadres

De KNLTB is gevestigd in de gemeente Amstelveen aan de Bovenkerkerweg 81 en is een vereniging (KvK-nummer 40516738). De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

Continuïteit

Het Eigen vermogen van de vereniging bedraagt per 31 december 2024 € 6 miljoen. Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging € 4,3 miljoen. De liquiditeitsratio's van de balans van de vereniging per 31 december 2024 zijn voldoende. Ook de solvabiliteit van de vereniging toont aan dat de KNLTB financieel gezond is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Op de begroting 2024 en 2025, welke opgenomen is in de staat van baten en lasten, is geen accountantscontrole toegepast.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2023 zijn, waar nodig, opnieuw gerubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2024 mogelijk te maken.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen

In de jaarrekening 2024 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de KNLTB opgenomen. De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Bedragen zijn afgerond op gehele getallen. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari tot en met 31 december. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levens-duur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreffen computersoftware en positieve goodwill.

De computersoftware is verkregen van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten. De geschatte economische levensduur voor Tennis Net en overige is 5 jaar.

Positieve goodwill voortkomend uit acquisities en berekend in overeenstemming met paragraaf “Financiële Vaste Activa”, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische gebruiksduur.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf ‘Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa’.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levens-duur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Inventaris	3-5 jaar
- Computerapparatuur	3 jaar
- Nationaal Tennis Centrum (NTC)	10 jaar

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNLTB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging, tenzij anders vermeld.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de KNLTB bestaat uit een Algemene reserve en Bestemmingsreserves, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voor de jubilea voorziening is een beste inschatting gemaakt van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met het verwachte personeelsverloop.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al zijn medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De dekkingsgraad ultimo 2024 is 109,5% (ultimo 2023: 106,1%). De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;

- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Grondslagen van valuta-omrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht.

Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

Grondslagen van contributies

De contributiebaten worden verantwoord in het jaar waarin de factuur is gestuurd.

Grondslagen van middelen sportagenda NOC*NSF

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

Grondslagen van sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd.

Grondslag voor operationele leasing

Bij de KNLTB bestaan er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting balans

VASTE ACTIVA

1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	Tennis Net	Goodwill	Overige	Totaal
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	4.385.246	175.000	49.451	4.609.697
Afschrijvingen per 31-12-2023	2.513.067	175.000	39.560	2.727.627
Boekwaarde per 31-12-2023	1.872.179	0	9.891	1.882.070
Bij: Investeringsen 2024	1.256.848	0	0	1.256.848
Af: Desinvesteringen 2024	0	175.000	0	175.000
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	5.642.094	0	49.451	5.691.545
Afschrijvingen 2024	585.107	0	9.891	594.998
Afschrijvingen desinvesteringen 2024	0	175.000	0	175.000
Afschrijvingen per 31-12-2024	3.098.174	0	49.451	3.147.625
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	5.642.094	0	49.451	5.691.545
Afschrijvingen per 31-12-2024	3.098.174	0	49.451	3.147.625
Boekwaarde per 31-12-2024	2.543.920	0	0	2.543.920

Tennis Net

Tennis Net bestaat uit Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites, KNLTB Academy en een koppelpplatform om deze domeinen te verbinden.

Overige

Overige bestaat uit Vodafone Calling in Office365 ten behoeve van de digitale werkplek.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	Inventaris	Computer-apparatuur	NTC	Totaal
Aanschaffingswaarde per 31-12-2023	145.549	315.453	1.265.467	1.726.469
Afschrijvingen per 31-12-2023	14.163	229.074	535.056	778.293
Boekwaarde per 31-12-2023	131.386	86.379	730.411	948.176
Bij: Investeringsen 2024	50.593	34.257	11.066	95.916
Af: Desinvesteringen 2024	0	0	0	0
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	196.142	349.710	1.276.533	1.822.385
Afschrijvingen 2024	28.372	51.883	127.081	207.336
Afschrijvingen desinvesteringen 2024	0	0	0	0
Afschrijvingen per 31-12-2024	42.535	280.957	662.137	985.629
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	196.142	349.710	1.276.533	1.822.385
Afschrijvingen per 31-12-2024	42.535	280.957	662.137	985.629
Boekwaarde per 31-12-2024	153.607	68.753	614.396	836.756

Inventaris

De investeringen in inventaris betreft de aanbetaling van de aanschaf van een blaashal. Het restant van de investering in de blaashal zal in 2025 plaatsvinden.

Computerapparatuur

De investeringen in computerapparatuur betreffen nieuwe laptops.

NTC

De investeringen in NTC betreft audiovisuele verbeteringen in de vergaderzalen.

3. Financiële vaste activa

Het totaal van de financiële vaste activa kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2023
3A Deelneming Grass Court B.V.	2.096	3.700
3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.	0	1
	2.096	3.701

3A Deelneming Grass Court B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. (statutair gevestigd te Rosmalen) verantwoord. Dit belang bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend.

Op basis van een aanvullende afspraak in 2004 met de andere aandeelhouder (Libéma) is het aandeel in de winstgerechtigdheid van de jaarlijkse exploitatie omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar. Vanaf 2010 wordt hier van afgezien.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2024 een eigen vermogen van € 4.109.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	3.700	4.721
Mutatie	-1.604	-1.021
Stand per 31 december	2.096	3.700

3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.

Amsterdam Padel Tournament B.V. is op 18 november 2024 ontbonden. De liquidatie uitkering van € 27.083 is evenredig verdeeld over de drie aandeelhouders.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari / 29 augustus	1	1
Mutatie	-1	0
Stand per 31 december	0	1

VLOTTENDE ACTIVA

4. Vorderingen

Het totaal van de vorderingen kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2023
4A Debiteuren	814.879	1.526.304
4B Belastingen en premies sociale verzekeringen	253.452	265.318
4C Overige vorderingen en overlopende activa	880.265	719.699
	1.948.596	2.511.321

4A Debiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
Verenigingen	243.520	348.476
Overige debiteuren	586.359	1.192.828
Voorziening dubieuze debiteuren	-15.000	-15.000
	814.879	1.526.304

De vordering op verenigingen betreft openstaande facturen uit 2024. Deze vorderingen zijn begin 2025 vervallen en ontvangen.

De overige debiteuren betreffen met name vorderingen op de International Tennis Federation (ITF) inzake de Billie Jean King Cup en vorderingen op sponsors die begin 2025 zijn vervallen en zijn voldaan. Conform contract zijn deze sponsorbijdragen in december 2024 gefactureerd. Het bedrag is lager dan ultimo 2023 omdat er minder vorderingen op sponsors zijn.

De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen.

Het saldo ultimo boekjaar is voldoende om risico's uit de openstaande vorderingen mee af te dekken. Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

Voorziening dubieuze debiteuren

	2024	2023
Stand per 1 januari	15.000	25.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-7.138
Vrijval	0	-2.862
Stand per 31 december	15.000	15.000

4B Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
Omzetbelasting	253.452	265.318

Dit betreft de terug te vorderen omzetbelasting over het 4e kwartaal 2024 en suppleties over voorgaande kwartalen.

4C Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen	467.693	113.806
Vooruitbetaalde kosten Tennis Net	137.442	207.606
Overige vooruitbetaalde kosten	87.445	228.917
Vooruitbetaalde huur NTC	69.183	60.703
Vooruitbetaalde kosten ITF jaarlijkse contributie	53.400	47.812
Vooruitbetaalde kosten Toptennis	33.499	21.708
Vooruitbetaalde kosten Lerarenopleidingen	31.603	39.147
	880.265	719.699

De overige vorderingen betreffen rente, een aantal variabele vergoedingen die met sponsors zijn afgesproken en de bijdrage van de ITF van \$ 275.000 inzake het bereiken van de finale tijdens de Davis Cup Finals in Malaga.

De vooruitbetaalde kosten Tennis Net betreffen het deel van de licenties die betrekking hebben op 2025.

De overige vooruitbetaalde kosten bestaan uit kosten van diverse activiteiten die in 2025 plaatsvinden.

De vooruitbetaalde huur NTC betreft de huur van januari 2025.

De vooruitbetaalde kosten ITF jaarlijkse contributie betreft de contributie van de ITF voor 2025.

De vooruitbetaalde kosten Toptennis betreft de bijdrage van de KNLTB voor de geselecteerde jeugdspelers voor het seizoen 2024-2025.

De vooruitbetaalde kosten Leraren betreffen de huur van de praktijkruimtes en theorie ruimtes voor de diverse opleidingen in 2025.

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

5. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Kas	453	137
Bank	4.338.565	6.086.922
	<u>4.339.018</u>	<u>6.087.059</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. De mutatie van de liquide middelen wordt verklaard in het kasstroomoverzicht op pagina 8.

Eigen vermogen

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2024 door de Ledenraad, per 31 december 2024 als volgt zijn opgebouwd:

6. Algemene reserve

	31-12-2024	31-12-2023
Stand per 1 januari	6.217.964	6.228.253
Mutatie boekjaar	-170.885	-10.289
Stand per 31 december	<u>6.047.079</u>	<u>6.217.964</u>

Met de Ledenraad is afgesproken dat de Algemene reserve zich binnen de bandbreedte van € 5.000.000 en € 8.000.000 dient te bevinden. Deze bandbreedte is berekend vanuit een risico analyse. Ultimo 2024 bevindt de Algemene Reserve zich binnen de afgesproken bandbreedte.

7. Bestemmingsreserves

Het totaal van de bestemmingsreserves kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2023
7A 125-jarig jubileum	0	300.000
7B Padel	0	0
7C Inflatie	0	500.000
	<u>0</u>	<u>800.000</u>

7A 125-jarig jubileum

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	300.000	200.000
Dotatie	0	100.000
Onttrekking	-300.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>300.000</u>

De KNLTB heeft in 2024 haar 125-jarig bestaan gevierd. Om in 2024 niet de volledige lasten van dit jubileum te moeten nemen, is hiervoor een bestemmingsreserve gevormd. In 2021, 2022 en 2023 is € 100.000 gedoteerd en in 2024 € 300.000 aan onttrokken.

7B Padel

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	0	200.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	-200.000
Stand per 31 december	0	0

7C Inflatie

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	500.000	500.000
Dotatie	0	0
Onttrekking	-500.000	0
Stand per 31 december	0	500.000

In 2024 is een tekort van € 500.000 begroot na onttrekking van € 300.000 uit de bestemmingsreserve 125-jarig jubileum. Deze bestemmingsreserve is in 2022 gevormd om de hoge inflatiecijfers niet door te hoeven berekenen in de contributie 2023. In 2023 bleek deze reserve niet nodig. In 2024 is er wel een tekort en wordt de € 500.000 onttrokken.

8. Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2023
8A Jubilea	78.000	88.000
8B Boete Autoriteit Persoonsgegevens	250.000	525.000
8C Transitievergoedingen	98.000	109.000
	426.000	722.000

8A Jubilea

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	88.000	76.105
Onttrekking	-6.714	0
Vrijval	-3.286	0
Dotatie	0	11.895
Stand per 31 december	78.000	88.000

De stand ultimo boekjaar wordt berekend door een inschatting te maken van de benodigde jubileum-uitkeringen op termijn.

8B Boete Autoriteit Persoonsgegevens

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	525.000	525.000
Vrijval	-275.000	0
Stand per 31 december	250.000	525.000

De KNLTB en de Autoriteit Persoonsgegevens zijn in overleg getreden voor een afronding van de zaak. De Autoriteit Persoonsgegevens heeft toegezegd de boete te zullen verlagen tot maximaal € 250.000. De definitieve vaststelling van de boete zal plaatsvinden uiterlijk juni 2026 en bij het nemen van dat besluit zal de Autoriteit Persoonsgegevens dan rekening houden met diverse omstandigheden, waardoor de boete mogelijk nog lager kan uitvallen. Als gevolg van deze vaststelling wordt een vrijval van € 275.000 verantwoord.

8C Transitievergoedingen

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2024	2023
Stand per 1 januari	109.000	91.000
Vrijval	-11.000	0
Dotatie	0	18.000
Stand per 31 december	98.000	109.000

Met de invoering van de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) op 1 januari 2020 heeft een werknemer recht op een transitievergoeding vanaf de eerste werkdag als een tijdelijke arbeidsovereenkomst eindigt op de afgesproken einddatum. Voor de contracten met een bepaalde looptijd is deze vergoeding voorzien.

9. Kortlopende schulden

Het totaal van de kortlopende schulden kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	918.322	1.168.889
9A Belastingen en premies sociale verzekeringen	904.513	677.775
9B Overige schulden en overlopende passiva	1.374.472	1.845.699
	3.197.307	3.692.363

De crediteuren zijn ultimo 2024 lager dan ultimo 2023 doordat er in 2023 enkele facturen met betrekking tot prijzengeld Davis Cup Finals waren ontvangen. Het prijzengeld met betrekking de Davis Cup Finals 2024 is in 2025 afgewikkeld.

9A Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2024	31-12-2023
Loonheffingen	681.185	483.677
Pensioenpremies	223.328	194.098
	904.513	677.775

Loonheffingen betreft de aangifte december van het lopende jaar. Dit bedrag is hoger dan eind 2023 omdat we in 2024 overgestapt zijn op het Persoonlijk Keuzebudget (PKB), waardoor er geen vakantiegeld meer is te betalen ultimo 2024. Vanaf 2022 betaalt de KNLTB de pensioenpremie aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn niet meer vooruit. Daarom moeten per balansdatum de pensioenpremie over november en december 2024 nog worden voldaan.

9B Overige schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
Overige kosten	595.630	669.126
Vooruitontvangen baten Lerarenopleidingen	271.182	271.443
Vooruitontvangen baten overig	232.564	314.818
Reservering verplichting vakantiedagen	158.000	185.000
NOC*NSF Versterken Sportbonden II	84.280	108.092
Accountantskosten	32.816	36.033
Reservering verplichting vakantiegeld	0	261.187
	<u>1.374.472</u>	<u>1.845.699</u>

De overige kosten betreffen onder andere kosten topsport, kosten Digital & IT en sponsoring natura.

De vooruitontvangen baten Leraren zijn op hetzelfde niveau als ultimo 2023, omdat het aantal cursisten vergelijkbaar is.

De vooruitontvangen baten overig betreffen met name sponsorcontracten waarbij facturering in het najaar heeft plaatsgevonden en de sponsorbijdragen betrekking hebben op 2025. Dit bedrag is lager dan ultimo 2023 omdat we toen recette Davis Cup Nederland – Zwitserland hadden ontvangen. Die wedstrijd werd in februari 2024 gespeeld.

In 2023 en 2024 heeft de KNLTB inzake Versterken Sportbonden II € 290.308 ontvangen. Hiervan vindt voor € 84.280 reallocatie naar 2025 plaats.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- A. De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Nationaal Tennis Centrum te Amstelveen. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 15 jaar, ingaande op de datum van oplevering 12 augustus 2019.
- B. De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor auto's, welke expireren tussen 8 januari 2025 en 2 augustus 2027.
- C. De KNLTB heeft een overeenkomst gesloten voor het plaatsen van een blaashal, die in het najaar van 2025 zal worden geplaatst en gedurende het winterseizoen 2025/2026 in gebruik zal worden genomen.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 1.074.000 uit verplichtingen korter dan één jaar, voor € 3,1 miljoen uit verplichtingen tussen één en vijf jaar en voor € 3,9 miljoen langer dan vijf jaar.

Toelichting op de staat van baten en lasten

10. CONTRIBUTIES	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Contributies leden	13.265.087	13.265.000	12.529.312	14.348.000
Toernooipassen	273.593	300.000	186.183	500.000
Platformbijdragen Meet & Play	57.317	145.000	27.599	300.000
	<u>13.595.997</u>	<u>13.710.000</u>	<u>12.743.094</u>	<u>15.148.000</u>

Contributies leden; De KNLTB had in 2024 657.306 reguliere betalende lidmaatschappen en 7.750 betalende compacte lidmaatschappen. In 2023 waren er 642.127 betalende lidmaatschappen en 11.716 compacte lidmaatschappen waar in 2023 geen contributie voor werd afgedragen. Het aantal betalende lidmaatschappen is 2,4% hoger dan vorig jaar.

Toernooipassen; Het aantal toernooipassen is gestegen van 7.238 naar 9.022.

Platformbijdragen Meet & Play; De platformbijdrage voor een speler die een baan boekt via het Meet & Play platform was in 2024 1% van het boekingsbedrag. Hiervan is 50% voor de KNLTB en 50% voor KNLTB.Club en AllUnited.

11. MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Basisfinanciering Sportbonden	1.549.343	1.554.000	1.399.781	1.615.000
Maatwerkfinanciering Topsport	988.873	950.000	904.782	992.000
Versterken Sportbonden II	314.120	294.000	182.216	290.000
Onze Club Is Van Iedereen (OCIVI)	28.040	23.000	1.960	15.000
	<u>2.880.376</u>	<u>2.821.000</u>	<u>2.488.739</u>	<u>2.912.000</u>

Basisfinanciering Sportbonden; Is conform de begroting 2024 en hoger dan de realisatie 2023, door de stijgende ledenaantallen.

Maatwerkfinanciering Topsport; Is hoger dan begroot, dit komt door een hogere loonkostencompensatie door het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn aan Sport aan NOC*NSF en dat door NOC*NSF wordt toegekend aan de diverse topsportprogramma's.

Versterken Sportbonden II; Voor 2023, 2024 en 2025 is voor de sportbonden 5 miljoen euro per jaar beschikbaar. De verdeling per sportbond is tot stand gekomen op basis van de verdeelsystematiek van de Basisfinanciering in het Bestedingsplan 2023. De bijdrage moet worden ingezet om sportclubs te laten aansluiten op het lokale sportakkoord. Aanvullend mag het worden ingezet om sportbonden vernieuwend aanbod te laten ontwikkelen en implementeren en/of sportbonden in staat te stellen de kwaliteit van trainers/coaches/instructeurs te verhogen.

Onze Club is van Iedereen (OCIVI); Deze financiering door NOC*NSF is gericht op bewustwording van een inclusieve en veilige sportomgeving bij bestuurders, vrijwilligers en leraren.

12. SPONSORGELDEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Sponsoring cash	1.553.537	1.764.000	1.488.276	1.688.000
Sponsoring natura	1.108.406	1.180.000	1.090.676	1.165.000
	<u>2.661.943</u>	<u>2.944.000</u>	<u>2.578.952</u>	<u>2.853.000</u>

Sponsoring cash; Is lager dan de begroting doordat wagenpark sponsor niet door is gegaan, waar in de begroting wel rekening mee was gehouden. In de begroting 2025 zijn alleen getekende contracten opgenomen.

Sponsoring natura; Is iets lager dan de begroting doordat er twee kleinere partnerships zijn gestopt in 2024.

13. OVERIGE BATEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Inschrijfgelden competitie en toernooien	2.944.530	2.942.000	2.792.216	3.476.000
Cursussen	1.116.983	1.218.000	1.039.247	1.199.000
Davis Cup	773.598	210.000	644.050	211.000
Diversen	313.525	319.000	254.987	329.000
Trainingsbijdragen topsport	135.724	52.000	83.636	188.000
Intrest	112.086	75.000	94.087	60.000
Subsidie Grand Slam Club	110.000	150.000	175.000	150.000
Data sales ITF	102.296	110.000	115.953	175.000
Billie Jean King Cup	0	0	0	120.000
NK Padel	99.737	95.000	6.785	100.000
Subsidie provincie Limburg	52.408	63.000	64.833	30.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	37.677	18.000	16.470	23.000
M15 / W35	27.958	25.000	15.455	33.000
Grass Court B.V. / Amsterdam Padel Tournament B.V.	7.420	0	-1.021	0
	<u>5.833.942</u>	<u>5.277.000</u>	<u>5.301.698</u>	<u>6.094.000</u>

Inschrijfgelden competitie en toernooien; Het totaal aantal competitieteams is vergelijkbaar met de begroting. Echter zijn er minder tennisteams dan begroot, maar meer padelteams.

Cursussen; De baten van cursussen betreffen de opleiding tot tennis- en padelleraar en bijscholingscursussen. Deze zijn lager dan de begroting omdat er een paar opleidingen minder zijn geweest dan begroot.

Davis Cup; Dit betreft de baten van de thuiswedstrijd in Groningen tegen Zwitserland en het prijzengeld van de ITF voor de KNLTB inzake het bereiken van de Group Stage in Bologna en de finale van de Davis Cup Finals in Malaga. In de oorspronkelijke begroting 2024 was het prijzengeld voor de spelers zowel onder de baten als de lasten verantwoord. Zowel in de kolom realisatie 2024 als de begroting 2024, zoals opgenomen in deze jaarrekening, is het ontvangen prijzengeld van de ITF en de doorbetaling aan de spelers gesaldeerd.

Diversen; De diverse baten bestaan uit inschrijfgelden NJ(O)K en Junioren Tour, inschrijfgelden nationale kampioenschappen senioren en bijdrage Tennis on Tour van verenigingen.

Trainingsbijdragen topsport; De geselecteerde jeugdspelers betalen een trainingsbijdrage voor de door de KNLTB verzorgde trainingen.

Intrest; Dit betreft de ontvangen rente over de spaartegoeden. Hoger dan de begroting door de hogere spaarrente in 2024 dan verwacht.

Subsidie Grand Slam Club; Is opgericht ter bevordering en stimulering van de infrastructuur van tennis op topniveau in Nederland. In 2024 heeft de Grand Slam Club voor € 110.000 bijgedragen aan de doelen van de KNLTB op het gebied van tennis op topniveau. Dit is lager dan de begroting omdat er een aantal leden van de Grand Slam Club gestopt zijn, waardoor er minder geld beschikbaar was.

Data Sales ITF; Dit betreft een bijdrage van de ITF inzake baten van livescoring van internationale toernooien in Nederland.

Billie Jean King Cup; Geen thuiswedstrijd gespeeld in 2024 daarom ook geen baten. In de oorspronkelijke begroting 2024 was het prijzengeld voor de speelsters zowel onder de baten als de lasten verantwoord. Zowel in de kolom realisatie 2024 als de begroting 2024, zoals opgenomen in deze jaarrekening, is het ontvangen prijzengeld van de ITF en de doorbetaling aan de speelsters gesaldeerd.

NK Padel; Dit betreft kaartverkoop en sponsoring van de Dutch Padel Week.

Subsidie provincie Limburg; Deze subsidie is gericht op een optimale aansluiting tussen, breedtesport, talentontwikkeling en topsport binnen de tennissport in Limburg.

NK Tennis en Rolstoeltennis; Dit betreft een bijdrage van de gemeente Amstelveen, provincie Noord-Holland en kaartverkoop. Hoger dan de begroting omdat al deze baten hoger zijn dan waar rekening mee was gehouden.

M15/W35; Betreft met name sponsoring van het M15/W35 toernooi in Amstelveen dat onderdeel uitmaakt van de ITF Men's en Women's World Tennis Tour.

Grass Court B.V./Amsterdam Padel Tournament B.V.; Dit betreft de mutatie van de deelneming in Grass Court B.V. en de liquidatie uitkering van Amsterdam Padel Tournament B.V..

14. PERSONEELSKOSTEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Salarissen	7.182.786	7.235.000	6.193.100	7.943.000
Sociale lasten	1.168.147	1.062.000	962.510	1.190.000
Pensioenpremies	707.761	647.000	607.657	805.000
Inleen personeel	2.227.244	2.053.000	2.006.364	2.164.000
Vakantiedagen	-27.000	0	30.000	0
Voorziening transitievergoedingen	-11.000	0	18.000	0
Overige personeelskosten	336.616	215.000	232.447	200.000
	<u>11.584.554</u>	<u>11.212.000</u>	<u>10.050.078</u>	<u>12.302.000</u>

De KNLTB is aangesloten bij de Werkgevers in de Sport (WOS) en valt onder de CAO Sport. In 2024 zijn de salarisschalen met 8% geïndexeerd. Eind 2024 waren 110 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 81 met een voltijds dienstverband (2023: 103 waarvan 73 voltijds). Dit betreft 62 mannen en 48 vrouwen (2023: 59 mannen en 44 vrouwen) en 59 werknemers met een contract voor onbepaalde tijd en 51 met bepaalde tijd (2023: 57 onbepaalde tijd en 46 bepaalde tijd). Gemiddeld waren er 102,9 fte (2023: 94,6 fte) in dienst.

Inleen personeel; Betreft met name leercoaches voor de opleidingen tennisleraar/padelleraar (€ 797.000) en topsport (€ 1.119.000). Daarnaast is er specialisme ingehuurd dat niet was begroot m.b.t. juridische ondersteuning en Digital & IT.

De overige personeelskosten zijn hoger dan de begroting door wervingskosten van een nieuwe algemeen directeur en een project m.b.t. nieuwe cultuurwaarden.

Het Bondsbestuur bestaat geheel uit vrijwilligers en ontvangt hiervoor, buiten een vergoeding van de werkelijk gemaakte onkosten, geen beloning.

15. AFSCHRIJVINGEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Afschrijvingen immateriële vaste activa	594.998	537.000	513.192	764.000
Afschrijvingen materiële vaste activa	207.336	198.000	252.004	213.000
Afwaardering goodwill APT B.V.	0	0	175.000	0
	<u>802.334</u>	<u>735.000</u>	<u>940.196</u>	<u>977.000</u>

Voor de afschrijvingen verwijzen wij naar de mutatieoverzichten immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

16. HUISVESTINGSKOSTEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Huur NTC (kantoor en tennisbanen)	722.607	753.000	708.189	782.000
Beveiliging en schoonmaak	39.250	37.000	34.820	41.000
Verzekeringen	32.477	28.000	27.850	32.000
Onderhoud en kleine inventaris	<u>5.801</u>	<u>8.000</u>	<u>9.376</u>	<u>7.000</u>
	<u>800.135</u>	<u>826.000</u>	<u>780.235</u>	<u>862.000</u>

Huur NTC; bestaat zowel uit de huur van het kantoor, de servicekosten als de huur van de banen.

17. DIGITAL & IT	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Tennis Net	1.733.027	1.281.000	1.259.181	1.406.000
Kantoorautomatisering	270.450	255.000	262.379	234.000
Beheer en ontwikkeling websites	175.239	225.000	244.301	213.000
Diverse kosten	139.536	251.000	175.381	160.000
Netwerk en telefonie	<u>27.132</u>	<u>29.000</u>	<u>26.430</u>	<u>65.000</u>
	<u>2.345.384</u>	<u>2.041.000</u>	<u>1.967.672</u>	<u>2.078.000</u>

Tennis Net; Bestaat uit onderhoud en beheer van Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites en het koppelplatform om deze domeinen te verbinden. De kosten zijn hoger dan begroot door eenmalige kosten van de migratie van Meet & Play versie 2 naar versie 3. Deze kosten waren niet voorzien.

Kantoorautomatisering; Dit betreft het beheer en onderhoud van Office365 en Microsoft Azure.

Beheer en ontwikkeling websites; De kosten van doorontwikkeling van websites is lager dan begroot.

Diverse kosten; De post onvoorzien is in de begroting hier opgenomen, maar in de realisatie verantwoord waar ze betrekking op hebben, zoals de migratie van Meet & Play versie 2 naar versie 3. De diverse kosten die hier zijn opgenomen, betreffen met name de kosten van beheer, ontwikkeling en licenties van business intelligence.

Netwerk en telefonie; Dit betreft de maandelijkse abonnementskosten en zijn conform de begroting.

18. ORGANISATIEKOSTEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Sponsoring	1.845.170	1.879.000	1.736.319	1.817.000
Contributies	288.132	295.000	272.804	315.000
Bestuurskosten	253.855	139.000	172.894	131.000
Juridische kosten	137.969	100.000	148.227	130.000
Overige organisatiekosten	114.544	95.000	40.118	145.000
Collectieve verzekeringen verenigingen	87.186	93.000	91.695	95.000
Privacy	82.326	40.000	25.512	60.000
Accountants-en advieskosten	62.718	80.000	63.780	65.000
Kantoorkosten	47.857	32.000	27.558	39.000
Administratiekosten	46.727	45.000	45.361	45.000
Bankkosten	13.556	12.000	12.106	15.000
KNLTB.Club	0	0	142.680	0
Boete Autoriteit Persoonsgegevens	-275.000	0	0	0
	<u>2.705.040</u>	<u>2.810.000</u>	<u>2.779.054</u>	<u>2.857.000</u>

Sponsoring; Dit betreft de activatiekosten van de sponsorcontracten en tevens zijn hier ook de diverse barterdeals (sponsoring in natura) opgenomen. De kosten zijn in lijn met de begroting.

Contributies; De KNLTB is aangesloten bij NOC*NSF, WOS, Platform Ondernemende Sportaanbieders, International Tennis Federation, Tennis Europe en International Padel Federation. Voor al deze lidmaatschappen is contributie verschuldigd.

Bestuurskosten; Zijn hoger dan de begroting door met name een begeleidingstraject bestuurlijke vernieuwing.

Juridische kosten; Bestaan uit diverse juridisch adviezen, zowel m.b.t. AP als contracten met diverse leveranciers.

Overige organisatiekosten; Dit betreft met name diverse bureaunkosten en overige algemene kosten.

Collectieve verzekeringen verenigingen; Voor alle KNLTB leden is een ongevallenverzekering afgesloten. Daarnaast kunnen alle verenigingen gebruik maken van de gratis bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

Privacy; Dit betreft de kosten voor gegevensbescherming volgens de AVG. Deze kosten zijn hoger dan begroot omdat hier extra aandacht aan is gegeven in 2024 door het inhuren van een Privacy Officer.

Accountants-en advieskosten; Er is in 2024 minder gebruik gemaakt van adviezen dan begroot.

Kantoorkosten; Deze kosten bestaan uit portokosten, telefoonkosten, drukwerk en kopieerkosten. De kosten zijn hoger dan begroot doordat met name de kosten van het versturen van pakketten hoger is.

Administratiekosten; Betreffen de licentiekosten van het ERP pakket AFAS Profit.

Bankkosten; De bankkosten liggen op het niveau van de begroting 2024.

KNLTB.Club; Dit betreft een éénmalige bijdrage in 2023 van de KNLTB aan KNLTB.Club.

Boete Autoriteit Persoonsgegevens; De boete van € 525.000 is verlaagd naar € 250.000. Hierdoor is er een vrijval van € 275.000 van de gevormde voorziening ten gunste van het resultaat in 2024.

19. MARKETING- EN COMMUNICATIE-KOSTEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Campagnes en proposities	1.018.585	1.077.000	1.157.367	963.000
Digitale media en Centre Court Magazine	687.699	743.000	584.311	608.000
	<u>1.706.284</u>	<u>1.820.000</u>	<u>1.741.678</u>	<u>1.571.000</u>

Campagnes en proposities; Zijn iets lager dan de begroting door een aantal besparingen en betreffen met name de kosten van beachtennis, Tenniskids@school, Tenniskids, activatie van wedstrijden voor jeugd en jeugdplan TOF.

Digitale media en Centre Court Magazine; Bestaan hoofdzakelijk uit content voor de KNLTB websites en zijn lager dan de begroting door een aantal besparingen.

20. KOSTEN ACTIVITEITEN	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
Toptennis en -padel	2.212.357	2.468.000	1.816.873	2.416.000
Davis Cup	676.807	410.000	530.532	451.000
Opleiding leraren	540.737	609.000	452.517	625.000
Competitie en toernooien	513.545	592.000	376.859	876.000
KNLTB 125-jarig jubileum	410.753	365.000	0	0
Clubondersteuning	323.249	454.000	450.370	350.000
NK Padel	260.504	150.000	98.303	246.000
Jaarcongres	233.345	180.000	184.261	150.000
Overige evenementen	219.489	230.000	320.117	250.000
Libéma Open	184.678	110.000	171.247	164.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	183.349	183.000	197.984	206.000
Rolstoeltennis	128.412	210.000	175.160	167.000
M15 / W35	49.332	90.000	119.668	95.000
Billie Jean King Cup	33.607	30.000	44.806	320.000
Sportmedische Zaken	29.248	27.000	25.162	44.000
	<u>5.999.412</u>	<u>6.108.000</u>	<u>4.963.859</u>	<u>6.360.000</u>

Toptennis en -padel; Zijn lager dan de begroting door een aantal doorgevoerde besparingen. De kosten bestaan onder andere uit ondersteuning jeugdselecties, reis-en verblijfkosten van jeugdselecties en ondersteuning van internationale toernooien in Nederland.

Davis Cup; Betreft de organisatiekosten van de thuiswedstrijd tegen Zwitserland en de reis-en verblijfkosten van het team in Bologna en Malaga. In de oorspronkelijke begroting 2024 was het prijzengeld voor de spelers zowel onder de baten als de lasten verantwoord. In de oorspronkelijke begroting 2024 was het prijzengeld voor de spelers zowel onder de baten als de lasten verantwoord. Zowel in de kolom realisatie 2024 als de begroting 2024, zoals opgenomen in deze jaarrekening, is het ontvangen prijzengeld van de ITF en de doorbetaling aan de spelers gesaldeerd.

Opleiding leraren; Kosten zijn lager dan de begroting omdat er een aantal opleidingen minder zijn dan begroot.

Competitie en toernooien; Zijn met name lager dan de begroting doordat de kosten van de districtsmasters lager zijn uitgevallen.

KNLTB 125-jarig jubileum; Door het grootser van opzet van het jaarcongres zijn deze kosten hoger dan de begroting.

Clubondersteuning; Deze kosten zijn lager dan de begroting doordat er diverse besparingen zijn doorgevoerd. Met name de kosten van procesbegeleiding zijn lager.

NK Padel; Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld. De kosten zijn hoger dan de begroting omdat na het opstellen van de begroting is besloten om het NK Padel op te zetten in de vorm van de Dutch Padel Week. Binnen de evenementenbegroting is deze ruimte gevonden.

Jaarcongres; Deze kosten zijn hoger dan de begroting door een grootser opgezet evenement in verband met het 125-jarig jubileum.

Overige evenementen; De lasten die voor overige evenementen zijn opgenomen, betreffen met name activiteiten tijdens het ABN AMRO Open en Play-offs van de Eredivisie.

Libéma Open; Zijn hoger dan de begroting door meer activiteiten tijdens het evenement en de stijgende kosten die leveranciers doorberekenen.

NK Tennis en Rolstoeltennis; Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld.

Rolstoeltennis; Lager dan de begroting door lagere kosten internationale wedstrijden.

M15/W35; Dit zijn de kosten voor het M15/W35 toernooi in Amstelveen en betreft prijzengeld en organisatiekosten. Vanwege besparingen binnen de evenementenbegroting zijn hier diverse besparingen doorgevoerd.

Billie Jean King Cup; Betreft de reis-en verblijfkosten van het team voor de poulewedstrijden in Group I in Portugal en de Play-off wedstrijd in en tegen Slovenië. In de oorspronkelijke begroting 2024 was het prijzengeld voor de speelsters zowel onder de baten als de lasten verantwoord. Zowel in de kolom realisatie 2024 als de begroting 2024, zoals opgenomen in deze jaarrekening, is het ontvangen prijzengeld van de ITF en de doorbetaling aan de speelsters gesaldeerd.

Sportmedische Zaken; Dit betreft onderzoekskosten, begeleiding van KNLTB teams en apparatuur en medicijnen.

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Op 20 december 2019 heeft de Autoriteit Persoonsgegevens de KNLTB een boete opgelegd van € 525.000. Daarnaast zijn de KNLTB en de Autoriteit Persoonsgegevens in overleg getreden voor een afronding van de zaak. De Autoriteit Persoonsgegevens heeft toegezegd de boete te zullen verlagen tot maximaal € 250.000. De definitieve vaststelling van de boete zal plaatsvinden uiterlijk juni 2026 en bij het nemen van dat besluit zal de Autoriteit Persoonsgegevens dan rekening houden met diverse omstandigheden, waardoor de boete mogelijk nog lager kan uitvallen. Als gevolg van deze afronding is in de jaarrekening 2024 een vrijval van € 275.000 verantwoord.

Bestemming exploitatiesaldo

Vaststelling jaarrekening 2023

De Ledenraad heeft op 15 juni 2024 de jaarrekening 2023 vastgesteld conform de opgemaakte jaarrekening. Overeenkomstig het voorstel aan de Ledenraad is aan het exploitatietekort ad € 110.289 een bedrag van:

- € 200.000 toegevoegd door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve padel.
- € 100.000 gedoteerd aan de bestemmingsreserve inzake het 125-jarig jubileum.
- € 10.289 onttrokken aan de algemene reserve.

Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2024

Het Bondsbestuur stelt voor om aan het exploitatie tekort 2024 ad € 970.885 een bedrag van:

- € 300.000 toe te voegen door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve 125-jarig jubileum.
- € 500.000 toe te voegen door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve inflatie.
- € 170.885 te onttrekken aan de algemene reserve.

Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2024 verwerkt.

Amstelveen, 28 mei 2025

Dhr. Roger Davids
Voorzitter

Mw. Marchien van Doorn
Secretaris/Verenigingszaken

Dhr. Arnoud van Os
Penningmeester

Mw. Mariette Verbruggen
Bestuurslid Wedstrijdtennis

Dhr. Peter Hendriks
Bestuurslid Toptennis (Vice voorzitter)

Dhr. Manfred de Kok
Bestuurslid Juridische zaken

Dhr. Michael van der Knoop
Bestuurslid Padel

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de ledenraad van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de financiële rapportage andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaren;
- de overige gegevens; en
- staat van baten en lasten per aandachtsgebied.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, het subsidiestroomoverzicht en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 30 mei 2025

Kreston Lentink Audit B.V.

w.g. drs. L.J. de Graaf RA

Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied

	2024 REALISATIE	2024 BEGROTING	2023 REALISATIE	2025 BEGROTING
INFRASTRUCTUUR				
1. ALGEMENE BATEN EN LASTEN	15.442.156	15.521.000	13.746.897	16.488.000
2. PERSONEEL	-1.717.049	-1.496.000	-1.470.598	-1.636.000
3. BUREAU	-841.210	-1.057.000	-1.024.300	-1.107.000
4. DIGITAL & IT	-3.551.877	-3.124.000	-2.930.537	-3.590.000
5. COMMUNICATIE	-1.351.853	-1.442.000	-1.160.942	-1.330.000
6. COMMERCIËLE ZAKEN	518.577	781.000	519.557	726.000
7. EVENEMENTEN	-1.150.563	-1.282.000	-1.167.111	-1.569.000
DOORBELASTING INFRASTRUCTUUR	6.247.816	5.809.000	6.230.128	7.166.000
TOTAAL CONTRIBUTIES EN BIJDAGEN	13.595.997	13.710.000	12.743.094	15.148.000
VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL				
Activiteiten				
8. WEDSTRIJDTENNIS EN -PADEL	1.681.516	1.610.000	1.711.213	1.711.000
9. ARBITRAGE	-247.347	-290.000	-233.786	-268.000
Ondersteuning				
10. MARKETING	-1.610.530	-1.756.000	-1.695.861	-1.608.000
11. CLUBONDERSTEUNING	-2.417.202	-2.477.000	-2.197.421	-2.606.000
12. LERAREN	-463.335	-451.000	-392.767	-456.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-4.652.073	-4.292.000	-4.788.658	-5.369.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL	-7.708.971	-7.656.000	-7.597.280	-8.596.000
TOPTENNIS EN -PADEL				
13. TOPTENNIS EN -PADEL	-4.018.457	-4.138.000	-3.442.136	-4.257.000
14. SPORTMEDISCHE ZAKEN	-443.711	-399.000	-372.497	-498.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-1.595.743	-1.517.000	-1.441.470	-1.797.000
TOTAAL TOPTENNIS EN -PADEL	-6.057.911	-6.054.000	-5.256.103	-6.552.000
TOTAAL VERENIGINGSTENNIS EN -PADEL EN TOPTENNIS EN -PADEL	-13.766.882	-13.710.000	-12.853.383	-15.148.000
RESULTAAT	-170.885	0	-110.289	0
TOTAAL BATEN	25.772.258	25.552.000	23.112.483	27.007.000
TOTAAL LASTEN	25.943.143	25.552.000	23.222.772	27.007.000
RESULTAAT	-170.885	0	-110.289	0
Verhouding TOPTENNIS EN -PADEL/Contributies	44,6%	44,2%	41,2%	43,3%

De doorbelasting infrastructuur wordt jaarlijks berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

Meer informatie: [KNLTB.NL](https://www.knlbt.nl)