



KNLTB

Jaarverslag

2016



Voorwoord

Nederland telt meer dan een miljoen mensen die regelmatig op de tennisbaan staan, waarvan er bijna 600.000 lid zijn van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB). Ruim 100.000 enthousiaste vrijwilligers zetten zich dagelijks in voor één van de 1.700 tennisverenigingen die ons land rijk is. Nederland kan daarom met recht een tennisland genoemd worden.

Toch zien we de rol van (onze) sport in de samenleving veranderen. De sociale rol van traditionele verenigingen neemt af en er worden andere eisen gesteld aan het tennisaanbod. Als aanjager van tennis in Nederland wil de KNLTB alle partijen die bij onze sport betrokken zijn, inspireren en verbinden. Samen leggen we het fundament voor een duurzaam tennisklimaat.

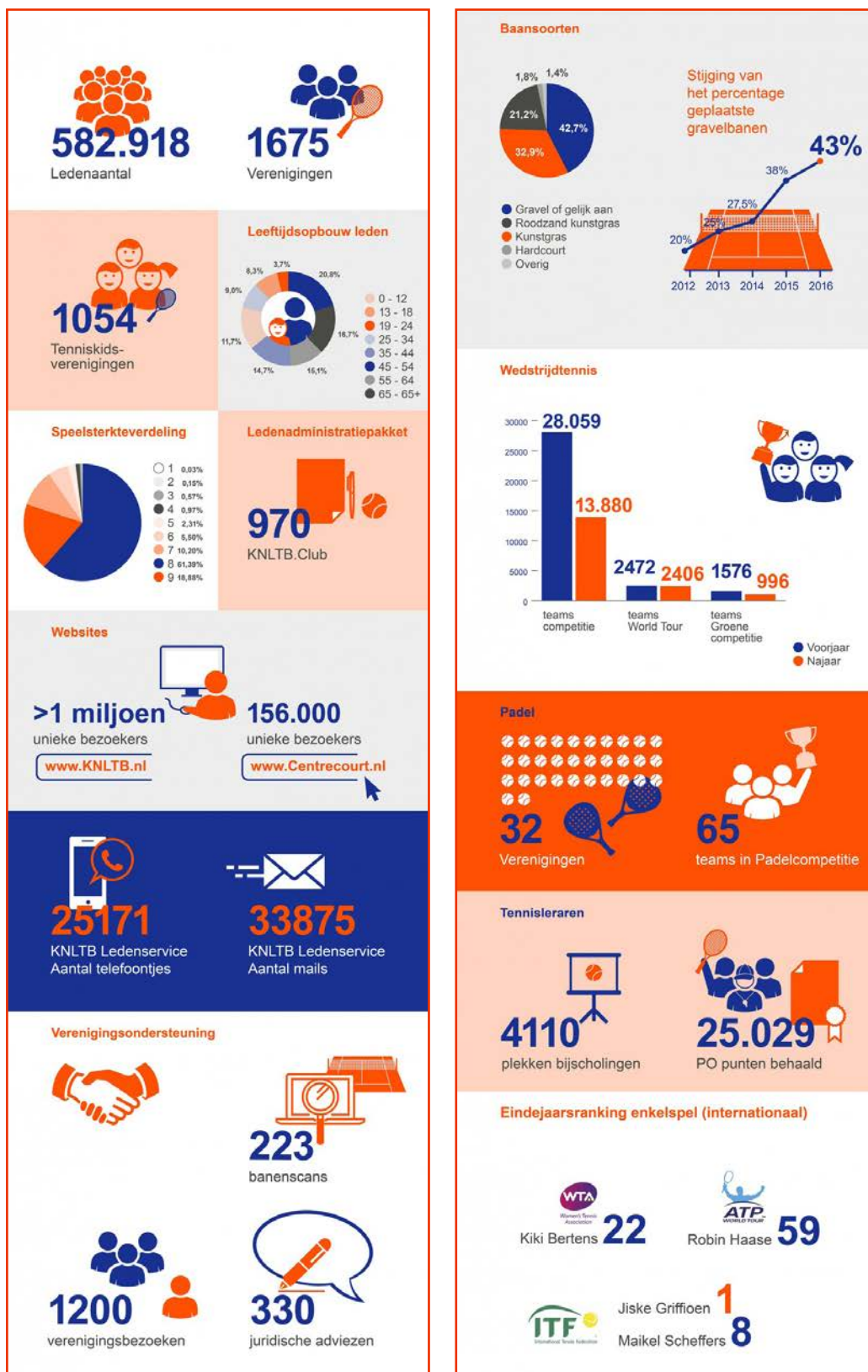
Dit doen we door innovaties in onze sport door te voeren, zoals de KNLTB ClubApp of binnen het project Competitie Nieuwe Stijl. Daarnaast stimuleren we verenigingen om zich open te stellen voor nieuwe groepen tennissers, bijvoorbeeld door de introductie van nieuwe lidmaatschapsvormen en nieuwe spelvormen zoals beachtennis en padel.

In 2016 hebben we verschillende grote stappen gezet in de ontwikkeling van onze organisatie en de manier waarop tennis in Nederland is georganiseerd. In dit jaarverslag gaan wij hier uitvoerig op in en geven we toelichting bij ontwikkelingen binnen verschillende aandachtsgebieden.

Wij sluiten 2016 af met een positief gevoel en kijken vol vertrouwen naar de toekomst. Namens het KNLTB Bondsbestuur en de KNLTB Beroepsorganisatie willen we iedereen bedanken die zich het afgelopen jaar op enige wijze heeft ingespannen voor de tennissport in Nederland. Met uw hulp kunnen wij ervoor zorgen dat tennis in Nederland ook de komende jaren blijft floreren.

Erik Poel, algemeen directeur KNLTB
Eric Wilborts, vice-voorzitter KNLTB

Kerncijfers KNLTB 2016



Baansoorten



Baansoort	Percentage
Gravel of gelijk aan	42,7%
Roodzand kunstgras	32,9%
Kunstgras	21,2%
Hardcourt	1,8%
Overig	1,4%

Stijging van het percentage geplaatste gravelbanen



Jaar	Percentage
2012	20%
2013	25%
2014	27,5%
2015	38%
2016	43%

Wedstrijdtennis



Competitie	Voorjaar	Najaar
teams competitie	28.059	13.880
teams World Tour	2472	2406
teams Groene competitie	1576	996

Padel



32
Verenigingen



65
teams in Padelcompetitie

Tenniseraren



4110
plekken bijscholingen



25.029
PO punten behaald

Eindejaarsranking enkelspel (internationaal)



Kiki Bertens **22**



Robin Haase **59**



Jiske Griffioen **1**
Maikel Scheffers **8**

Strategische doorkijk

In de Strategische Doorkijk zijn de ambities en doelstellingen van de KNLTB voor de komende jaren vastgelegd. De KNLTB wil heel Nederland zowel actief als passief laten genieten van tennis. Om dit te bereiken zet de KNLTB zich in om méér mensen méér te laten tennissen én meer mensen te laten genieten van Nederlands toptennis.

De ambitie van de tennisbond voor de periode 2015-2020 is Nederland Tennist, waarbij de KNLTB zich richt op alle tennisliefhebbers in Nederland. De KNLTB concentreert zich op twee strategische kernpunten, het vergroten van het aantal tennissers en tennisliefhebbers en Nederland moet een top tien tennisland worden. De KNLTB moet daarin als motor fungeren, in alles moeten we de aanjager zijn.



Communicatie

Als startpunt en aanjager van de tennissport in Nederland speelt de KNLTB een verbindende rol tussen een grote groep interne en externe stakeholders. Door de communicatie met en tussen tennisverenigingen, tennisleraren, individuele leden, vrijwilligers, commerciële partijen en gemeenten creëren we een optimaal tennisklimaat.

Social media

De KNLTB zet zijn social media-kanalen in om tennis te promoten en om de binding met tennissers te vergroten. Op deze kanalen wordt dan ook dagelijks aansprekende content gedeeld in de vorm van artikelen, foto's en video's. Steeds meer geïnteresseerden weten die informatie te vinden.

De social media accounts kregen er in 2016, net als in de voorgaande jaren, dan ook een groot aantal volgers bij. Vooral Facebook en Instagram groeiden in dat opzicht snel. De Facebookpagina van de KNLTB sloot 2016 af met ruim 25.000 volgers en de Instagrampagina eindigde het jaar met 3.536 volgers.

In vergelijking met voorgaande jaren is in 2016 nadrukkelijker ingezet op betaalde content. Zo is er via advertenties op Facebook en Instagram promotie gemaakt voor bijvoorbeeld Tennis Credits, rolstoeltennis en Competitie Nieuwe Stijl. Met de advertenties op social media is de KNLTB in staat om niet alleen zijn volgers, voornamelijk bestaande uit leden en tennisfans, maar ook een veel bredere doelgroep te bereiken. Zo wordt ook de positie van de KNLTB op social media steeds sterker.



Websites KNLTB

In 2016 zijn de diverse websites van de KNLTB uitstekend bezocht. De meest bezochte website is www.knltb.nl, in 2016 goed voor meer dan een miljoen unieke bezoekers. Daarmee is het de grootste tenniswebsite

van Nederland. Bezoekers vinden op www.knltb.nl eenvoudig hun weg naar uitslagen van de verschillende KNLTB competities, het belangrijkste Nederlandse tennisnieuws, hun eigen spelersprofiel, de verenigingszoeker en veel meer.

Een flink deel van de bezoekers komt naar www.knltb.nl om live registraties en andere videobeelden te bekijken van evenementen als de Davis Cup, Fed Cup, Ricoh Open en de NK Tennis. Alle video's zijn overzichtelijk verzameld op www.knltb.nl/tennistv en worden ook verspreid via social media. Vrijwel elke video levert tienduizenden 'views' op. In 2016 was het absolute kijkersrecord voor de livestream van de halve finale van de Fed Cup tussen Frankrijk en Nederland. De nipte Nederlandse nederlaag werd door een kleine 30.000 mensen bekeken en de losse video's van dit duel werden bijna 150.000 maal bekeken.

Centrecourt.nl, het digitale platform voor verenigingsfunctionarissen en tennisleraren, wordt sinds de lancering in 2014 steeds beter bezocht. Het levert gemiddeld 13.000 bezoekers per maand op. De website bevat onmisbaar nieuws en relevante achtergrondinformatie voor deze doelgroepen en biedt bovendien elke week nieuwe succesverhalen van Nederlandse tennisverenigingen. De verhalen beschrijven succesvolle initiatieven van verenigingen en bieden praktische handvatten voor clubs die een goed voorbeeld willen volgen.

Ouders van tennissende kinderen kunnen voor nieuws, toelichting en praktische informatie terecht op Tenniskids.nl. Zij vinden hier zaken als wedstrijddata, het wedstrijdaanbod en uitleg over de Tenniskidskleuren. Voor ouders die nog overwegen om hun kind te laten tennissen, is hier algemene informatie beschikbaar over Tenniskids en is ook te vinden welke clubs Tenniskids aanbieden.



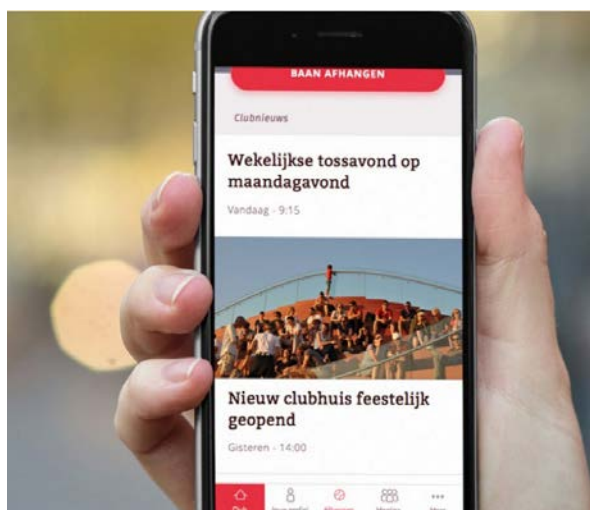
KNLTB.Club en de KNLTB ClubApp

In de zomer van 2016 werden de eerste clubs aangesloten op het nieuwe ledenadministratiesysteem van de KNLTB: KNLTB.Club. Gedurende de rest van het jaar hebben honderden clubs de stap naar KNLTB.Club gemaakt en eind 2016 stond de teller op bijna 1.000 aangemelde verenigingen.

KNLTB.Club maakt het administratieve leven voor verenigingsfunctionarissen een stuk makkelijker. Zo beschikken ledenadministrateurs over een gemakkelijk te gebruiken systeem dat op ieder (mobiel) apparaat werkt, penningmeesters besparen zeeën van tijd bij het factureren van hun leden en voorzitters krijgen meer inzicht in de ledenopbouw van hun club. In 2017 wordt KNLTB.Club verder uitgebreid en verbeterd. Uiteindelijk moet KNLTB.Club uitgroeien tot een volledig verenigingsmanagementsysteem voor alle Nederlandse tennisverenigingen.

Haast onlosmakelijk verbonden met KNLTB.Club is de KNLTB ClubApp. In 2016 hebben 250 clubs gekozen om met de ClubApp aan de slag te gaan. Voor leden én verenigingen biedt de ClubApp grote voordelen. Het stelt gebruikers in staat om gemakkelijk op de hoogte te blijven van het clubnieuws en de clubagenda, leden kunnen eenvoudig speelmaatjes zoeken en indien de club beschikt over het Afhangbord, kan er vanuit de ClubApp simpel een baan worden gereserveerd.

Aan de ClubApp worden in 2017 nog meer functionaliteiten toegevoegd om de app nóg waardevoller en interessanter te maken voor clubs en leden en uiteindelijk uit te laten groeien tot dé app voor tennissend Nederland.



Centre Court magazine

Centre Court magazine is hét blad voor verenigingsbestuurders en tennisleraren en verschijnt in een oplage van 18.000. Drie keer per jaar staat het magazine vol met actuele artikelen over tennisgerelateerde zaken in Nederland en worden regelmatig onderwerpen die online al aan de orde zijn geweest, verder verdiept. Afgelopen jaar deelde bijvoorbeeld niemand minder dan Edith Schippers, minister van VWS, haar visie op verenigingen. Verder bracht succesvol ondernemer Ben Woldring zijn ondernemersvisie over op de tenniswereld en adviseerde marketinggoeroe Steven van Belleghem clubs hoe zij succesvol kunnen worden en blijven.



PR activiteiten 2016

Door middel van aansprekende PR-projecten brengen we de tennissport en de KNLTB bij een breder publiek onder de aandacht. Om dit te bereiken willen we de zichtbaarheid van tennis en de KNLTB in de niet-traditionele (sport)media vergroten. We trekken hierbij gezamenlijk op met onze commerciële en maatschappelijke partners om ons bereik verder te vergroten.

In 2016 bereikten we met een PR-campagne gericht op tennis en lifestyle zo'n 5,4 miljoen personen, waaronder met name vrouwen in de leeftijdscategorie 20 – 45 jaar. Ook de successen van Kiki Bertens op Roland Garros resulteerden in veel aandacht van de media. Naast de verslaggeving van de media heeft de KNLTB een actieve rol gespeeld in het aanjagen van de media-aandacht.



Fashion & Tennis

Medium	Bereik
Jan Magazine online	111.671
Jan Magazine print	75.000
Linda online	4.031.285
Ze.nl	500.000
Flair online	359.000
Libelle magazine	318.047
Totaal	5.395.003

Kiki Bertens

Een greep uit de resultaten TV:

Medium	Bereik
Uitzending wedstrijd	770.000
RTL Late Night	887.000
Zapp Weekjournaal	270.000
Totaal	1.927.000

KNLTB Congressen en Tenniskids Feest

KNLTB Jaarcongres

Op 26 november vond in Omnisport Apeldoorn het vierde KNLTB Jaarcongres plaats. In totaal bezochten 821 verenigingsbestuurders het Jaarcongres, iets meer dan een jaar eerder (812). Het overgrote deel daarvan ging aan het einde van de dag tevreden huiswaarts. Bezoekers beoordeelden het Jaarcongres met een 8,0 (2015: 7,9). Naast sessies en workshops vanuit de KNLTB, waren ondernemer Ben Woldring en voormalig hockeybondscoach Marc Lammers van de partij als keynote speakers. Net als in 2015 werd het Jaarcongres in combinatie met de AFAS Tennis Classics georganiseerd. Bezoekers van het congres konden na afloop dan ook kijken naar wedstrijden tussen de tennissterren van weleer.



KNLTB Trainerscongres

Op vrijdag 13 december werd het tweede KNLTB Trainerscongres georganiseerd in Topsportcentrum Rotterdam, op het centercourt van de Lotto NK Tennis. In totaal waren 1221 trainers aanwezig, ruim meer dan de 1.000 trainers een jaar eerder. De presentaties van keynote speaker Judy Murray, moeder en voormalig coach van wereldtoppers Andy en Jamie en oud-captain van het Britse Fed Cup-team, maar ook de vele kennis-sessies, leverden veel tevreden reacties op. Bezoekers beoordeelden het congres met een 7,4 (2015: 7,2). Bekijk hier een sfeerimpressie van het KNLTB Trainerscongres



Tenniskids Feest

In 2016 vond voor het eerst het Tenniskids Feest plaats. Op zaterdag 2 juli in Den Bosch en op zondag 3 juli in Alphen aan den Rijn werd een feest gehouden speciaal voor kinderen die minimaal drie keer deel hadden genomen aan de Tenniskids-competities; de World Tour en de Groene competitie. Er is gekozen voor twee locaties verspreid door het land, om zoveel mogelijk kinderen de mogelijkheid te bieden hierbij aanwezig te zijn. Uit het hele land kwamen in totaal ongeveer 1.000 kinderen samen om de competitie feestelijk af te sluiten.

Na een gezamenlijke, professionele warming-up vermaakten de kinderen, opgedeeld in leeftijd naar de Tenniskids-kleuren rood, oranje en groen, zich in drie groepen met allerlei tennisactiviteiten. De dag bestond uit drie onderdelen; tennis, fun en entertainment. Kinderen konden spelen tegen de beste tennisjeugd, een clinic volgen, allerlei records verbreken, meedoen aan een minitoernooitje en nog veel meer. Bij het fun-onderdeel kwamen de kinderen terecht op een mini-festival waar ze konden kiezen uit beachtennis, het doen van tennistricks of rolstoeltennis. Maar ze konden ook chillen op het luchtkussen of zich laten uitdagen in één van de tennischallenges. Ook stond de spectaculaire en interactieve magic show van Luc Elson op het programma en voor velen was het hoogtepunt van de dag het spetterende optreden van The Voice of Holland-winnares Maan!

Bekijk hier een sfeerimpressie van het Tenniskids Feest



Tenniskids mascottes Ace & Love

Op het Tenniskids Feest maakten de kinderen voor het eerst in levende lijve kennis met de nieuwe Tenniskids-mascottes Ace en Love. Ace en Love zijn vossen in tennis-outfit die gek zijn op tennis. Ze zijn slim, uitdagend, snel, dapper, ondeugend, sportief en cool. Ze werden op het Tenniskids Feest voor het eerst gepresenteerd en blijken een toevoeging die door veel kinderen zeer gewaardeerd wordt. En hetzelfde geldt voor het Tenniskids Feest, dat in 2017 zeker weer wordt gehouden.



Marketing

De KNLTB heeft een missie: meer tennissers meer laten tennissen. Om deze missie te volbrengen is het van belang om zo goed mogelijk in te spelen op de wensen en behoeften van onze leden. En om dat te doen, is kennis nodig. Kennis over de wensen en meningen van tennisliden en dus doet de KNLTB daar continu onderzoek naar. Dat onderzoek leverde al tal van nieuwe inzichten op en die vormden weer de basis voor een groot aantal nieuwe initiatieven voor diensten en producten. In dit hoofdstuk worden de vier belangrijkste nieuwe initiatieven van 2016 op een rij gezet.

1. Funmasters

(doelgroep 13-17 jaar)

In 2016 zijn 80 clubs gestart met Funmasters. Funmasters is een leuke, gezellige, sportieve tennis-vrijdag voor iedereen tussen de 13 en 17 jaar. Tijdens Funmasters kunnen deelnemers samen met vrienden verschillende tenniswedstrijdjes spelen en coole, leuke tennisspelletjes doen. Als afsluiting kan daarna gezellig samen een hapje gegeten en een glaasje gedronken worden. Funmasters wordt één keer per maand op verschillende locaties in het land georganiseerd door de KNLTB in samenwerking met verschillende tennisverenigingen. De dag wordt helemaal ingericht naar de wensen van de jeugd met verrassende, nieuwe tennisvormen. Zowel leden als niet-leden zijn van harte welkom. De pilot-fase van Funmasters in 2016 bleek een succes en het programma wordt in 2017 dan ook landelijk uitgerold.



2. Tennis Fit

(doelgroep 45+)

Bijna de helft van alle tennisliden is ouder dan 45 jaar. De uitstroom in deze groep is echter relatief groot, onder meer door blessures. Daarom heeft de KNLTB speciaal voor deze doelgroep het programma Tennis Fit ontwikkeld. Het is een tennisprogramma met de nadruk op gezondheid en blessurepreventie, waardoor senior-plus-leden zo lang mogelijk plezier kunnen

beleven aan de tennissport. Bij tennisliden boven de 45 jaar is blessurevrij blijven immers van veel groter belang dan bij jongere doelgroepen.

Daarnaast is het voor deze groep belangrijk om de speelcirkel van tennismaatjes te vergroten, waardoor uitval in een groepje gemakkelijker opgevangen kan worden. Uit onderzoek is verder gebleken dat deze groep ook open staat voor les gericht op verbetering van de tennisvaardigheden. Tennis Fit bestaat uit drie hoofdelementen:

- De 8-lessenkaart – aanbod van 8 lessen, met naast de focus op tactische vaardigheden ook veel aandacht voor blessurepreventie.
- Trainers toss – tossen onder begeleiding van een tennisleraar.
- Expert meetings – een specialist geeft onder meer tips over gezondheid en blessurepreventie.

In 2016 is er een pilot Tennis Fit gedraaid bij 9 verenigingen. Deze pilot leverde vele positieve reacties op, van zowel de verenigingen, de tennislaren als de deelnemers. Daarom wordt vanaf 2017 Tennis Fit landelijk uitgerold, zodat zoveel mogelijk senior+ leden lang plezier in het tennis kunnen houden.

3. Tennis Credits

Naast Funmasters en Tennis Fit is de KNLTB in 2016 gestart met de pilot Tennis Credits. Deze pilot loopt tot oktober 2017 in de steden Zwolle, Amersfoort en Dordrecht. Met dit principe kunnen gebruikers een tegoed kopen om vijf of tien keer vrij te tennissen bij de deelnemende verenigingen. Op deze manier zitten tennissers niet vast aan een lidmaatschap en kunnen ze toch ervaren hoe het is om (weer) te tennissen bij een KNLTB-tennisvereniging.

Gebruikers van Tennis Credits krijgen een tijdelijke pas waarmee ze via het digitale KNLTB-afhangbord op de vereniging een baan kunnen afhangen. Gebruikers

kunnen voor € 35,- vijfmaal (half jaar geldig) en voor € 55,- tien keer (één jaar geldig) de baan op. Ze hebben de mogelijkheid om bij verschillende clubs het tegoe te verzilveren, zodat ze niet afhankelijk zijn van één vereniging.

Met Tennis Credits bereikt de KNLTB een doelgroep die het tennisspel wil (her)beleven zonder direct gebonden te zijn aan een lidmaatschap. Ook kunnen tennissers zo bekijken bij welke tennisvereniging zij zich het meest thuis voelen, om later eventueel lid te worden. De KNLTB speelt met Tennis Credits in op de veranderende wensen en behoeften van tennissers, die uit meerdere onderzoeken naar voren kwamen.

4. Padel

Padel is een racketsport met veel kenmerken van squash en tennis. Deze combinatie staat garant voor snelle en spannende rally's. De dynamiek van padel wordt nog eens extra versterkt doordat de wanden in het spel betrokken mag worden. De sport is nog relatief onbekend in Nederland, maar sterk in opkomst. De KNLTB werkt sinds begin 2016 aan de ontwikkeling van padel in Nederland. Dit doen we onder meer door promotie van de sport en het organiseren van een padelcompetitie en padeltoernooien. In 2016 is er voor het eerst een padelcompetitie georganiseerd, waaraan 65 teams uit het hele land deelnamen.



Beachtennis

Het aantal KNLTB beachtennisttoernooien laat een sterke groei zien, van 20 in 2015 naar 54 in 2016. De verwachting voor 2017 is dat er 90 beachtennisttoernooien zullen worden georganiseerd. Oorzaak voor deze groei is een verbeterde structuur (d.m.v. introductie handboek en ranglijst) en het feit dat de KNLTB alle organisatoren persoonlijk heeft gesproken en geadviseerd om hun toernooi aan te melden voor de KNLTB kalender. Daarnaast was de KNLTB medeorganisator van het NK Beachtennis in Den Haag, waaraan ruim 220 beachtennissers deelnamen. In tegenstelling tot voorgaande edities werden er voorafgaand aan de NK acht verschillende kwalificatietoernooien gehouden

voor de dames- en herendubbel, waar een deelnamebevijs voor de NK gewonnen kon worden.



Market Intelligence

De KNLTB heeft in 2016 veel onderzoeken en analyses uitgevoerd om meer inzicht te krijgen in de ontwikkelingen in de tennissport en in de wensen en behoeften van zijn leden en verenigingen. Verscheidene malen is onderzoek uitgevoerd in samenwerking met externe partijen zoals Markteffect, VODW, Hypercube en NOC*NSF. Daarnaast voeren we in toenemende mate onderzoek uit via ons eigen KNLTB Ledenpanel. Wil jij graag je mening geven over diverse onderwerpen binnen de tenniswereld? Meld je dan hier aan.

Een van de grootste onderzoeken van 2016 werd uitgevoerd in samenwerking met VODW. Het doel was om inzicht te krijgen in de mogelijkheden voor de KNLTB om bij te dragen aan de doelstelling om nog meer mensen meer te laten tennissen. Centraal stond hierbij een herdefiniëring van de relatie van de KNLTB met tennissers en tennisaanbieders, maar ook de effectiviteit van het huidige afdrachtsmodel van verenigingen aan de bond. Begin 2017 zijn de eerste resultaten gepresenteerd door VODW en in de loop van 2017 zullen deze verder worden gedeeld.

Naast de genoemde onderzoeken op initiatief van de KNLTB zelf, is de bond als consortiumpartner aangesloten bij twee meerjarige projecten van de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO), te weten 'Lid van de Club' en 'Bereikbaarheid van Sportvoorzieningen en Sportdeelname'. Bij beide projecten zijn ook andere sportbonden betrokken.

Verenigingsondersteuning

Verenigingen zijn de hoeksteen van de tennissport in Nederland. Het is de taak van de KNLTB om die verenigingen op een efficiënte en effectieve manier te ondersteunen. Verenigingen hebben nu meer dan ooit goede ondersteuning nodig, want in een snel veranderende en steeds complexer wordende samenleving wordt veel gevraagd van de gemiddelde verenigingsbestuurder.

De KNLTB staat voor vernieuwing, niet alleen bij de verenigingen maar zeker ook intern. Elk jaar wordt gekeken of de organisatie nog past bij de doelen die we gezamenlijk willen bereiken. In 2016 heeft de afdeling Verenigingsondersteuning na zo'n analyse een aantal wijzigingen doorgevoerd. De Verenigingsadviseurs hebben plaatsgemaakt voor Accountmanagers, die een nog actievere rol zullen spelen in het verbinden van verenigingen, het aanjagen van (bestuurlijke) vernieuwing en het in kaart brengen van de gehele tennismarkt.

Belangrijk in 2016 waren de roadshows voor KNLTB Club, het nieuwe ledenadministratiesysteem. Meer dan 2000 deelnemers aan de roadshows zorgden voor een grote betrokkenheid en resulteerden in zo'n 1200 verenigingen die eind 2016 daadwerkelijk de overstap hebben gemaakt. Veel werk is ook gemaakt van ledenwerving & -behoud. Door met name aan het laatste veel aandacht te schenken, zijn de uitstroombcijfers gestabiliseerd en is er weer een voedingsbodem voor groei.

Verenigingsadvies

De negen Accountmanagers zijn hét aanspreekpunt voor de verenigingen. De persoonlijke contacten via verenigingsbezoeken, clusterbijeenkomsten, themabijeenkomsten en acties als 'In Gesprek Met...' tijdens het toernooi van Rosmalen, zijn cruciaal voor het uitdragen van KNLTB-beleid en voor het op maat ondersteunen van tennisverenigingen.



Nieuwe richting met Accountmanagement

Tijdens de Ricoh Open in Rosmalen stond dit jaar 'In Gesprek Met...' weer op het programma. Een kleine driehonderd tennisverenigingen maakten gebruik van de mogelijkheid om tijdens 'In Gesprek Met...' te praten met de Accountmanagers. Veelbesproken onderwerpen waren onder andere ledenbinding (waaronder jeugd), accommodatie en vrijwilligers.

Verenigingsondersteuning



Accommodatieadvies

De accommodatie vormt het hart van de vereniging. In 2016 heeft de KNLTB ingezet op twee belangrijke aspecten: duurzaamheid van de accommodatie én de rol die de accommodatie kan spelen bij het binden van je leden aan de vereniging (creëren van het thuisgevoel).

Duurzaamheid

De KNLTB wil het thema duurzaamheid praktischer en concreter maken door de eigen verantwoordelijkheid te nemen en daarmee tennissend Nederland te stimuleren om te streven naar een duurzame toekomst voor de tennissport. De KNLTB ziet het thema duurzaamheid vooral als een kans (milieu- en kostenbesparingen) en

wil om te beginnen de verenigingen de potentie van duurzaam ondernemen laten zien door goede praktijkvoorbeelden te delen en verenigingen te informeren over nieuwe ontwikkelingen. Veel verenigingen hebben dit jaar duurzaamheid een goede plek kunnen geven, waarbij ledverlichting een van de populairste onderwerpen was.



Thuis op de club

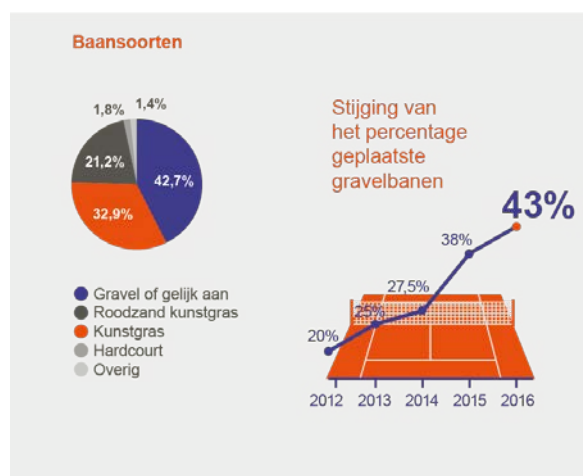
De binding van tennisleden met de tennisvereniging kan onder meer worden versterkt door leden zich echt thuis te laten voelen op de club: de tennisvereniging als tweede huis. Dé plek waar mensen samenkomen, samen sporten en samen leven. Een plek waar iedereen zich welkom en thuis voelt en waar je altijd terecht kunt. De uitstraling van de club in dit opzicht is van belang bij het werven van nieuwe leden, maar ook zeker om leden te behouden. Om erachter te komen welke aspecten relevant zijn bij het creëren van een thuisgevoel voor de leden, is het traject 'Thuis op de Club' ontwikkeld, in samenwerking met hotelketen Bilderberg en adviesbureau Brug8.

In het voorjaar van 2016 werd gestart met 'Thuis op de Club'. In drie verschillende sessies, in combinatie met een ledenenquête en een clubhuisscan, maakten verenigingen inzichtelijk wat er leeft onder de leden en werd besproken op welke punten er ruimte is voor verbetering. Zo'n zestig verenigingen hebben dit traject doorlopen. Die verenigingen werkten met name aan hun zichtbaarheid en het verbeteren van de toegankelijkheid, om zo meer een lokale trekpleister te worden.

Baansoorten

Kwalitatief goede tennisbanen vormen de basis voor het optimaal kunnen beoefenen van de tennissport. De kwaliteit van de banen is immers bepalend voor het spelplezier. In het baansoortenbeleid is er speciale aandacht voor gravel. Gravel is van groot belang voor de toekomst van tennis als wedstrijdssport en biedt

de meeste mogelijkheden voor het opleiden van goede, complete tennissers. In 2016 is het percentage gravelbanen van het totaal aantal nieuw aangelegde tennisbanen, gestegen naar 43,2%. Tot aan 2016 werd met name geïnvesteerd in het behoud van de bestaande gravelbanen, terwijl in 2016 voor het eerst in 50 jaar een toename in het aantal gravelbanen in Nederland werd geconstateerd. Van de 10.400 tennisbanen in Nederland zijn er nu 4.472 gravel en steeds meer verenigingen kiezen voor deze baansoort. Een interessante ontwikkeling is nog de opkomst van Claytech, winterharde banen die praktisch alle (speel)eigenschappen van gravel bezitten. Er worden steeds meer gravel op afschot (bijvoorbeeld Gravelplus Premium of Prestige gravel) banen aangelegd. Hier is de waterafvoer op twee manieren geborgd (horizontaal en verticaal).



Banenscans

Tennisbanen zijn hét visitekaartje van de club richting leden en potentiële leden. Het is dus belangrijk dat de kwaliteit, de bespeelbaarheid en de veiligheid dik in orde zijn. Daarom voeren onze Accountmanagers elk jaar zo'n 300 banenscans bij tennisverenigingen uit. De scan geeft inzicht in hoe de banen erbij liggen en welke actie er eventueel moet worden ondernomen om de maximale levensduur van de banen te bereiken. Tijdens de scan wordt met name gelet op de veiligheid en bespeelbaarheid. De KNLTB Banenscan draagt zo bij aan een minder snelle afschrijving en een betere speelkwaliteit van de banen. Regelmatig blijkt dat verenigingen banen willen renoveren die nog jaren mee kunnen door het juiste onderhoud te plegen. En dat blijkt het vaakst bij gravelbanen. De gemiddelde levensduur van een gravelbaan ligt tussen de 25 en de 30 jaar, tegen 10 tot 12 jaar voor een kunstgrasachtig systeem.

Wedstrijdtennis

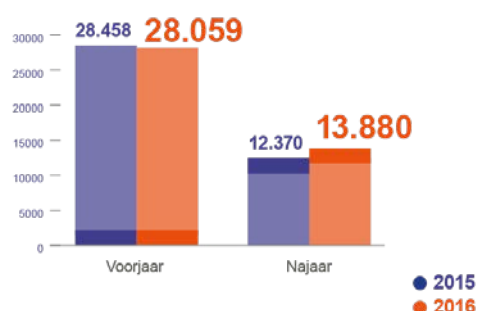
Wedstrijden spelen maakt de tennissport aantrekkelijk. Het motiveert, biedt uitdaging, draagt bij aan het spelplezier en bindt leden zo voor langere tijd aan de tennissport. De KNLTB organiseert dan ook een veelheid aan toernooien en competities voor verschillende doelgroepen. De Nederlandse tenniscompetitie is al decennia een groot succes met zo'n 200.000 deelnemers. Dit succes wil de KNLTB verder uitbouwen met het project Competitie Nieuwe Stijl. Het doel is om het aantal competitieplayers in de periode tot 2025 te verdubbelen naar 400.000 spelers.

Competitie Nieuwe Stijl

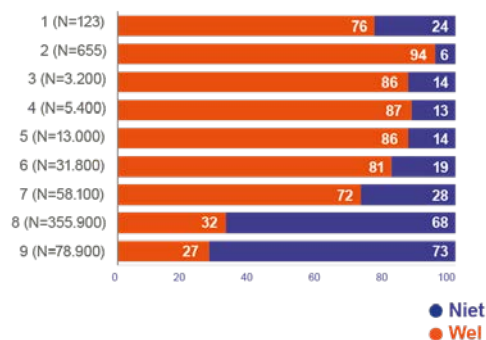
Met ruim 200.000 tennissers is de Nederlandse tenniscompetitie één van de grootste competities ter wereld. Dat mag je met recht een groot succes noemen. Toch spelen zo'n 400.000 tennisleden nog geen competitie en zien we de afgelopen jaren een afname in het aantal spelers in de Voorjaarscompetitie. De KNLTB doet daarom al langere tijd grondig onderzoek naar de redenen voor tennissers om wel of geen competitie te spelen. Belangrijkste conclusie uit dit onderzoek: veel tennissers hebben behoefte aan een compactere en beter planbare competitie. De voornaamste reden voor tennissers om geen competitie te spelen is immers de lange competitiedag, die nauwelijks te plannen is in de drukke agenda's van tegenwoordig (Bron: Ledenmonitor 2016).

Om de competitie voor deze groep aantrekkelijker te maken, heeft de KNLTB leden gevraagd online hun ideale competitievorm samen te stellen. Aan de hand van deze data, eerder onderzoek en gegevens uit uitvoerig overleg met vrijwel alle stakeholders, is onafhankelijk adviesbureau Hypercube tot een voor-spellingsmodel gekomen dat een aantal ideale nieuwe competitievormen opleverde. Competitievormen die goed aansluiten bij de wensen van veel potentiële competitieplayers en dus de meeste nieuwe competitiedeelnemers moeten trekken. Het resulteerde in drie nieuwe, aanvullende competitievormen: de '8&9-competitie', de 'Zomeravondcompetitie' en de 'Onder35 competitie'.

Wedstrijdtennis, Aantal deelnemende teams



Competitiedeelname naar speelsterkte enkelspel



8&9-competitie

Er is een grote groep leden die graag wedstrijden zou willen spelen, maar de reguliere competitie nog een brug te ver vindt. Voor deze leden wordt er een speciale 'instapcompetitie' aangeboden in 2017. De groep kan op een veilige, aangename en gezellige manier kennismaken met het spelen van competitie. Ook spelers die wel eerder competitie hebben gespeeld en speelsterkte 8 of 9 hebben, kunnen meedoen aan deze competitie.

8&9 COMPETITIE

EIGENSCHAPPEN

- Spelen op je eigen niveau
- Gezelligheid
- 2 niveaus binnen de competitie
- Telt niet mee voor je speelsterkte (DSS)
- Beslissende wedstrijdtebreak als 3de set + bij een stand van 40-40 beslissend punt

WANNEER

- 7 speeldagen tijdens de Voorjaarscompetitie in april en mei 2017 op donderdagavond of zondagmiddag (je hebt zelf de keuze)

MIN. AANTAL SPELERS PER PLOEG: 3 **AANTAL PARTIJEN: 2**




SPEELMAANDEN 2017:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----

SPEELSTERKTE

1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---

LEEFTIJD

17+	35+
-----	-----

SOORT PARTIJEN: 2X DUBBEL



ALLE COMBINATIES MOGELIJK

SPEELMOMENTEN 2017: 7 X

	MA	DI	WO	DO	VR	ZA	ZO
OCHTEND							
MIDDAG							
AVOND							

Zomeravondcompetitie

De zomeravondcompetitie was al jaren een succesformule in Gelderland en wordt vanaf 2017 landelijk uitgerold. Deze competitie is een recreatieve competitie, waar gezelligheid belangrijker is dan winnen of verliezen. Het unieke van deze competitie is dat het naast de reguliere Voorjaarscompetitie gespeeld kan worden.

ZOMERAVOND

EIGENSCHAPPEN

- Beslissende wedstrijdtebreak als 3de set + bij een stand van 40-40 beslissend punt
- Je kunt Voorjaarscompetitie én Zomeravondcompetitie spelen

WANNEER

- 7 avonden in mei en juni 2017 op woensdag vanaf 19.00 uur

MIN. AANTAL SPELERS PER PLOEG: 4 **AANTAL PARTIJEN: 4**




SPEELMAANDEN 2017:

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----

SPEELSTERKTE

1	2	3	4	5	6	7	8	9
---	---	---	---	---	---	---	---	---

LEEFTIJD

17+	35+
-----	-----

SOORT PARTIJEN: 4X DUBBEL



DD, HD, 2X GD - OF 4X HD - OF 4X DD

SPEELMOMENTEN 2017: 7 X

	MA	DI	WO	DO	VR	ZA	ZO
OCHTEND							
MIDDAG							
AVOND							

Onder35 Competitie

Veel 'jongvolwassenen' willen niet alleen graag mét maar ook tégen andere 'jongvolwassenen' spelen. De meesten beleven daar zowel op de baan als na afloop meer plezier aan.. Daarom is er een speciale Onder35 competitie ontwikkeld, alleen voor spelers en speelsters van 17 tot en met 35 jaar met speelsterkte 3 tot en met 9. Zo spelen zij altijd op hun eigen niveau én tegen leeftijdsgenoten.

Versoepeling regels

Om beter in te spelen op de behoeftes en wensen van (potentiële) competitiespelers, is naast de invoering van nieuwe competitievormen, een aantal regels versoepeld. Vanaf 2017 geldt:

- Het is toegestaan de indoorbanen te betrekken bij de Voorjaarscompetitie om zodoende meer mensen meer te kunnen laten tennissen.
- De dubbelopstelling hoeft pas na de singles bekendgemaakt te worden.
- De mogelijkheid tot compact spelen (Beslissend Punt bij deuce en derde set wedstrijdtebreak tot en met 10 punten).

Top tien tennisland

Toptennis

De KNLTB wil met het Nederlandse toptennis een structurele positie in de mondiale top tien veroveren. Dat is een grote uitdaging die we met beide handen aanpakken. Dit doen we aan de hand van de volgende vier elementen:

- Creëren van een topsportcultuur.
- Moderniseren van de talentontwikkeling.
- Prestaties op alle niveaus.
- Impact van toptennis events vergroten.

Kiki

Kiki Bertens heeft een fantastisch 2016 beleefd. Nederlands' beste tennisster won haar tweede WTA-titel in Nürnberg, een paar dubbelspeltitels en haar beste resultaat was een plek in de halve finales van Roland Garros. Nummer één van de wereld Serena Williams was hierin net te sterk.

Met het Fed Cup-team reikte Kiki knap tot de halve finales, waar zij en haar teamgenoten nipt van Frankrijk verloren. De beslissende dubbel werd in een spannende driesetter verloren. Bertens won in 2016 in de Fed Cup al haar enkelspelpartijen en nam daarmee het team bij de hand.

Toptennis, een overzicht

Dubbelspecialist Jean-Julien Rojer zette zijn goede vorm in 2016 door. Hij won, samen met zijn vaste dubbelpartner Horia Tecau, het ATP Masters-toernooi van Madrid. Hij sloot het jaar 2016 af op de 27ste positie van de wereldranglijst.

Voor het eerst sinds 1997 stond het Nederlands Fed Cup-team in 2016 in de halve finales van de Wereldgroep I. Helaas was Frankrijk daarin met 3-2 te sterk. Lees meer over de Fed Cup prestaties in 2016.

Tim van Rijthoven haalde in 2016 de halve finales in het enkelspel van de Future Breda. In Alkmaar speelde hij de kwartfinale en won hij de dubbel met Tallon Griekspoor. Ook ging Tim weer met het Davis Cup-team mee. Tijdens de Davis Cup-ontmoeting met Zweden won hij ook zijn enkelpartij. Daarnaast won Tim in 2016 de dubbelspelfinale in Calgary, waar hij in de enkelspel-finale net naast de titel greep.

ATP-ranking per 26 december 2016

Jean Julien Rojer Enkel: - / Dubbel: 27
Robin Haase Enkel: 59 / Dubbel: 148
Igor Sijsling Enkel: 177 / Dubbel: 533
Thiemo de Bakker Enkel: 257 / Dubbel: 325
Antal van der Duim Enkel: 283 / Dubbel: 224
Tallon Griekspoor Enkel: 347 / Dubbel: 329
Tim van Rijthoven Enkel: 381 / Dubbel: 334
Botic van de Zandschulp Enkel: 402 / Dubbel: 570
Jesse Huta Galung Enkel: 442 / Dubbel: 879
Niels Lootsma Enkel: 443 / Dubbel: 474
Scott Griekspoor Enkel: 489 / Dubbel: 1050

WTA-ranking per 28 december 2016

Kiki Bertens Enkel: 22 / Dubbel: 37
Richel Hogenkamp Enkel: 133 / Dubbel: 345
Cindy Burger Enkel: 141 / Dubbel: 169
Arantxa Rus Enkel: 176 / Dubbel: 192
Lesley Kerkhove Enkel: 183 / Dubbel: 117
Quirine Lemoine Enkel: 188 / Dubbel: 198
Michaëlla Krajicek Enkel: 270 / Dubbel: 89
Indy de Vroome Enkel: 300 / Dubbel: 277
Bibiane Schoofs Enkel: 484 / Dubbel: -

Rolstoeltennis

De Nederlandse rolstoeltennisselectie behoort al jaren tot de absolute wereldtop, zowel bij de dames als de heren. De laatste jaren domineren vooral de Nederlandse dames op internationaal niveau. Jiske Griffioen is de nummer één van de wereld en won in 2016 de Australian Open, Wimbledon en twee maal goud op de Paralympische Spelen (enkel en dubbel). Marjolein Buis won in 2016 Roland Garros en pakte samen met Diede de Groot het zilver op de Paralympische Spelen. Aniek van Koot was ook succesvol op de Paralympische Spelen. Zij haalde zilver in het enkelspel en goud (samen met Griffioen) in het dubbelspel.



Rankings 5 december Rolstoeltennis: Internationaal Heren

Maikel Scheffers Enkel: 8 / Dubbel: 9
 Tom Egberink Enkel: 12 / Dubbel: 14
 Rick Molier Enkel: 44 / Dubbel: 45
 Carlos Anker Enkel: 75 / Dubbel: 53
 Ruben Spaargaren Enkel: 82 / Dubbel: 83

Dames

Jiske Griffioen Enkel: 1 / Dubbel: 2
 Marjolein Buis Enkel: 3 / Dubbel: 4
 Aniek van Koot Enkel: 4 / Dubbel: 3
 Diede de Groot Enkel: 6 / Dubbel: 5
 Michaela Spaanstra Enkel: 14 / Dubbel: 14

Heren Quads:

Sam Schröder Enkel: 14 / Dubbel: 21

Jeugd Jongens:

Sam Schroder Enkel 1
 Ruben Spaargaren Enkel 7
 Niels Vink Enkel 54

Jeugd Meisjes:

Fleur Gobes Enkel 25
 Roos Schröder Enkel 36

Veteranentennis

De KNLTB organiseert jaarlijks diverse competities en toernooien waardoor veteranentennissers altijd kunnen blijven spelen tegen tennissers van hun eigen leeftijd en niveau. Uit de Nederlandse top wordt ieder jaar een selectie gemaakt die wordt uitgezonden naar de Seniors World Team Championships van de Internationale Tennis Federatie (ITF).



De beste veteranentennissers behaalden dit jaar wederom mooie resultaten tijdens internationale kampioenschappen:

WK Young Seniors

De Nederlandse veteranen hebben mooie successen geboekt op de WK Young Seniors in Kroatië:

- Gouden medaille teams: Heren 35+, Heren 45+, Dames 35+
- Zilveren medaille teams: Heren 40+
- Gouden medailles individueel: Bart Beks (enkel 35+), Marcus Hilpert (45+) en Sander Groen (dubbelspel 45+)
- Zilveren medailles individueel: Sander Groen (45+), Sander Groen en Liselot Prechtel (gemengd dubbelspel 45+), Bart Beks en Marcus Hilpert (dubbelspel 35+)

WK Seniors

In juni bij de individuele wereldkampioenschappen Seniors (50+, 55+ en 60+) in Finland veroverde Nederland de volgende medailles:

- Zilveren medaille teams: Heren 50+
- Bronzen medaille teams: Dames 50+
- Zilveren medailles individueel: Liselot Prechtel (enkel 50+, dubbelspel 50+), Bart Theelen (dubbelspel 50+) en Franny van Opstal-Kalwij (gemengd dubbelspel 50+)

WK Super Seniors

In september tennisten de beste spelers van de wereld tijdens het WK Super Seniors (65+, 70+ en 75+) voor landenteams in Kroatië om de medailles:

- Gouden medaille teams: Heren 70+
- Zilveren medaille teams: Dames 70+
- Gouden medaille individueel: Nora Blom (enkel 65+)
- Zilveren medaille individueel: Ellie Krocké (enkel 70+)

Rankings 7 november Veteranentennis: internationaal en nationaal 15 november

- Dames 45+ enkel: Annemiek Wissink: 3, 2
- Dames 50+ enkel: Liselot Prechtel: 1, 2
- Dames 65+ enkel: Nora Blom: 1, 1
- Dames 70+ enkel: Ellie Krocké: 1, 2
- Dames 85+, enkel: Wies Schuitemaker-Spuyman, 6, 1
- Heren 35+ enkel: Bart Beks: 1, 1
- Heren 45+ enkel: Jeroen Bok: 8, 1
- Heren 50+ enkel: Bart Theelen: 4, 2
- Heren 70+ enkel: Hans Adama van Scheltema: 10, 2

Jeugdtennis, hoogtepunten

- Wintercup finale t/m 16 jaar Amadatus Admiraal, Lodewijk Weststrate en Julian Prins behalen een tweede plaats.
- Toernooioverwinningen voor Stijn Pel en Carmen van Poelgeest tijdens TE 3 in Zoetermeer, t/m 14 jaar.
- ITF 1, Duitsland: Ryan Nijboer winnaar van het dubbelspel.
- Zomercup finale girls U18 Lleida (SPA): Liza Lebedzeva, Suzan Lamens en Nina Kruijer verloren in de finale.
- ITF Mostar Open U18 (SER): Jesper de Jong wint de enkelspelfinale.
- De achttienjarige Nina Kruijer presteert in 2016 sterk op de juniorentour. Ze wint het dubbelspel op het ITF Junior-toernooi in Traralgon, Australië, en komt tot de laatste 32 op de Australian Open. Ook op Roland Garros en Wimbledon doet ze het goed. Kruijer is daarnaast met de Nederlandse meiden verliezend finalist in de Summercup. Op Futures doet ze hier en daar al van zich spreken bij de senioren.

Door haar grote vooruitgang is Nina Kruijer tijdens het Telesport Tennis van het Jaar verkiezing uitgeroepen tot Talent van het Jaar 2016. Ze kreeg de prijs uit handen van Kristie Boogert.



Talentontwikkeling, samenwerking tennisscholen

Om de structuur en prestatiecultuur van het opleiden van talentvolle spelers en speelsters in Nederland een krachtige kwaliteitsimpuls te geven, werkt de KNLTB vanaf september 2016 nauw samen met gecertificeerde tennisscholen die samen een landelijk netwerk vormen. Deze scholen spelen een prominente rol in het opleiden van talentvolle spelers in Nederland. Er is gekozen voor een samenwerkingsmodel waarin alle partijen elkaar beter maken, scherp houden en zodoende topprestaties gaan leveren.

Het landelijk netwerk van gecertificeerde tennisscholen bestaat uit zeven scholen voor talenten van 12 t/m 18 jaar (bovenbouw) en een groter aantal tennisscholen die de scouting en eerste opleiding van kinderen t/m 12 jaar voor hun rekening nemen (onderbouw). Onder regie van de KNLTB én in samenwerking met elkaar verzorgen deze tennisscholen de jeugdopleiding. De KNLTB helpt de scholen zich verder te ontwikkelen als opleidingspartner en maakt met de scholen duidelijke afspraken over de te leveren prestaties, de manier van samenwerken en de mentaliteit waarmee (samen) gewerkt wordt. In het landelijk netwerk trainen de beste spelers met elkaar onder begeleiding van de beste coaches en ex-topspelers. De trainingen die zij verzorgen zijn samengesteld volgens de principes van het MOT, het Meerjaren Opleidingsplan Tennis.

MOT

De KNLTB heeft de ambitie om Nederland weer terug te brengen naar de top tien tennislanden van de wereld, kracht bijgezet met de realisatie van het Meerjaren Opleidingsplan Tennis (MOT), uitgewerkt in het boek 'Route naar de top'. Dit plan dient als hulpmiddel voor tennistrainers om de opleidingsvisie van de KNLTB zo goed mogelijk ten uitvoer te brengen op de baan.

Het MOT geeft een breed en onderbouwd inzicht op de tennisvisie van de KNLTB. De inhoud van het plan omschrijft hoe talentvolle tennissers getraind worden om hun vaardigheden optimaal te ontwikkelen, om uiteindelijk de top te halen. De 'biologische leeftijd' van de tennisser is hierin een belangrijk onderdeel. Talenten ontplooiën zich het beste wanneer zij in de juiste fase van hun ontwikkeling de juiste vaardigheden trainen. De KNLTB onderscheidt diverse fases, met 'FUNdament' (5-8 jaar) als beginfase en 'Tennissen om te winnen' (18/19+ jaar) als eindstation.

Speler Volg Systeem

Met het gloednieuwe Speler Volg Systeem 'KNLTB TennisLife' maken we de ontwikkeling van talenten inzichtelijk en bieden we optimale begeleiding aan de hand van persoonlijke gegevens.

KNLTB TennisLife is een maatwerksysteem dat uniek is voor de tennissport. Het stelt ons in staat passende trainings- en wedstrijdprogramma's te maken voor onze talenten aan de hand van persoonlijke ontwikkelingsdoelen. KNLTB TennisLife meet de fysiologische aspecten en trainingsintensiteit van talenten en koppelt deze informatie aan medische gegevens, wedstrijddata en videoanalyses. Daarnaast dient het als communicatiemiddel tussen bond, spelers, ouders en trainers. De gecertificeerde bovenbouw tennisscholen maken hier momenteel gebruik van. In 2017 zullen ook de onderbouw tennisscholen gebruik gaan maken van het spelervolgsysteem.

Nationaal Tennis Centrum

De KNLTB heeft de ambitie om een Nationaal Tennis Centrum (NTC) in gebruik te nemen waar de faciliteiten van het huidige nationaal trainingscentrum in Almere worden samengevoegd met het bondskantoor zoals dat nu is gevestigd in Amersfoort. Het NTC is een belangrijke impuls om de doelstellingen van de tennisbond op het gebied van top- en breedtesport te realiseren. Op deze manier wordt één centrale plek gecreëerd waar toptennis en de beroepsorganisatie samenkomen.

Nadat een NTC in Buren in 2015 definitief onmogelijk bleek, is op zoek gegaan naar een nieuwe locatie. Uit een lijst van dertig gemeenten is uiteindelijk Tennispark 'De Kegel' in Amstelveen geselecteerd als de beste kandidaat. Sinds juni 2015 zijn de KNLTB, Netjes Beheer en de gemeente Amstelveen exclusief in gesprek over het NTC.

Er is voor Amstelveen gekozen om de volgende redenen:

- De locatie ligt redelijk centraal en is goed bereikbaar.
- De gemeente heeft al een onherroepelijk bestemmingsplan.
- De gemeente is vanaf het eerste moment erg enthousiast.
- De Kegel is een goed lopend sportcentrum.
- Op de locatie ligt een hotel dat van dezelfde eigenaar is.
- De KNLTB is (nauwelijks) afhankelijk van de commerciële exploitatie van het NTC, zodat het financiële risico voor de KNLTB fors wordt beperkt.

Op 27 oktober 2016 heeft de Ledenraad ingestemd met de voorgenomen plannen voor de realisatie van een NTC in Amstelveen.

Het ontwerp is in een vergevorderd stadium en de gemeentelijke procedure is inmiddels gestart. Als alles volgens plan verloopt, zal de KNLTB eind 2018 met zowel kantoor als trainingsfaciliteiten verhuizen naar Amstelveen.



Evenementen

De bekendste toptennisevenementen in binnen- en buitenland zijn een belangrijk middel om meer mensen te laten genieten van tennis. Voorbeelden van deze toernooien in Nederland zijn de Fed Cup, de Davis Cup, de Ricoh Open en het ABN AMRO World Tennis Tournament. Bij deze evenementen kunnen alle tennisliefhebbers worden bereikt, zowel tennissers als niet-tennissers. Door deze evenementen op de juiste manier neer te zetten, kunnen de populariteit van tennis en zichtbaarheid van de KNLTB verder worden vergroot. De KNLTB organiseerde in 2016 verschillende tennisevenementen in Nederland. In de Fed Cup en Davis Cup vonden alle wedstrijden in het buitenland plaats.

Fed Cup

Voor het eerst sinds 1997 stond het Nederlands Fed Cupteam in 2016 in de halve finales van de Wereldgroep I, het hoogste niveau van het landentoernooi. Nederland bereikte de laatste vier door een 3-1 zege op Rusland in Moskou. Frankrijk was in de halve finale helaas met 3-2 te sterk.

Het team van captain Paul Haarhuis was na overwinningen in 2014 en 2015 op Kroatië, België, Luxemburg, Wit-Rusland, Japan, Slowakije, Australië en Rusland acht landenontmoetingen op rij ongeslagen, waardoor het in 2015 promoveerde naar Wereldgroep I.



Davis Cup

Het Nederlands Davis Cupteam heeft in 2016 de landenontmoeting met Rusland met 4-1 verloren, waardoor het veroordeeld was tot een wedstrijd tegen Zweden om handhaving in groep 1 van de Europees/Afrikaanse zone.. Nederland behield zijn plek door Zweden overtuigend met 5-0 te verslaan.



Lotto Eredivisie Gemengd

De Eredivisie Gemengd is de hoogste klasse in het Nederlandse tennis in competitieverband. Aan de Eredivisie Gemengd nemen nationale en internationale toppers deel die ook actief zijn op de ATP-/WTA-tour. De play-offs van de Lotto Eredivisie Gemengd werden in 2016 afgewerkt op de banen van T.C. Zandvoort. Op 4 en 5 juni streden T.C. Zandvoort, H.L.T.C. Leimonias, L.T.C. Naaldwijk en T.V. De Lobbelaar om het landskampioenschap. Leimonias veroverde uiteindelijk de titel. De Hagenaars wonnen de finale met 4-2 van Zandvoort en zijn daardoor in 2017 gastheer van de playoffs.



Nationale kampioenschappen

NOVK

Van zaterdag 5 tot en met zondag 13 maart vonden de Nationale Overdekte Veteranen Kampioenschappen 2016 (NOVK) plaats op de banen van het Tulip Tennis Center in Hilversum. Ruim 400 tennissers deden in diverse leeftijdscategorieën een gooi naar de nationale veteranentitel in het enkelspel, dubbelspel en gemengd dubbelspel. Bij de heren werd gespeeld in de categorieën 35+ tot en met 85+ en bij de dames in de categorieën 40+ tot en met 75+. De titels in de verscheidene categorieën gingen naar de volgende spelers:

DE 35+	n.v.t
DE 40+	Caroline de Vries
DE 45+	Annemiek Wissink
DE 50+	Carole de Bruin
DE 55+	Marianne Troost van der Torre
DE 60+	Carola Muller van Moppes-van Fraayenhoven
DE 65+	Heleen Janssen-Prins
DE 70+	Anneke Jelsma-De Jong
DE 75+	Evelina Dijkstra-Snijders

HE 35+	Dennis Kockx
HE 40+	Joris Onverwagt
HE 45+	Frank van de Heuvel
HE 50+	Hans van Scheppingen
HE 55+	Frank Janssen
HE 60+	Frits Raijmakers
HE 65+	Peter Vaarties
HE 70+	Benno de Jel
HE 75+	Hans Bronkhorst
HE 80+	Michael van Berckel
HE 85+	Jan Hage

NVK

Ruim 220 spelers kwamen van maandag 22 tot en met zondag 28 augustus in actie tijdens de Nationale Veteranen Kampioenschappen 2016. Op de gravel-banen van TC Etten in Etten Leur speelden zij om de nationale veteranentitels in het enkel-, dubbel- en gemengd dubbelspel. De heren speelden in de leeftijdscategorieën van 35+ tot en met 80+, de dames in de leeftijdscategorieën van 35+ tot en met 75+. De volgende namen gingen er met de titels vandoor:

DE 35+	Regina Balcune
DE 40+	Eva Haslinghuis
DE 45+	Annemiek Wissink
DE 50+	Carole de Bruin
DE 55+	Marianne Troost van der Torre
DE 60+	Sylvia Liefers-Kronenburg

DE 65+	Heleen Janssen-Prins
DE 70+	Anneke Jelsma-de Jong
DE 75+	Wil Sevenstern-van der Ree

HE 35+	Bart Beks
HE 40+	Jeroen van den Heuvel
HE 45+	Jeroen Bok
HE 50+	Niels de Kok
HE 55+	Gejo Bogie
HE 60+	Martin Koek
HE 65+	Rolf Thung
HE 70+	Benno de Jel
HE 75+	Bé Lenten
HE 80+	Michael van Berckel

NOJK

Van donderdag 10 tot en met zondag 13 maart vonden in de leeftijdscategorieën t/m12 en t/m 16 jaar de Nationale Overdekte Jeugd Kampioenschappen (NOJK) plaats in Tennishal Victoria in Rotterdam. Van 17 tot en met 20 maart werden in Rotterdam ook in de categorieën t/m 14 jaar en t/m 18 jaar de prijzen verdeeld. In het enkelspel streden 128 jonge spelers om de nationale titel. De winnaars:

Winnaars jongens

T/m 12 jaar:	Steffan van Weldam
T/m 14 jaar:	Stijn Janssen
T/m 16 jaar:	Sidané Pontjodikromo
T/m 18 jaar:	Ryan Nijboer

Winnaars meisjes

T/m 12 jaar:	Joelle Steur
T/m 14 jaar:	Tess Demin
T/m 16 jaar:	Perla Nieuwboer
T/m 18 jaar:	Nina Kruijer

NJK

Van 8 tot en met 13 augustus tennisten de grootste talenten op de banen Tulip Tenniscenter in Hilversum om de nationale titels in het enkel- en dubbelspel.

Winnaars jongens

JE12:	Daniel Verbeek
JE14:	Jesse den Hartog
JE16:	Sidané Pontjodikromo
JE18:	Ryan Nijboer

Winnaars meisjes

ME12:	Anouk Koevermans
ME14:	Kim Hansen
ME16:	Dainah Cameron
ME18:	Suzan Lamens

Lotto NK Tennis

De Lotto NK Tennis van 2016 werden van 13 tot en met 18 december gespeeld in Topsportcentrum Rotterdam. De beste Nederlandse tennisers en rolstoeltenissers streden in het enkel- en dubbelspel om de nationale titels. Naast tennis van Nederlands topniveau maakte een aantal side events de NK weer tot een zeer aantrekkelijke tennisweek. Zo werden in het finaleweekend de kampioenen van de Voor- en Najaarscompetitie gehuldigd op het centercourt. Hier kwamen ruim 1000 mensen op af. Ook kreeg het publiek de kans een viertal topspelers te ondervragen tijdens de spelerspresentatie, konden kinderen een rally tegen Robin Haase spelen en op zondag was de KNLTB Rematch, waarin twee recreatieve teams hun meest memorabele wedstrijd nog een keer mochten beleven, maar nu in het decor van de Lotto NK Tennis.



De winnaars van de Lotto NK Tennis 2016 zijn:

Botic van de Zandschulp (HE)

Bibiane Schoofs (DE)

Maikel Scheffers (HE rolstoeltennis)

Diede de Groot (DE rolstoeltennis)

Botic van de Zandschulp en Sidney de Boer (HD)

Nina Kruijer en Suzan Lamens (DD)

Maikel Scheffers en Ruben Spaargaren (HD rolstoeltennis)

Marjolein Buis en Diede de Groot (DD rolstoeltennis)

Ruben Spaargaren (NRK junioren)



Medische zaken

Net zoals andere jaren verzorgden de bondsarts en fysiotherapeuten in 2016 intensieve medische begeleiding tijdens grote tennisevenementen op Nederlandse bodem en op grote toernooien waar spelers Nederland vertegenwoordigden. Verder werd met voorlichtings-sessies voor de nationale selecties op het Nationaal Trainingscentrum van de KNLTB in Almere extra aandacht besteed aan bestrijding van dopinggebruik en actuele dopingregels en aan voeding en eetgedrag. Bondsarts Babette Pluim nam verder in november in Lausanne als lid van het zogenoemde IOC Expert Panel deel aan de 'IOC Consensus Meeting on Pain Management in Athletes', een symposium van het IOC voornamelijk over pijn bij atleten en bestrijding ervan. En blessurepreventie bij tennissers was een duidelijk speerpunt van de medische staf in 2016, met centrale focus op de voorbereiding en bouw van TennisReady, een app ter voorkoming van blessures.

Blessurepreventie: TennisReady

Blessurepreventie heeft in de loop der jaren steeds meer aandacht gekregen van de KNLTB. Tennis is bewezen een sport die mensen tot in lengte van jaren kunnen blijven beoefenen. Het is dus ook een sport die voor mensen boven de 45 jaar zeer geschikt is om lang plezier aan te beleven en een mogelijkheid biedt om fit te blijven. In 2016 werd door de Universiteit van Sydney nog eens onderstreept wat de tennissport kan betekenden voor de gezondheid.

Met name bij de 45-plussers vormen blessures echter ook een belangrijke reden om met tennis te stoppen en dus is adequate blessurepreventie van belang. Intensief onderzoek en overleg met betrokkenen als tennissleden, tennistrainers en experts in het vakgebied heeft geleid tot een app waarmee zowel op de baan als thuis oefeningen kunnen worden gedaan die de kans op blessures aanzienlijk verkleinen. De app, onderdeel van de KNLTB.ClubApp, is in het voorjaar van 2017 klaar om aan de eerste tests te worden onderworpen.

Medische begeleiding

In 2016 werd (para)medische begeleiding verzorgd door de bondsarts en/of fysiotherapeuten tijdens de N(R)K, N(O)JK, N(O)VJK, WJC, de World Team Cup rolstoeltennis, de Ricoh Open, het ABN AMRO WTT, de Paralympische Spelen, de Davis Cup en de Fed Cup. En er was medische begeleiding op het NTC in Almere, waar het (para) medische begeleidingsteam van de spelers naast de bondsarts bestond uit een sportfysiotherapeut, een sportdiëtist en een sportpsycholoog (op indicatie),

in nauwe samenwerking met de tennistrainers, conditietrainers en een videoanalist. Verder was ook een medisch symposium voor sportfysiotherapeuten en conditietrainers een initiatief vanuit de bond. Bondsarts Babette Pluim organiseerde in december het symposium 'Training en Blessures: hoeveel is teveel?' en behandelde daarin uitvoerig de balans tussen belasting en belastbaarheid van talentvolle jeugdspelers.



Voeding

De KNLTB gaf in 2016 voorlichtingsbijeenkomsten over voeding. Onder leiding van sportdiëtiste Anne-Marijke Ambergen en in samenwerking met de bondsarts werden in het Nationale Trainingscentrum Almere bijeenkomsten georganiseerd, bedoeld voor de spelers van de nationale selecties, hun ouders en hun trainers. De bijeenkomsten zijn onderdeel van de zogenoemde Doorlopende Leerlijn Voeding van NOC*NSF. Op dezelfde dag werd voor de technische staf van het NTC een aantal workshops gegeven over voeding, lichaamssamenstelling en eetgedrag onder leiding van sportpsycholoog Karin de Bruin.

Doping

De KNLTB zet zich in om dopinggebruik binnen de tennissport te voorkomen. Actieve preventie en voorlichting aan (ouders van) spelers zijn hierbij van groot belang. Om die reden werden eind 2016 drie dopingvoorlichtingssessies gehouden in het NTC Almere. Laila Spruijt van de Dopingautoriteit gaf een presentatie aan de spelers, hun ouders, trainers en coaches over de Doorlopende Leerlijn Dopingvrije Sport. Voorlichting is er ook online. Op de anti-doping pagina op de KNLTB website staat het jaarlijks geactualiseerde Dopingreglement. Tevens vind je hier een voorlichtings-filmpje over Dopingvrije sport en de meest gestelde vragen met betrekking tot doping en dopingcontroles.

Dopingcontroles hebben in 2016 plaatsgevonden tijdens alle nationale evenementen en de grootste jeugdevenementen van de KNLTB. De bondsarts bezocht bovendien de Anti-Doping Conferentie van de Europese Unie op 15 juni 2016 in Amsterdam.

Tennisleraren

Tennisleraren vervullen een essentiële rol in de tennissport. De kwaliteiten van de trainers bepalen niet alleen voor een groot deel het plezier dat mensen aan de tennissport beleven, ze zijn ook van grote invloed op het succes van een vereniging. Tennissers die optimaal plezier beleven aan de sport, blijven over het algemeen langer lid. Dat plezier halen ze deels uit het feit dat ze door goede lessen steeds beter gaan spelen. Daarnaast kan een goede tennisleraar mensen ook als geen ander binden aan de club. Als iemand die in alle geledingen van de club bekend is, zich dagelijks op de baan begeeft en met veel leden contact heeft, is een goede, enthousiaste en actieve tennisleraar goud waard voor elke vereniging.

Opleiding vernieuwde map TL-3

De KNLTB reikt de tennisleraar alle middelen aan die hij of zij nodig heeft om zo goed mogelijk te functioneren. De KNLTB biedt verschillende opleidingen aan voor zowel beginnende als gevorderde tennisleraren. De tennisleraar-3 opleiding (die bij goed afronden het recht geeft tot het aanvragen van een A-licentie) is met ingang van september 2016 gemoderniseerd. De leerstofmap en opdrachten zijn herzien om de leraar nog meer handvatten te geven op met name technisch gebied en om de structuur van de aangeboden examenstof te verbeteren. Naast vernieuwde inzichten is de inhoud ook aangepast aan de verbeterpunten die voortkwamen uit feedback van de cursisten zelf.



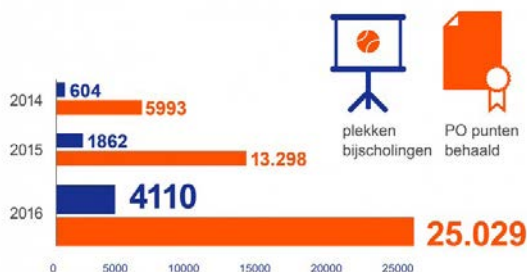
Permanente Ontwikkeling en licenties

Elke bij de KNLTB aangesloten tennisvereniging is verplicht om te werken met tennisleraren die in het bezit zijn van een diploma én een geldige licentie. Om de kennis van leraren op peil te houden en hun lessen optimaal aan te laten sluiten bij de nieuwste methoden en inzichten is bijscholing onmisbaar. Vanaf 1 januari 2016 is het systeem van Permanente Ontwikkeling (PO) van kracht. Sindsdien is bijscholing een voorwaarde voor het verlengen van de licentie van tennisleraren.

Verplichte bijscholing betekent dat de leraar binnen twee jaar 24 PO-punten voor bijscholing moet halen om zijn/haar licentie te verlengen, waarbij elke cursus of workshop een bepaald aantal punten vertegenwoordigt. Verenigingen en hun leden hebben recht op een tennisleraar die investeert in zijn ontwikkeling als professional en op de hoogte is van de meest recente kennis en ontwikkelingen in zijn vakgebied. Door bijscholing wordt de kwaliteit behouden en kunnen verenigingen het best bediend worden.



Cijfers Permanente Ontwikkeling leraren



Visie op Techniek (VOT)

Eén van de belangrijkste workshops die de KNLTB aanbiedt voor tennislerearen, is Visie op Techniek (VOT). Aan de hand van synchroon afgespeelde videobeelden zijn topspelers naast elkaar gezet om de techniek te vergelijken. Op basis hiervan en door een grote internationale benchmark zijn voor elke slag enkele uitgangspunten opgesteld die in acht moeten worden genomen bij het aanleren van de techniek: de Visie op Techniek.

De uitgangspunten zijn technische kenmerken die tot op het hoogste niveau en bij vrijwel alle spelers zichtbaar zijn, zo blijkt uit de beelden. De Visie op Techniek is een leidraad voor tennislerearen om (vooral jonge!) spelers op te leiden met een technisch fundament dat aansluit bij het hedendaagse toptennis. En door VOT in de opleiding tot tennisleraar uit te dragen, krijgt elke leraar hetzelfde technische fundament aangereikt.



Arbeidsrelatie club en trainer

Er zijn tussen de tennisvereniging en de tennistrainer verschillende vormen van arbeidsrelaties mogelijk, waarbij de leraar als zelfstandige en de leraar in loondienst de meest voorkomende zijn. Soms is de tennisleraar direct in dienst bij de vereniging, maar steeds vaker werkt hij of zij voor een tennisschool, detacheerder of sportservice bureau. De verschillende

mogelijke arbeidsrelaties hebben gevolgen voor de arbeidsrechtelijke- en financiële positie van de tennisleraar.

Steeds vaker zien we zogenaamde 'payroll constructies' waarbij partijen tussen de vereniging en de trainer zijn gekomen. Dit kan voor de trainer een nadelige constructie zijn. Het uurloon van trainers staat in deze constructie regelmatig onder druk en er wordt in veel gevallen geen of weinig sociale zekerheid opgebouwd. Hierdoor wordt het beroep tennisleraar steeds minder aantrekkelijk, tot grote zorg van de KNLTB.

Daarom hebben we dit jaar een speciale werkgroep in het leven geroepen. Deze werkgroep wil de verschillende arbeidsrelaties die er zijn transparant maken en er voor zorgen dat de trainer weer krijgt wat hij verdient. We kijken of er een regeling kan worden getroffen via overheid met de Sociale Verzekeringsbank, waarbij de vereniging loonheffing afdraagt en de tennisleraar zijn loon netto ontvangt. Ook wordt samen met het ministerie van VWS onderzocht welke mogelijkheden er zijn binnen de Wet Werk & Zekerheid om de positie van trainers te versterken, zowel nu als in de toekomst.

Eén van de mogelijkheden is een langere tijdelijke verbintenis dan de huidige wet standaard toestaat. Verenigingen zijn vaak terughoudend met contracten voor onbepaalde tijden met de huidige regelgeving kan een tijdelijk contract maar een keer verlengd worden voordat een vast contract verplicht is. Door vaker en langer een tijdelijk contract aan te kunnen bieden, creëren we een zo gunstig mogelijke situatie voor tennislerearen. Een arbeidscontract biedt de tennisleraar immers sociale zekerheid en een goed uurloon en voor verenigingen wordt het makkelijker om een arbeidscontract aan te bieden. Dit alles moet ertoe leiden dat een tennisleraar het salaris krijgt waarmee hij mee kan in de maatschappij.



KNLTB in de samenleving

Commercie

In 2016 is de afdeling Commercie erin geslaagd een heldere sponsorpropositie neer te zetten. Het is hét fundament om, samen met de partners, de komende jaren op voort te bouwen. Die partners waren er in 2016 elf in getal. Bovendien werden het afgelopen jaar twee mooie nieuwe partnerships gesloten.

Partners

De KNLTB startte in 2016 met een nieuwe benadering van de sponsoring. In samenspraak met marketingadviesbureau VODW werd het sponsorhuis van de KNLTB opgedeeld in drie domeinen:

- Tennis als de familie en lifetime sport
- Krachtige verenigingen als tweede huis
- Het beste uit jezelf halen

Het zijn de pijlers voor de koers van de komende jaren. Samen met de partners zette de KNLTB verder verschillende campagnes op om toegevoegde waarde te creëren richting zijn verenigingen en leden. In 2016 kende de KNLTB de volgende partnerships:

- Menzis (Jeugd partner)
- Dunlop, Bilderberg, Sjeng Sports (Official Suppliers)
- Sky Radio en de Telegraaf Media Group (Media Partners)
- De Nederlandse Loterij/ Lotto, AA-drink, Gaslicht.com, Flash Services (Partners)

Daarnaast werken we met nog een aantal maatschappelijke partijen samen:

- Richard Krajicek Foundation
- Esther Vergeer Foundation
- Fonds Gehandicapten Sport

In 2016 sloten we met twee partijen een partnership:

TennisDirect

TennisDirect is de grootste online tennisshop van de Benelux. De KNLTB heeft aan TennisDirect een partner bij wie niet alleen tennissers, maar ook verenigingen, coaches en trainers vrijwel alle denkbare tennisproducten kunnen aanschaffen. Daarnaast profiteren KNLTB-leden van de samenwerking door gerichte acties met ledenvoordeel. De KNLTB en TennisDirect hebben de ambitie om binnen de webshop van TennisDirect KNLTB specifieke spullen aan te bieden.

Philips

Voor een periode van twee jaar is de KNLTB een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met Philips. Philips brengt expertise in over duurzaamheid en ledverlichting voor de KNLTB-tennisverenigingen. Het bedrijf geeft gedurende deze periode kennissessies aan de KNLTB-accountmanagers over specifiek deze aandachtsgebieden. De accountmanagers kunnen deze kennis vervolgens delen met de geïnteresseerde verenigingen. Philips heeft hiermee een adviserende rol binnen het verenigingsthema duurzaamheid.

Tenniskids@school in Arnhem

Sinds april 2014 werken zorgverzekeraar Menzis en de KNLTB samen om jaarlijks tienduizend kinderen structureel aan het tennissen te krijgen. Om dit te bereiken, is het programma Tenniskids@school ontwikkeld. Het Menzis Jeugdtennisfeest is een feestelijke afsluiting van dit programma en heeft als doel om de doorstroom van jeugdactiviteiten naar de vereniging te verbeteren. In 2016 was het Jeugdtennisfeest in Arnhem, waar meer dan 800 kinderen aanwezig waren en hebben genoten van een veelzijdig tennisaanbod.

Menzis en de KNLTB hebben in samenwerking met het Sportbedrijf Arnhem en negen Arnhemse tennisverenigingen nagenoeg alle basisschoolleerlingen kennis laten maken met tennis. Binnen het partnership worden kinderen aangemoedigd structureel in beweging te komen en lid te worden van een tennisvereniging. Deze

doelstelling is door Menzis en de KNLTB met vlag en wimpel gehaald, aangezien in 2016 meer dan 20.000 nieuwe kinderen door het programma lid zijn geworden van een tennisvereniging.



Tennisser van het Jaar gala

Kiki Bertens en Robin Haase zijn tijdens de gala-avond in de Amsterdamse Harbour Club op 12 december 2016 verkozen tot Tennisster en Tennisser van het Jaar 2016. De Tennisser van het Jaar Awards zijn een initiatief van De Telegraaf in samenwerking met de KNLTB. Ook werden deze avond de beste rolstoeltennisser en het grootste talent in het zonnetje gezet. De Esther Vergeer Award voor Rolstoeltenniss(t)er van het Jaar is voor het tweede opeenvolgende jaar gewonnen door Jiske Griffioen. De Zwarte Tulp voor Talent van het Jaar ging naar Nina Kruijer.



Contractovereenkomst NOC*NSF en KNLTB

In 2016 heeft de KNLTB een overeenkomst gesloten met NOC*NSF om gezamenlijk met andere sportbonden te gaan bouwen aan het merk TeamNL. Deze overeenkomst loopt minimaal tot 2022. Het doel van deze samenwerking is om in het kader van het programma Sponsorpropositie 2017+ samen te werken op het gebied van marketing, activatie en sponsoring. NOC*NSF wordt een onderdeel van de nieuwe sponsorpropositie van de KNLTB.

Juridische zaken

De KNLTB biedt een compleet pakket juridische dienstverlening aan, waarop elke tennisvereniging een beroep kan doen. Juridische kennis, modelovereenkomsten, eventuele aanspraak op collectieve verzekeringen, het beoordelen van dossiers, contracten of andere juridische documenten, de bond kan de clubs op al deze vlakken adequaat ondersteunen. En natuurlijk behoeft de KNLTB zelf ook de nodige juridische expertise. Een team van drie juristen neemt deze taken voor zijn rekening.

Juridische ondersteuning verenigingen

Een belangrijk deel van de juridische dienstverlening is gericht op preventie; goede voorlichting en passende hulpmiddelen om problemen te voorkomen. En over het algemeen leidt dit tot grote tevredenheid bij de verenigingen. Onderzoek leverde een ruime 8 op als waarderingcijfer voor de juridische dienstverlening vanuit de KNLTB. In 2016 bestond de juridische ondersteuning uit 330 juridische adviezen aan besturen van aangesloten tennisverenigingen. De eerstelijns adviezen zijn overigens gratis voor KNLTB-tennisverenigingen. De volgende rechtsgebieden kwamen in 2016 aan de orde:

Verenigingsrecht: 124
 Privaatrecht: 61
 Arbeidsrecht: 57
 Huurrecht: 32
 Privacy: 11
 Aansprakelijkheid: 9
 Verzekeringen: 7
 Auteursrecht: 7
 Overige: 22

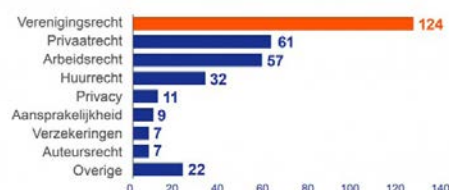
Verenigingen kunnen juridische vragen of problemen mailen naar juridischezaken@knlbt.nl of contact opnemen met de accountmanager van hun regio.



330
 Adviezen
 Juridische ondersteuning



8
 gemiddelde cijfer van
 clubs voor juridische
 dienstverlening



Bedrijfsjuridische ondersteuning

In 2016 is door de afdeling Juridische Zaken/ Bestuurlijke Zaken aan alle afdelingen van de KNLTB ondersteuning geboden bij juridische aangelegenheden. De ondersteuning betrof zowel antwoord op relatief eenvoudige vragen als grote projecten en contracten, zoals op het vlak van ICT, privacy, het Nationaal Tennis Centrum, de KNLTB-reglementen en sponsoring.

Integriteit

Integriteit is doorlopend een belangrijk thema voor de KNLTB. En juist omdat de KNLTB integriteit in alle geledingen van de tennissport hoog in het vaandel heeft staan, neemt de bond een voortrekkersrol op zich bij de aanpak van belangrijke integriteitstekwesties zoals wangedrag op en om de baan, matchfixing, grensoverschrijdend gedrag, discriminatie en doping. Samen met zowel leden als niet-leden die op welke wijze dan ook betrokken zijn bij de tennissport, is de KNLTB verantwoordelijk voor een integere tennissport in Nederland en de integriteit van de gehele KNLTB-tennism Gemeenschap. Om ervoor te zorgen dat al die betrokkenen daarbij dezelfde uitgangspunten hanteren en dezelfde wegen bewandelen, is binnen de KNLTB het project Fair Play opgezet. Uitgangspunt is een zoveel mogelijk integrale en uniforme aanpak voor alle doelgroepen en alle misdrijvingen, gebaseerd op de drie pijlers preventie, detectie en correctie.

Sinds januari 2016 wordt daadwerkelijk volgens het nieuwe systeem gewerkt en zijn alle doelgroepen



KNLTB NL Tennis

Infographic Fair Play



Wat is Fair Play?

- ☒ Eerlijk en sportief spel
- ☒ Geen ongepast gedrag op en om de baan
- ☒ Respect voor iedereen
- ☒ Plezier in het spel voor iedereen
- ☒ Als toeschouwer je erbuiten houden



Wat kan er gebeuren?

- ☒ Grensoverschrijdend gedrag op en om de baan
- ☒ Discriminatie
- ☒ Fysiek geweld
- ☒ Doping
- ☒ Matchfixing
- ☒ Bedreiging
- ☒ Verbaal geweld
- ☒ Onsportief gedrag

Preventie KNLTB



Gedragscodes



Duidelijke meldmogelijkheden, ook anoniem



Bewustwording creëren



Voorlichting





Fair Play onderdeel van KNLTB-opleidingen



Vertrouwenspersonen
knltb.nl/fairplay



Verenigingen informeren

Waar kun je melden?

Iedereen die een (vermoedelijke) misdraging heeft waargenomen, kan meewerken aan Fair Play door dit te melden (in sommige gevallen is het verplicht om een melding te doen, check de gedragscodes).

Melden bij:

- Bestuur van jouw vereniging

Bij ernstige misdragingen neem je contact op met:

- KNLTB Meldpunt: • (Anoniem) websysteem: fairplay@knltb.nl knltb.nl/fairplay

Kijk voor meer informatie op KNLTB.nl/fairplay

KNLTB NL Tennis

© bronsgewijs: KNLTB
vormgeving infographic: zwetart.nl

binnen het tennis op de hoogte gesteld. Er is een informatiepakket voor verenigingen opgesteld over Fair Play, de website is ingericht, en er zijn nieuwsbrieven, een explanimation, infographics en video's gemaakt voor meer uitleg en toelichting. Met het oog op preventie is ook voorlichting gegeven aan specifieke doelgroepen om voldoende bewustwording te creëren. Er is in 2016 veel ingezet op preventie, zo zijn ook alle gedragscodes verspreid richting de betreffende doelgroepen.

Naast de focus op preventie, is sinds de het begin van de nieuwe aanpak in januari 2016 ook een geheel nieuw systeem van beoordeling en afhandeling van concrete gevallen op het gebied van integriteit gestart. Meldingen komen, al dan niet anoniem, binnen bij de Compliance Officer en er kan gepraat worden met vertrouwenspersonen. Indien een misdraging voorkomt, neemt de KNLTB zijn verantwoordelijkheid via het eigen tuchtrechten waar nodig door nauw samen te werken met andere instanties zoals politie en justitie. Vanaf 2016 stelt de KNLTB ook een jaarverslag op, specifiek over het aantal ontvangen meldingen en het aantal schikkingen en tuchtzaken.

Bekijk hier het Jaarverslag Fair Play

Matchfixing

Matchfixing vormt een ernstige bedreiging voor de tennissport. Het inlaten met matchfixing op wat voor manier dan ook gaat in tegen een eerlijke sportbeoefening en keurt de KNLTB ten zeerste af. Ieder geval van matchfixing is er één te veel. Het voorkomen en bestrijden van matchfixing is dan ook een prioriteit voor de KNLTB, in samenwerking met de Tennis Integrity Unit (TIU). De KNLTB is daarom ook nauw betrokken bij diverse initiatieven, waaronder het platform Matchfixing.

De KNLTB is er van overtuigd dat matchfixing alleen effectief bestreden kan worden door intensieve samenwerking tussen alle nationale en internationale stakeholders. De KNLTB heeft dan ook regelmatig en nauw contact met diverse partijen zoals politie en justitie, NOC*NSF, andere sportbonden en de TIU.

De KNLTB stelt zelf alles in het werk om matchfixing te voorkomen. Zo verzorgt de bond (persoonlijke) voorlichting aan officials, topjeugd, ouders van topjeugd, organisatoren van toernooien in Nederland en topspelers. Naast voorlichting over o.a. (de gevaren van) matchfixing, is er voor de toptennissers een bindende gedragscode, waarin onder meer staat dat ze zich niet inlaten met matchfixing. Daarnaast zijn alle spelers met een IPIN (International Player Identification Number) gebonden aan de regelgeving van de TIU.

Voor de concrete tuchtzaken in het kader van matchfixing kan de website van de TIU geraadpleegd worden. Daar is een jaarverslag 2016 gepubliceerd.

Maatschappelijke thema's

Veiliger Sport Klimaat

Sport is gezond, het biedt miljoenen mensen dagelijks plezier en levert geweldige momenten op. Maar de mooie emoties die bij sport horen, kunnen ook omslaan in onsportief of ander ongewenst gedrag. Hoewel in de tennissport relatief weinig excessen voorkomen, is het belangrijk dat waarden en normen in het tennis gewaarborgd blijven en de kans op onacceptabel gedrag zo klein mogelijk blijft. Dat uitgangspunt sluit vrijwel naadloos aan bij het gesubsidieerde actieplan Naar een Veiliger Sportklimaat, waarin NOC*NSF en een groot aantal sportbonden al enkele jaren in opdracht van het ministerie van VWS samenwerken om excessen zo veel mogelijk te voorkomen en sportplezier te stimuleren.

Tennis is weliswaar geen contactsport met de bijbehorende fysieke duels tussen spelers, maar veel wedstrijden worden wel zonder scheidsrechter gespeeld. Discussies tussen betrokkenen met verschillende belangen kunnen de sfeer op de baan sterk beïnvloeden. Het is belangrijk dat verenigingen alert blijven en actief beleid voeren om de sfeer voor alle betrokkenen op en om de baan positief en sportief te houden. De KNLTB en de verenigingen dragen daar samen zorg voor. Samen met verenigingen willen we ervoor zorgen dat ieder individu zich veilig en prettig voelt in de sport en zichzelf kan zijn.

Belangrijke projecten waar in 2016 de focus op lag en die aansluiten bij het project Naar een Veiliger Sportklimaat, zijn 'Fair Play' en het KNLTB-keurmerk 'Spelregelproof', dat clubs kunnen verdienen. Daarnaast is er veel aandacht geweest voor de doelgroepen verenigingsbestuurders, ouders en trainers.



Gezonde sportkantine

De KNLTB is zich bewust van het belang van een gezonde leefstijl. Gezondheid in het algemeen en gezonde voeding in het bijzonder is nu eenmaal onlosmakelijk verbonden met sport en bewegen, voor jong en oud. Bij de maatschappelijke rol van de tennisvereniging past dan ook een verantwoord aanbod van eten en drinken in de kantine. Dat kan met kleine stappen en hoeft niet ingewikkeld te zijn. In 2016 zijn verenigingen via diverse (communicatie)middelen geïnformeerd over de mogelijkheden, zoals het langzaam invoeren van gezondere opties in het aanbod, naast de gebruikelijke snacks.

Bij een verantwoord kantinebeleid kan natuurlijk ook alcoholgebruik niet onbenoemd blijven. De regels zijn duidelijk, maar die correct toepassen en handhaven is nog steeds een uitdaging. Door middel van informatievoorziening, het organiseren van bijeenkomsten 'Verantwoord Alcoholgebruik' met kinderarts Nico van der Lely en de campagne 'Blijf Helder' worden clubs geïnformeerd en ondersteund om dit thema op de club aan te pakken.



Duurzaamheid(sregeling)

Op 1 januari 2016 ging de subsidieregeling energiebesparing en verduurzaming sportaccommodaties van start. Het is de opvolger van de Ecotaks-regeling, waarmee een percentage belasting over de energiekosten kon worden teruggevraagd, soms oplopend tot 50 procent. De nieuwe regeling werkt anders. Clubs kunnen bij investeringen in verduurzaming van de accommodatie en energiebesparende maatregelen, aanspraak maken op steun in de vorm van subsidie. Het belangrijkste doel van deze regeling is het stimuleren van duurzaam energiebeleid bij sportverenigingen en -stichtingen, aansluitend op landelijk beleid om het

energieverbruik en de uitstoot van CO2 in Nederland terug te dringen.

Het jaar 2016 draaide in dit opzicht deels om duidelijke voorlichting. Verenigingen werden geïnformeerd over het thema duurzaamheid in het algemeen, de regeling, de aanvraag en de kansen die de regeling biedt. In het najaar zijn drie themabijeenkomsten over ledverlichting en duurzaamheid georganiseerd, waar meer dan 200 geïnteresseerden op af kwamen. En tennisclubs kregen ook informatie over dit thema tijdens duurzaamheidsbijeenkomsten georganiseerd door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO), in samenwerking met NOC*NSF. Deze bijeenkomsten sloten zo veel mogelijk aan bij de situatie in de betreffende regio. De belangstelling bij openstelling van de regeling op 1 januari 2016 was overweldigend. De aanvragen overschreden het jaarlijkse budget van 6 miljoen euro (sportbreed) binnen een week.

Kernsport in Gelderland

De provincie Gelderland heeft de ambitie om een voor- aanstaande provincie te zijn op het gebied van top- en breedtesport. Met het programma 'Gelderland Sport!' hoopt het deze ambities kracht bij te zetten voor de toekomst. Tennis is in 2015 benoemd tot 6e kernsport in Gelderland en de KNLTB heeft dan ook een belangrijke rol in dit sportakkoord. In de eerste maand van 2017 tekende de provincie een convenant met de KNLTB en meer dan 80 andere partijen om de samenwerking extra kracht bij te zetten. Door deze samenwerking op provinciaal niveau zijn al unieke activiteiten tot stand gekomen voor en met Gelderse inwoners:

- De Arnhemse Spelen was de afsluiting van het School Club-project in Arnhem. Tijdens dit project zorgden Menzis, de KNLTB, de provincie Gelderland en het Sportbedrijf Arnhem, in nauwe samenwerking met negen tennisverenigingen, ervoor dat ruim 3.000 Arnhemse kinderen via Tenniskids@school kennis maakten met tennis.
- Basisscholen hebben schooltennispakketten ontvangen om kennis te maken met Tenniskids voor, tijdens en na schooltijd.
- Er zijn nieuwe beachtennis-locaties gekomen door een samenwerking aan te gaan met al bestaande beach-accommodaties.
- Er zijn diverse locaties en verenigingen die G- en rolstoeltenissers omarmd hebben en deze sporters de mogelijkheid geven om de tennissport te beoefenen.

Bestuurlijke Organisatie

De KNLTB heeft grote waardering voor de enorme inzet van de vele vrijwilligers in de tennissport. Elke vrijwilliger is van grote waarde voor de tennissport in Nederland. Of het nu gaat om verenigingsvrijwilligers of bestuurlijke vrijwilligers binnen de KNLTB zoals het Bondsbestuur, de Districtsraden of de Ledenraad, al deze mensen zorgen met hun kennis, passie en ervaring dat tennis tot een van de grootste sporten van Nederland behoort. De KNLTB dankt hen dan ook zeer voor alle inzet het afgelopen jaar.

Bestuurlijke organisatie

De KNLTB heeft als vereniging een bijbehorende verenigingsstructuur. Het Bondsbestuur stelt het beleid vast, dat vervolgens door de Ledenraad wordt getoetst. Voor het uitdragen van het beleid richting de verenigingen zijn er de Districtsraden, de ambassadeurs van het Bondsbestuur. Daarnaast zijn de Districtsraden de ogen en oren van het Bondsbestuur. De Ledenraad, het Bondsbestuur en de Districtsraden bestaan geheel uit vrijwilligers.

Het bestuurlijke organisatiemodel ziet er als volgt uit:

1. Intern

a. Bestuurlijk:

- Toezichhoudende Ledenraad.
- Beleidsvormend en voorwaardenscheppend Bondsbestuur.
- Districtsraden als ambassadeurs en 'ogen en oren' voor beleid KNLTB.
- Verenigingsbesturen.

b. Uitvoerend:

- Beroepsorganisatie.
- (Landelijke c.q. Districts)werkgroepen.

c. Adviserend en klankbord

- Expertgroepen met experts op deelgebieden. Dit zijn informele groepen die een advies- en klankbordrol vervullen voor het Bondsbestuur voor de belangrijkste beleidsgebieden.
- Deskundigheidsgroepen. Deskundigheidsgroepen zijn informele groepen binnen de Ledenraad, die informeel en opiniërend zijn richting het Bondsbestuur en de Beroepsorganisatie. De deskundigheidsgroepen spelen een adviserende rol bij de besluitvorming van de Ledenraad en fungeren als klankbord voor het Bondsbestuur.

2. Extern

De KNLTB onderhoudt contacten met de diverse nationale en internationale sportorganisaties en koepelorganisaties, waaronder NOC*NSF, de ITF en Tennis Europe. Diverse werknemers en vrijwilligers van de KNLTB hebben zitting in verschillende stuurgroepen en klankbordgroepen bij NOC*NSF. Bij belangrijke (maatschappelijke) dossiers wordt nauw samengewerkt met NOC*NSF. Alle nieuwe medewerkers van de KNLTB volgen een introductieprogramma van NOC*NSF voor medewerkers in de sport.

Bondsbestuur

Het Bondsbestuur neemt alle beleidsbeslissingen, stelt het beleid vast en controleert de uitvoering van het beleid door de beroepsorganisatie en de diverse vrijwilligers. Daarnaast informeert het Bondsbestuur de Ledenraad en legt het verantwoording af aan dezelfde Ledenraad over het gevoerde beleid tijdens de formele vergadering van de Ledenraad.

Het Bondsbestuur hecht aan een transparante werkwijze binnen de gehele KNLTB en wil in dit jaarverslag dan ook op hoofdlijnen verantwoording afleggen voor de wijze waarop zij in 2016 invulling gaf aan haar taken en verantwoordelijkheden.

Samenstelling en nevenfuncties

Het Bondsbestuur bestond eind 2016 uit:

- Rolf Thung, Voorzitter (benoemd in december 2010)
- Wolfgang Born, Penningmeester (benoemd in juni 2016)
- Annemiek Wissink, Secretaris (benoemd in december 2016)
- Steven Bannink, Bestuurslid Wedstrijdtennis (benoemd in december 2014)
- Marcel Boots, Bestuurslid Algemene Zaken (benoemd in juni 2012)
- Dorien Everaars-Croiset van Uchelen, Bestuurslid Breedtetennis (benoemd in juni 2013)
- Eric Wilborts, Bestuurslid Toptennis (benoemd in december 2016)



Eigen functioneren

Jaarlijks evalueert het Bondsbestuur haar eigen functioneren en de samenwerking met de Directie en de Beroepsorganisatie. Dit gebeurt in een speciale vergadering van het Bondsbestuur. Deze vergadering heeft in december 2016 plaatsgevonden. Binnen het Bondsbestuur zijn de aandachtsgebieden verdeeld, waardoor het opereert als een collegiaal bestuur.

Overzicht nevenfuncties Bondsbestuursleden

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> Drs. H.R.H.S. (Rolf) Thung, Voorzitter: <ul style="list-style-type: none"> • Directeur van People Intouch B.V. • Directeur Thung Beheer B.V. • Directeur Thung en Van der Kruk B.V. • Lid Stuurgroep Integriteit NOC*NSF • Lid Adviesgroep Ontwikkeling Sportbesturen NOC*NSF • Lid Constitutional Committee ITF | <ul style="list-style-type: none"> Voorzitter Stichting Beheer Oosterbeekse Banen M.A. (Marcel) Boots MBA, Bestuurslid Algemene Zaken: <ul style="list-style-type: none"> • Product Innovation & Corporate Development Director bij Basic-Fit International • Extern adviseur en aandeelhouder Gympass.com |
| <ul style="list-style-type: none"> A. (Annemiek) Wissink, Secretaris: <ul style="list-style-type: none"> • Hoofd/Manager Afdeling Lokaal Bestuur, Veiligheid en Recht Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) • Lid van de Raad van Advies van HYPE, Hartman Young Professionals netwerk voor Europese zaken W.P. (Wolfgang) Born, Penningmeester: <ul style="list-style-type: none"> • Adjunct-directeur EJA International • Adviseur Stichting Ondernemersklankbord S. (Steven) Bannink, Bestuurslid Wedstrijdtennis: <ul style="list-style-type: none"> • Eigenaar praktijk (sport)fysiotherapie • Tennisleraar • Lid Stichting Sinterklaasactie Gemeente Renkum | <ul style="list-style-type: none"> D.C.H. (Dorien) Everaars-Croiset van Uchelen, Bestuurslid Breedtetennis: <ul style="list-style-type: none"> • Meewerkend (mede)eigenaar van Praktijk voor Tandheelkunde Everaars VOF • Toernooidirecteur Windmill Cup, een Tennis Europe cat.1 toernooi en ITF Wheelchair Juniors grade A toernooi te Velp • Secretaris Stichting Evenementen Beekhuizen • Voorzitter Stichting Duurzaam Beekhuizen • Voorzitter/penningmeester Vereniging van Eigenaren Jagerspad/Annastraat Oosterbeek E.G. (Eric) Wilborts, Bestuurslid Toptennis: <ul style="list-style-type: none"> • CEO HealthCity International B.V. |

Het Bondsbestuur vergaderde in 2016 elf keer. Bij alle reguliere vergaderingen is een afvaardiging van de Directie en de Manager Bestuurlijke Zaken aanwezig geweest. Incidenteel (bij de behandeling van specifieke agendapunten) werden zij bijgestaan door verantwoordelijke managers. Daarnaast heeft het Bondsbestuur diverse 'heidagen' gehouden om te spreken over de visie en vaststelling van beleid.

Belangrijke dossiers

In 2016 behandelde het Bondsbestuur een aantal dossiers. De belangrijkste hiervan zijn:

- Competitie Nieuwe Stijl
- ICT Kernsysteem inclusief ledenadministratiesysteem KNLTB.Club en de KNLTB ClubApp
- Permanente Ontwikkeling voor tennistrainers
- Nationaal Tennis Centrum
- Certificering van tennisscholen om te komen tot een landelijk dekkend netwerk van de beste tennisopleidingsinstituten voor jonge talenten
- Tenniskids
- Tenniskids@school
- Integriteit
- Strategisch beleidsplan 2016-2021

Alle bestuursfuncties binnen de KNLTB zijn onbezoldigd en worden vervuld op basis van vrijwillige inzet.

Ledenraad

De Ledenraad bestaat uit 45 personen en vertegenwoordigt de leden van de KNLTB. De ledenraadsleden worden elke twee jaar gekozen door de verenigingen tijdens de districtsvergaderingen. Vertegenwoordiging van de leden door de Ledenraad komt in de praktijk neer op minimaal twee jaarlijkse bijeenkomsten om onder meer geïnformeerd te worden door het Bestuur over het beleid en om dat beleid te toetsen. Eenmaal gekozen door de verenigingen, vervult de Ledenraad deze functie zonder last of ruggespraak richting de verenigingen.

Samenstelling

De Ledenraad vertegenwoordigt alle verenigingsleden uit de districten en bestaat uit 45 leden. Klik hier voor de actuele samenstelling van de Ledenraad.



Samenstelling Ledenraad

- A.H.M. (Adriaan) van Assem - Utrecht (2011)*
- E. (Erna) Balk-Visser - Friesland (2014)
- D. (Dennis) Bank - Noord-Holland Noord (2014)
- C.D. (Cor) Bavinck - Utrecht (2011)
- G.C. (Gerard) Booi - Centraal-Brabant (2009)
- P. (Pieter) van den Bosch - Groningen/Drenthe (2011)
- N.A.J. (Nico) van Buggenum - Limburg (2015)
- K.J. (Klaas-Jan) Doeve - Leiden (2014)
- C.M. (Corine) van Dun - Utrecht (2009)
- C. (Chris) van Gennip - Oost-Brabant (2014)
- M.J. (Martin) van Gils - Den Haag (2010)
- R.F. (Rob) Greve - Leiden (2014)
- M.A.G.M. (Marcel) van Hattum - Centraal-Brabant (2011)
- W.B.J. (Wim) ten Have - Rotterdam (2014)
- S. (Sandra) van der Heiden - Gelderland (2015)
- J.A.C.M. (Jan) van Helvert - Overijssel (2014)
- J.A. (Joost) van Hilten - Rotterdam (2012)
- P. (Patricia) Janssen - Oost-Brabant (2016)
- D. (Dirk) de Jong - Rotterdam (2013)
- L.C.W. (Berry) Kempenaers - Centraal-Brabant (2008)
- J.H. (Johan) Klootwijk - Oost-Brabant (2014)
- L. (Loek) Kuipers - Gelderland (2011)
- F. (Fon) Linders - Den Haag (2014)
- A.J. (Arend-Jan) van Lint - Limburg (2013)
- J.C.O. (John) Martens - West-Brabant (2014)
- R.A. (Roeland) Mees - IJmond (2014)
- R.J.M. (Rob) Mekel - IJmond (2014)
- A. (Aart) Molenkamp - Utrecht (2007)
- L. (Leen) Plokkar - Noord-Holland Noord (2014)
- R.J.E. (Rik) van Riel - Noord-Holland Noord (2007)
- A. (André) Romp - Groningen/Drenthe (2013)
- M.W. (Mélanie) Schäfers - Gelderland (2014)
- J.M. (Jack) Schouten - Rotterdam (2007)
- H.A. (Henk) Schuurman - Overijssel (2016)
- R. (Rob) Spierings - IJmond (2011)
- J.W. (Jan) van Straten - Centraal-Brabant (2015)
- A. (Arno) van Trigt - Zeeland (2015)
- H.H. (Hélène) van der Veur - Overijssel (2014)
- G. (Gerrit) de Voer - Gelderland (2014)
- F.J.A.M. (Ferd) Vrijmoed - Gelderland (2014)
- M.H. (Herke) van der Weij - Utrecht (2014)
- J.A.J. (Hanneke) Wijdeveld - de Weerd - Oost-Brabant (2014)
- W.J. (Wim) van Wijk - Utrecht (2015)
- J.H.M. (John) Wirken - West-Brabant (2012)
- M. (Mark) Zuidhof - Noord-Holland Noord (2014)

In 2016 traden de volgende Ledenraadsleden af:

- B.R. (Benno) Wagenveld - Overijssel (2014)
- M.J. (Marie-José) van der Weijden - Oost-Brabant (2007)

Eigen functioneren

De Ledenraad kwam in 2016 vier keer in formele vergadering bijeen. Twee keer ging het om de halfjaarlijkse reguliere vergaderingen in juni en december en twee keer was het een besloten formele vergadering, over het ICT-kernsysteem en het Nationaal Tennis Centrum. De agenda en verslagen van de formele (openbare) vergaderingen werden digitaal beschikbaar gesteld aan de Ledenraad, het Bondsbestuur, Districtsraden, verenigingen, persoonlijke leden en functionarissen. In maart en oktober werden verder klankbordbijeenkomsten georganiseerd met een meer informeren en opiniërend karakter.

Belangrijke dossiers

In 2016 boog de Ledenraad zich over een aantal dossiers. De belangrijkste op een rij :

- ICT Kernsysteem
- Nationaal Tennis Centrum
- Competitie Nieuwe Stijl
- Financiën
- Reglementen
- Benoemingen

Districten

De Districtsraad is verantwoordelijk voor het vertalen, uitdragen en zo nodig uitvoeren van het door het Bondsbestuur vastgestelde beleid. Elk district (15 districten in totaal) kent een eigen raad.

De Districtsraad is de oren en ogen van het Bondsbestuur in zijn district en informeert en geeft feedback aan het Bondsbestuur over de reacties op de uitvoering van het beleid, de knelpunten bij de uitvoering, de succesvolle en minder succesvolle activiteiten en alle andere informatie die nuttig is voor het Bondsbestuur. De Districtsraad heeft een Districtswerkgroep Evenementen die gericht is op uitvoering van specifieke taken, activiteiten en evenementen op districtsniveau.

Bekijk hier de samenstelling van de Districtsraad.

Nationale en internationale samenwerking

De KNLTB werkt op nationaal en internationaal niveau binnen een aantal samenwerkingsverbanden. Op deze manier kan informatie worden uitgewisseld en kunnen best practices worden gedeeld. Deze manier van samenwerken leidt tot meer kennis en uiteindelijk een sterkere KNLTB.

Internationale samenwerking

Als vooraanstaande en één van de grootste bonden in de internationale tenniswereld, profileert de KNLTB zich ook buiten de eigen landsgrenzen. Een afvaardiging van de KNLTB woonde in 2016 de algemene vergaderingen van de ITF (International Tennis Federation) en Tennis Europe bij. Ook neemt de KNLTB deel aan het zogenoemde Solidarity Scheme van Tennis Europe, waarin grotere tennislanden minder ontwikkelde of kleinere tennislanden hulp bieden bij bijvoorbeeld de opzet van een programma als Tenniskids of de organisatie rond tennisverenigingen.

Een aantal Nederlandse afgevaardigden heeft bovendien zitting in een commissie van Tennis Europe en/ of de ITF:

Tennis Europe 2014-2017

- Karin van Bijsterveld, Board of Management, Chairperson Junior Tennis Committee
- Christine Everaars, Junior Tennis Committee
- Robert van der Drift, Officiating Task Force
- Cees Varossieau, Development Committee

ITF 2015-2017

- Karin van Bijsterveld, Junior Committee
- Christo Kok, Wheelchair Tennis Committee
- Babette Pluim, Sports Science and Medicine Commission, Wheelchair Medical Commission
- Els Veentjer-Spruyt, Seniors Committee

In 2016 gaf de KNLTB ook advies aan andere nationale tennisbonden, bijvoorbeeld over het Speler Volg Systeem TennisLife en de KNLTB ClubApp.

Samenwerking met NOC*NSF

De KNLTB meent dat de positie als grote sportbond in Nederland gepaard gaat met een zekere verantwoordelijkheid. De KNLTB neemt die verantwoordelijkheid, door met een aantal andere grote sportbonden een voortrekkersrol te vervullen in de Nederlandse sport. De kennis en expertise van de KNLTB wordt beschikbaar gesteld in overlegvormen van de sportkoepel NOC*NSF, zoals commissies, werkgroepen en in de projectuitvoering.

Vanuit de KNLTB neemt Algemeen Directeur Erik Poel deel aan het Bondsdirecteurenoverleg, het Klankbordoverleg Directeuren, de werkgroep Lotto-financiering en de Adviesgroep Sportparticipatie. Theo de Vaal, vervult een rol in de Stuurgroep Veiliger Sportklimaat en zit samen met Coördinator Accommodatieadvies Leon van Leeuwen in het Strategisch Overleg Accommodaties. Voorzitter van de KNLTB, Rolf Thung, participeert namens de KNLTB in de Stuurgroep Sport en Integriteit van NOC*NSF. Cees Varossieau, penningmeester van de KNLTB tot juni 2016, is voorzitter van de Financiële Commissie van NOC*NSF. Rosalie Tamminga, manager Bestuurlijke Zaken / Compliance participeert vanuit de KNLTB in het Strategisch Platform Matchfixing en het Signalenoverleg Sportfraude. Verder is de KNLTB ook betrokken bij het project Gezonde Sportkantine. Matthea Kwint, manager Ledenservice en Projecten, is hiervan namens vijf sportbonden en NOC*NSF projectleider.

Personeel en Organisatie

Personele bezetting en organisatie

In 2016 is er volop gewerkt aan een aantal verbeteringen in onze werkorganisatie. Zo zijn er in 2016 drie grote trajecten gerealiseerd: KNLTB 3.0 Toptennis, KNLTB 4.0 en Accountmanagers. Verder werd op het gebied van digitalisering ook dit jaar enkele belangrijke doelen gerealiseerd. Met uitbreiding van de digitale medewerkersportal in 2016 werd een belangrijke stap gezet richting de zogenoemde 'paperless office'.

Organisatie, personele bezetting

De organisatorische wijzigingen onder de noemer KNLTB 3.0 Toptennis zijn afgerond. Met deze veranderingen wordt de hele talentontwikkeling centraal vanuit één Technische Staf aangestuurd en gerealiseerd. Ook de prestatie managers die sturing geven aan de gecertificeerde scholen, zijn onderdeel van deze Technische Staf.

Een tweede belangrijke wijziging is de doorvoering van KNLTB 4.0, een plan dat in 2016 voor veel afdelingen gevolgen heeft gehad. Het betrof deels personeelsreductie (onder meer bij facilitaire dienst), maar ook werd de aansturing geprofessionaliseerd en werden afdelingen samengevoegd, zoals de afdeling Toptennis en de afdeling Beroepsopleidingen tot de afdeling Toptennis/Tennisleraren.

Vergroten vaardigheden personeel

In het kader van de professionalisering is in 2016 een bedrag van € 57.000,- besteed aan opleidingen voor het personeel. De nadruk lag daarbij op het verbeteren van zowel sociale als commerciële vaardigheden.

Ziekteverzuim

Het ziekteverzuimpercentage exclusief zwangerschappen is in 2016 met ongeveer 1% gestegen naar 3,53% gemiddeld. Dat cijfer is lager dan het landelijk gemiddelde (CBS 3.9% in 2015).

HR-digitaal

In het kader van de digitalisering van de HR-processen is in samenwerking met AFAS-software de medewerkersportal uitgebreid. In de portal zijn alle gegevens van de medewerker voor de medewerker en de manager digitaal inzichtelijk. Daarnaast wordt de portal actief gebruikt voor digitaal verlof aanvragen, declareren van reis-/onkosten en verstrekken van de salarisstrook/jaaropgave. De portal wordt sinds 2016 ook gebruikt voor het werkproces van goedkeuring

van alle binnengekomen nota's en verwerking in de boekhouding. Deze digitalisering is het begin van een 'paperless office'.

De gesprekscyclus waarin op vaste momenten wordt stilgestaan bij de (werk)resultaten en de ontwikkeling van de collega's, wordt ook digitaal ondersteund. In 2016 waren de gebruikerservaringen van dit systeem, gekoppeld aan Afas-software en ontwikkeld door TalentExcellence, wederom positief.

In 2016 is de adviesaanvraag voor het te realiseren Nationaal Tenniscentrum voorgelegd aan de Ondernemingsraad. De Ondernemingsraad heeft na overleg over een sociaal plan een positief advies afgegeven. Afhankelijk van het verdere verloop van de gemeentelijke besluitvorming, zal rond medio 2017 het sociaal plan met de medewerkers worden gedeeld. Dit maakt dat medewerkers weten waar ze aan toe zijn en onder welke voorwaarden werkplekken vanuit Amersfoort en Almere eind 2018 verhuizen naar Amstelveen.

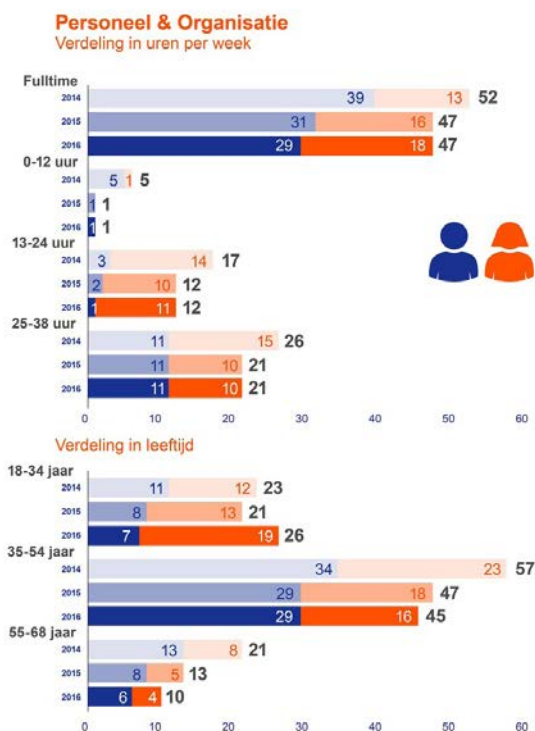
CAO Sport

Voor 2016 was de CAO Sport van toepassing, waarin per 1 januari 2016 een loonsverhoging van 1,15% was opgenomen.

Aantal personeelsleden

Het aantal personeelsleden van de KNLTB kent een dalende trend. Op 31 december 2016 waren er 81 personeelsleden in dienst van de KNLTB (71,46 fte). Voor 2016 was er in totaal 84,33 fte begroot voor personeel en inleenkrachten. De bezetting ligt lager doordat verschillende vacatures en inleenkrachten niet meegenomen worden bij de bepaling van het aantal personeelsleden dat in december in dienst is.

Onderstaande schema's geven inzicht in de verhoudingen parttime/fulltime en de leeftijdsopbouw in de afgelopen jaren (exclusief stagiaires).



IT landschap

In 2016 is onderzoek gedaan naar het vervangen van het kernsysteem ServIT door een nieuw ICT-applicatielandschap. Dit onderzoek heeft geleid tot projectvoorstel 'TennisNet' dat in september 2016 is goedgekeurd door de Ledenraad. De transitie zal worden gerealiseerd via vier samenhangende deelprojecten welke zijn gestart op 1 november 2016.

Het project heeft voor de eerste fase (uitfaseren ServIT) een verwachte doorlooptijd van een jaar. Na de overgang naar het nieuwe kernsysteem zullen in 2018 diverse vervolgprojecten worden gerealiseerd om optimaal gebruik te gaan maken van het nieuwe ICT-applicatielandschap.

Ondernemingsraad

De Ondernemingsraad fungeert als platform binnen de KNLTB om gebeurtenissen en ontwikkelingen met consequenties voor meerdere personeelsleden zo snel mogelijk reactief en proactief in te brengen op basis van open, eerlijke en vertrouwelijke communicatie.

Samenstelling

In 2016 bestond de Ondernemingsraad uit de volgende personen:

- Arie Martijn Schenk (voorzitter)
- Martin van Werven (secretaris)
- Benoit Gilissen
- Jolijn Passchier
- Vivian van Niekerk

De OR nam in 2016 afscheid van twee leden: Marco van Holten en Leonne Heffels.

Onderwerpen

De Ondernemingsraad zat in 2016 regelmatig om de tafel met de Directie en volgde een tweedaagse cursus op het gebied van wet- en regelgeving. Onderstaand een opsomming van de belangrijkste onderwerpen van 2016:

- KNLTB 4.0
- ServIT
- Voortgang NTC
- Sociale activiteiten

Officieel

Bondsonderscheidingen

De KNLTB kent jaarlijks prijzen toe aan mensen die op een onderscheidende manier een positieve bijdrage leverden aan de tennissport in Nederland. In 2016 waren dat:

TULPDRAAGSTER

Mw. C. Burger

LID VAN VERDIENSTE

C.A. Varossieau

BONDSONDERSCHIEDINGSTEKEN

J.A.T. Bollerman

Mw. M.C.L. Bongers-Janssen

M.P. Koek

GOUDEN BONDSSPELD

R.D. Menko

LID VAN VERDIENSTE VAN EEN DISTRICT

Mw. H.G. Sagius-van Amerongen – Utrecht

Mw. M. Gadella - Centraal-Brabant

GOUDEN DISTRICTSSPELD

P.A. van Gorp – West-Brabant

L. Jager – Groningen/Drenthe

F.J.L. Kruizinga – Centraal-Brabant

J. Hintzen - Centraal-Brabant

Mw. C.J.L. Luitink – IJmond

R.W. Mooiman – Utrecht

C. Pfaff – Overijssel

J.C.M. Schaap – Overijssel

W. Leutscher Groningen/Drenthe

ZILVEREN DISTRICTSSPELD

A. C. Beerepoot – Noord-Holland Noord

J. W. Koster – Gelderland

KNLTB Jaarprijzen

Jaarlijks reikt de KNLTB de Zwarte Tulp uit voor de 'Vereniging van het Jaar' en de 'Verenigingsvrijwilliger van het Jaar'. De award gaat naar een tennisclub en een vrijwilliger van een tennisvereniging die iets bijzonders hebben gedaan en daarmee een goed voorbeeld zijn voor anderen. De prijs werd dit jaar uitgereikt tijdens het KNLTB Jaarcongres, 26 november in Apeldoorn.

Verder organiseren de KNLTB en de Vereniging van Nederlandse Tennisleraren ook jaarlijks gezamenlijk de verkiezing tennisleraar van het jaar. De prijs voor Tennistrainer van het Jaar werd dit jaar uitgereikt tijdens het KNLTB Trainerscongres op 16 december in het Topsportcentrum Rotterdam.

De prijzen voor Tennisser, Tennisster, Rolstoeltennisser (m/v) en Talent van het Jaar werden aan de winnaars uitgereikt op het Tennisser van het Jaar Gala, dat mediapartner De Telegraaf samen met de KNLTB organiseerde op 12 december in de Amsterdamse Harbour Club.





Voor 2016 zijn de winnaars van de prijzen:

- De Zwarte Tulp voor de Vereniging van het Jaar: TV Carolus in Helmond.
- De Zwarte Tulp voor de Verenigingsvrijwilliger van het Jaar: Geert-Jan van Dijken van tennisvereniging ULTC Iduna in Utrecht.
- Tennistrainer van het Jaar (prijs i.s.m. de Vereniging van Nederlandse Tennisleraren): Bianca de Bruijn, TV Pijnacker.
- Richard Krajicek Award voor de Tennisser van het Jaar: Robin Haase.
- Betty Stöve Schaal voor de Tennisster van het Jaar: Kiki Bertens.
- Esther Vergeer Award voor de Rolstoeltennisser/ster van het Jaar: Jiske Griffioen.
- De Zwarte Tulp voor het Talent van het Jaar: Nina Kruijer.

In memoriam

De KNLTB heeft in 2016 afscheid moeten nemen van een aantal prominente KNLTB functionarissen:

- De heer Y. (Ybo) Buruma, Lid van Verdienste
- De heer L.H. (Lammert) Datema, Lid van Verdienste van het District Groningen/Drenthe
- De heer B. (Bas) van Erp, succesvol Paralympiër
- De heer C.G. (Kees) de Kruif, Lid van Verdienste
- De heer R. (Rob) le Mair, Erelid van het District Noord-Holland Noord
- De heer G.P. (Gerard) de Smit, drager Bondsonderscheidingsteken
- Mevrouw P.F. (Nel) van der Storm-Hermesen, Tulpdraagster
- Mevrouw N. (Niesje) Verhagen-de Jonge, Erelid District Groningen/Drenthe
- De heer N.C.P.M. (Berry) Verkuijlen, Zilveren Districtsspeld Centraal-Brabant
- Mevrouw C. (Corrie) Weekers-van Pol, Zilveren Districtsspeld Limburg
- Mevrouw H. (Hanneke) Westhoff-Stroom, Zilveren Districtsspeld Limburg