



Jaarrekening 2025  
Koninklijke Nederlandse  
Lawn Tennis Bond



## Inhoud

Bestuursverslag	3
Verslag Raad van Toezicht	5
Overzicht kerngegevens KNLTB afgelopen vijf jaar	7
Jaarrekening 2025 (Na voorstel resultaatbestemming)	8
Balans (in EUR)	8
Staat van baten en lasten (in EUR)	9
Kasstroomoverzicht	10
Algemene toelichting	11
Toelichting balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	23
Overige toelichtingen	30
Overige gegevens	31
Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied	34

## Bestuursverslag

### Woord vooraf

We kunnen zeggen dat het goed gaat met de KNLTB en onze sporten. Voor het zesde jaar op rij (vanaf 2020) neemt het aantal lidmaatschappen bij onze verenigingen en aangeslotenen weer toe. In 2025 hebben we een stijging gerealiseerd van 3,3%: van 657.306 in 2024 naar 679.129 in 2025.

We zien daarnaast een stijging van het totaal aantal teams dat competitie heeft gespeeld ten opzichte van 2024, waarbij het aantal teams in padel competities is gestegen en het aantal teams in tennis competities een kleine daling laat zien.

Om de groei ook goed te ondersteunen vanuit beroepsorganisatie en bestuur, is de KNLTB in 2025 overgegaan naar een nieuw, slagvaardiger bestuursmodel met een Directeur-Bestuurder en een Raad van Toezicht. Op de Ledenraadsvergadering van 14 juni 2025 werd deze overgang naar het Raad van Toezicht-model officieel bekrachtigd. Daarmee is een vernieuwde en moderne bestuursstructuur een feit.

### Top(rolstoel)tennis en -padel

- Het TeamNL Davis Cupteam heeft zich niet geplaatst voor de Final 8 in Bologna. In Groningen werd met 3-1 verloren van Argentinië.
- Het TeamNL Billie Jean King Cupteam heeft zich in april in Den Haag niet weten te plaatsen voor de Finals. Tijdens de play-offs van 14 t/m 16 november in India werd er verloren van Slovenië en gewonnen van India. Omdat alleen de groepswinnaar zich plaatst voor de Qualifiers ronde in 2026, daalt het team af naar een regionale groep.
- De World Team Cup in het Turkse Antalya is uitgedraaid op een groot succes voor de Nederlandse selectie, dat huiswaarts is gekeerd met goud voor zowel de vrouwen als de quads. Voor de vrouwen was het de 34ste titel in 39 edities terwijl Niels Vink en Sam Schröder voor de vierde keer in vijf jaar de titel pakten bij de quads. Voor de mannen was er een verdienstelijke vijfde plaats.
- Zowel het vrouwen- als mannenteam hebben zich geplaatst voor de Final 8 van het EK padel. De mannen wisten de 4e plaats te bereiken.

### Personeel

Ten opzichte van 2024 is het personeelsbestand met 10,1% gestegen. Gemiddeld waren er in 2025 113,3 fte in dienst. Enerzijds zijn er medewerkers in dienst gekomen die voorheen werden ingeleend, anderzijds zijn het uitbreidingen om aan de toenemende vraag naar dienstverlening van een stijgend aantal leden te kunnen voldoen.

### Resultaat 2025

We hebben in 2025 een positief resultaat gerealiseerd van € 166.419. Aan de batenkant hadden we t.o.v. de begroting o.a. de volgende tegenvallers: lagere platformbijdragen Meet & Play, lagere maatwerkfinanciering topsport tennis en ondanks dat er 29,3% meer toernooipassen zijn verkocht dan in 2024 wel minder dan begroot. Daarnaast ook een aantal meevallers, zoals de stijging van het aantal lidmaatschappen en meer competitieteams. Per saldo heeft dit geleid tot € 214k minder baten dan begroot. Door een aantal besparingen en doorgeschoven activiteiten naar 2026 zijn de lasten € 380k lager dan de begroting.

Het voorstel is om het positieve resultaat van € 166.419 toe te voegen aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

### Vooruitblik 2026

In 2026 zal de KNLTB verder werken aan optimalisatie van haar dienstverlening aan onze verenigingen en aangeslotenen, stellen we ons (digitale) speelveld open voor commerciële tennis- en padelcentra, waardoor deze centra makkelijker kunnen toetreden tot de KNLTB en we de achterban van deze centra beter kunnen bedienen.

Door het speelveld digitaal open te stellen, ontstaat extra ruimte voor innovatie, inclusiviteit en groei en kan de KNLTB haar rol als o.a. verbinder, aanjager en hoeder maximaal invullen met de spelersbehoefte voorop. Essentie van dit project is dat de KNLTB rating via een KNLTB ID beschikbaar stelt voor iedere speler in Nederland. Hiermee krijgen ook flexibele en ongebonden spelers toegang tot het sportaanbod. Doordat

we inzicht krijgen in de wensen van deze spelers, kunnen we met het juiste aanbod het aantal spelers dat een KNLTB Spelerspas aanschaf, laten stijgen van 28.000 naar 40.000.

In de investeringsbegroting 2026 is een bedrag opgenomen voor € 1.605.000. Het betreft investeringen in Tennis Net software voor € 1.412.000 en investeringen in materiële vaste activa van € 193.000.

De investeringen in Tennis Net software, de begrote baten uit lidmaatschappen, KNLTB Spelerspassen en Meet & Play vragen continue om een kritische blik in combinatie met de daling van de liquide middelen de afgelopen jaren. Daarom zal de KNLTB het rendement op investeringen blijven monitoren om vast te kunnen stellen of de investeringen gerechtvaardigd zijn en indien nodig bij te sturen.

w.g.

Dhr. Edu Jansing

Directeur - Bestuurder

## Verlag Raad van Toezicht

### Algemeen

Met ingang van 14 juni 2025 is de KNLTB overgegaan naar een nieuw bestuursmodel met een directeur-bestuurder en een Raad van Toezicht. De Raad van Toezicht bestaat uit vijf personen en houdt integraal toezicht op de realisatie van de doelstellingen van de KNLTB, op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken binnen de KNLTB. De Raad van Toezicht staat het bestuur met gevraagd en ongevraagd advies ter zijde.

Op 17 juli 2025 vond een eerste bijeenkomst met de Raad van Toezicht plaats. Deze bijeenkomst stond in het teken van introductie, actuele ontwikkelingen, verkenning van te vormen commissies en rollen, invulling van de reguliere agenda van de Raad van Toezicht en vaststellen vergaderfrequentie. De Raad van Toezicht komt volgens de statuten minimaal 4 keer per jaar bijeen op basis van een vooraf vastgesteld vergaderschema en zo vaak als tussentijds nodig is.

### Toezicht

De Raad van Toezicht heeft in het tweede half jaar toezicht gehouden op de uitvoering van de strategische koers van de bond, gericht op verdere groei en toegankelijkheid van tennis, padel en pickleball in Nederland. Bijzondere aandacht ging o.a. uit naar; behoud en groei van ledenparticipatie, de sterke (commerciële) ontwikkeling van padel en inclusiviteit en toegankelijkheid van de sport. De Raad van Toezicht constateert dat de bond erin is geslaagd haar maatschappelijke positie verder te versterken en stapsgewijs in te spelen op veranderende behoeften van sporters, verenigingen en aangeslotenen.

De Raad van Toezicht heeft toezicht gehouden op de financiële continuïteit van de bond aan de hand van periodieke rapportages, begrotingen en risicoanalyses. De jaarrekening 2025 is door de auditcommissie besproken met de externe accountant. Op basis van de verstrekte informatie en toelichtingen heeft de Raad van Toezicht de jaarrekening goedgekeurd.

In het jaar 2025 had de Raad een stabiele bezetting. Er was geen sprake van wisselingen van leden.

### Werkgeverschap

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het vaststellen en evalueren van de arbeidsvoorwaarden en bezoldiging van de directeur-bestuurder. De Raad heeft het functioneren van de directeur-bestuurder op basis van de gemaakte afspraken geëvalueerd.

De Raad van Toezicht onderschrijft de uitgangspunten van goed sportbestuur conform de richtlijnen van NOC\*NSF. De Raad heeft een jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd en daarbij stilgestaan bij de effectiviteit van het intern toezicht en de samenwerking met de directeur-bestuurder en de organisatie.

### Onafhankelijkheid

In 2025 was er geen sprake van belangenverstrengeling binnen de Raad van Toezicht: de toezichthouders zijn onafhankelijk en hebben geen nauwe persoonlijke of zakelijke banden met collega toezichthouders, bestuurders, medewerkers of belangrijke externe belanghebbenden. Zij hebben eveneens geen belangen in de KNLTB.

De Raad van Toezicht spreekt haar waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van de directeur-bestuurder, de medewerkers van de KNLTB en de vele vrijwilligers bij de verenigingen. Dankzij hun bijdrage heeft de KNLTB ook in 2025 haar sportieve en maatschappelijke ambities verder kunnen realiseren.

w.g.

Dhr. Peter Hendriks  
Voorzitter Raad van Toezicht

w.g.

Mw. Mariette Verbruggen  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Dhr. Dolf Segaar  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Mw. Anita Blijleven  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Dhr. Robert van Overdijk  
Lid Raad van Toezicht

## Overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaar

Hieronder staan de belangrijkste kerngegevens van de afgelopen vijf jaar:

	2025	2024	2023	2022	2021
Betalende lidmaatschappen 1)	679.129	657.306	642.127	628.193	600.594
Compacte lidmaatschappen 2)	7.037	7.750	11.716	9.929	11.733
Toernooipassen 3)	14.388	11.125	7.238	2.892	1.248
Aantal verenigingen	1.582	1.594	1.613	1.627	1.637
Aantal aangeslotenen	153	123	94	64	26
Liquiditeit 4)	1,74	1,97	2,27	2,85	2,82
Solvabiliteit 5)	0,64	0,63	0,61	0,66	0,66
Aantal fte 6)	113,3	102,9	94,6	91,3	86,1
<b>Bedragen x € 1.000</b>					
Totaal baten 7)	26.793	24.972	23.112	21.613	18.219
Totaal lasten 7)	26.627	25.943	23.223	20.992	17.471
Mutatie algemene reserve	166	-171	-10	21	448
Mutatie bestemmingsreserves	0	-800	-100	600	300
Investerings immateriële vaste activa 8)	1.423	1.257	1.347	573	285
Investerings materiële vaste activa 8)	337	96	221	118	114

1. Het aantal betalende lidmaatschappen is gestegen met 3,3%.
2. Het aantal compacte lidmaatschappen is gedaald met 9,2%. Dit zijn Zomer Challenge lidmaatschappen of Proeflidmaatschappen en zijn bedoeld om gedurende een korte periode kennis te maken met tennis en/of padel en de vereniging.
3. Het aantal toernooipassen is gestegen met 29,3%. Dit betreft de verkoop van toernooipassen van 1 januari tot en met 31 december.
4. Totaal vlottende activa / totaal kortlopende schulden. De mate waarin de KNLTB op de korte termijn aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. De liquiditeitspositie is gedaald door investeringen in immateriële en materiële vaste activa in 2025, maar met een score van 1,74 nog voldoende.
5. Eigen vermogen (inclusief bestemmingsreserves) / totaal vermogen. Dit geeft weer in hoeverre de KNLTB afhankelijk is van verstrekkers van vreemd vermogen. Een score van 0,64 betekent een gezonde solvabiliteit.
6. Dit betreft het gemiddelde fte-aantal gedurende het boekjaar. Het aantal fte is gestegen om aan de toenemende vraag naar dienstverlening te kunnen voldoen.
7. Het totaal van de baten ligt hoger dan het afgelopen jaar door de stijging van de contributies door stijgende lidmaatschappen en indexering van de contributie (€ 1.353.000). Minder middelen sport-agenda NOC\*NSF (€ 256.000), meer sponsorbaten (€ 45.000), meer bijdragen competitie en toernooien (€ 618.000), meer cursisten opleidingen (€ 39.000) en meer diverse overige baten (€ 22.000). Het totaal van de lasten ligt hoger dan het afgelopen jaar door met name de stijging van de personeelskosten (€ 1.036.000), lagere kosten Digital, Data & Innovatie (€ 202.000) en lagere overige kosten (€ 150.000).
8. Dit betreft de investeringen in immateriële vaste activa en materiële vaste activa. Op pagina 15 en 16 wordt gespecificeerd welke investeringen het betreft.

## Jaarrekening 2025 (Na voorstel resultaatbestemming)

### Balans (in EUR)

		31-12-2025		31-12-2024	
<b>ACTIVA</b>					
<b>Vaste activa</b>					
Immateriële vaste activa	(1)	3.258.351		2.543.920	
Materiële vaste activa	(2)	963.623		836.756	
Financiële vaste activa	(3)	1.319		2.096	
			4.223.293		3.382.772
<b>Vlottende activa</b>					
Vorderingen	(4)	1.623.890		1.948.596	
Liquide middelen	(5)	4.070.130		4.339.018	
			5.694.020		6.287.614
<b>TOTAAL ACTIVA</b>			<b>9.917.313</b>		<b>9.670.386</b>

		31-12-2025		31-12-2024	
<b>PASSIVA</b>					
<b>Eigen vermogen</b>					
Algemene reserve	(6)	6.213.498		6.047.079	
Bestemmingsreserves	(7)	0		0	
			6.213.498		6.047.079
Voorzieningen	(8)		439.000		426.000
Kortlopende schulden	(9)		3.264.815		3.197.307
<b>TOTAAL PASSIVA</b>			<b>9.917.313</b>		<b>9.670.386</b>

## Staat van baten en lasten (in EUR)

		2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
<b>BATEN</b>					
CONTRIBUTIES	(10)	14.948.904	15.148.000	13.595.997	16.696.000
MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	(11)	2.623.399	2.912.000	2.880.376	2.658.000
SPONSORGELDEN	(12)	2.707.389	2.853.000	2.661.943	3.018.000
OVERIGE BATEN	(13)	6.513.624	6.094.000	5.833.942	6.048.000
		26.793.316	27.007.000	24.972.258	28.420.000
<b>LASTEN</b>					
PERSONEELSKOSTEN	(14)	12.620.275	12.302.000	11.584.554	13.815.000
AFSCHRIJVINGEN	(15)	917.834	977.000	802.334	1.122.000
HUISVESTINGSKOSTEN	(16)	832.449	862.000	800.135	921.000
DIGITAL, DATA & INNOVATIE	(17)	2.143.135	2.078.000	2.345.384	2.091.000
ORGANISATIEKOSTEN	(18)	2.734.831	2.857.000	2.705.040	2.858.000
MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	(19)	1.473.944	1.571.000	1.706.284	1.392.000
KOSTEN ACTIVITEITEN	(20)	5.904.429	6.360.000	5.999.412	6.221.000
		26.626.897	27.007.000	25.943.143	28.420.000
Onttrekking bestemmingsreserve 125-jarig jubileum		0	0	300.000	0
Onttrekking bestemmingsreserve inflatie		0	0	500.000	0
<b>RESULTAAT</b>		<b>166.419</b>	<b>0</b>	<b>-170.885</b>	<b>0</b>



## Algemene toelichting

### Activiteiten

De Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond (KNLTB) is het overkoepelend orgaan van de tennis- en padelsport en de tennis- en padelverenigingen in Nederland. Vanaf januari 2025 is de KNLTB ook de bond voor pickleball. Ruim 1.700 tennis- en padelverenigingen en aangeslotenen, en daarmee ruim 679.000 tennissers/padellers, zijn aangesloten bij de KNLTB. Hiermee is de KNLTB in grootte de tweede sportbond van Nederland. De KNLTB adviseert en ondersteunt besturen van tennis- en padelverenigingen onder andere op het gebied van verenigingsbeleid, accommodatie en bij juridische geschillen. De KNLTB is verantwoordelijk voor competities, toernooien, voor de opleiding van tennis- en padelleraren en arbitrage.

Verder heeft de KNLTB tot doel het promoten van de tennis- en padelsport en het vergroten van de betekenis van tennis en padel in de samenleving. Ten slotte begeleidt de KNLTB jeugdig talent op weg naar de top en organiseert topevenementen als de Davis Cup en Billie Jean King Cup en alle nationale kampioenschappen.

### Vestigingsadres

De KNLTB is gevestigd in de gemeente Amstelveen aan de Bovenkerkerweg 81 en is een vereniging (KvK-nummer 40516738). De KNLTB voldoet aan alle wettelijke voorschriften en aan overige voorschriften en richtlijnen in Nederland voor zover van toepassing op de KNLTB. In dat kader volgt de KNLTB de Richtlijn 640 (zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving) voor Organisaties zonder Winststreven.

### Continuïteit

Het Eigen vermogen van de vereniging bedraagt per 31 december 2025 € 6,2 miljoen. Per ultimo boekjaar is het saldo van de liquide middelen van de vereniging € 4,1 miljoen. De liquiditeitsratio's van de balans van de vereniging per 31 december 2025 zijn voldoende. Ook de solvabiliteit van de vereniging toont aan dat de KNLTB financieel gezond is. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn zodoende gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Op de begroting 2025 en 2026, welke opgenomen is in de staat van baten en lasten, is geen accountantscontrole toegepast.

### Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2024 zijn, waar nodig, opnieuw gerubriceerd om de vergelijkbaarheid met 2025 mogelijk te maken.

### Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. De feitelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken.

De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

### Algemene grondslagen

In de jaarrekening 2025 zijn de financiële balans- en exploitatiegegevens van de KNLTB opgenomen. De tekstuele toelichting betreft de balans en staat van baten en lasten van de totale organisatie. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Bedragen zijn afgerond op gehele getallen. Het boekjaar van de vereniging loopt van 1 januari tot en met 31 december. In de balans en staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij zo nodig rekening wordt gehouden met een duurzame waardevermindering. De immateriële vaste activa betreft computersoftware.

De computersoftware is verkregen van derden en wordt als zodanig gerubriceerd als kosten van verwerving van intellectuele rechten. De geschatte economische levensduur voor Tennis Net en overige is 5 jaar.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar paragraaf 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur, waarbij rekening wordt gehouden met duurzame waardevermindering. Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben. De geschatte economische levensduur is als volgt:

- Inventaris	3-10 jaar
- Computerapparatuur	3 jaar
- Nationaal Tennis Centrum (NTC)	10 jaar

### Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vereniging beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingverlies wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief/de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt waarbij een disconteringsvoet wordt gehanteerd. De disconteringsvoet geeft geen risico's weer waarmee in de toekomstige kasstromen al rekening is gehouden.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

## Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de KNLTB in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

## Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde inclusief transactiekosten. Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingverliezen worden direct in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

## Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging, tenzij anders vermeld.

## Eigen vermogen

Het eigen vermogen van de KNLTB bestaat uit een Algemene reserve en Bestemmingsreserves, alle bedoeld voor aanwending in overeenstemming met de doelstellingen van de vereniging.

## Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Voor de jubilea voorziening is een beste inschatting gemaakt van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Uitkeringen vinden plaats bij het bereiken van dienstverbanden van 10, 25 en 40 jaar. Voor de bepaling van de hoogte van de voorziening wordt gerekend met het verwachte personeelsverloop.

## Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## Pensioenen

De KNLTB is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds PFZW en past voor al zijn medewerkers de middelloonregeling toe conform het standaard pensioenreglement. De beleidsdekkingsgraad van december 2025 is 117,7% (december 2024: 108,9%). De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde-bijdrageregeling omdat:

- de KNLTB is aangesloten bij een bedrijfstakpensioenfonds en tezamen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de KNLTB geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

## Grondslagen van valuta-omrekening

Activa en passiva in buitenlandse valuta worden op balansdatum omgerekend tegen de op die datum geldende koers. Transacties in buitenlandse valuta worden verantwoord tegen de dagkoers. Ultimo boekjaar ontstane koersverschillen worden ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht.

## Grondslagen van resultaatbepaling

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd. Lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. Voor zover niet anders vermeld, geschieden de afschrijvingen tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

## Grondslagen van contributies

De contributiebatens worden verantwoord in het jaar waarin de factuur is gestuurd. De in rekening gebrachte contributie heeft alleen betrekking op het lopende kalenderjaar.

## Grondslagen van middelen sportagenda NOC\*NSF

Door de KNLTB ontvangen doch nog niet bestede subsidiegelden, die betrekking hebben op meerjarige projecten, worden op de balans verantwoord onder de vlottende passiva. In de staat van baten en lasten wordt dat deel verantwoord, dat conform besteding betrekking heeft op het verslagjaar.

## Grondslagen van sponsorgelden

De sponsorbaten worden verantwoord in het jaar waarin de prestaties zijn verricht.

## Grondslagen van overige baten

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de diensten zijn verricht c.q. de goederen zijn geleverd.

## Grondslag voor operationele leasing

Bij de KNLTB bestaan er leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vereniging ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. Ontvangsten uit hoofde van rente zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting balans

### VASTE ACTIVA

#### 1. Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	Tennis Net software	Tennis Net software in ontwikkeling	Overige	Totaal
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	5.459.933	182.161	49.451	5.691.545
Afschrijvingen per 31-12-2024	3.098.174	0	49.451	3.147.625
Boekwaarde per 31-12-2024	2.361.759	182.161	0	2.543.920
Bij: Investerings 2025	936.861	485.756	0	1.422.617
Af: Desinvesteringen 2025	0	0	0	0
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	6.396.794	667.917	49.451	7.114.162
Afschrijvingen 2025	708.186	0	0	708.186
Afschrijvingen desinvesteringen 2025	0	0	0	0
Afschrijvingen per 31-12-2025	3.806.360	0	49.451	3.855.811
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	6.396.794	667.917	49.451	7.114.162
Afschrijvingen per 31-12-2025	3.806.360	0	49.451	3.855.811
Boekwaarde per 31-12-2025	2.590.434	667.917	0	3.258.351

#### Tennis Net software

Tennis Net bestaat uit Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites, KNLTB Academy, KNLTB Next Match en een koppelpplatform om deze domeinen te verbinden.

#### Tennis Net software in ontwikkeling

Dit betreft KNLTB Next Match en de vervanging van het platform voor de websites.

#### Overige

Overige bestaat uit Vodafone Calling in Office365 ten behoeve van de digitale werkplek.

## 2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt weergegeven in onderstaand mutatieoverzicht:

	Inventaris	Computerapparatuur	NTC	Totaal
Aanschaffingswaarde per 31-12-2024	196.142	349.710	1.276.533	1.822.385
Afschrijvingen per 31-12-2024	42.535	280.957	662.137	985.629
Boekwaarde per 31-12-2024	153.607	68.753	614.396	836.756
Bij: Investerings 2025	270.611	53.041	12.863	336.515
Af: Desinvesteringen 2025	0	47.998	0	47.998
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	466.753	354.753	1.289.396	2.110.902
Afschrijvingen 2025	34.918	46.815	127.915	209.648
Afschrijvingen desinvesteringen 2025	0	47.998	0	47.998
Afschrijvingen per 31-12-2025	77.453	279.774	790.052	1.147.279
Aanschaffingswaarde per 31-12-2025	466.753	354.753	1.289.396	2.110.902
Afschrijvingen per 31-12-2025	77.453	279.774	790.052	1.147.279
Boekwaarde per 31-12-2025	389.300	74.979	499.344	963.623

### Inventaris

De investeringen in inventaris betreft de aanschaf van een blaashal.

### Computerapparatuur

De investeringen in computerapparatuur betreffen nieuwe laptops.

### NTC

De investeringen in NTC betreffen diverse kleine aanpassingen aan het kantoor.

## 3. Financiële vaste activa

Het totaal van de financiële vaste activa kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2025	31-12-2024
3A Deelneming Grass Court B.V.	1.319	2.096
3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.	0	0
	1.319	2.096

#### 3A Deelneming Grass Court B.V.

Onder de Financiële vaste activa is het belang van de KNLTB in Grass Court B.V. (statutair gevestigd te Rosmalen) verantwoord. Dit belang bedraagt 51%. De deelneming wordt op de balans gewaardeerd volgens de netto vermogenswaarde. De deelneming wordt niet geconsolideerd, omdat conform afspraak tussen partijen door de KNLTB geen beslissende invloed kan worden uitgeoefend.

Op basis van een aanvullende afspraak in 2004 met de andere aandeelhouder (Libéma) is het aandeel in de winstgerechtigdheid van de jaarlijkse exploitatie omgezet in een vast bedrag van € 96.000 per jaar. Vanaf 2010 wordt hier van afgezien.

Grass Court B.V. heeft ultimo 2025 een eigen vermogen van € 2.585.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	2025		2024
Stand per 1 januari	2.096		3.700
Mutatie	-777		-1.604
Stand per 31 december	1.319		2.096

### 3B Deelneming Amsterdam Padel Tournament B.V.

Amsterdam Padel Tournament B.V. is op 18 november 2024 ontbonden.

Het verloop van de deelneming in het verslagjaar was als volgt:

	2025		2024
Stand per 1 januari	0		1
Mutatie	0		-1
Stand per 31 december	0		0

## VLOTTENDE ACTIVA

### 4. Vorderingen

Het totaal van de vorderingen kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2025		31-12-2024
4A Debiteuren	732.430		814.879
4B Belastingen en premies sociale verzekeringen	196.162		253.452
4C Overige vorderingen en overlopende activa	695.298		880.265
	1.623.890		1.948.596

#### 4A Debiteuren

	31-12-2025		31-12-2024
Verenigingen	389.049		243.520
Overige debiteuren	343.381		586.359
Voorziening dubieuze debiteuren	0		-15.000
	732.430		814.879

De vordering op verenigingen betreft openstaande facturen uit 2025. Deze vorderingen zijn begin 2026 vervallen en ontvangen.

De overige debiteuren betreffen met name vorderingen op sponsoren en personen die begin 2026 zijn vervallen en zijn voldaan. Conform contract zijn de sponsorbijdragen in december 2025 gefactureerd. De vorderingen op personen betreffen trainingsbijdragen geselecteerde jeugdspelers en cursusgeld lerarenopleidingen. Het bedrag is lager dan ultimo 2024 omdat er minder vorderingen op sponsoren zijn.

De voorziening voor dubieuze vorderingen heeft betrekking op het totaal van de vorderingen.

In 2025 is geen voorziening gevormd, aangezien de verwachting is dat alle vorderingen volledig zullen worden geïnd. Het verloop van de voorziening was in het verslagjaar als volgt:

## Voorziening dubieuze debiteuren

	2025		2024
Stand per 1 januari	15.000		15.000
Dotatie	0		0
Onttrekking	0		0
Vrijval	-15.000		0
Stand per 31 december	0		15.000

## 4B Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025		31-12-2024
Omzetbelasting	196.162		253.452

Dit betreft de terug te vorderen omzetbelasting over het 4e kwartaal 2025.

## 4C Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025		31-12-2024
Overige vorderingen	246.608		467.693
Vooruitbetaalde kosten Tennis Net	146.536		137.442
Vooruitbetaalde kosten overig	111.374		87.445
Vooruitbetaalde huur NTC	67.892		69.183
Vooruitbetaalde kosten ITF jaarlijkse contributie	49.309		53.400
Vooruitbetaalde kosten Lerarenopleidingen	40.982		31.603
Vooruitbetaalde kosten Toptennis	32.597		33.499
	695.298		880.265

De overige vorderingen betreffen rente en een aantal variabele vergoedingen die met sponsors zijn afgesproken.

De vooruitbetaalde kosten Tennis Net betreffen het deel van de licenties die betrekking hebben op 2026.

De vooruitbetaalde kosten overig bestaan uit kosten van diverse activiteiten die in 2026 plaatsvinden.

De vooruitbetaalde huur NTC betreft de huur van januari 2026.

De vooruitbetaalde kosten ITF jaarlijkse contributie betreft de contributie van de ITF voor 2026.

De vooruitbetaalde kosten Lerarenopleidingen betreffen de huur van de praktijkruimtes en theorieruimtes voor de diverse opleidingen in 2026.

De vooruitbetaalde kosten Toptennis betreft de bijdrage van de KNLTB voor de geselecteerde jeugdspelers voor het seizoen 2025-2026.

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben naar verwachting een looptijd korter dan 1 jaar.

## 5. Liquide middelen

	31-12-2025		31-12-2024
Kas	453		453
Bank	4.069.677		4.338.565
	4.070.130		4.339.018

De liquide middelen staan ter vrije beschikking. De mutatie van de liquide middelen wordt verklaard in het kasstroomoverzicht op pagina 10.

## Eigen vermogen

Het Eigen Vermogen zal, vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening 2025 door de Ledenraad, per 31 december 2025 als volgt zijn opgebouwd:

## 6. Algemene reserve

	31-12-2025		31-12-2024
Stand per 1 januari	6.047.079		6.217.964
Mutatie boekjaar	166.419		-170.885
Stand per 31 december	6.213.498		6.047.079

Met de Ledenraad is afgesproken dat de Algemene reserve zich binnen de bandbreedte van € 5.000.000 en € 8.000.000 dient te bevinden. Deze bandbreedte is berekend vanuit een risico analyse. Ultimo 2025 bevindt de Algemene reserve zich binnen de afgesproken bandbreedte.

## 7. Bestemmingsreserves

Het totaal van de bestemmingsreserves kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2025		31-12-2024
7A 125-jarig jubileum	0		0
7B Inflatie	0		0
	0		0

### 7A 125-jarig jubileum

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	2025		2024
Stand per 1 januari	0		300.000
Dotatie	0		0
Onttrekking	0		-300.000
Stand per 31 december	0		0

### 7B Inflatie

De bestemmingsreserve is als volgt opgebouwd:

	2025		2024
Stand per 1 januari	0		500.000
Dotatie	0		0
Onttrekking	0		-500.000
Stand per 31 december	0		0

## 8. Voorzieningen

Het totaal van de voorzieningen kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2025		31-12-2024
8A Jubilea	81.000		78.000
8B Boete Autoriteit Persoonsgegevens	250.000		250.000
8C Transitievergoedingen	108.000		98.000
	439.000		426.000

### 8A Jubilea

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2025		2024
Stand per 1 januari	78.000		88.000
Dotatie	9.334		0
Onttrekking	-6.334		-6.714
Vrijval	0		-3.286
Stand per 31 december	81.000		78.000

De stand ultimo boekjaar wordt berekend door een inschatting te maken van de benodigde jubileumuitkeringen op termijn.

### 8B Boete Autoriteit Persoonsgegevens

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2025		2024
Stand per 1 januari	250.000		525.000
Vrijval	0		-275.000
Stand per 31 december	250.000		250.000

De KNLTB en de Autoriteit Persoonsgegevens zijn in overleg getreden voor een afronding van de zaak. De Autoriteit Persoonsgegevens heeft toegezegd de boete te zullen verlagen tot maximaal € 250.000. De definitieve vaststelling van de boete zal plaatsvinden uiterlijk juni 2026 en bij het nemen van dat besluit zal de Autoriteit Persoonsgegevens dan rekening houden met diverse omstandigheden, waardoor de boete mogelijk nog lager kan uitvallen.

### 8C Transitievergoedingen

De voorziening is als volgt opgebouwd:

	2025		2024
Stand per 1 januari	98.000		109.000
Dotatie	10.000		0
Onttrekking	0		0
Vrijval	0		-11.000
Stand per 31 december	108.000		98.000

Met de invoering van de Wet Arbeidsmarkt in Balans (WAB) op 1 januari 2020 heeft een werknemer recht op een transitievergoeding vanaf de eerste werkdag als een tijdelijke arbeidsovereenkomst eindigt op de afgesproken einddatum. Voor de contracten met een bepaalde looptijd is deze vergoeding voorzien.

## 9. Kortlopende schulden

Het totaal van de kortlopende schulden kan als volgt worden onderverdeeld:

	31-12-2025		31-12-2024
Crediteuren	1.050.232		918.322
9A Belastingen en premies sociale verzekeringen	951.439		904.513
9B Overige schulden en overlopende passiva	1.263.144		1.374.472
	3.264.815		3.197.307

De crediteuren zijn ultimo 2025 hoger dan ultimo 2024 doordat er eind 2025 veel functionaliteit is ontwikkeld m.b.t. Tennis Net en deze facturen eind 2025 zijn ontvangen en in 2026 betaalbaar zijn gesteld.

### 9A Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2025		31-12-2024
Loonheffingen	700.956		681.185
Pensioenpremies	250.483		223.328
	951.439		904.513

Loonheffingen betreft de aangifte december van het lopende jaar.

Vanaf 2022 betaalt de KNLTB de pensioenpremie aan het Pensioenfonds Zorg en Welzijn niet meer vooruit. Daarom moeten per balansdatum de pensioenpremie over november en december 2025 nog worden voldaan.

### 9B Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2025		31-12-2024
Overige kosten	463.728		595.630
Vooruitontvangen baten Lerarenopleidingen	286.883		271.182
Vooruitontvangen baten overig	257.296		232.564
Reservering verplichting vakantiedagen	136.000		158.000
NOC*NSF Versterken Sportbonden II	84.280		84.280
Accountantskosten	34.957		32.816
	1.263.144		1.374.472

De overige kosten betreffen onder andere kosten topsport, kosten Digital & IT en sponsoring natura.

De vooruitontvangen baten Leraren zijn op hetzelfde niveau als ultimo 2024, omdat het aantal cursisten vergelijkbaar is.

De vooruitontvangen baten overig betreffen met name sponsorcontracten waarbij facturering in het najaar heeft plaatsgevonden en de sponsorbijdragen betrekking hebben op 2026.

In 2023, 2024 en 2025 heeft de KNLTB inzake Versterken Sportbonden € 290.308 ontvangen. Hiervan vindt voor € 84.280 reallocatie naar 2026 plaats.

## Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

- A. De KNLTB heeft een huurovereenkomst gesloten voor het Nationaal Tennis Centrum te Amstelveen. Deze overeenkomst is aangegaan voor de duur van 15 jaar, ingaande op de datum van oplevering 12 augustus 2019.
- B. De KNLTB heeft een aantal leasecontracten afgesloten voor auto's, welke expireren tussen 17 augustus 2029 en 29 december 2030.

Bovengenoemde onderdelen bestaan voor € 981.000 uit verplichtingen korter dan één jaar, voor € 3,8 miljoen uit verplichtingen tussen één en vijf jaar en voor € 3,2 miljoen langer dan vijf jaar.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

10. CONTRIBUTIES	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Contributies leden	14.474.301	14.348.000	13.265.087	15.469.000
Toernooipassen	353.978	500.000	273.593	902.000
Platformbijdragen Meet & Play	120.625	300.000	57.317	325.000
	14.948.904	15.148.000	13.595.997	16.696.000

### Contributies leden

De KNLTB had in 2025 679.129 reguliere betalende lidmaatschappen en 7.037 betalende compacte lidmaatschappen. In 2024 waren er 657.306 betalende lidmaatschappen en 7.750 compacte lidmaatschappen. Het aantal reguliere betalende lidmaatschappen is 3,3% hoger dan vorig jaar en het aantal compacte lidmaatschappen 9,2% lager.

### Toernooipassen

Het aantal toernooipassen is gestegen van 11.125 naar 14.388. Een stijging van 29,3%. Vanaf 2026 hanteren we de naam KNLTB Spelerspas.

### Platformbijdragen Meet & Play

De platformbijdrage voor een speler die een baan boekt via het Meet & Play platform was in 2025, net zoals in 2024, 1% van het boekingsbedrag. In de begroting was uitgegaan van 2%, maar doordat nog niet alle functionaliteit is opgeleverd, is dit percentage niet verhoogd.

11. MIDDELEN SPORTAGENDA NOC*NSF	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Basisfinanciering Sportbonden	1.614.800	1.615.000	1.549.343	1.802.000
Maatwerkfinanciering Topsport	703.291	992.000	988.873	701.000
Versterken Sportbonden II	290.308	290.000	314.120	155.000
Onze Club Is Van Iedereen (OCIVI)	15.000	15.000	28.040	0
	2.623.399	2.912.000	2.880.376	2.658.000

### Basisfinanciering Sportbonden

Is conform de begroting 2025 en hoger dan de realisatie 2024, door de stijgende ledenaantallen.

### Maatwerkfinanciering Topsport

Is lager dan begroot, dit komt door een lagere financiering van tennis. Tennis wordt voor de periode 2025 – 2028 gezien als commerciële topsport. Daarnaast ontvangen we ook minder voor het opleidingsprogramma tennis, omdat tennis als kansarm is ingeschaald voor olympische medailles. Voor rolstoeltennis ontvangen we een vergelijkbare financiering als de vorige Paralympische cyclus.

### Versterken Sportbonden II

Voor 2023, 2024 en 2025 is voor de sportbonden 5 miljoen euro per jaar beschikbaar. De verdeling per sportbond is tot stand gekomen op basis van de verdeelsystematiek van de Basisfinanciering in het Bestedingsplan 2023. De bijdrage moet worden ingezet om sportclubs te laten aansluiten op het lokale sportakkoord. Aanvullend mag het worden ingezet om sportbonden vernieuwend aanbod te laten ontwikkelen en implementeren en/of sportbonden in staat te stellen de kwaliteit van trainers/coaches/instructeurs te verhogen.

### Onze Club is van Iedereen (OCIVI)

Deze financiering door NOC\*NSF is gericht op bewustwording van een inclusieve en veilige sportomgeving bij bestuurders, vrijwilligers en leraren.

12. SPONSORGELDEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Sponsoring cash	1.614.980	1.688.000	1.553.537	1.905.000
Sponsoring natura	1.092.409	1.165.000	1.108.406	1.113.000
	2.707.389	2.853.000	2.661.943	3.018.000

### Sponsoring cash

Is iets lager dan de begroting doordat de ingangsdatum van een aantal nieuwe partners iets later was dan verwacht, maar wel hoger dan de realisatie 2024.

### Sponsoring natura

Is lager dan de begroting omdat een barterdeal lager is uitgevallen dan verwacht, hierdoor zijn zowel de baten als lasten lager.

13. OVERIGE BATEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Inschrijfgelden competitie en toernooien	3.562.482	3.476.000	2.944.530	3.669.000
Cursussen	1.155.974	1.199.000	1.116.983	1.132.000
Diversen	459.889	329.000	313.525	283.000
Davis Cup	329.860	211.000	773.598	201.000
Trainingsbijdragen topsport	195.673	188.000	135.724	122.000
Billie Jean King Cup	192.376	120.000	0	125.000
NK Padel	153.955	100.000	99.737	85.000
Data sales ITF	132.787	175.000	102.296	133.000
Subsidie Grand Slam Club	110.000	150.000	110.000	150.000
Intrest	93.787	60.000	112.086	50.000
Subsidie provincie Limburg	56.000	30.000	52.408	40.000
M15 / W35	45.419	33.000	27.958	33.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	26.199	23.000	37.677	25.000
Grass Court B.V.	-777	0	7.420	0
	6.513.624	6.094.000	5.833.942	6.048.000

### Inschrijfgelden competitie en toernooien

Het totaal aantal competitieteams is hoger dan de begroting. Echter zijn er minder tennisteams dan begroot, maar meer padelteams.

### Cursussen

De baten van cursussen betreffen de opleiding tot tennis- en padelleraar en bijscholingscursussen. Het aantal cursisten is nagenoeg het aantal dat we hadden verwacht.

### Diversen

De diverse baten bestaan uit inschrijfgelden NJ(O)K en Junioren Tour, inschrijfgelden nationale kampioenschappen senioren, bijdrage Tennis on Tour van verenigingen en de baten inzake het STMS World Congress.

### Davis Cup

Dit betreft de baten van de thuiswedstrijd in Groningen tegen Argentinië.

### Trainingsbijdragen topsport

De geselecteerde jeugdspelers betalen een trainingsbijdrage voor de door de KNLTB verzorgde trainingen.

### Billie Jean King Cup

Dit betreft de baten van de Billie Jean King Cup van 10 april tot en met 12 april, waar Nederland tegen Duitsland en Groot-Brittannië heeft gespeeld in Den Haag.

### NK Padel

Dit betreft kaartverkoop en sponsoring van de Dutch Padel Week.

### Data Sales ITF

Dit betreft een bijdrage van de ITF inzake baten van livescoring van internationale toernooien in Nederland.

### Subsidie Grand Slam Club

Is opgericht ter bevordering en stimulering van de infrastructuur van tennis op topniveau in Nederland. In 2025 heeft de Grand Slam Club voor € 110.000 bijgedragen aan de doelen van de KNLTB op het gebied van tennis op topniveau. Dit is lager dan de begroting omdat er een aantal leden van de Grand Slam Club gestopt zijn, waardoor er minder geld beschikbaar was.

### Intrest

Dit betreft de ontvangen rente over de spaartegoeden. Hoger dan de begroting door de hogere spaarrente in 2025 dan verwacht.

### Subsidie provincie Limburg

Deze subsidie is gericht op een optimale aansluiting tussen breedtesport, talentontwikkeling en topsport binnen de tennis-en padelsport in Limburg.

### M15/W35

Betreft met name sponsoring van het M15/W35 toernooi in Amstelveen dat onderdeel uitmaakt van de ITF Men's en Women's World Tennis Tour.

### NK Tennis en Rolstoeltennis

Dit betreft een bijdrage van de gemeente Amstelveen, provincie Noord-Holland en kaartverkoop.

### Grass Court B.V.

Dit betreft de mutatie van de deelneming in Grass Court B.V..

14. PERSONEELSKOSTEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Salarissen	8.283.699	7.943.000	7.182.786	9.311.000
Sociale lasten	1.331.885	1.190.000	1.168.147	1.452.000
Pensioenpremies	787.296	805.000	707.761	876.000
Inleen personeel	1.969.239	2.164.000	2.227.244	1.954.000
Vakantiedagen	-22.000	0	-27.000	0
Voorziening transitievergoedingen	10.000	0	-11.000	0
Overige personeelskosten	260.156	200.000	336.616	222.000
	12.620.275	12.302.000	11.584.554	13.815.000

De KNLTB is aangesloten bij de Werkgevers in de Sport (WOS) en valt onder de CAO Sport. In 2025 zijn de salarisschalen met 5% geïndexeerd. Eind 2025 waren 124 werknemers in dienst bij de KNLTB, waarvan 88 met een voltijds dienstverband (2024: 110 waarvan 81 voltijds). Dit betreft 72 mannen en 52 vrouwen (2024: 62 mannen en 48 vrouwen) en 76 werknemers met een contract voor onbepaalde tijd en 48 met bepaalde tijd (2024: 59 onbepaalde tijd en 51 bepaalde tijd). Gemiddeld waren er 113,3 fte (2024: 102,9 fte) in dienst.

### Inleen personeel

Betreft met name leercoaches voor de opleidingen tennisleraar/padelleraar (€ 762.000) en topsport (€ 858.000). Daarnaast is er specialisme ingehuurd dat niet was begroot m.b.t. juridische ondersteuning en Digital, Data & Innovatie.

## Overige personeelskosten

Zijn hoger dan de begroting door hogere kosten opleidingen en wervingskosten.

Het Bondsbestuur (tot en met 14 juni 2025) en de Raad van Toezicht (vanaf 14 juni 2025) bestaat uitsluitend uit vrijwilligers en ontvangen hiervoor, anders dan een vergoeding van de daadwerkelijk gemaakte onkosten, geen beloning. Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging van bestuurders, aangezien deze opgave te herleiden is tot één natuurlijke persoon.

15. AFSCHRIJVINGEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Afschrijvingskosten immateriële vaste activa	708.186	764.000	594.998	875.000
Afschrijvingskosten materiële vaste activa	209.648	213.000	207.336	247.000
	917.834	977.000	802.334	1.122.000

Voor de afschrijvingen verwijzen wij naar de mutatieoverzichten immateriële vaste activa en materiële vaste activa.

16. HUISVESTINGSKOSTEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Huur NTC (kantoor en tennisbanen)	751.395	782.000	722.607	837.000
Beveiliging en schoonmaak	40.179	41.000	39.250	42.000
Verzekeringen	33.822	32.000	32.477	35.000
Onderhoud en kleine inventaris	7.053	7.000	5.801	7.000
	832.449	862.000	800.135	921.000

## Huur NTC

Bestaat zowel uit de huur van het kantoor, de servicekosten als de huur van de banen.

17. DIGITAL, DATA & INNOVATIE	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Tennis Net	1.392.768	1.406.000	1.733.027	1.401.000
Kantoorautomatisering	269.509	234.000	270.450	283.000
Beheer en ontwikkeling websites	243.116	213.000	175.239	213.000
Diverse kosten	171.875	160.000	139.536	134.000
Netwerk en telefonie	65.867	65.000	27.132	60.000
	2.143.135	2.078.000	2.345.384	2.091.000

## Tennis Net

Bestaat uit licenties, onderhoud en beheer van Salesforce, Toernooi.nl, KNLTB.Club, KNLTB Meet & Play, KNLTB Match, KNLTB Service Portal, KNLTB Websites en het koppelplatform om deze domeinen te verbinden.

## Kantoorautomatisering

Dit betreft het beheer en onderhoud van Office365 en Microsoft Azure.

## Beheer en ontwikkeling websites

De kosten van doorontwikkeling van websites is hoger dan begroot door meer wijzigingen dan verwacht.

## Diverse kosten

Betreffen met name de kosten van beheer, ontwikkeling en licenties van business intelligence.

## Netwerk en telefonie

Dit betreft de maandelijkse abonnementskosten en zijn in lijn met de begroting.

18. ORGANISATIEKOSTEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Sponsoring	1.725.850	1.817.000	1.845.170	1.807.000
Contributies	302.760	315.000	288.132	330.000
Overige organisatiekosten	170.124	145.000	114.544	181.000
Bestuurskosten	115.128	131.000	253.855	96.000
Juridische kosten	91.505	130.000	137.969	100.000
Collectieve verzekeringen verenigingen	87.135	95.000	87.186	95.000
Kantoorkosten	58.599	39.000	47.857	47.000
Accountants-en advieskosten	63.234	65.000	62.718	72.000
Administratiekosten	57.075	45.000	46.727	50.000
Privacy	48.359	60.000	82.326	65.000
Bankkosten	15.062	15.000	13.556	15.000
Boete Autoriteit Persoonsgegevens	0	0	-275.000	0
	2.734.831	2.857.000	2.705.040	2.858.000

### Sponsoring

Dit betreft de activatiekosten van de sponsorcontracten en tevens zijn hier ook de diverse barterdeals (sponsoring in natura) opgenomen. De kosten zijn lager dan de begroting doordat één barterdeal lager is uitgevallen dan verwacht.

### Contributies

De KNLTB is aangesloten bij NOC\*NSF, WOS, Platform Ondernemende Sportaanbieders, International Tennis Federation, Tennis Europe en International Padel Federation. Voor al deze lidmaatschappen is contributie verschuldigd.

### Overige organisatiekosten

Dit betreft met name diverse bureaunkosten en overige algemene kosten.

### Bestuurskosten

Zijn lager dan de begroting door met name lagere kosten voor het begeleidingstraject bestuurlijke vernieuwing.

### Juridische kosten

Bestaan uit diverse juridisch adviezen, zowel m.b.t. Autoriteit Persoonsgegevens als contracten met diverse leveranciers. Lager dan de begroting omdat procedure met de Autoriteit Persoonsgegevens is afgerond.

### Collectieve verzekeringen verenigingen

Voor alle KNLTB leden is een ongevallenzekeringsafgesloten. Daarnaast kunnen alle verenigingen gebruik maken van de gratis bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering.

### Kantoorkosten

Deze kosten bestaan uit portokosten, telefoonkosten, drukwerk en kopieerkosten.

### Accountants-en advieskosten

Zijn conform de begroting 2025.

### Administratiekosten

Betreffen de licentiekosten van het ERP pakket AFAS Profit.

### Privacy

Dit betreft de kosten voor gegevensbescherming volgens de AVG. Deze kosten zijn lager dan begroot omdat er een ander systeem is gebruikt.

## Bankkosten

De bankkosten liggen op het niveau van de begroting 2025.

19. MARKETING- EN COMMUNICATIEKOSTEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Campagnes en proposities	815.246	963.000	1.018.585	758.000
Digitale media en Centre Court Magazine	658.698	608.000	687.699	634.000
	1.473.944	1.571.000	1.706.284	1.392.000

### Campagnes en proposities

Zijn lager dan de begroting doordat er minder geld uitgegeven is aan padel en het jeugdplan TOF. De kosten bestaan met name uit kosten voor beachtennis, Tenniskids@school, Tenniskids, activatie van wedstrijden voor jeugd en jeugdplan TOF.

### Digitale media en Centre Court Magazine

Bestaan hoofdzakelijk uit content voor de KNLTB websites en zijn hoger dan de begroting doordat er meer content is gemaakt.

20. KOSTEN ACTIVITEITEN	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
Toptennis en -padel	2.266.710	2.416.000	2.212.357	2.272.000
Competitie en toernooien	593.916	876.000	513.545	990.000
Opleiding leraren	545.457	625.000	540.737	570.000
Clubondersteuning	425.423	350.000	323.249	369.000
Billie Jean King Cup	417.282	320.000	33.607	400.000
Davis Cup	415.822	451.000	676.807	426.000
NK Padel	281.760	246.000	260.504	288.000
Overige evenementen	197.849	250.000	189.379	303.000
NK Tennis en Rolstoeltennis	184.871	206.000	183.349	196.000
Libéma Open	164.412	164.000	184.678	127.000
Rolstoeltennis	130.888	167.000	128.412	165.000
Jaarcongres	112.025	150.000	233.345	0
Sportmedische Zaken	86.167	44.000	29.248	30.000
M15 / W35	81.847	95.000	79.442	85.000
KNLTB 125-jarig jubileum	0	0	410.753	0
	5.904.429	6.360.000	5.999.412	6.221.000

### Toptennis en -padel

Zijn lager dan de begroting door een aantal doorgevoerde besparingen omdat de financiering tennis vanuit NOC\*NSF ook lager was dan begroot. De kosten bestaan onder andere uit ondersteuning jeugdselecties, reis- en verblijfkosten van jeugdselecties en ondersteuning van internationale toernooien in Nederland.

### Competitie en toernooien

Zijn lager dan de begroting omdat een aantal geplande projecten later zijn gestart dan verwacht.

### Opleiding leraren

Kosten zijn lager dan de begroting omdat de kosten van de doorontwikkeling van de diverse opleidingen lager is uitgevallen.

### Clubondersteuning

Deze kosten zijn hoger dan de begroting doordat er meer procesbegeleiding van verenigingen is geweest.

**Billie Jean King Cup**

Betreft de organisatiekosten van de thuiswedstrijd tegen Duitsland en Groot-Brittannië in Den Haag en de Play-off wedstrijd in en tegen India.

**Davis Cup**

Betreft de organisatiekosten van de thuiswedstrijd tegen Argentinië in Groningen.

**NK Padel**

Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld.

**Overige evenementen**

De lasten die voor overige evenementen zijn opgenomen, betreffen met name activiteiten tijdens het ABN AMRO Open en Play-offs van de Eredivisie.

**NK Tennis en Rolstoeltennis**

Dit betreft de organisatiekosten en het prijzengeld.

**Libéma Open**

Dit betreft de kosten van het KNLTB paviljoen en kosten van activiteiten die tijdens de Libéma Open worden georganiseerd.

**Rolstoeltennis**

Lager dan de begroting door lagere kosten internationale wedstrijden.

**Jaarcongres**

Deze kosten zijn lager dan de begroting door een besparing vanwege een andere opzet.

**Sportmedische Zaken**

Dit betreft onderzoekskosten, begeleiding van KNLTB teams, apparatuur en medicijnen en de kosten van het STMS World Congress. De baten en lasten waren in de begroting als saldo opgenomen.

**M15/W35**

Dit zijn de kosten voor het M15/W35 toernooi in Amstelveen en betreft prijzengeld en organisatiekosten.

## Overige toelichtingen

### Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum

### Bestemming exploitatiesaldo

#### Vaststelling jaarrekening 2024

De Ledenraad heeft op 14 juni 2025 de jaarrekening 2024 vastgesteld conform de opgemaakte jaarrekening. Overeenkomstig het voorstel aan de Ledenraad is aan het exploitatietekort ad € 970.885 een bedrag van:

- € 300.000 toegevoegd door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve 125-jarig jubileum.
- € 500.000 toegevoegd door dit bedrag te onttrekken aan de bestemmingsreserve inflatie.
- € 170.885 onttrokken aan de algemene reserve.

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over 2025

De directeur-bestuurder stelt voor om van het exploitatie overschot 2025 ad € 166.419 een bedrag van:

- € 166.419 toe te voegen aan de algemene reserve.

Vooruitlopend op het besluit van de Ledenraad is dit voorstel in de balans per 31 december 2025 verwerkt.

De jaarrekening 2025 is opgemaakt door de Directeur-Bestuurder en goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 18 mei 2026. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Ledenraad in de vergadering van 13 juni 2026

w.g.

Edu Jansing  
Directeur - Bestuurder

w.g.

Dhr. Peter Hendriks  
Voorzitter Raad van Toezicht

w.g.

Mw. Mariette Verbruggen  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Dhr. Dolf Segaar  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Mw. Anita Blijleven  
Lid Raad van Toezicht

w.g.

Dhr. Robert van Overdijk  
Lid Raad van Toezicht

## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur en de ledenraad van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond

*A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025*

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond te Amstelveen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Koninklijke Nederlandse Lawn Tennis Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

*B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie*

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de financiële rapportage andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het overzicht kerngegevens KNLTB realisatie afgelopen vijf jaren;
- de overige gegevens; en
- staat van baten en lasten per aandachtsgebied.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven' en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag, het subsidiestroomoverzicht en de overige gegevens in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'.

### *C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening*

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 'Organisaties zonder Winststreven'. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de verenigingsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar verenigingsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Almere, 19 mei 2026

Kreston Lentink Audit B.V.

w.g.  
drs. L.J. de Graaf RA

## Bijlage: Staat van baten en lasten per aandachtsgebied

	2025 REALISATIE	2025 BEGROTING	2024 REALISATIE	2026 BEGROTING
<b>INFRASTRUCTUUR</b>				
ALGEMENE BATEN EN LASTEN	16.329.772	16.488.000	15.442.156	18.047.000
PERSONEEL	-1.991.426	-1.636.000	-1.717.049	-1.969.000
BUREAU	-1.090.144	-1.107.000	-841.210	-1.130.000
DIGITAL, DATA & INNOVATIE	-3.710.054	-3.590.000	-3.551.877	-4.165.000
COMMUNICATIE	-1.377.597	-1.330.000	-1.351.853	-1.404.000
PARTNERSHIPS	618.618	726.000	518.577	780.000
EVENEMENTEN	-1.310.633	-1.569.000	-1.150.563	-1.554.000
DOORBELASTING INFRASTRUCTUUR	7.480.368	7.166.000	6.247.816	8.091.000
<b>TOTAAL CONTRIBUTIES EN BIJDRAGEN</b>	<b>14.948.904</b>	<b>15.148.000</b>	<b>13.595.997</b>	<b>16.696.000</b>
<b>CLUBSPORT</b>				
<b>Activiteiten</b>				
SPELERSPARTICIPATIE	853.669	188.000	147.618	292.000
ARBITRAGE	-232.706	-268.000	-247.347	-268.000
<b>Ondersteuning</b>				
CLUBONDERSTEUNING	-2.771.370	-2.691.000	-2.493.834	-2.952.000
LERAREN	-411.978	-456.000	-463.335	-463.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-5.635.630	-5.369.000	-4.652.073	-6.155.000
<b>TOTAAL CLUBSPORT</b>	<b>-8.198.015</b>	<b>-8.596.000</b>	<b>-7.708.971</b>	<b>-9.546.000</b>
<b>TOPSPORT</b>				
TOPSPORT	-4.286.216	-4.257.000	-4.018.457	-4.740.000
SPORTMEDISCHE ZAKEN	-453.516	-498.000	-443.711	-474.000
AANDEEL INFRASTRUCTUUR	-1.844.738	-1.797.000	-1.595.743	-1.936.000
<b>TOTAAL TOPSPORT</b>	<b>-6.584.470</b>	<b>-6.552.000</b>	<b>-6.057.911</b>	<b>-7.150.000</b>
<b>TOTAAL CLUBSPORT EN TOPSPORT</b>	<b>-14.782.485</b>	<b>-15.148.000</b>	<b>-13.766.882</b>	<b>-16.696.000</b>
<b>RESULTAAT</b>	<b>166.419</b>	<b>0</b>	<b>-170.885</b>	<b>0</b>
TOTAAL BATEN	26.793.316	27.007.000	25.772.258	28.420.000
TOTAAL LASTEN	26.626.897	27.007.000	25.943.143	28.420.000
<b>RESULTAAT</b>	<b>166.419</b>	<b>0</b>	<b>-170.885</b>	<b>0</b>
<b>Verhouding Topsport/Contributies</b>	<b>44,0%</b>	<b>43,3%</b>	<b>44,6%</b>	<b>42,8%</b>

De doorbelasting infrastructuur wordt jaarlijks berekend op basis van de werkelijke inkomsten en uitgaven van de aandachtsgebieden.

Meer informatie: [KNLTB.NL](https://www.knlb.nl)