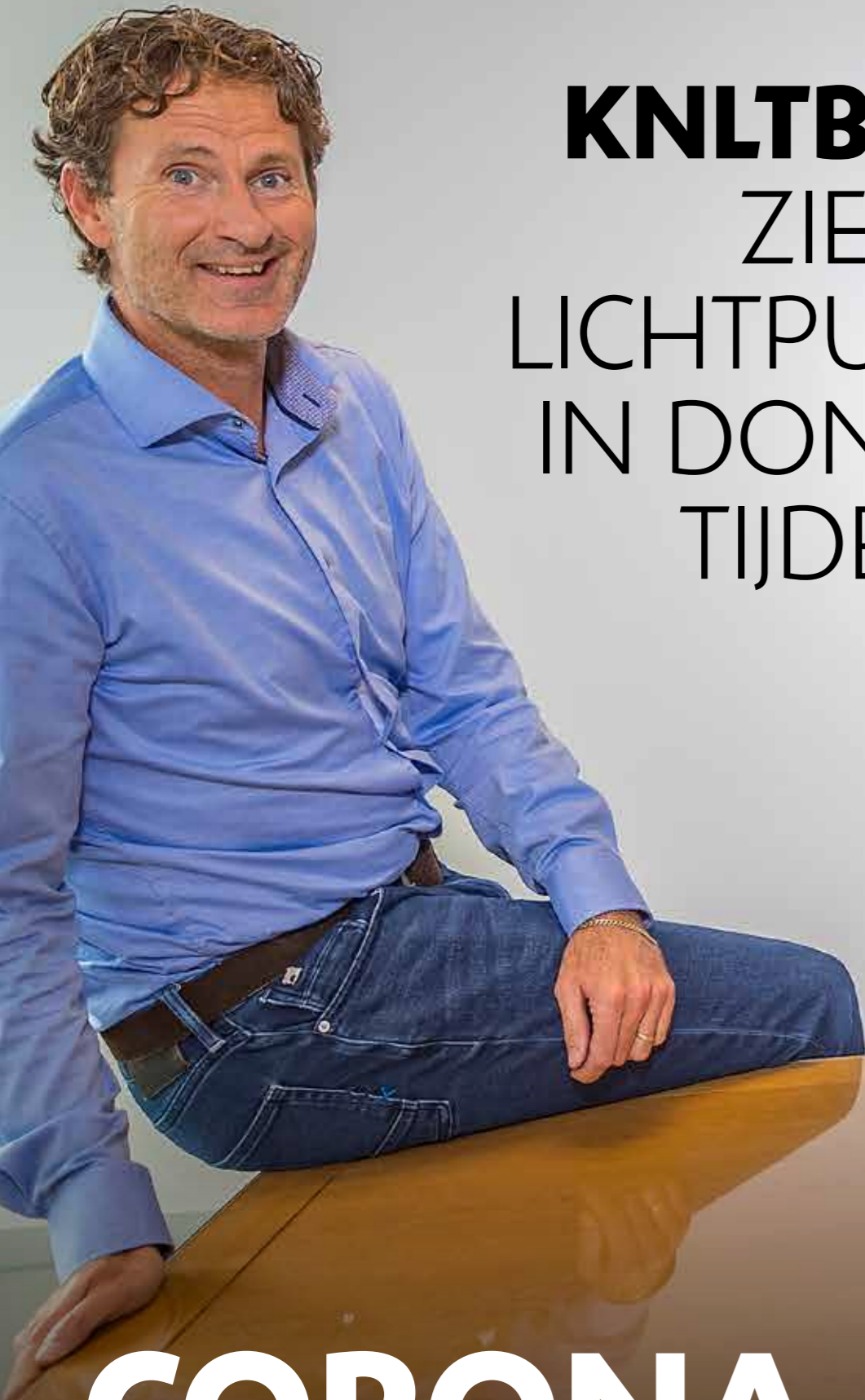


KNLTB-TOP
ZIET
LICHTPUNTEN
IN DONKERE
TIJDEN



CORONA ALS

KATALYSATOR

Net als voor de rest van de Nederlandse samenleving heeft het coronavirus de tennisbond maandenlang in een wurggreep gehouden. De kosten van de tennisloze periode van een dikke twee maanden worden door algemeen directeur Erik Poel geraamd op zo'n drie à vier miljoen euro. Toch heeft de pandemie ook voor lichtpuntjes gezorgd.

Een aantal processen is versneld doorgevoerd, waarbij corona als een soort katalysator werkte. De KNLTB-top, naast Poel bestaande uit directeur dienstverlening Robert-Jan Schumacher en technisch/commercieel directeur Jacco Eltingh, laat tegenover TENNIS Magazine in een ronde tafelgesprek zijn licht schijnen over het bizarre jaar 2020 en de – onvoorspelbare – toekomst.

Toen Nederland werd overvallen door COVID-19 moest de KNLTB snel noodplannen smeden. Niemand wist begin maart exact hoe te handelen. De sport ging op slot, tennisparken lagen er leeg en verlaten bij, juist in een periode dat reikhalzend werd uitgekeken naar het nieuwe seizoen en de competitie.

Schumacher: 'We hebben waanzinnig snel moeten schakelen en de ontstane situatie binnen de bond en ook daarbuiten aangepast. Er is binnen een paar dagen gecommuniceerd naar de clubs wat de consequenties

voor hen zouden zijn. De anderhalve meter-samenleving deed zijn intrede en dat betekende concreet dat we allemaal van huis uit gingen werken. Maar de competitie stond voor de deur en we wisten dat er weer een dag zou komen dat er wel getennist kon worden zonder dat de veiligheid in het geding zou komen. De hele sport lag stil terwijl bijvoorbeeld golf en tennis, als buitensporten, een heel ander risicoprofiel hebben dan team- en indoorsporten. Toen zijn we volop de lobby gestart in Den Haag om voor elkaar te krijgen dat tennissen eerder mocht.'

ELTINGH: 'WE MOESTEN
JUISTE KEUZES MAKEN
OMDAT WIJ NAAR
ANDERE SPORTEN TOE
EEN VOORBEELDFUNCTIE
HADDEN'



Schumacher: 'Ook de clubs hebben adequaat gereageerd op de plotseling ontstane situatie. Zij moesten ineens geen bardiënten maar 'corona-toezichhouders' inplannen. Die moesten erop toezien, dat, toen eenmaal de jeugd eind april en de senioren op 11 mei weer de baan op mochten, de opgestelde protocollen werden nageleefd. Aanvankelijk werd sport door de politiek als een potentieel risico gezien, een mogelijke brandhaard voor het virus. Terwijl wij aanvoerden dat tennis juist een oplossing kon bieden. Door te sporten maak je mensen vitaler en weerbaarder. Den Haag had daar vrij snel oren naar, waardoor tennis in de kopgroep van sporten terecht kwam die het eerste weer beoefend mochten worden. Het is een gezamenlijke inspanning geweest, waarbij een aantal ministeries en woordvoerders sport in de Tweede Kamer zich sterk heeft gemaakt voor "sport als medicijn".'

Poel: 'In het traject richting regering en ministeries heeft Robert-Jan veel in samenwerking gedaan met de Nederlandse Golf Federatie en NOC*NSF. Voor de jeugd kregen we het niet eerder voor elkaar dan andere sporten, maar voor de senioren lukte dat wel. Er heerste toch de nodige angst van hoe het in de praktijk zou uitpakken. Dat is goed gelukt ook al omdat wij digitaal het nodige in huis hadden en nieuwe tools hadden klaar staan.'

Eltingh: 'Tennisleraren fungeerden in eerste instantie als toezichhouder. Het digitaal reserveren van een baan bestond al maar kwam in een vogelvlucht terecht door de coronamaatregelen. We moesten juiste keuzes maken omdat wij naar andere sporten toe een voorbeeldfunctie hadden en omdat we tennis in coronatijd verantwoord wilden neerzetten.'

POEL: 'Er zijn dagen bij geweest dat we 30.000 baanreserveringen per dag zagen'

Poel: 'Je bent daarbij als bond afhankelijk van de verenigingen en de vrijwilligers. Als die laatste groep geen gehoor zou hebben gegeven aan de richtlijnen en protocollen, hadden we een groot probleem gehad. Maar zoals de bond snel heeft geschakeld, hebben de clubs dat zeker ook gedaan. Complimenten.'

De meeste verenigingen hebben het afgelopen seizoen een verheugende aanwas van leden mogen noteren. Is dat gekomen ondanks of dankzij corona?

Poel: 'We konden eerder open dan de andere sporten. De anderhalve meter is bij tennis gewaarborgd en je beoefent het buiten. Dat heeft als vliegwiel gefungeerd en daardoor konden we garen spinnen bij de situatie.'

Eltingh: 'Daar komt bij dat we er klaar voor waren. De implementatie van de digitale omgeving en de vernieuwde website boden ons de mogelijkheden om zaken snel te communiceren met de leden. NOC*NSF verdient in dit verhaal ook een compliment. Ze voerden het treintje aan dat nu eenmaal rijdt als een dergelijke calamiteit zich aandient. Daardoor wisten wij en ook andere sportbonden snel waar we aan toe waren. Door de online omgeving, die up-to-date is, kon de tennisbond de vertaalslag naar de praktijk extra snel maken.' ►

Schumacher: 'Van veel kanten hebben we lof toegezwaard gekregen over de manier waarop we het hebben aangepakt, maar zonder de vrijwilligers op clubniveau was dat nooit gelukt. Die mensen moeten toch uitvoering geven aan de plannen en dat is ook gebeurd. Dat hebben ze geweldig gedaan. Daarin schuilt ook de kracht van de verenigingssport in Nederland, dat is echt uniek.'

De laatste jaren zagen de meeste verenigingen met lede ogen aan dat het ledental afkalfde. Het imago van de sport stond onder druk; de jeugd koos eerder voor een teamsport of hield het bij tennis op één of ander device. Bestuurders namen de terugloop bijna als vanzelfsprekend aan. Heeft corona de vaderlandse tenniswereld wakker geschud?

Eltingh: 'Er zijn ook vanuit de KNLTB en de clubs allerlei nieuwe activiteiten geïnitieerd om die daling een halt toe te roepen. Er was misschien sprake van acceptatie als het ging om de terugloop in leden. Zo van: "het is een gegeven". Door corona sprongen clubs, trainers en tennisscholen in de behoefte aan sport en tennis bood hen die kans. Door corona zijn de clubs ook de meerwaarde van de bond beter gaan zien.'

Poel: 'Het digitale afhangbord heeft zijn waarde ruimschoots bewezen. Er zijn dagen bij geweest dat we 30.000 baanreserveringen per dag zagen. En er stond een aantal proposities klaar die in de crisistijd goed van pas kwamen. De Zomerchallenge bijvoorbeeld, die voor het derde jaar werd georganiseerd. Dat zette de voorgaande twee jaar aardig zoden aan de dijk, maar explodeerde dit seizoen. Veel meer clubs doen hier inmiddels aan mee. Het initiatief 'Balletje slaan' van

onder anderen Robin Haase kwam daar ook nog bij. We verwachten een stijging van zo'n 20.000 leden en komen daarmee op het niveau van 2018.'

Eltingh: 'Half maart vreesden we nog voor opzeggingen dus in die zin is de pandemie gek genoeg heilzaam geweest. Die crisis kon voor tennis niet op een slechter tijdstip komen. Het was aan de vooravond van een nieuw seizoen, de voorjaarscompetitie stond voor de deur. Het was wel even paniek her en der. Uiteindelijk beschikten wij over het gereedschap dat juist in tijden van een crisis uitkomst biedt.'

Schumacher: 'Een aantal sporten heeft een steunfonds voor clubs opgericht. Dat hebben wij ook even overwogen maar we hebben de verenigingen uiteindelijk op een meer adequate manier hulp kunnen bieden, zoals hierboven geschetst. We hebben geholpen de schade te beperken. Door de geslaagde lobby konden wij weer relatief vroeg open als sport. Wat corona ook heeft teweeggebracht is dat mensen anders naar hun sport zijn gaan kijken.'

Het klinkt allemaal of het een succesverhaal is. Of de coronacrisis louter voor tevredenheid en gepaste trots heeft gezorgd. Niets is minder waar, beaamt ook de KNLTB-top.

Eltingh: 'Vergis je niet, binnen de begroting hebben we behoorlijk moeten snijden.'

Poel: 'De inkomstenderving bedraagt circa 3,5 miljoen euro. Dat zit hem vooral in de voorjaarscompetitie, toernooien en evenementen die niet zijn doorgegaan. Bepaalde activiteiten in sponsorcontracten konden we niet nakomen. Er is minder geld binnengekomen van partners dan contractueel was vastgelegd. Een deel daarvan is intussen ingelopen. Het personeel op het bondsbureau, wij drieën inclusief, heeft salaris

SCHUMACHER: 'DIE BOETE IS ONS INZIENS VOLKOMEN ONTERECHT OPGELEGD EN OOK NOG EENS BUITENPROPORTIONEEL'

ingeleverd. Daardoor hebben we iedereen aan boord kunnen houden.'

De voortslepende pandemie blijft voor iedereen langzamerhand een gebed zonder eind, maar nog steeds een gegeven. De KNLTB heeft de crisis op efficiënte wijze het hoofd kunnen bieden en er waar het kon, nog voordeel uit gehaald. Is de bond sterker uit de crisis gekomen?



ELTINGH: 'De jongste groep werkt vanaf dit seizoen volgens de methode die ons voor ogen staat. Maar het duurt dan nog 12 tot 15 jaar voordat zij zich eventueel melden aan de poort van het prof tennis'

Poel: 'Dat kun je nog niet zo stellen. We hebben zeker ook een positieve wending gecreëerd en tennis is populairder. Maar we zijn er nog niet. Ik denk dat ook 2021 een lastig jaar wordt. We zijn hier niet zomaar van af. Ik heb geen idee hoe het zich gaat ontwikkelen.'

Eltingh: 'De onzekerheid noopt tot het voortdurend aanpassen van je organisatie. Dat kost veel energie. Wij waren genoodzaakt allemaal van huis uit te gaan werken. Dat heeft tot nieuwe, duurzame, inzichten geleid. Voor veel activiteiten hoef je niet per se naar Amstelveen te komen. Dat kun je ook van huis uit en op die manier maak je veel minder reizen als organisatie.'

Schumacher: 'Wij beschikten al over een moderne, digitale omgeving. Door de crisis is het gebruik ervan in een stroomversnelling gekomen. De communicatiemiddelen worden ten volle benut. Daardoor is het fysieke aspect, dat door corona zo moeilijk is geworden, voor een deel vervangen. Als je er op die manier naar kijkt, zijn we sterker uit de malaise gekomen.'

Eltingh: De technische staf heeft over het algemeen niet zoveel met online communicatie, maar er was geen ontsnappen meer aan. Die vaardigheden hebben de meesten nu uitstekend onder de knie. De efficiëntie met betrekking tot het volgen en deelnemen aan het topsportprogramma is blijvend verbeterd.'

Een ander heikel punt is de boete die de KNLTB vorig jaar kreeg van de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) omdat bij een bepaalde publieksactie de richtlijnen rond het gebruik van persoonsgegevens zouden zijn geschonden. Die boete bedroeg liefst 500.000 euro en kwam voor de tennisbond als een donderslag bij heldere hemel.

Schumacher: 'Die boete is ons inziens volkomen onterecht opgelegd en ook nog eens buitenproportioneel. Zonder enige waarschuwing hebben wij die boete gekregen met een onderbouwing die niemand kan volgen en die in onze ogen onterecht is. We hebben de bezwaarfase doorlopen en beraden ons op verweer bij de rechtbank. Intussen zijn we niet meer de enige instantie die door de AP is beboet. Ook de voetbalbond heeft met ze te maken. Ik heb in Den Haag op het ministerie van VWS ook nog eens mijn verontwaardiging geuit. Wij proberen met z'n allen de sport betaalbaar en zo goedkoop mogelijk aan te bieden, zoals afgesproken in het Nationaal Sportakkoord. Een ander ministerie (Justitie en Veiligheid) rekent ons daar vervolgens keihard op af. Terwijl wat wij gedaan hebben alleen was in het belang van de leden en volledig conform het boekje is uitgevoerd. We moeten nu de juridische weg bewandelen om ons gelijk te halen. Dat is triest en wij zouden het allemaal liever niet doen, maar wij vinden dat we volledig in ons recht staan.' ➤

Eltingh: 'Het gaat om geld van de leden.'

Schumacher: 'We hebben aan alle voorwaarden voldaan met die bewuste kortingsactie. De AP is op pad gestuurd om toe te zien op naleving van de AVG (Algemene Verordening Gegevensbescherming, red.). Duizenden leden hebben de afgelopen jaren geprofiteerd van die actie; slechts vijf mensen hebben geklaagd bij de AP. Met deze boete wilde die autoriteit zich kennelijk bewijzen. Of misschien wilden ze andere organisaties hiermee afschrikken.'

In 2017 heeft de tennisbond aansluiting gezocht bij Team NL, dat is opgezet door NOC*NSF en dat sponsors zoekt voor de 28 aangesloten sportbonden. Anderzijds wordt subsidie verleend, maar daar moet de topsportsectie wel voor worden ingericht via bepaalde richtlijnen en voorwaarden. Gaat dat niet wat ver?

Eltingh: 'Voor de topsportafdeling wordt een NOC*NSF-budget toegekend. Het gaat dan om namen en rugnummers. Ik moet aangeven waar en hoe dat budget besteed wordt. Het belangrijkste volgens NOC*NSF is dat je grip op de topsport hebt. In tennis betekent dat concreet grip op je spelers en dat is de laatste jaren nauwelijks het geval geweest. In de toekomst zal dat meer gemonitord worden. Daarbij denken we er serieus aan om een internaat op te richten voor talenten vanaf 14 jaar. NOC*NSF is daar een groot voorstander van.'

Eltingh: 'Uiteindelijk bepaalt de KNLTB het topsportprogramma en niet NOC*NSF. Maar wij kijken wel steeds hoe bepaalde filters van de sportkoepel geïmplementeerd kunnen worden, zoals bijvoorbeeld de oprichting van zo'n internaat. Daar ligt een directe link met de financiële tegemoetkoming vanuit NOC*NSF. Het grootste deel van mijn budget komt echter van de tennisbond.'

Poel: 'We zijn zeker dankbaar voor de financiële bijdrage vanuit de sportkoepel. We kunnen bijvoorbeeld bepaalde categorieën koppelen aan TeamNL als uiting en dat hebben we bijvoorbeeld met het Davis Cupteam gedaan. Verder is het prettig samenwerken met Ralf van der Rijst (ex-schaatser, red.) die namens NOC*NSF de toegewezen accountmanager is. We zijn niet alleen voor het geld toegetreden tot TeamNL. Uiteindelijk moet het de tennissport allemaal ten goede komen.'

En nu nog een paar aansprekende spelers...

Eltingh: 'Dat zou mooi zijn maar is voorlopig de ver-van-ons-bed-show. Met uitzondering van enkele speelsters (Kiki Bertens en Arantxa Rus, red.) die zich heel knap manifesteren op de WTA Tour. En met hen onze dubbelspecialisten (Schuurs, Koolhof,

Middelkoop, Rojer) die behoorlijk aan de weg timmeren en niet te vergeten Robin Haase die bijna tien jaar lang het Nederlandse mannentennis op de internationale kaart hield. Het liefste zou ik eenzelfde situatie zien bij de mannen. De jongste groep van zeven tot tien jaar werkt helemaal volgens de methode die ons voor ogen staat. Maar het duurt dan nog 12 tot 15 jaar voordat zij zich eventueel melden aan de poort van het proftennis. Dan heb ik intussen een opvolger gekregen die wellicht een andere visie heeft. En inderdaad, het is een zichzelf repeterende grammofonplaat van beleidsbepalers die een betere toekomst voorspellen. Voor mij is van groot belang dat de gemiddelde tennisleraar straks kan zeggen, dat ik iets hebben kunnen betekenen voor zijn of haar arbeidspositie. Daarnaast wil ik, bij een afscheid van de bond, het beleid zo op de rails hebben staan dat mijn opvolger daar op kan voortborduren. En dat die dus ook het resultaat zal meemaken van de inspanningen die wij de afgelopen jaren hebben geleverd. Ten derde en laatste is mijn drijfveer om in deze directie met Erik en Robert-Jan de KNLTB stevig neer te zetten in de sportwereld.'

Padel groeit als kool. Waarom heeft de tennisbond deze toch van tennis afwijkende racketsport omarmd?

Poel: 'NOC*NSF probeert het aantal sportbonden te verminderen. Er zijn in totaal 76 bonden die allemaal subsidie ontvangen. De bedoeling is meerdere gerelateerde sporten onder het dak van één bond te krijgen. Onder de KNLTB viel alleen tennis, met als subcategorie beachtennis. Padel is daar sinds deze zomer officieel bijgekomen. Statutair zijn we verantwoordelijk voor twee disciplines. Dat valt in vergelijking met andere bonden, zoals bijvoorbeeld het Watersportverbond, nog reuze mee.'

'Waarom we deze stap hebben gezet is omdat er vraag kwam vanuit de verenigingen. En om duidelijkheid te scheppen in de markt. Vanuit één organisatie kunnen we veel krachtiger naar buiten treden en met onze dienstverlening een bijdrage leveren aan de groei van deze dynamische sport. 95% van alle padelbanen ligt bij een tennisclub. Het is dus logisch dat de verenigingen bij ons kwamen met vragen. Wij denken ook dat het een mooie aanvulling is qua aanbod van de vereniging naar de leden toe. De vereniging kan meer bieden voor dezelfde contributie, wat goed is voor het ledenbehoud. Daarnaast heeft padel ook een wervende factor. De twee sporten vullen elkaar goed aan.'

Eltingh: 'Feit is dat padel de snelst groeiende sport is. Wij denken dat wij de partij zijn die padel nog sneller kan laten groeien dan dat de sport elders zou zitten. Als het straks een succesvolle en daadkrachtige tak van sport is dan is dat goed voor onze aanbieders (verenigingen en centra) en voor de KNLTB. Daardoor

worden wij ook een stabielere organisatie. Het betekent meer leden, een financieel zekerder positie en een breder draagvlak voor sponsorproposities.'

Poel: 'Een stip op de horizon is om een racketsportbond op te richten. Dat betekent overigens niet dat we per se moeten fuseren. We hebben al eens gesproken met de badmintonbond en voor de squashbond, die in hetzelfde pand als wij zitten, vullen we de HR en Finance afdeling in. We doen immers allemaal hetzelfde: ratings, rankings, toernooien, competities, boekhouding noem maar op. We hoeven niet allemaal het wiel opnieuw uit te vinden. In Portugal, Frankrijk en Italië zie je hetzelfde gebeuren. Op internationaal terrein zie je ook verschuivingen nu de ITF serieuze gesprekken voert met de Internationale Padel Bond over verregaande samenwerking.'

Schumacher: 'Een succesvolle tennisvereniging zoals in Baarn, waar duizend leden spelen en er niemand meer bij kan, legt twee padelbanen aan. Juist om die leden te behouden en als aanvulling op het bestaande aanbod. Dat werkt enorm goed.'

Poel: 'Ook de commerciële centra in zowel padel als tennis willen we wat dichterbij naar ons toe trekken. Voor padel hebben we nu bijvoorbeeld een pilot lopen met

de Padelboeker, waarmee centra hun banen in kunnen zetten voor verhuur. We merken dat commerciële centra door bijvoorbeeld deze tool de meerwaarde van de KNLTB steeds meer gaan inzien.'

Er is in de wereld de laatste tijd veel aandacht voor diversiteit en gelijke kansen voor iedereen, ongeacht afkomst, kleur en ras. Ook aan de sportwereld, vooral in Amerika, is dat proces niet onopgemerkt voorbijgegaan. Wat doet de KNLTB hieraan?

Schumacher: 'De campagne "Nederland Tennisland iedereen doet mee" die we zijn gestart is nadrukkelijk gericht op het benadrukken en vergroten van de inclusiviteit van de sport. De verdeling in man, vrouw, leeftijd en achtergrond is al redelijk in balans. We bedienen een heel grote groep, maar het kan altijd beter. Het doel van deze campagne is de drempels verder te verlagen. Met het rolstoeltennis zijn we al langer bezig, net als met het G-tennis. Verder zijn we bezig met projecten in achterstandswijken. Onze sport heeft een diverse achterban hoewel er nog terrein te winnen is. Die inspanningsverplichting voelen wij ook.'

Poel: 'Als je ziet wat wij met name voor rolstoeltennis doen, denk ik dat er weinig andere bonden zoveel voor sporten met een beperking doen. Dat levert onder aan de streep misschien weinig op, maar maatschappelijk gezien heeft het enorm veel waarde.' ►

POEL: 'PADEL IS ER SINDS DEZE ZOMER OFFICIEEL BIJGEKOMEN. STATUTAIR ZIJN WE VERANTWOORDELIJK VOOR TWEE DISCIPLINES'



Is tennis nog een traditionele witte sport? En dan wit in de zin van blank.

Poel: 'Als er één miljoen tennissers in Nederland zijn dan is dat per definitie een doorsnede van de samenleving.'

Schumacher: 'Wat ik de winst vind van de discussie die er nu heerst, is dat het duidelijk is dat je altijd meer moet doen. Je moet je er voor openstellen en de drempels zo laag mogelijk maken. Als er dan nog steeds alleen maar mensen komen die wit zijn of van een bepaalde leeftijd prima, maar dan hebben wij in ieder geval de drempels zo laag mogelijk gehouden.'

Is tennis misschien een te dure sport?

Eltingh: 'Een lidmaatschap in verhouding met andere sporten is absoluut niet te duur. De lessen maken het kostbaar. Want in tegenstelling tot andere sporten wordt de tennistraining altijd door een gediplomeerd persoon gegeven en niet door een vrijwilliger. Tennis is geen gemakkelijke sport. Daar heb je vaardigheid en handigheid bij nodig om in een spelvorm die bal heen en weer te krijgen. Als je dat onder de knie wilt krijgen dan heb je les nodig. Dat maakt het kostbaar.'

Schumacher: 'Wij zijn al jaren bezig om onze sport zo goedkoop mogelijk aan te bieden. Daarom hebben we bijvoorbeeld de Alles-in-één pakketten en TennisKids Blauw waar geen afdracht voor hoeft te worden gedaan. We zijn allerlei initiatieven aan het

ontwikkelen om de sport zo goedkoop mogelijk aan te kunnen bieden.'

De winter komt er aan, vergezeld door de tweede coronagolf. Hoe kijken jullie naar wintertennis? En is dat dan buiten, binnen of allebei?

Eltingh: 'De vereniging die geen hal of ballon tot haar beschikking heeft, maar wel allweatherbanen die gaan natuurlijk buiten lekker doorspelen in de winter. Voor de leraar en jeugdige spelers om les te krijgen is buiten niet per definitie een stimulans. Je ziet dan ook dat spelers na de winter dat niet als heel prettig hebben ervaren. Voor de duurzaamheid van de leraren is het hebben van een dak boven je hoofd in de winter wel van essentieel belang. Dat proberen we dan ook te stimuleren. We willen graag met de tennishallen afspraken maken zodat meer mensen binnen gaan spelen. En vice versa om contractanten bij de tenniscentra die binnen spelen, maar nog geen lid zijn van de KNLTB bij ons onder te brengen. Daar zit voor zowel de hallen als de KNLTB een enorme meerwaarde.'

Schumacher: 'In het kader van meer bieden voor je lidmaatschap is er ook de optie om het seizoen op te rekken. Dat moeten we bij de clubs zien te bewerkstelligen. Want ook op gravelbanen zie je dat steeds meer door de winter heen gespeeld wordt.'

Poel: 'We hebben berekend dat op gravel netto slechts zes weken minder gespeeld kan worden in de wintermaanden. Dus waar hebben we het over?'

De toekomst voor de hele wereld is redelijk ongewis en ook voor tennis. Hoe kijken jullie naar 2021?

Poel: 'Door corona is alles voorlopig onzeker, maar er kan nog veel. We kunnen ook nu (tijdens maatregelen van de overheid om het virus terug te dringen, red.) blijven sporten, al is dat met de nodige beperkingen.'

Schumacher: 'De noodzaak om te blijven sporten wordt nu veel breder gevoeld. Tennis heeft bewezen dat het veilig kan in de anderhalvemeter samenleving. We gaan ervan uit dat in 2021 vrij spelen en trainingen ook mogelijk blijven. Of competitie kan worden gespeeld, of daar beperkingen in zitten of dat het weer wordt als vanouds dat is op dit moment echt te vroeg om te zeggen.'

Eltingh: 'We moeten proberen zo flexibel mogelijk te zijn. We kunnen niet al te ver van tevoren dingen beslissen, want het kan door de tijd weer veranderen. We moeten zo goed mogelijk inspelen op de mogelijkheden die zich aanbieden.'

Poel: 'De Billie Jean King Cupwedstrijd (voorheen Fed Cup, red.) tegen China moet volgend jaar sowieso doorgaan. De Maaspoort in Den Bosch is gereserveerd en in het slechtste geval gaan we zonder publiek spelen. Daar kunnen we nu wel vanuit gaan. Wat de Davis Cup betreft moeten we in september naar Uruguay afreizen. Tegen die tijd moeten we maar zien of dat kan. Alle evenementen voor 2021 plannen we gewoon en dan kijken we tegen die tijd of het mag en kan. Die flexibiliteit mag je van ons als professionals verwachten, maar we hebben ook te maken met tal van vrijwilligers. Om elke keer op hun flexibiliteit een beroep te doen vraagt behoorlijk wat. Tennis leeft en zoemt rond in het land. Mark Rutte noemde wel acht keer tennis in tien minuten als veilig voorbeeld.'

Eltingh: 'Wat leraren betreft is de aanwas enorm. We zijn nog nooit zo druk geweest in de opleidingen. Het is bijna een verdubbeling van het aantal mensen die in de opleiding tot tennisleraar zit. Omdat tennis in de lift zit is er schaarste bij verenigingen en tennisscholen in het vinden van leraren. Afgelopen jaren is een aantal leraren gestopt bij gebrek aan lesuren. Vooral omdat het aantal jeugdleden flink is gedaald. Hierdoor is schaarste ontstaan en omdat er vraag is zie je dat mensen de opleiding gaan doen.'

Schumacher: 'Daarnaast zijn we de taken van de leraar op de club anders aan het invullen. We maken hem belangrijker. De leraar wordt echt een sleutelfiguur op de vereniging. Dat maakt het vak ook veelzijdiger en leuker.'

Als er één miljoen tennissers zijn in Nederland dan leert de rekensom dat er ongeveer 450.000 spelers geen lid zijn van de KNLTB. Dat is bijna de helft.

Poel: 'Dat is een grote groep die we proberen naar binnen te halen via bijvoorbeeld Tennisboek en Padelboek. Ik bedoel met binnenhalen niet per se een lidmaatschap, maar wel in onze tennis community. Zo hebben we bijvoorbeeld sinds dit jaar de toernooipas. Dat is een manier om de ongebonden sporter te benaderen.'

Schumacher: 'Het is verleidelijk te denken dat het allemaal potentiële leden zijn. Er zitten echter ook een heleboel mensen bij die gewoon helemaal geen lid willen worden. Die willen flexibel blijven tennissen. Maar je kunt wel proberen ze op je club iets te bieden, een baan of een training en daarna een koffie en een tosti. Dan worden ze misschien geen lid met een traditioneel jaarlidmaatschap, maar misschien wel dat ze een wedstrijdje willen spelen of aan een toernooi mee willen doen. Traditioneel gezien waren we heel erg gefocust op onze verenigingen en uitsluitend onze leden. Als je lid was mocht je alles, als je geen lid was mocht je niks. Die gedachte is niet meer van deze tijd. Ik wil dat de KNLTB als één van de eerste bonden een soort van cateraar voor beide groepen wordt. Onze clubs moeten zowel de groep die lid wil zijn iets te bieden hebben als die ongebonden tennisser die flexibiliteit wil. Als we daar in slagen dan zijn we relevant voor die complete groep van één miljoen tennissers.'

Poel: 'De gedachte dat de KNLTB er alleen is voor de verenigingen is ouderwets. De KNLTB is er voor de tennis- en padelsport. De verenigingen maken daar

POEL: 'De gedachte dat de KNLTB er alleen is voor de verenigingen is ouderwets'

een heel belangrijk deel van uit. We hebben juist statutair de boel opgerekt. Het was namelijk heel smal met alleen verenigingen. Nu zijn we er voor de gehele tennissport.'

Schumacher: 'Dit interview gaat heel erg over ons als KNLTB, maar graag wil ik benadrukken dat we zonder de 1650 verenigingen met hun besturen en vrijwilligers helemaal kansloos zijn. We doen het echt voor hen en met hen. Samen met de drieduizend trainers in het land kunnen we die één miljoen tennissers veilig aan de gang krijgen.'

Eltingh: 'Wat mensen meer dan ooit moeten voelen is dat wij dichtbij zijn, dat we van toegevoegde waarde zijn en het samen willen doen. Het klinkt cliché, maar het is wel superbelangrijk.' ●



SCHUMACHER: 'DE NOODZAAK OM TE BLIJVEN SPORTEN WORDT NU VEEL BREDER GEVOELD. TENNIS HEEFT BEWEZEN DAT HET VEILIG KAN IN DE ANDERHALVEMETER SAMENLEVING'